

二〇二三年
夏季号
复九十四期

94

清华校友通讯

94

清华校友通讯

Tsinghua
Alumni Gazette

夏二〇二一年三号

Tsinghua
Alumni
Gazette



清华校友总会

CN 10-1674/G4
ISSN 1006-7663



传播母校信息
报道校友业绩
联络校友感情
弘扬清华精神

ISSN 1006-7663
刊址 清华大学新林院 7 号
电话 010-62792246
邮箱 editor@tsinghua.org.cn
网址 http://www.tsinghua.org.cn
定价 20 元



▲ 清华大学北体育馆落成仪式举行



◀ 清华大学成立秀钟书院



▶ 郑维敏先生诞辰一百周年纪念活动在清华大学举行



▲ 纪念何东昌同志诞辰100周年座谈会在清华大学举行



◀ 新加坡清华校友会召开常年大会，选举产生第九届理事会成员



▶ 加拿大南安省清华校友会及清华乒协加拿大分会举办第一届北美清华校友乒乓球邀请赛



▲ 美国萨克拉门托校友会2023年远足联谊



▲ 法国清华校友会举办2023年度会员大会



▶ 全英清华校友会2023年第十一届理事会会议举行



◀ 清华大学为2020—2022届毕业生
举办学位补授仪式



▲ 比尔·盖茨访问清华大学，参观全球健康药物研发中心



▲ 自动化系研究生团队获得
“天沃杯”全国高校数据建
模大赛特等奖



◀ 清华大学田径队实现首
都高校学生田径运动会上
“十四连冠”



▲ 王玉明科技强基奖励金成立仪式暨高端装备关键基础零部件学术研讨会举行

112周年校庆掠影

「我们回家了」



112周年校庆掠影



▲2023年校庆校友座谈会参会人员合影



▲2022—2023学年度校友
励学金大会



◀纪念梁启超先生诞
辰150周年暨第七届
清华校友君子文化
传承发展论坛



▶“清华校友终身学习支持
计划·中国哲学学习班”校
庆欢聚



▲大型交响组歌《水木情缘》校庆专场演出

112周年校庆掠影



►清华建校112年，
西操接力112圈



►清华校友民乐团与学生艺术团民乐队举办草坪音乐会

▲第十二届清华校友乒乓球比赛



►第七届清华大学全球校友羽毛球联谊赛



▲2023全球清华校友网球联赛

「马杯」开幕式



112周年校庆掠影



▲ 1953届机械、动力

▲ 1963届建筑



▲ 1963届工物



▲ 1963届精仪



▲ 1963届计算机



▲ 1963届电子

· 毕业七十年 / 六十年 ·
校友返校欢聚

■ 1978 级校友庆祝毕业 40 周年 ■

◆校党委书记

邱勇致辞

▼校友代表沙

凯逊发言



▲校友代表

高述群发言

►李艳和

主持大会



▲签名板前合个影



▲会议现场



▲合影

1988级校友庆祝毕业30周年



▲校长王希勤致辞



▲八八同学再聚首



▲纪念活动



▲热烈的气氛



▲精彩表演

1999 级校友庆祝毕业 20 周年



▲校党委书记邱勇致辞



▲老校长顾秉林致辞



▲副校长李路明为捐赠班级代表颁发锦旗



▲校友代表陈迎亮发言



▲校友代表王瑾发言



▲1999级校友毕业20周年捐赠仪式

▼大会现场

▲甘念不忘，
久久同心

■ 2009 级校友庆祝毕业 10 周年 ■



▲ 校长王希勤讲话



▲ 校友总会副会长史宗恺讲话



▲ 教师代表王俊华发言



▲ 筹备组忻隆介绍
九字班整体情况



▲ 校友代表张程发言



▲ 校友代表王攀发言



▲ 歌曲串烧



▲ 2009 级本科毕业十周年艺术博物馆发展基金
捐赠仪式



▲ 合影留念



▲物理系复系40周年纪念大会暨物理楼落成仪式



▲经管学院院长校友面对面活动暨校友捐赠墙揭幕仪式



▲教育研究院校友座谈会



◀化学系分会2023年理事会会议



▲机械工程系分会第二届理事会第一次会议暨校庆校友论坛

院系校友活动

112周年校庆掠影

▶ 水利系分会第二届理事会第二次会议暨学科发展与人才培养研讨会



▲ 美术学院分会第二届理事会第一次会议



▲ 工业工程系分会理事会换届大会暨
新任理事会会议



▲ 2023年清华校友集成电路论坛



◀ 2023清华五道口
校友发展论坛



生命学院辅导员
校友座谈会



▲社科校友交流会



▲能动系辅导员德育助理校友代表座谈会



▲环境学院1999级校友集体为学院捐资



▲航空航天学院分会2023年校友年会

院系校友活动

各地校友庆祝母校

112

华诞



泉州



苏州



宁波



南京



东莞



安徽



贵州



深圳



沈阳



海南



佛山

各地校友庆祝母校
112
华诞

各地校友庆祝母校 112 华诞



江西



湖南



美国亚利桑那



瑞士



加拿大渥太华

清华校友通讯

二〇二三
夏季号
复九十四期

*Qinghua
Xiaoyou
Tongxun*



- ◆ 纪念清华校友总会成立 110 周年 (姚 坚 杨 帆 范 佳)
- ◆ 纪念何东昌同志诞辰 100 周年 (张慕萍 赵南明)
- ◆ 梁任公先生与清华园深厚的情缘 (王希勤)
- ◆ 一个非典型“新工人”的经历和思考 (朱邦芬)
- ◆ “塞外清华”内蒙古建筑学院始末 (奚树祥)
- ◆ 李岳军：足迹遍天下，豪情山水间 (赵 玲)
- ◆ 清华 88 微信群里的快乐生活 (宣 忠)
- ◆ 把青春融入祖国的山河 (喻葭临)

清华校友总会 2023 年 7 月

清华大学校友通讯
Tsinghua
Alumni Gazette

94

复夏二
九〇
十季二
四二
期号三



刊 址 清华大学新林院 7 号
邮 编 100084
电 话 010-62792246
投稿邮箱 editor@tsinghua.org.cn
网 址 <http://www.tsinghua.org.cn>
国内刊号 CN 10-1674/G4
国际刊号 ISSN 1006-7663
发 行 清华校友总会
印 刷 北京精彩世纪印刷科技有限公司
定 价 20 元

1934 年创刊 1980 年复刊

主管单位 中华人民共和国教育部
主办单位 清华大学
编辑单位 《清华校友通讯》编辑部
出版单位 清华大学出版社有限公司

指导委员会 华建敏 贾春旺 李蒙 方惠坚 贺美英
柳斌杰 王凤生 胡显章 叶宏开 庄丽君
万俊人 白永毅 钱锡康 徐心坦 田芊
周家憲 孙哲
编辑委员会 史宗恺 向波涛 唐杰 宗俊峰 邱显清
刘涛雄 周明胜 范宝龙 胡钰 杨士强
李军 郭谦

刊名题字 刘达
名誉主编 贺美英
主编 史宗恺
常务副主编 董吉男
执行主编 关悦
副主编 杨帆 黄文辉 解红岩
编辑 田阳 任风远 钱飒飒

订阅金额 中国内地 80 元 / 年、200 元 / 3 年，港澳台 160 港币 / 年，
国外 40 美元 / 年

线上订阅 “清华人”小程序认证校友可通过【校友服务—期刊订阅】
在线订阅



邮局汇款 收款人 清华校友总会 地址 北京市海淀区清华大学 (100084)
现场订阅 清华大学东南门外紫清大厦 6 层
发行电话 010-62782238

目
录
Contents

纪念清华校友总会成立 110 周年 —————

- 7 骑河楼 39 号清华同学会会所寻踪 / 姚 坚 (1980 级自动化)
- 12 深圳校友会：四十年风雨见彩虹 / 杨 帆 (2010 级博，航院)
- 16 海外校友组织：让清华精神向远方延伸 / 杨 帆 (2010 级博，航院)
- 21 对香港清华同学会工作的思考 / 范 佳 (2004 级外文)

今日清华 —————

- 25 清华大学成立国家卓越工程师学院 / 田姬熔
- 26 清华大学成立秀钟书院 / 段 颖
- 26 清华大学北体育馆落成仪式举行 / 田姬熔
- 27 纪念梁启超先生诞辰 150 周年暨第七届清华校友君子文化传承发展论坛举行 / 田姬熔
- 28 我校与北京市昌平区签署战略合作协议
推动清华南口国重基地建设 / 田姬熔
- 28 我校田径队在第 61 届首都高校学生田径运动会上实现“十四连冠” / 体育部

值年园地 —————

- 29 深情怀念青春年华 / 方惠坚 (1953 届土木)
- 34 诗 清华园青春记忆 / 李佳林 (1978 级电子)
- 35 说说我们班 / 张小章 (1978 级工物)
- 37 清华 88 微信群里的快乐生活 / 宣 忠 (1988 级机械)
- 41 “打铁班”地理杂记 / 黄青山 (1988 级机械)
- 45 把青春融入祖国的山河 / 喻葭临 (1999 级水利)
- 49 我与清华的春夏秋冬 / 王义鹏 (2009 级新闻)

我与清华 —————

- 51 清华六记 / 张 渤 (1955 届动力)
- 55 染风沐雨 行远自迩 / 周海梦 (1970 届工化)
- 60 “地雷班”往事 / 谢世钟 (1970 届无线电)
- 63 弥足珍贵的回忆 / 陈养民 (1973 级机械)
- 66 读万卷书 行万里路 / 刘 凯 (2003 级工物)

清芬挺秀 —————

榜上有名

- 68 11 位清华人获选 2023 年“全国五一劳动奖章” / 田 阳

- 69 三位清华人获得第十八届中国青年女科学家奖 / 田 阳
- 70 何国钟：枪林弹雨背后的小家大国 / 孙丹宁
- 73 陈清泰专访：企改探路数十载 / 何 强
- 78 李岳军：足迹遍天下，豪情山水间 / 赵 玲
- 81 田一超：数学王国的攀登者 / 韩扬眉
- 84 彭菲：让人工智能赋能千行百业 / 郭思岐
- 紫荆花开
- 86 愿以船舶梦托举中国梦 / 王 鑫（2009 级博，工业工程）

校庆纪实

- 88 两万校友返校庆祝母校 112 华诞 / 本刊编辑部
- 89 2022—2023 学年度清华大学校友励奖学金大会举行 / 王晓霞
- 90 清华大学召开 2023 年校友座谈会 / 田姬熔
- 91 我校举行“双肩挑”政治辅导员制度建立 70 周年校友座谈会 / 曲 田
- 92 462 名校友组成五个方阵亮相第 66 届马杯开幕式 / 曾卓崑
- 92 大型交响组歌《水木情缘》校庆专场上演 / 艺术教育中心
- 院系·行业
- 93 物理系复系 40 周年纪念大会暨物理楼落成仪式举行 / 物理系
- 93 材料学院成立 10 周年暨材料系成立 35 周年庆祝大会举行 / 材料学院
- 94 2023 年清华校友集成电路论坛成功举办 / 集成电路学院
- 94 水利系 2023 年校友大会暨生涯导师聘任仪式举行 / 水利系分会

文体活动

- 95 清华建校 112 年，西操接力 112 圈 / 徐子越
- 95 2023 年第十二届清华校友乒乓球比赛举行 / 蔡菲菲
- 96 第七届清华大学全球校友羽毛球联谊赛落幕 / 王 窥 钱箐旎
- 96 2023 全球清华校友网球联赛举行 / 杨 帆

各届校友汇聚清华 贺母校 112 华诞

- 97 毕业 70 周年 机械系、动力系
- 97 毕业 60 周年 精仪系 电子系 计算机系 工物系 建筑系 冶金系
- 99 1978 级校友毕业 40 周年纪念大会举行 / 段 颖
- 99 1988 级校友毕业 30 周年纪念大会举行 / 黄思南
- 100 1993 级校友入学 30 周年纪念大会举行 / 程雨祺
- 101 1999 级本科生毕业 20 周年纪念大会举行 / 詹 萌
- 101 2009 级本科生毕业十周年纪念大会举行 / 詹 萌

102 各地校友庆祝母校建校 112 周年

惠州 长沙 昆明 苏州 珠海 南京 九江 合肥 石家庄 美国南加州 瑞士 唐山
美国密歇根 美国纳什维尔 美国纽约地区 厦门 常州 贵州 美国威斯康星 深圳
沈阳 大连 佛山 海南 南昌 无锡 武汉 东莞 加拿大温哥华 福州 汕头
加拿大渥太华 保定 宁波 桂林 杭州

校友联络

110 邱勇率队访问云南并看望校友 / 曲 田

110 王希勤赴江西、安徽、浙江访问并看望校友 / 宗 和

111 过勇赴甘肃、河北调研并看望校友 / 宗 慧

111 顾秉林、史宗恺率团访问香港 与在港校友座谈交流 / 沈 妍

112 张毅主讲“清华校友学习日”第 44 讲：智能车路协同技术与应用 / 清华终身学习

112 第二期清华校友导师计划（职业指导）交流会举行 / 职业发展指导中心

各地校友会简讯

113 全英校友会 2023 年第十一届理事会会议圆满举行 / 全英校友会

113 2023 上海校友会年会举行 / 韦 贤

113 法国校友会举办 2023 年度会员大会 / 法国校友会

史料一页

114 “塞外清华”内蒙古建筑学院始末 / 奚树祥（1958 届建筑）

122 再谈清华的级号——1970 年是“转折年” / 孙 哲（1970 届工物）

怀念师友

纪念何东昌同志诞辰 100 周年

125 纪念何东昌同志诞辰 100 周年座谈会在我校举行 / 曲 田

126 我们的良师益友何东昌同志 / 张慕萍（1953 届电机）

128 怀念何东昌老师 / 赵南明（1962 届工物）

125 书法 纪念何东昌同志诞辰 100 周年 / 贾春旺（1964 届工物）

130 梁任公先生与清华园深厚的情缘 / 王希勤

132 和谐得体忆关师 / 马国馨（1965 届建筑）

136 把论文写在祖国大地上——追忆我国著名太阳能专家王德芳 / 刘 泰（1954 届土木）

139 指路明灯 良师益友——深切缅怀钟玉琢教授 / 杨士强（1973 级电子）

143 清华学子，《读者》丰碑——怀念郑元绪同学 / 赵天吉（1968 届工物）

146 著名数学家万哲先院士逝世

146 著名岩石力学与工程专家葛修润院士逝世

荷花池

- 147 一个非典型“新工人”的经历和思考 / 朱邦芬 (1970 届工物)
150 东大操场育新人——我学校生活的第四点 / 葛惟新的 (1970 届自控)
152 阅尽人间沧海，归来仍是少年 / 李艳和 (1978 级无线电)
153 四季荷塘 / 罗培 (1993 级精仪)
155 神游零零阁记 / 张振宇 (1970 届土建) 何吉林 (1970 届无线电)

诗词书画

- 156 满庭芳·又聚零零阁——庆祝建校 112 周年 / 徐友春 (1970 届精仪)
156 诗词书法 贺良镛恩师 101 岁寿辰 / 吴硕贤 (1970 届建筑) 何玉如 (1962 届建筑)
157 五律·清华大学百十二年校庆志贺 / 丘成桐 (教)
157 七律·清华 112 周年校庆唱贺 / 万俊人 (教)
157 沁园春·入学三十年记 / 杜汇良 (1993 级汽车)
157 忆江南·清华美 / 王伯雄 (1970 届精仪)
157 绘画 荒岛树石 / 吴正毅 (1960 届机械)
158 满庭芳·贺母校清华大学百十二周年庆 / 葛惟新的 (1970 届自控)
158 书法 自强不息 厚德载物 / 平湧泉 (1968 届无线电)
158 五律·清华 112 周年校庆励志 / 朱陆林 (1974 级无线电)
158 长相思·清华 112 年校庆 / 吴硕贤 (1970 届建筑)

回馈母校

- 159 “王玉明科技强基奖励金”成立仪式举行 / 基金会
160 杨锦方校友捐赠设立“方塘研究基金” / 基金会

124 读者·编者

封面 水木清华小瀑布 绘画 吴冠英 设计 王鹏

封二 清华要闻

封三 海角天涯

插页 今日清华

112周年校庆掠影

各地校友庆祝母校 112 华诞

摄影 李派 杨丽英 解红岩等

插页设计、电子排版 吴振鹏



骑河楼39号清华同学会会所寻踪

○姚 坚（1980级自动化）

今年是清华校友总会成立110周年。说起校友会，同学们记忆最多的一一定是位于校内的同方部，清华校友总会在此办公很多年。可今天我想要说的是位于北京市东城区北池子大街的骑河楼清华同学会会所旧址。

我对此地的关注，缘起于2022年金秋的一个周末午后，接到大学同窗的邀约，去东城区骑河楼街饮茶，老同学说，骑河楼街39号曾经是清华校友总会的前身——清华同学会会所的旧址。

从校友总会史料查到，清华同学会于1913年夏天在母校发起成立，之后伴随留美学子的足迹在大洋彼岸发挥了重要作用。到1920年回国的同学逐渐增多后，留美同学会总会便移至国内。周诒春先生任校长期间倡导组织“清华同学会”，后又积极筹建清华同学会会所，并亲任筹款委员会主席。在曹云祥校长以及颜惠庆（学

务处代理总办）、范源廉（清华学校创办人之一）、张伯苓（清华第二任教务长）等老师的大力支持与赞助下，用捐款购置了骑河楼清华同学会会所。会所为四合院平房，位于北京东城北池子骑河楼街39号，1927年8月落成，同年12月25日留下了这张珍贵的合影。

1928年1月2日《清华学校校刊》曾刊登“清华同学会会所组织大纲”，开宗明义“本会所以谋清华同学会会员敦谊励行为宗旨并筹划本会所之经费”。1933年10月29日，在骑河楼会所成立了“清华同学会总会董事会”，梅贻琦校长（1889—1962）为会长兼总干事。同学会总会致函邀请已经离职的前校长周诒春，请其担任名誉会长。至1937年，清华同学会在国内外已经有26个支会，其职责是“编制同学录、联络会员，募集捐款、赞助母校，将校中情况时常报告诸同学”，等等。如

1941年5月，在延安的39名清华同学成立了“延安清华同学会分会”，推选曹葆华为分会会长，蒋南翔为总干事，薛容、汪家宝、彭克瑾、武衡为干事。

1949年新中国成立。在1955年4月，清华同学会理监事会决定：“将北京骑河楼39号会所1座，于本年校庆日献交清华大学使用，作为全体校友向母校的献礼。”下页图为当年同学会理监事会决定此事的人员名单，今



清华同学会骑河楼会所落成纪念合影

□ 纪念清华校友总会成立110周年

天看来真是大师云集。

骑河楼39号清华同学会旧址位于故宫东侧的骑河楼街，如今行政区划隶属于东华门街道。骑河楼街是与东华门大街平行的一条街道，呈东西走向，全长282米。清代属皇城，乾隆时开始被称骑河楼街。该街因“骑河楼”而命名，骑河楼为楼式之桥，桥体为封闭式建筑，相传始建于明代。骑河楼为横跨皇城御河上的一座木桥，因桥上悬挂“涵碧”之匾额，故名“涵碧桥”。桥体为封闭木楼式建筑，因骑跨于御河之上，俗称“骑河楼”，桥所对着的街巷名为“骑河楼街”。

会所最初为该街道上西端的一处四合院平房，内有会客室、游艺室、会议室以及单人宿舍多间。新中国成立之前作为清华大学校友聚会联谊使用，解放后一直作为学校在市内的基地。20世纪70—80年代，会所一度成为民居。

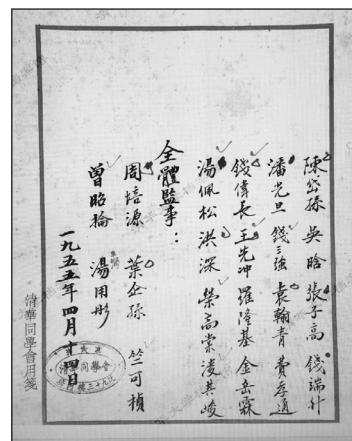
对今天的我们来说，骑河楼的清华同学会已渐渐远去，但是这里毕竟承载着一段特殊的历史记忆，发挥了独特的作用。

一、联络师生感情和校友交流的场所

早年的清华园远离北京城区，相距路途遥远，交通又十分不便，所以位居城市中心地带的骑河楼清华同学会，就常常成为校友师生联络、聚会、下榻的地方。

《国立清华大学校刊》1947年10月17日曾刊发通知，“清华同学会定于本月十九日（星期日）下午三时至六时在骑河楼39号会所举行校友秋季联谊会。节目有演讲、音乐、舞会、乒乓球及围棋比赛等”。据1952届物理系乐光尧回忆，他们毕业工作后，叶企孙先生曾请他和张庚骥同学到骑河楼清华同学会会所吃茶点，了解同学

一九五五年四月，清华同学会理
监事会决定将北京骑河楼三十九号会
所献交清华大学使用的人员名单



们毕业后的工作情况。据李增德老学长（1940届经济）回忆，他大姐和清华经济系五级陈凤翠学长的婚礼举办地，正是骑河楼清华同学会会所：“一个很不起眼的地方，现在可能只有老清华人才记得这地方。那天很热闹，有二姐拉提琴奏婚礼进行曲，三姐弹钢琴。”岁月沧桑，情谊绵长。

1950届校友、著名作曲家茅沅学长2020年3月刊登在《清华校友通讯》的文章曾回忆，1947年秋天，清华复校后在骑河楼举行了一次重要的校友聚会，有来自北平和全国各地的校友出席，现场气氛十分热烈。最后请梅贻琦校长讲话，梅校长身穿长袍站在台前刚要发言，有同学拿了两个石榴放在讲台上，说这是同学会院子里树上结的果实，请校长给分一分。梅校长不慌不忙地问坐在前排的几位校友他们各有几个孩子，然后把石榴给了两个校友，并说：“你们俩孩子最多，石榴多籽嘛。”随后梅校长就进入到讲话的主题——蜀道难，他讲述了抗战期间他带队到四川各地考察各院校教学情况。旅途中遇到很多困难，多是吃饭、住宿、交通等问题，但因为各地都有清华校友，问题都

顺利解决了。“蜀道难”讲完后，梅校长严肃而自豪地说：“一个人只要当过几年清华大学校长，走到任何地方都不会有困难！”校友们听到校长寓意深邃而又风趣的讲话都站起来热烈鼓掌。

茅学长还回忆说，当年他是受音乐室主任张肖虎先生所派，和另外两个同学去表演音乐节目为校友聚会助兴，这才有了与梅校长的一面之缘。节目中最受欢迎的是侯宝林的相声，侯先生是有备而来，开口就说：“我也留学美国，可是我不学技术我改学艺术了，为什么？人家不拿真东西给你。机器用了好几年啦，拆下来当新的卖给你，安上没多久就老出毛病。要不然咱们北平现在老停电呢？”话音刚落全场大笑，并且目光都看着一个方向。原来，当时北平发电厂的负责人是清华校友，刚好在座。

二、孕育和见证了“一二·九”运动等进步活动

1935年12月9日，在中国共产党领导下，北平大中学生数千人走上街头，举行了著名的抗日救国示威游行。正如毛泽东同志所指出的，“‘一二·九’运动是抗战动员的运动，是准备思想和干部的运动，是全民族动员的运动”。在这场运动中，清华进步学生发挥了重要作用，骑河楼清华同学会会所也见证了这一重大历史事件。1977级工物系林炎志学长回忆说，其父林枫时任北平市委书记，参与和支持了“一二·九”运动，并与北平学联的清华学生姚依林、北大学生黄敬等直接联系，引导广大青年学生走向工农群众，组织南下宣传团扩大运动影响。1936年1月，林枫、姚依林、黄敬等在骑河楼清

华同学会会所开会，商议南下团及返回后的工作，并决定建立中华民族解放先锋队。

1935年七八月间，黄河泛滥成灾，灾民流离失所，北平大中学校学生发起组织黄河水灾赈济联合会，很快有20多个学校的学生进步团体参加进来，公开到社会上募捐。姚依林作为学联秘书长要组织大家出去募捐，在西郊清华上学的他和部分同学经常在城里活动，白天东奔西跑，夜晚常常借住在骑河楼清华同学会旅舍。

1935年入学清华中文系的著名作家黄秋耘曾讲述，1936年3月31日，北平的大中学生六七百人参加游行，游行队伍从北池子走到南池子，反动军警挥舞警棍、皮鞭和大刀向游行队伍冲击，当场逮捕54名同学，打伤上百名同学，黄秋耘后脑勺挨了一警棍后鲜血渗出，他跑进北池子南口一条小巷里躲进一户人家，之后经这户人家的女学生帮助包扎伤口和乔装打扮后离开。他拐了个弯到了骑河楼会所，坐上直开清华园的校车，最后安然无恙脱离了危险。

三、见证了抗战时期清华校产的保管和复校

1937年“七七”事变后全面抗战爆发，清华被迫南迁。滞留北平的少数教职工受命于危难之际，成立了清华大学保管委员会，承担保护学校的任务。1938年9月，日本宪兵队闯入学校，此后把清华人员赶出了二校门以北的校园，校保管委员会被迫迁往城里的骑河楼清华同学会会所办公，直到1945年8月15日日本宣布投降。1945年11月7日，学校在昆明召开第58次校务会议，决定再次组建北平校产保管委员会，以便接收校产。保管委员会主席由法学院院长陈岱孙教授担任，办公地点

□ 纪念清华校友总会成立110周年

仍然是在骑河楼39号的清华同学会会所。

据《通州人张德声的精彩人生》一文回忆，张德声学长是1935年9月考入清华经济系的农家子弟，进清华园后感到什么都是新鲜的，特别是见到法学院院长兼经济系主任陈岱孙教授，其气质风度让他肃然起敬。“七七”事变后，清华、北大南迁，张德声弃学从军，先后参加了台儿庄战役、大武汉保卫战和抗日游击战。抗战胜利后的一天，他在报纸上看到一条消息，说陈岱孙先生已回到北平，正在办理清华复校事宜，办公地点在骑河楼清华同学会会所。于是，他立即去骑河楼见到了陈先生，并于1947年9月重回清华读书，成为1949届经济系毕业生。

山东农业大学教授姜广正在《在大普吉的日子》一文中，也有对骑河楼的回忆：抗战胜利后，1946年春，南迁昆明的师生终于接到复员通知，可以返回清华园了！4月16日，他们乘坐“联大复员专车”上路，经贵州、湖南，一路颠簸，历时两周。后又改乘火车去汉口，再乘江轮到上海，在上海换乘海轮到天津。海轮属英商所有，歧视乘船的华人乘客，规定三等舱客人不许上甲板。这项规定触怒了学生并发生冲突，幸好当时顾维钧先生也在船上，出面调停，最终船主允许学生们上甲板散步歇息。船到天津新港，再改乘火车回到北平，他们便暂住骑河楼清华同学会会所。当时正值陈岱孙、毕正宣主持清华园维修，返校师生在骑河楼稍事停留后，改乘工地运料车终于回到蒙尘八载、光复经年的清华园。

四、曾经是校际交流和科学活动的场所

1946年12月24日，在北平发生了美军

士兵强奸北大学生沈崇一案，案发后全国各地很快就出现了较大规模的学生示威活动。对于学生的抗议活动，梅贻琦校长在日记中表示，看见清华大学和燕京大学的同学步行入城，他非常同情，对美军的行为表示愤慨。他曾在骑河楼清华同学会会所与北大负责人开会，表示清华、燕大二校已决定采取不干涉态度，北大各院负责人同声响应。

郑天挺教授之子郑嗣仁先生曾在回忆文章中写道，郑天挺教授在西南联大时期任历史系教授并兼任西南联大总务长，与梅贻琦先生共事五六年，互相配合，关系一直很融洽。抗战结束复校返回北平，1946年9月末，梅校长夫妇打算请胡适（北大校长）、傅斯年（北大代校长）、陈雪屏（北平临时大学补习班主任）夫妇及杨振声（清华教授）、郑天挺教授等人在城内骑河楼39号清华同学会会所吃饭。梅先生曾就餐叙安排函告郑先生，“请代烦陈雪屏家之厨师烹做”，并称，应“在不太讲究而又不埋没厨师手艺的原则下”为之。最后表示，“琐碎奉渎，甚感不安，惟于明日多敬一杯，以表谢意耳”！可见梅校长的细致周全，却又寓于幽默之中。

吴晗于1931年8月进入清华历史学系学习，1934年以吴晗和汤象龙为主发起成立一个以青年史学工作者为主的史学研究会。夏鼐曾回忆道：“五月二十日星期天，我们进城到骑河楼的清华同学会里，和别的发起人一起开个会。发起人一共十人：吴晗、汤象龙，罗尔纲、梁方仲、谷霁光、朱庆永、孙毓堂、刘隽、罗玉东和我。我们开了一天的会，通过了会章，把这团体叫做‘史学研究会’。”

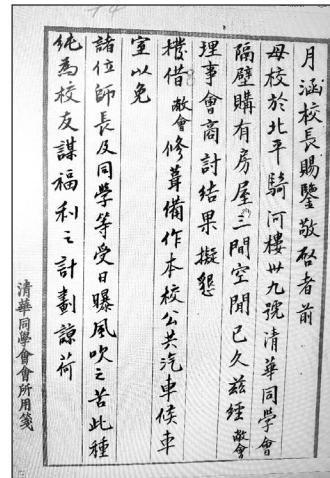
《难忘周总理对记者的关怀》一文

的作者金凤曾回忆，解放前夕的1949年3月，一批著名的自然科学家参加全国自然科学工作者协会筹备会议，会场也正是在骑河楼清华同学会会所。当时到会的人士大约有100多位，包括知名科学家吴有训、周培源、竺可桢、严济慈、茅以升、钱三强等。周恩来同志在百忙之中亲自到会，让众多科学家喜出望外。周恩来同志重点讲了科学家关心的几个问题，以及政治和科学的关系、知识分子的思想改造，等等，入情入理，娓娓动听。

五、作为学校与城区之间的联络和办事接待场所

据20世纪40年代在清华学习的叶铭汉院士回忆，清华园位于北京城的西郊，那时的交通仍十分不便。清华的校车由私人经营，每天早晨有一趟班车从清华二校门出发，开到城内骑河楼清华同学会，下午再从清华同学会开回清华，这样维持着清华和外界的联系。校车是紫身白顶的大客车，大约可以坐四五十人。学生进城可以坐校车，也可以搭火车。清华同学会非常关心师生校友乘坐校车往返学校时是否便利，曾于1947年10月致信梅校长，提出将骑河楼清华同学会会所隔壁所购置的三间房屋改建，用做校车候车室，“以免师长及同学等受日曝风吹之苦”，梅校长亲笔答复称：“该会此意甚好，可照借，但有一间须能于夜间存放汽车，关锁牢固。”

1925年秋清华国学研究院成立，王国维、梁启超、赵元任等学问大家先后受聘。1926年8月，自德回国的陈寅恪告别长达16年的海外游学生涯，抵达清华园，清华国学研究院迎来“四大导师”的最后一位，陈寅恪时年仅37岁。每逢周末，陈



一九四七年十月，清华同学会致信
梅校长，提出将会所隔壁所购置的三间
房屋改建成校车候车室

寅恪先生一家便乘校车进城与家人团聚，星期日下午仍乘校车回清华园。陈先生的女儿在《也同欢乐也同愁：忆父亲陈寅恪母亲唐筼》一文也回忆说，“返程的校车从东城骑河楼清华同学会开过来，经西城站点时已经乘客满座，我们由西城上车后总有青年学生起身让座，那时候尊敬师长蔚然成风”。

1948年入学物理系的杨训仁学长回忆，他当年体检时还在城里骑河楼街做了X光胸透检查。1970级电子系杨定荪学长曾回忆，在北京电视设备厂搞毕业设计时，曾参与了该厂为朝鲜平壤电视台研制的13频道彩电电视发射设备等相关工作，那时他每天晚上暂住在骑河楼招待所，摊开从指导老师那里借来的资料用硫酸纸描绘图纸。

1976级入学自动化系的唐功南学长在《夜宿骑河楼》一文中回忆，1972年清华大学设备厂研制数控机床，他和同事杨师傅等三人，要从北京火车站乘火车去通县的北京机床研究所拜访学习，为此前一天傍晚他们要从清华赶到骑河楼清华招待

□ 纪念清华校友总会成立110周年

所。他回忆说，“我们前一天下午出发，晚上到学校骑河楼招待所。这招待所是个标准的四合院，大门开在院子的东南角。一进门是个门洞，过了门洞右手是传达室，左拐才是院子。房间是坐北朝南的正房，铺盖显得挺干净，每个单人床上还挂着一个蚊帐”。第二天早上从招待所东口坐103路电车就可以到北京站了。

自从1927年骑河楼清华同学会会所落成，这里就是清华历史的一部分。1955年，清华同学会将会所献给了学校。当时学校在骑河楼街的校产占地大约有2000平方米，有大小房屋约三十余间。因年久失修，于1994年进行了改扩建，新改建工程建筑面积约4100平方米，地上三层、地下一层，新建筑总体格局采用了“抬高了的

四合院”形式，即于三层顶上和高起的屋顶围合成两进四合院庭院形式，从院外看好似建在山坡地上的一组“四合院”。

近百年时光流逝，如今的会所建筑位于骑河楼街33号院内，西靠北池子大街，南临骑河楼街，东近北京妇产医院。曾经见证历史、传承感情的骑河楼清华同学会会所已渐行渐远。

今年四月，母校清华迎来了112周年校庆，清华校友总会也已历经了110年历程，而骑河楼清华同学会只是其中的一个片段、一个缩影。一百多年来，清华人最大的自豪，就是用自己勤劳的双手建设祖国壮美的事业；清华人最高的荣耀，就是把自己奋斗的足迹印刻在民族复兴的伟大征程上。

深圳校友会：四十年风雨见彩虹

○杨 帆（2010级博，航院）

2023年是深圳校友会成立40周年。40年风风雨雨，见证了一代代清华人投身特



2023年4月30日，武晓峰（中）、高朝阳（左）接受校友总会采访

区建设，筚路蓝缕，玉汝于成；也见证了深圳校友会栉风沐雨，砥砺前行，成长为拥有院系专业、行业、兴趣爱好等机构的大型校友组织。“我们生逢伟大时代，必将肩负使命担当。”深圳校友会会长武晓峰在接受校友总会采访时激动地说，“深圳校友会将继续助力校友成长和深圳‘双区’建设，不辜负母校、总会和广大校友们的期望，为社会作出更大贡献。”

从学生工作到校友工作

1990年毕业于清华大学水利系的武晓峰老师曾经担任学校研究生工作部部长。

“那个时候虽然是做学生工作，但是也接触到不少校友工作。”武晓峰笑着说，

“特别是2007年，史宗恺老师担任分管学生工作的校党委副书记，他会把学生工作和校友工作结合到一起。”史老师经常强调学生的成长离不开母校、校友会和校友的关心，尤其是学生毕业后到地方去就业，更离不开地区校友会和当地校友的关怀与帮助。“史老师对地区校友工作作了很多积极的指导。清华建校百年前后，学校还组织在校学生采访老学长，令同学们受益匪浅。”那段时间，由于工作需要，武晓峰经常参加各地校友会活动。看到年长校友关心年轻校友成长，年轻校友虚心向年长校友学习，他十分感动，也收获颇多。“学生在校园里接触到的只有老师和同学，但是走上工作岗位后会遇到各种各样的人，其中的校友也是老中青几代人，他们对于在校园里经常听到的‘清华人’‘清华精神’等，感受会更立体、更丰富，因为社会才是真正培养人的地方。”

2016年，武晓峰调任清华大学深圳研究生院党委书记，与深圳校友会的接触更

加密切。“深圳校友会1983年就成立了，那一年深圳才建市四年。”他回忆道，

“那段时间，研究生院与校友会经常来往，我也参加了一些校友会的活动，对其有了更深入的了解。深圳很年轻，但是深圳校友会的历史还是比较长的，校友人数也比较多，各项工作都比较规范。我想，正是因为有那么多老学长为校友会无私付出，奠定了好的基础，才有了今天的局面，也让我萌生了去做校友会工作的想法。”

2018年5月，深圳校友会换届，武晓峰当选为第八届理事会会长。2023年4月底又一次换届，武晓峰连任第九届理事会会长。

让深圳校友会“枝”更繁“叶”更茂

武晓峰上任后做的第一件事就是让深圳校友会“枝”更繁“叶”更茂，即：扩大校友会分支机构。深圳校友规模庞大，目前学位校友已近两万人，仅靠校友会一个组织很难做到面面俱到。所以早在数年前，深圳校友会就尝试构建二级组织，分

门别类地服务校友。做了一段时间后发现效果不错，就陆续增加，成熟一个建立一个。“目前我们校友会建立了27个分支机构，归属于院系分会、行业协会和兴趣组织三大类。校友会定期对每个分支机构组织的活动进行评议和打分，不合格的要进行约谈和整改。这些分支机构形成了校友会工作的重要抓手，校友会的工作内容之一就是督促这些分支机构把工作做好。”



史宗恺（前排中）、武晓峰（前排左4）等参加深圳研究生院公共部门校友论坛暨2018届选调生启航培训班开班仪式

□ 纪念清华校友总会成立110周年

正所谓“树大根深”，深圳校友会这棵大树要想枝繁叶茂，不仅分支机构要多，更重要的是根基要牢靠。由于老校友们为校友会打下了坚实的基础，武晓峰任会长后，校友会每年的固定动作之一就是重阳节敬老团拜会活动。这个活动对老学长免费开放，并拿出一部分名额让年轻校友付费参加，而且要在团拜会上表演节目。活动的目的是要在年轻的城市里形成尊老的风气，让情感文化在年轻人的血脉里流淌，让中华文明代代相传。

为深校友“保驾护航”

自从1979年建市，深圳就被贴上了“特区”的闪亮标签。40多年来，深圳在享受特区政策的同时，也不断被赋予特殊的任务，“双区”建设便是其中之一。深圳“双区”是指粤港澳大湾区和中国特色社会主义先行示范区。前者是中国开放程度最高、经济活力最强的区域之一，在国家发展大局中具有重要战略地位；后者则是国家给予深圳市的一个重要任务。

“深圳校友会在参与‘双区’建设方面一直在做，不过做得还不够，这是一个需要长期努力的工作。”武晓峰说，“‘双区’建设涉及到方方面面的人才资源，这与校友会助力在深校友的成长和发展有着非常大的关系，所以我们在思考的是怎么把校友会的工作做得更有内涵。”由于深圳校友会在联络校友、组织活动等方面已经有了很好的基础，所以校友会秘书处又在2021年设立了三个专项工作部，分别是青年校友联络工作部：有针对性地帮助每年来深圳工作的年轻校友生活、工作、事业、恋爱、成家等方面；创新创业工作部：既可以更好地助力三创大赛，又

能为在深创业校友对口提供帮助；终身学习工作部：既在丰富知识的层面为校友们“充电”，也在丰富人生的意义上培养校友终身学习的好习惯。

跑步联动大湾区发展进步

清华的体育精神深入人心，而跑步是许多清华师生和校友最喜爱的体育运动。2017年，清华校友跑步爱好者协会成立，并成为总会下属的一个校友兴趣组织。

“看到总会成立了校友跑协，我们也迅速跟进，成立了深圳清华校友跑步爱好者协会，立即得到了非常多校友的认可和欢迎。”武晓峰和校友会秘书长高朝阳（1995级中文）都是跑步爱好者，特别是深圳亚热带的气候带动了他们跑步的热情。“现在我们有几项工作，第一是总会组织的一些活动，比如‘清华建校多少年，西操接力多少圈’，深圳校友都积极参加；疫情那几年不能返校，我们就在深圳同步进行。另外，校友会每年在几个重要的日期，比如迎新年、校庆、全民健身日、西南联大三校校友同跑等，都会组织大型的跑步活动。还有深圳大学城的校园马拉松、每一年的新生入学、‘一二·九’运动纪念日、毕业纪念跑，我们也都积极参加。”

跑步运动还联动了粤港澳大湾区的发展进步。“大湾区除了香港和澳门以外的9个内地城市，目前只有肇庆没有校友会，其他城市校友会之间的联系都很密切。”高朝阳也有同感：“大湾区的校友会之间就像一家人经常走动，你来我往，形成了一个良好的大区域氛围。”在这个过程中，一些校友担任校友导师，与在校学生座谈，而跑步则起到了意想不到的有

效联动作用。“因为跑协的成员既有校友又有在校师生，有些校友导师也在群里，这对学生来说是非常好的交流机会，校友和学生之间的互动也形成了很好的传承。对于大湾区来说，在‘双区’建设这样一个历史阶段，校友会怎么才能作出更大的贡献？我觉得在这一点上，我们为校友搭建交流平台，积极在各方面服务校友，形成地区发展和人才输送之间的纽带。这也是清华人为‘双区’建设所贡献的力量。”

深圳校友会是在深校友温暖的家

“露从今夜白，月是故乡明。”对于在外漂泊的校友来说，工作地区就是他们的第二故乡，当地校友会就是他们共同的家。“清华人的最大特点是抱团，所以校友会服务校友的工作之一就是为在深校友打造‘校友之家’。”说起深圳校友会的“校友之家”，武晓峰的脸上露出了抑制不住的兴奋，“深圳有很多企业家校友，他们有条件并且很愿意支持校友工作。我们刚刚制订了‘校友之家’的管理规定和

评审办法，得到众多校友的响应。通过严格的评审，校友会推出了第一批‘校友之家’。”这些“小而精”的“校友之家”为在深校友带来了多个可公开可私密的交流空间，受到众多校友的喜爱。“深圳校友会做活动还有个独特的便利条件，那就是深圳国际研究生院，相当于在深圳也有一个清华校园，这是别的地区没有的。我们召开会议、举办运动会，都可以在研究生院里进行，会议室、报告厅、操场、食堂等都是一应俱全的。这对校友会开展校友工作有着天然的优势。”

为了激励在深校友为深圳“双区”建设作出更大贡献，校友会还与《深圳特区报》合作，开设了“深圳清华人”专栏，目前已经采访报道了几十位校友，旨在推出清华人的群体形象，让更多人看到在深清华校友改革开放后投身特区建设，在高质量发展的新时代打造深圳“双区”标志。“这也是我们现在思考的最主要的话题，校友们自我奋斗，在事业上有所作为，校友会能为他们提供什么样的帮助。我想，这本身就是地区校友工作的内涵，

进一步说，也是对国家最好的贡献。”

采访最后，武晓峰和高朝阳为校友总会送上了祝福。高朝阳希望总会能对地区校友会给予更多支持和帮助，助力广大校友为社会作出更大贡献。武晓峰表示，清华校友要铭记历史，敢为人先，把清华精神传递给更多的人，让清华的影响力传播得更广。



2021年12月，深圳国际研究生院20周年院庆举办“为祖国健康工作五十年”跑步活动

海外校友组织：让清华精神向远方延伸

○杨帆（2010级博，航院）

1913年6月29日，清华校友总会的前身“清华同学会”在母校成立。1914年8月15日，清华留美学生由校长周诒春护送乘“中国号”轮船赴美，在赴美途中重新修订《清华同学会章程》，正式更名为“清华学校留美同学会”。110年间，清华校友这个社会团体走出母校，跨越国界，在海内外的历史舞台上演绎出波澜壮阔的时代画卷。特别是那些身处异国他乡的海外校友们，无论时局如何变幻，他们都始终心系祖国，秉持“自强不息，厚德载物”的校训精神，维护母校在海外的声誉，让清华精神向着更广阔的远方延伸。

2023年是清华校友总会成立110周年。为此，校友总会特别策划，对九位海外校友会负责人进行专访，聆听他们讲述那些发生在万里之外的故事，感受海外校友的凝心聚力与家国情怀。

让清华精神代代相传

受访者：北美清华校友会联合会会长仰文奎（1980级无线电）

北美清华校友会联合会成立于2017年，前身是2007年由时任校友总会秘书长郭樑提议、美国和加拿大的地区清华校友会会长联合成立的北美清华校友会会长联席会议，旨在协调北美各地校友会工作。

“联席会议成立以后，我们做了不少活动。”再次见到仰文奎学长，他一如笔者在四年前召开的第三届北美校友大会上见到的那样精神，“2010年，顾秉林校长率

团访美，我作为大纽约地区校友会副会长参与接待。2011年清华百年校庆，我们组织北美校友百人团返校并前往各地交流考察，感觉非常不错。后来，校友总会就决定2015年召开首届北美清华校友大会（以下简称‘首届大会’，后序为‘第二届大会’‘第三届大会’顺延），由我们大纽约地区校友会承办。”

对于首届的承办权，同样实力雄厚又地处美国首都的大华盛顿地区校友会也志在必得。但是，大纽约地区校友会有个得天独厚的优势，就是清华学校留美同学会于1915年在美国纽约成立总会执行部，到2015年恰逢百年。“而且对于美国东部来说，纽约是个中心枢纽，北边是波士顿，南边是大华府，交通等各方面都比较便利。”仰文奎兴奋地说，“还要感谢校友总会的信任和帮助，真是‘从头到脚’地指导我们办会，还帮我们筹措经费。”

首届大会的成功举办为后续各届大会开了个好头。当时邀请了时任清华大学校务委员会主任陈旭、台湾新竹清华大学校长贺陈弘以及尼克松总统的女婿爱德华·考克斯（尼克松总统1972年访华的陪同使者，以及1979年邓小平访美的美方代表）出席并致辞，还举办了环保新能源、金融、互联网科技、生物医药、教育文化、房地产等六个板块的分论坛活动。

“每一届北美校友大会都要在前一届的基础上增加一个新的活动。2017年在西雅图召开的第二届大会上，北美清华校友会联合会成立；2019年在加拿大多伦多召开的

第三届大会上，创新地举办了校友‘马约翰杯’运动会；2021年的第四届大会因为疫情改成线上；今年7月底即将在华盛顿DC举办第五届大会，我们准备召开首届北美清华校友二代大会。我觉得这也是对校友工作的一个拓展，因为‘清二代’生长在海外，对中国和对清华的感情都不像我们‘清一代’这么深，所以我们有必要通过校友会这个平台为他们对接资源，让他们了解中华文化，感受清华精神，并在未来也作为传播者让更多的人了解，把中华文化和清华精神一代代地传承下去。”仰文奎诚恳地说，“希望联合会能在总会的指导下，尽我们的力量为母校的国际化发展，以及让海外更多国家了解和熟悉清华作出更大的贡献。祝校友总会在十年后的120周年能上个大大的台阶。”

海外校友活动要“中西合璧”

受访者：西雅图校友会原秘书长完强（1979级计算机）、秘书长郭文艳（1989级化工）

西雅图校友会成立于2003年，创始人梁路平学长（1977级计算机）比较注重与母校的交流，为人又很低调，以致西雅图的校友只知道有校友会，却不知道会长是谁。2014年换届，1997年就来到西雅图工作的完强学长担任校友会秘书长，他在延续校友会传统的同时，加强了校友联络，使校友会的凝聚力得到进一步的提升。

完强还说起了他参加首届大会的经历。“首届大会原计划举行招待晚宴，但由于各种原因改成了酒会；安排了学校领导讲话，但是可容纳600余人的场地没有主席台只有‘小喇

叭’。”完强笑着说，“我一听，这哪行呢？所以我一下飞机安顿好就马上去租借大型音响。还有主席台的问题，当时我就找了个塑料桶当成简易的主席台，举着话筒让学校领导站在上面讲话。首届大会陈旭主任和唐杰秘书长去了，所以他们对我印象很深。”当晚，完强还弹着吉他招呼大家一起唱《外婆的澎湖湾》，把现场气氛推向高潮。

2015年，清华大学和华盛顿大学联合创办的全球创新学院（GIX）在西雅图成立。为了配合学校的国际化战略，第二届大会的承办权花落西雅图校友会。“当时我觉得承办第二届大会，完强学长要‘瞎’。”郭文艳一句话把大家都逗笑了，“因为第二届大会涉及到方方面面，每个环节都需要制订工作时间表和安排人手。”“所以她就‘自投罗网’来帮忙了。”完强幽默地说。郭文艳发挥她处理项目的专长，把大会相关工作分门别类进行拆分和人员分配。准备工作还得到了校友会跑群、音乐群等多个兴趣群的支持。为了把第二届大会办得更有内涵，被称为“斜杠”（指多面手）校友的完强主动承



母校112周年校庆日，多位海外校友会负责人欢聚清华园

□ 纪念清华校友总会成立110周年

担了会徽的设计工作。但是问题又来了，设计精美、又突出清华元素的会徽如何在大会上展示？“当时我们在设计灯光，有人问我不要做个Gobo？我问Gobo是什么？他说是在指定地方用灯光打出一个特别大的会徽。我觉得这个特别好，问了价格也不贵。”随即，这种方法就应用到了第二届大会举办地Hyatt酒店会场门口。

“这种‘中西合璧’的效果真是太神奇了！每一位来参会的校友都走过去看。”此外，总会和教育基金会也给予了非常大的支持，特别是在经费方面。因此，第二届大会在多方努力下办得十分出色。

在采访的最后，完强和郭文艳表示：

“感谢母校和总会对西雅图校友会的支持和帮助。另外，海外校友会希望今后以募捐的形式接受来自母校和国内校友的捐赠。”

让海外校友感受到温暖

受访者：费城校友会会长任钢（1979级电子）

“费城校友会比较小，我们每年的活动围绕着校庆、迎新，还有春节联欢举办。”会长任钢说，“活动的主要目的是让校友们知道费城也是有校友会的。”回忆起刚到费城之初，任钢并不知道当地有校友会，她和几位校友还联系总会的田星燕老师，表示想成立一个费城校友会。

“2011年，我回校参加百年校庆前，得知费城有校友会，回美国后我就加入了，2012年做了会长。”

任钢在大费城侨学界华人社团联席会议里工作过很多年，对侨界的事务十分熟悉。“我也在联合会里工作，目前帮助第五届大会做筹备工作。2022年，联合会会

员大会召开，我负责后勤工作。当时开会的酒店距离机场1小时车程，我觉得一定要有接机服务。”任钢说，“因为是1小时车程，不能到一个接一个，所以我就制定了排班表，安排志愿者的接机时间。后来有不少校友反映，当他们得知有专车来接大家去酒店的时候，都觉得特别温暖。”

曾是清华体育代表队队员的任钢还在2016年与其他60余位体育代表队老队员，为完成和即将完成步行穿越举世闻名的美国亚利桑那州大峡谷壮举的校友们在拉斯维加斯举办了“庆祝和誓师”大会。

“那次我们各队的服装可抢眼了！今年的第五届大会还要做比较大的体育代表队活动。”任钢笑着说，“最后祝总会越办越好，也希望总会能给我们提供服装等物资上的支持。另外，建议给海外校友发总会出版物的电子版，节约成本且便于传播。”

做校友工作是在重温清华精神

受访者：瑞士校友会理事陈宇飞（1985级自动化）、赵立辉（1988级精仪）

瑞士校友会是在顾秉林和邱勇等校领导的建议和关怀下于2016年成立的，首任会长是叶海文学长（1984级热能）。陈宇飞学长参加了校友会成立大会，并且被选为第一届理事会成员。赵立辉学长是近几年从美国到瑞士去工作的。“校友会就是校友的家，我从美国来，到瑞士这个地方，首先找的就是校友会这个家。”赵立辉微笑着说，“校友会对于我这样流动性的校友有很大的帮助。”

陈宇飞的感受是，校友会除了是一个家，还是一个平台。一方面给新来的校友

提供很多信息，包括银行开户、安居乐业、购买保险等细小琐事；另一方面是让校友们有归属感，特别是年轻人都非常积极、非常有想法。“我们今年计划举办十次活动，线上线下各一半，交叉进行，让校友们体验更丰富。”赵立辉说。陈宇飞也有同感：“这些年校友会越办越好，我感觉每次校友活动都是在重温清华精神。2022年末的理事会团建会就是在校友金逸（1978级工物）家中，在桌上摆上清华校旗和校友会会旗，大家还专门戴上带有清华标志的围巾，清华元素特别丰富。而且瑞士校友会的活动不只有娱乐，还经常组织包括科普、学术、文化、艺术等领域的主题演讲，用年轻校友的话说就是‘有欢乐也有思索’。”

赵立辉还说，校友会不仅是为了服务校友，更多的是要与母校一起服务社会，因为教育不能脱离社会和行业。“校友会的这座桥梁，联接着企业和母校，学弟学妹们可以通过校友会第一时间知道现实社会中的困难是什么。”她还建议清华要从新生入学就建立他们的校友意识。“国外高校会保留学生的电子邮箱，让学生毕业后随时都能收到来自母校的动态，让他们感觉到母校还记得他们。现在清华大学在海外也是块‘金字招牌’，要把这块招牌的价值抬高，校友工作是非常重要的一部分。”“瑞士校友会也很注重多元化，因为瑞士拥有四个语区。”陈宇飞补充道，“而且最神奇的是，清华校友会的组织性太强大了！能把四个语区的校友全部汇集在一起。”

“希望能和总会继续保持紧密联系，将瑞士校友会的工作越做越好。”两位学长在采访最后说。

校友会助力中意文化交流

受访者：意大利校友会会长喻方（1999级化学）

2018年10月12日，意大利校友会在米兰注册成立。“感谢母校在意大利建立了中意设计创新基地，因此在意大利这边的活动慢慢多了起来。到了2018年成立校友会的时候，我们已经联系到不少在意大利的校友。”2014年因工作外派来到意大利的校友会首任会长喻方说，“我们还在那年召开的首届欧洲校友大会上粗略统计了一下，意大利校友会的校友平均年龄才20出头，和欧洲其他校友会相比，是一股特别新生的力量。”

意大利不是移民国家，校友又集中在艺术、设计、建筑几个行业，而且90%的校友都是计划回国发展。“我也是因为工作原因，刚好在意大利遇到来谈中意基地的母校老师，所以有机会和母校联系得更多一些。也是因为这个基地，让校友们有了创造和传递正能量的平台。”喻方告诉笔者，她在意大利的这几年，尽管中国的很多企业都发展得很好，但是不少欧美国家还是不了解它们。“这些年我也一直在帮助中意双方互相了解，互相融合。”

2019年，由十余所中国高校在意校友成立了高校联盟。疫情结束后，线下活动逐渐复苏。今年2月，高校联盟在米兰举办了一场音乐欣赏主题会，安排了《罗密欧与朱丽叶》和《梁祝》两部大家熟悉的音乐作品，包括当地华人和小朋友在内的所有观众观看后反响都非常好。“我们为当地的华人朋友和意大利友人讲解中国和意大利在历史上的同一时间都发生了什么，帮助他们更多了解中国和意大利悠久的历史和文化，特别是中意之间有趣的渊

□ 纪念清华校友总会成立110周年

源，相似或完全不同的地方。同时也借此帮助那些出生在意大利的华人小朋友，他们对自己独特身份和双文化上的认同都是需要去引导的。”喻方说，“另外，现在中意在企业上的合作也比较多。意大利的工业企业很多并不特别在意宣传自己，有很多隐形翘楚，特别是意大利北部，有众多企业在所在的细分行业达到世界领先水平，但可能并不为人所知。意大利的工匠精神和中国的资金、市场、技术和创新的商业模式有很多合作的机会。”

正是感受到中意在多领域广泛合作的前景，在结束了三年的外派工作后，喻方决定常驻意大利。正是在意大利，使她有机会体会到自己作为中国人的独特视角；也正是在深入了解了其他国家的文化后，才使她更自信自己国家的文化。最后，喻方对校友总会成立110周年表示祝贺：

“希望和总会老师多交流。另外，基地承诺为校友会留一间办公室作为‘校友之家’，未来欢迎总会老师来考察。”

海外校友要维护母校声誉

受访者：西班牙校友会会长王永生
(1988级汽车)

“校友总会对西班牙校友会的支持让我们非常受益。”初见西班牙校友会会长王永生，笔者立刻被他身上的热情所感染，“西班牙校友会2018年成立，在2022年召开的第二届欧洲校友大会期间，和法国校友会一起协助意大利校友会举办了一场摄影艺术展，为大会增添了艺术气息。”

王永生坦言，欧洲校友流动性大，在西班牙常驻的校友比较少。“校友少是长期的，但是马德里每年都接待从母校来的交换生，校友会成立后为他们提供各方面

的帮助，这也是校友会对母校的支持与回报。”学汽车出身的王永生在西班牙还接受了MBA教育，系统学习了财税和法务，也逐渐学会了当地的思维方式。“海外校友有着双重身份，既保留了清华人的特点，又融入当地社会，起到的作用是建立起中国和西班牙之间文化交流的桥梁。所以我们既要维护母校声誉，又要遵守当地法律。”

王永生在采访最后说：“首先祝贺校友总会110岁生日，西班牙校友会将继续保持清华人的传统，凝聚校友，扩大母校的影响力。另外，西班牙语是一个大的语种，在南美洲除了巴西以外都说西班牙语。就是说葡萄牙语的巴西，也能听懂70%的西班牙语。所以，如果清华计划在南美洲开辟新阵地，西班牙校友会愿意为母校进行联络。”

校友会是凝聚校友的平台

受访者：澳大利亚校友会副会长吴江
(1988级电机)

澳大利亚校友会成立于1986年，当时仅有八人，现今已发展成有三百多名会员的大家庭。除了每年为母校生日举办的大聚会，校友会平时还会组织其他活动。多年来，校友会一直受到总会的关心和帮助。“校友会是凝聚校友的平台，通过微信群还可以从兴趣爱好、专业领域等方面凝聚校友，互帮互助。”20多年来一直负责校友联络工作的吴江副会长回忆到，

“最初微信建群的人数上限是40，这对于校友会来说肯定不够。当时了解到清华大学跟腾讯申请了一部分可以增加人数的微信群，能达到100人，我就请总会的田星燕老师入群帮忙。”吴江说，他先把要

加入群的校友推荐给田老师，田老师再把他（她）拉进群。“后来微信群的人数上限逐渐增加到500，才不用麻烦田老师了。”

新冠疫情暴发后，大家都居家隔离，不能见面。吴江和秘书长李婷以及校友会其他负责人一起组织了为期20周的线上主题交流活动，既丰富了校友生活，增进了大家的相互了解，吴江本人也认识了很多领域的校友。校友会还采购口罩邮寄给当地老校友，并且为湖北抗疫组织了捐款活动，还通过1988级救援行动团队结识了陈行甲校友（2002级硕，公管）。“陈行甲校友和他的深圳恒晖儿童公益基金会帮我们联系了收治重症病人的武汉672医院，又帮我们以优惠价采购了20台质量最好的呼吸机，并安排好发货。校友们都很欣慰能真正帮到武汉抗疫，挽救国内同胞生命。”

在校友会工作期间，吴江受到很多老校友的帮助、影响和启发，特别是创会会长、澳大利亚中国大学联盟创会主席、澳洲侨领丁兆璋学长（1959届电机）。他担任会长20余年，以自身的影响力为中澳友谊作出了重要贡献，2020年荣获澳洲勋位勋章。“母校和总会对校友会都很关心，前几年陈旭老师和史宗恺老师还来看望过我们。”吴江最后说道，“希望总会和地区校友会之间的联系更加紧密，建议提前告知我们哪些校友来澳洲交流或工作，我们做好准备为他们提供帮助。”

110年来，海外校友组织历经风云变幻、沧海桑田，依然活跃在世界舞台，为中外文化交流作出贡献，影响着越来越多的人。期待清华校友这个群体走向更广阔的地域，把清华精神延伸得更远！

对香港清华同学会工作的思考

○范 佳（2004级外文）

我2004年入清华，研究生毕业后就一直在新加坡和伦敦的外资投行工作。后因

为孩子快出生了，心中怀抱着一个朴素的想法，要让孩子扎根中国，而不是在海外成长，所以回到了祖国并定居香港，至今十年。

香港是个真正的国际化大都市，与全球工作环境、语言、法律体系、市场都直接接轨。但同时香港特区又是祖国的一部分，生活和工作中真真切切能感受到同祖国的紧密联系，从事的很多工作都是服务国家经济发展的整体大局，能在第一线感受并参与国家经济的腾飞，由此产生的踏实和充实感是在国外工作无法比



2023年4月15日，史宗恺、唐杰与香港校友欢聚，左1为范佳校友

□ 纪念清华校友总会成立110周年

拟的。

在香港十年，我参加了几届香港清华同学会的很多活动，认识了很多朋友，是同学会的直接受益者。同时，我也是香港清华校友群的群主，从九年前建群到现在群里有1300多名校友。十年间我积极参加和组织同学会在香港的各项活动，今年年初，赵驹会长让我协助他更多地开展各项工作。

以下是我对校友工作和同学会秘书处工作的一些思考，多有疏漏，请老师和校友们指正。

一、校友会功能的思考

1. 服务功能

校友会最直接的功能就是服务校友。我常感觉我们是居委会组织。会长是不领工资自带干粮的居委会主任，常带领大家吃喝跑步爬山搞论坛搞活动且不用说，常有常新。同时，校友在港生活工作，出于对学校的天然感情和对校友的天然信任，生活工作中的大小事都喜欢找校友找校友会。

我了解或亲自经历过的就有从介绍实习介绍工作到介绍对象到结婚到生娃找医院找医生找月嫂到娃上早教上幼儿园上小学到读大学，然后娃读了大学回来再找对象找实习的事。毫不夸张地说，校友会做过不少“从出生到死亡”的全链条服务。开句玩笑说，我参与了多个介绍对象的活动，我知道“清华毕业”这几个字在相亲市场上多有竞争力，感谢母校！

2. 团结功能

校友会把各个年龄层次、各行各业、各种身份的校友都团结在一起，把各院系校友会团结在一起，把香港的诸多相关团

体团结在一起。

同学会团结同学：根据同学会后台网站的统计，同学会六十多年先后联系过1.2万人，目前在网站的4000人，实际上可能是翻倍的数量。而我发现这些年来了很多的新校友，特别是“高才通”开始之后，只要有清华本科学历就可以来香港。每个月香港来一万“高才通”，将对香港校友的人才输入有很大贡献。

同学会团结清华各大院系校友会：如今有经管香港校友会、五道口港澳校友会、五道口EMBA校友会、法学院校友会、EMBA校友会、工商界别校友会、MBA校友会、清华联会等分会。同时，同学会还团结各大在港兄弟高校社团和其他重要社团。聚是一团火，散是满天星。平时校友们都奋战在各条战线，很忙，但是偶尔的相聚，所起的团结作用是巨大的。

几次活动中，老校友们也被邀请到场，年轻的校友们都深受感动，因为他们看到为祖国健康工作五十年后，还能有一帮老朋友一起共叙清华情。这是老校友对年轻校友的精神传承，过去对现在的历史传承，传承的力量是强大的。之前三年香港封关，历经很多困难，很多居港校友也在社会交往、家庭相聚、子女上学和经济收入方面受到影响，不少居港校友整整三年都没见过内地的家人。开关后，赵驹会长说要做一次大活动来振奋精神，2月份两百校友共聚齐唱校歌。那天非常多的校友私信我，说特别受鼓舞，感觉生活有劲儿了。团结的力量是非常大的，就像平凡而琐碎的生活中有光照进来，提醒大家走累了别忘记出发的地方，别忘记前方的路即使艰难也有校友们一起走。

3. 影响功能

清华是清华，又不仅仅是清华。清华人承载着国家、社会和民众的期待，肩负着诸多历史与时代使命。

香港清华同学会及其下设的各大院系校友会默默做了很多对香港社会和国家有正向影响力的事情。2019年“黑暴”时期，有位老伯被“黑暴”烧伤，校友们纷纷捐款给老伯治病，我们是第一批把钱送到老伯家里的；2020年武汉疫情，香港经管校友会在会长姚淇勇和秘书长章勇的带领下给武汉捐了很多呼吸机和医疗设备，价值过百万；香港校友们还一直在MBA校友会前会长陈东师兄带领下支持陈章武老师的兴华基金，捐助甘肃的贫困高中生，这个项目已经进行了整整六年。

这些社会性活动其实还只是第一个层次，我觉得更高层次的影响力是，清华校友们，而且是大批量的清华校友们，在工作生活中和在香港面临挑战的关键时期，都体现了清华人的优秀、担当、责任和信念。比如像香港同学会的赵驹会长和各位副会长们都是在工作上做到行业顶尖，并

且在日常校友工作中甘于奉献以身作则，连爬山跑步都让其他人完全追不上。这几年香港历经风雨，香港校友们体现了清华人的责任和担当。之前两次选举，即使没有人拜票，校友们也纷纷找爱国爱港议员名单投票，还在各自公司、小区等社区影响身边人投票。2019年“黑暴”期间，很多校友都是在各种层面发挥积极作用，比如登报撑（支持）警察，比如在各自小社群坚定不移地维护国家利益，也维护了香港的利益。

平时我在很多场合，都听到很多朋友真心赞叹我们香港的清华校友工作优秀，秉承信念，不仅有血有肉，还有灵魂和思想。我也很自豪地看到，在涉及到香港问题、清华相关问题时，香港广大校友在群里、在日常体现的浩然正气和对学校声誉的爱护。跟其他很多类似群不一样，香港校友们是躬身入局，力所能及地积极贡献自己的能力。

我想，这是作为清华校友会所追求的更高层次的功能，那就是影响力，正向的社会影响力。在未来国与国的竞争中，除了科技、经济等的竞争，影响力的竞争和意识形态的竞争也是至关重要的。要让人向往，让人憧憬，让人变得更好。作为香港清华同学会，我们在服务、团结功能之上，其实还隐含了高层次的社会影响力的功能。在陆港连接、香港融入祖国发展大局、让香港更繁荣稳定的层面上，香港清华同学会发挥了不小作用，也将一直努力继续发挥更大作用。

二、校友会工作执行层面的思考

1. 心中无我，心怀GREATER GOOD
能有机会参与校友工作，为校友服



范佳（右）和葛佩帆议员（左）把清华校友捐款送到被“黑暴”烧伤的老伯家里

□ 纪念清华校友总会成立110周年

务，向大家学习，是一件幸福的事情。做校友工作要心中无我，不搞小山头小圈子，在有限的资源和受约束的能力水平上，尽最大可能为更多校友提供更多服务、支持和帮助。功成，名不必在我。种一棵树最好的时间要么是十年前，要么是现在。我在国外、香港和内地都工作学习生活了很多年，深刻理解各个不同体制的差别。香港社会的问题在2019年深刻爆发，但是之前大家就已经对很多问题深深忧虑。我们居港的每个人，特别是清华校友，有责任保持敏感，当仁不让，在日常的方方面面让香港变得更美好。

2. 人、财、事要流程化、系统化

秘书处的工作千头万绪，人、财、事要流程化、系统化，提高效率，形成机制。尽量不要给做志愿工作的校友们造成太大负担，要分工协作。

扩大同学会的代表性，代表更广大的不同界别的校友，发挥同学会的积极作用和影响力是同学会的责任。

总的来说，居港校友都是清华培养的高专业水平、具有国际竞争力的校友代表。在这十年，我亲眼见证各行各业各种身份的优秀校友。大致来说，主要有以下几类：

内地来港校友。1997年之前来的比较少，1997年之后，主要有优才、专才、本地毕业生留港、单程证（清华这方面较少）、投资移民，还有刚刚开放的“高才通”。1997年后单程证来港112万人，其他类型来港68万人。所以香港从来就是移民城市，特别是2000年后，随着内地改革开放深入和加入世贸，为了服务国家日益开放的经济，香港吸引了一大批清华校友。

内地来港校友主要有以下几部分：

(1) 工商业界别，特别是专业人士界别。金融业、商业、法律界这几个界别，我们有一批国际化专业化的校友。金融财会业，国际资本市场服务中国的各个环节，都有清华校友；法律界，很多做商业的律师；地产、物流、港口、旅游、进出口等香港主要行业大型国际型公司的专业人士。

(2) 大学教职，都是清华培养再去世界名校进修的高水平人才。之前组织的一个活动，仅港科大的老师，各个学科的带头人就有近40位。

(3) 在内地从商成功，然后定居香港的校友；或者被香港国际化的医疗水平、教育水平和市场法律体系吸引，来香港生活但事业重心在内地的校友。

本地港生校友。近十几年从香港到清华读本科和研究生的校友比例越来越高，他们学成之后回到香港，发挥的作用也越来越大。本地港人在清华有各种培训项目，他们也是向往内地、亲近内地，对清华文化认可的在港人士。

今后，香港同学会要发挥本地港生校友的重要作用，帮助他们在香港有所成就，在大湾区有所成就。也希望他们能带动同学会更多参与香港本地生活的各个方面。他们的成功也将对港籍青年形成巨大的号召力和影响力。

要在陆港融合、大湾区一盘棋方面发挥更大作用。我们发现，香港和大湾区现在正在互相输送人才和资源。香港校友现在有不少人才输出、创业项目落地大湾区的情况，也有在大湾区创业成功的校友定居香港的情况。

2023年4月



清华大学成立国家卓越工程师学院

2023年4月27日上午，清华大学在主楼后厅举行国家卓越工程师学院（以下简称“工程师学院”）成立大会。教育部党组书记、部长怀进鹏，国资委党委书记、主任张玉卓出席并致辞。中国核工业集团公司董事长、党组书记余剑锋，中国航天科工集团有限公司董事长、党组书记袁洁，中国大唐集团有限公司董事长、党组书记邹磊出席并作为工程师学院理事单位代表发言。校党委书记邱勇出席并致辞。校长王希勤致欢迎辞。副校长杨斌、党委副书记过勇、学术委员会主任聂建国出席。33家理事单位参会代表，北京大学等11家兄弟高校研究生院、工程师学院代表，学校相关职能部门、院系主要负责人、全国重点实验室负责人等参加大会。大会由副校长、工程师学院院长姜培学主持。

邱勇表示，习近平总书记在中央人才工作会议上明确将卓越工程师作为国家四类战略人才力量的重要组成部分。成立清华大学国家卓越工程师学院，是学校学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记重要讲话精神，在开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育期间实干担当促发展的重大举措。希望工程师学院发扬清华工程教育优良传统，创新育人模式，探索形成中国特色、世界一流工程师培养体系，培养造就一大批拔尖创新人才，为加快建设教育强国、科技强国、人才强国作出新的更大的贡献。

余剑锋表示，中核集团将与清华大学共同努力，打造深入实施人才强国战略的标杆工程和典范工程，为我国核事业发展

建设提供有力的人才支撑。袁洁表示，航天科工将同清华大学精诚合作，高质量开展工程硕博士培养改革专项试点工作，为党育人、为国育才，共同探索中国特色、世界水平的卓越工程师培养新路。邹磊表示，中国大唐将全面深化与清华大学的战略合作，共建科技平台、共育科技人才，为国家加快建设世界重要人才中心和创新高地，不断作出央企的最大贡献。

会上，怀进鹏、张玉卓、余剑锋、袁洁、邹磊、邱勇、王希勤、姜培学共同为工程师学院揭牌。清华大学研究生院院长、工程师学院执行院长周杰汇报学院工作。指导教师代表聂建国在发言中表示，广大教师要结合自己所从事的工程科技研究来培养优秀的工程师人才，为培养大批国家急需的卓越工程师贡献力量。学生代表、工程师学院2022级硕士生刘恭言汇报了自己加入工程硕博士人才培养专项学习的选择和思考，表示要和同学们一起努力成长为堪当民族复兴重任的时代新人。

清华大学国家卓越工程师学院的成立，是清华大学深入贯彻落实党的二十大精神、习近平总书记对高等教育和人才工作的系列重要讲话和指示精神，服务国家重大战略需求，把发展科技第一生产力、培养人才第一资源、增强创新第一动力更好结合起来的重要举措。工程师学院的成立旨在促进产教深度融合，培养具有坚实宽广的基础理论、系统深入的专门知识，具备解决复杂工程技术问题、进行技术创新的能力，具有工程伦理素养、广阔国际视野的高层次工程人才。（田姬熔）

清华大学成立秀钟书院

6月5日下午，清华大学秀钟书院成立仪式暨书院院长聘任仪式在主楼接待厅举行。校长王希勤、校党委副书记过勇、副校长彭刚等出席仪式。学校相关院系主要负责人等参加仪式。仪式由彭刚主持。

王希勤对秀钟书院的成立表示祝贺。他指出，党的二十大报告强调必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，高等教育正是三个“第一”的重要结合点。秀钟书院致力于培养全球绿色发展的引领者，将有力推动可持续发展亟需的跨学科领域的交叉和融通，突破以专业为基础的知识传授模式，培养可以应对未来挑战的新型人才。

过勇宣读了秀钟书院成立决定。环境学院教授胡洪营担任书院院长。王希勤为胡洪营颁发了书院院长聘书。胡洪营就书院培养特色、学习内容等作了发言。王希勤、过勇、彭刚、胡洪营、秀钟书院副院长岳东北共同为书院揭牌。

秀钟书院今年开始招生，将在全校范围内聘请由院士名师领衔、知名教授组成的顶尖学者担任学生导师。学院设置能源与气候变化等5个多学科深度交叉融通的培养方向，学生可以根据个人志趣，选择特定方向进行学习，满足相关条件的学生也可选择传统专业领域开展学习，获得相应学位。

（段 颖）

清华大学北体育馆落成仪式举行

4月29日上午，清华大学北体育馆落成仪式在北体育馆广场举行。校党委书记邱勇，校长王希勤，副校长杨斌，校党委副书记过勇、许庆红，校务委员会副主任、校体委主任史宗恺，建设单位代表、中建一局集团建设发展有限公司党委副书记王春出席仪式。体育部党委书记马新东主持仪式。

邱勇在致辞中感谢长期支持清华体育工作发展的各界人士。他强调，大学体育教育的重要作用在于帮助学生在体育锻炼中享受乐趣、增强体质、健全人格、锤炼意志。希望全体师生充分利用好北体育馆和学校各类体育设施，传承和发扬清华体育的优良传统，养成良好的体育锻炼习惯，用实际行动践行“为祖国健康工作

五十年”的奋斗目标。体育部主任刘波，社科学院2022级硕士生、国家三人篮球队队员、清华女篮前任队长宋珂昕先后发言。

仪式上，王希勤代表学校向王春赠送纪念品。邱勇、王希勤、杨斌、过勇、许庆红、史宗恺共同为北体育馆落成揭幕。

北体育馆室内总面积达3.82万平方米，相当于6个标准足球场，也是现今校内所有的室内运动场地面积的总和。地上和地下部分均为两层，集网球馆、乒乓球馆、篮球馆、健身中心、体能训练和康复中心、模拟滑雪馆、冰上运动中心、击剑馆、壁球馆、多功能操房、攀岩墙等为一体。北体育馆的落成，将为师生提供更加优质和多样化的体育及健身场所，加强在体育运动方面的交流合作。（田姬熔）

纪念梁启超先生诞辰 150 周年 暨第七届清华校友君子文化传承发展论坛举行

4月28日上午，纪念梁启超先生诞辰150周年暨第七届清华校友君子文化传承发展论坛在清华大学主楼后厅举行。校长、校友总会会长王希勤，梁启超故里江门市委书记、江门市人大常委会主任陈岸明出席并致辞，校友总会副会长史宗恺、韩景阳参加活动。

王希勤在致辞中指出，梁启超以“君子”为题在清华的演讲为清华文化注入重要精神内核，首创“中华民族”的概念为中国走向统一、走向现代化奠定坚实文化基础。他表示，当前立足世界百年未有之大变局与中华民族伟大复兴战略全局，清华人需要学习梁启超先生“少年强则国强”的豪情、“做事即是学问”的追求、

“男儿志兮天下事”的情怀。清华大学要秉承中西融会、古今贯通、文理渗透的办学风格；要坚定“四个自信”，努力服务构建中国特色哲学社会科学学科体系、学术体系、话语体系；要讲好中国故事、讲活中国思想、讲透中国理论，为推动构建人类命运共同体努力阐释甚至提出新概念、新理论、新思想。王希勤还寄语师生与校友们，要勇于从先贤手中接过历史的接力棒，牢记君子之教、恪守君子之道，自强不息、厚德载物，努力把足迹刻印在以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的伟大征程上，把人生融入奔腾不息、磅礴向前的历史长河中。

陈岸明在致辞中指出，梁启超先生首次提出“中华民族”概念，凝炼出“自强不息、厚德载物”的思想，锲而不舍探索

中华民族复兴道路，为国家、为民族作出了重要贡献，为我们留下了宝贵精神财富。期待未来全面深化与清华的合作，共同把梁启超故里建成国家级中华优秀传统文化传播交流重要平台，推动君子文化走向世界，激励海内外中华儿女团结一心，共同为强国建设、民族复兴贡献力量。

作家、评论家、《梁启超传》作者解玺璋以“君子之教，梁氏门风”为题回顾了梁启超践行君子之教，以君子之教开民智启民心，用君子之教教育子女的一生。清华大学校史馆副馆长金富军追溯了清华大学“自强不息、厚德载物”校训确立的历史，并阐释了以校训校风为核心的清华文化鲜明的实践性特点。

会上，王希勤代表清华大学向江门市赠送由已故著名书法家、清华校友君子文化传承发展活动顾问金德年题写的“自强不息、厚德载物”书法作品。陈岸明代表江门市向韩景阳赠送《做中国人》《梁启超和他的子女们》两本新书。史宗恺向江门市赠送《以身许国图》君子珍藏版（王淦昌卷），并讲述了《以身许国图》背后的创作故事。

活动现场，清华师生表演了原创情景舞台剧《君子之教》，再现梁启超幼时祖父的义理名节、父亲的言传身教、母亲的“力鞭十数”等典型家教故事。梁启超先生亲属和君子基金项目捐赠人代表向《君子之教》参演师生和与会师生代表赠送清华校友君子文化传承发展论坛活动纪念章。
（田姬熔）

我校与北京市昌平区签署战略合作协议 推动清华南口国重基地建设

6月3日上午，校长王希勤在工字厅东厅会见了北京市昌平区委书记甘靖中、区长支现伟一行，双方就深化全面合作进行交流座谈并签署战略合作协议。副校长曾嵘、李路明，昌平区常务副区长刘晓东、副校长柳强参加座谈。副校长杨斌主持会议。

王希勤代表学校感谢昌平区一直以来对清华大学各项事业的支持与帮助。他表示，清华与昌平区开展战略合作，是服务国家重大战略，促进发展科技第一生产力、培养人才第一资源、增强创新第一动力更好结合的重要举措。他希望双方以务实合作落实协议，服务首都创新发展，一体推动教育、科技、人才工作，在服务强国建设方面出经验、出示范。学校各单位要统一思想、不忘初心，在全国重点实验室重组建设中用好学科交叉融合“催化剂”、积极探索新型举国体制，面向国家

重大需求解决真问题、真解决问题，不断推动各领域交叉，促进科技成果转化，服务构建当地产业生态。

甘靖中代表区委区政府感谢清华大学对昌平发展长期以来的关心和支持。他指出，一直以来，昌平与清华大学都保持着良好的合作关系，也结下了深厚的情谊，此次签订战略合作协议，标志着双方合作迈上了一个新的更高台阶。围绕清华南口国重基地建设等需求，昌平将加强统筹调度，精心做好发展空间、基础设施、住房与医疗、支持政策等方面服务保障，推动各项目早开工、早投用、早结硕果。

会上，曾嵘和刘晓东代表双方签署战略合作协议。

昌平区有关负责人，清华大学科研院、发展规划处、昌平服务中心及部分全国重点实验室等相关部门负责人参加会议。

（田姬熔）

我校田径队在第61届首都高校学生 田径运动会上实现“十四连冠”

5月18日至21日，首都高等学校第61届学生田径运动会在北京体育大学举行。经过四天的激烈角逐，清华运动员们表现优异，清华大学田径队共获得30金、15银、9铜，以男子团体253分、女子团体281分、总分534分的成绩包揽男团、女团和男女团体总分冠军。其中，王志鹏在男子甲组十项全能决赛中以7387分的成绩打破赛会纪录，陈成雨在男子甲组铅球决赛

中以18.69米的成绩打破赛会纪录。清华大学田径队实现“十四连冠”，同时荣获“体育道德风尚奖”。

首都高校学生田径运动会是北京市规模最大的学生体育赛事，至今已经举办61届。其中，清华大学田径队共获得41次团体总分冠军，在近29届中夺得28次甲组团体总分冠军。

（体育部）

深情怀念青春年华

○方惠坚（1953届土木）

2023年是我从清华毕业70周年。回顾这70年，除了到江西鲤鱼洲劳动两年多以外，我没有离开过清华园。在60多年的工作中，我调换过多个工作岗位，现在想想，在同一个岗位上工作时间最长的是在学校团委担任副书记，从1958年初到1966年中“文化大革命”爆发，前后八年多的时间。在以后的工作中也一直和团的工作有联系，每年都要参加团干部和辅导员培训活动，2020年8月我还为学校研究生团委主办的新生骨干培训班介绍清华的历史和文化传统。我对学校共青团的活动一直有很深的感情，这是和20世纪五六十年代在团委工作分不开的。

一、周总理来到清华园

我是1958年初调到学校团委担任副书记工作的，开始时分工让我负责学习劳动和毕业生工作。1958年上半年，学校贯彻党中央提出的教育与生产劳动相结合的教育方针，各系都开展了一些科研工作，也承担了一批生产任务，组织应届毕业生参加生产、参加科研，在毕业设计中结合实际的任务。全校1400多名应届毕业生中大多数参加了实际的生产任务。当时为了了解毕业设计情况，我到水利系毕业班和同学们座谈。水利系1958届毕业生承担了北京密云水库的建设任务：从勘探、试验、设计到施工都有同学参加。同学们自豪地说：“我们是真刀真枪的毕业设计。”在我向蒋南翔校长汇报水利系同学的情况后，他非常重视。

当时已经是4月份，毕业设计已开始了一段时间，但是他认为水利系真刀真枪做毕业设计的经验是应该推广的。决定全校召开毕业班同学大会，要求各系开展真刀真枪的毕业设计，全校毕业班同学参加了三百多项生产、科研工作。到8月份，毕业设计就要结束了，为了集中反映全校各系毕业设计的成果，在大图书馆举办了毕业设计展览，由我负责组织这个展览，请各系教师和同学参观。

8月24日下午4时，周恩来总理专程来校参观毕业设计展览。他在图书馆门前下车，进入大厅。在蒋南翔校长陪同下，逐系仔细地参观各项成果，由各系毕业班同学介绍。在参观水利系的展览时，由参加密云水库设计的女同学江文琴讲解。开始时她还有点紧张，周总理笑着说：“你不要照词念了，就对着实物跟我说吧！”一



2023年5月，五六十年代老团干在母校团聚。1排左起：郑小筠、王学芳、谭浩强、张慕萍、方惠坚、林泰、贺美英，2排左起：秦中一、李仙根、俞靖芝、王洪瑾、俞晓松、贾春旺，3排左起：宋尽贤、张福森、徐荣凯、胡昭广、崔鸿超、陈清泰

□ 值年园地

句话把大家都说乐了，拘谨的气氛顿时消失。在参观水利系师生设计的密云水库总体模型时，周总理对同学们说：“现在北京沟渠太少，应当增加些沟渠，这是你们的责任。”同学们回答：“我们一定做到。”在机械系球墨铸铁铁轨展台前，蒋南翔校长向周总理介绍参加这项研究工作的同学之一董廷宗，他是放牛娃出身的大学生，周总理关切地问他学习和生活情况。当看到动力机械系为了代替人力三轮车，设计了微型汽车时，周总理询问了有关构造、成本、驾驶等许多问题，还参观了很多其他项目。

参观展览以后，周总理在图书馆的大台阶上，向1400多名毕业班同学发表了热情的讲话。他说：“我一方面是来看看毕业同学，同时也是来订货的。”他还说：“希望你们到工作岗位上去，更好地把党的学习和劳动结合、教育和生产结合的方针贯彻到实际行动中去。”最后，用“前进、前进、再前进！”鼓励毕业同学。

当晚，毕业班同学进行了热烈的讨论，大家受到极大的鼓舞。那些为总理做讲解的同学更是激动和兴奋，他们说：“这是幸福的会见，难忘的时刻。”

为了表达同学们的喜悦心情和对周总理的崇敬，学生文工团创作了《周总理来到清华园》这首歌。“八月里的喜事说不完，周总理来到清华园；天上的太阳格外暖，地上的花儿格外鲜；总理拉着咱的手，咱千言万语说不完；总理参观咱展览，满面春风笑开颜……”这首歌在清华唱了几十年，成为教师、学生合唱团的传统节目。

1958年12月21日，我校学生文工团应邀到全国政协礼堂演出，当时周总理兼任

全国政协主席，他在百忙中也来观看学生的演出。我有幸坐在周总理旁边，向他介绍演员的情况。同学们把利用关帝庙建电厂的事编成京剧《关羽搬家》。

周总理看过展览，知道该剧的背景，他哈哈大笑地说：“你们这是革命的现实主义和革命的浪漫主义相结合。”同学们受到很大的鼓舞，此剧一直作为保留节目，多次演出。演出结束后，周总理上台和演出同学见面，同学们热情欢呼。

二、参与制定“50条”

党中央在《关于建国以来党的若干历史问题的决议》中，对于在党的领导下，我们国家建设取得的成就给予充分的肯定；同时指出，“文化大革命”前就有过把阶级斗争扩大化和在经济建设上急躁冒进的错误。在对待知识分子问题、教育科学文化问题上发生了越来越严重的“左”的偏差。在学校工作中，也遇到了同样的问题。在20世纪50年代后期和60年代初期，在学生思想政治工作中，对一些思想认识问题，上纲上线，进行过火的政治批判，导致同学之间相互关系十分紧张。

针对这种情况，学校党委要求团委收集这方面的情况并进行整理。在1961年初，党委第一副书记刘冰同志带领我们团委主要干部，用了很多时间，认真梳理思想政治工作中的问题，并逐条讨论，分清是非，提出正确处理这些问题的意见。每次会议由我做记录，会后整理大家的意见。例如第一条：“政治上的反动观点和思想意识上的落后表现要加以区别。”这是当时基层工作中经常遇到的情况。对于这一条，我们反复讨论多次，最后形成六个处理做法。就是这样一条一条讨论，形

成《班级团支部工作中一些问题的界限》共“50条”，在学校各级团干部中反复讨论，提高认识。一段时期内，学校里一说“50条”大家都知道说的是思想政治工作的政策界限。学校党委也向北京市委大学科学部做了汇报。通过一个多月的讨论，团干部普遍认识到，在工作中要善于分清是非，要有政策观念，要学习正确的工作方法。蒋南翔校长在1961年“五四”晚会专门讲到了“50条”，要求做到“调整关系，加强团结；巩固秩序，健全制度；改进作风，改进工作”。贯彻“50条”的过程，实际是团干部进行了一次辩证唯物主义和历史唯物主义的学习。在以后的工作中，我注意到，这一时期在团的系统中工作过的学生在毕业以后，无论在什么岗位工作都发挥了很好的作用。这是和在学校受到的教育和工作锻炼分不开的。现在来看，尽管当时是要克服“左”的影响，但由于整个社会环境和学校干部水平的限制，还是有很多不完善之处。

三、组织学生参加劳动

1958年开始，学校贯彻党的教育与生产劳动相结合的方针，积极组织学生参加校内外的劳动。学校团委除了有组织部、宣传部外，还建立了学习劳动部，我到团委后，就负责这方面的工作。

当时，已经建立了“人民公社”，到麦收时，总是感到人力不足，需要学校及机关的学生和干部下乡支援。我在团委工作期间，曾多次带领学生到北京郊区的几个县去参加麦收。北京麦收时间一般在6月下旬，每次都在两周左右。我们去过昌平、延庆、通州、房山等县。同学们在农村都是集体居住，和农民接触不多，主

要是得到劳动锻炼。

在多次劳动中，给我留下较深记忆的是1958年秋天到百花山劳动。1958年全校招生近2800人，是那几年招生人数最多的一年。百花山位于房山县山区，海拔较高。我们要去植树造林，在山坡上挖鱼鳞坑。当地没有电话，打电话要翻过山，到几十里外的地方去。山里也还没有通电，我们由动力机械系带了锅驼机和发电机给农村装机发电，当夜里电灯亮起时，农民们欢呼雀跃。由于这一届新生较多，分两批去，我带第一批先去。第一批劳动结束以后，同学们就返回学校。第二批由李仙根同志带队，我留下做交接工作后第二天再返校。

当晚和六七个同志一起睡在一个炕上，山上天气冷，烧了火炕。当时窗户纸大部分已经掉了，但风迎面吹来，屋内煤气不能扩散，屋内几个人都煤气中毒了，经随队医生治疗后都恢复正常。我按原定计划要返回学校，他们为了安全，特别安排一位校医院的男护士陪我下山。当时那里交通极不方便，车子开不到山上，要在山里走40里路才能上车。我在这位护士陪同下，在空气清新的山里走了40里路，人就完全清醒了。这一段参加劳动、起死回生的经历终生难忘。

我由于生长在城市里，没有参加过农村的劳动和生活，在农村帮助老乡挑水是大家都所做的，但我不会挑，过门槛就更难了。每次下乡，我都是抢着去拿大扫帚，扫地还是会的。1969年到江西鲤鱼洲劳动，分配我给抗洪的同志烧开水，还要送到大堤上。这对于我是极大的考验，从烧水点到大堤还有相当一段距离，要挑两个木桶近100斤的开水是比较难的。当时

□ 值年园地

天气非常热，穿着塑料鞋汗很多，脚下很滑。后来索性不穿鞋，赤着脚在沙石地上走。经过几天的锻炼，挑水不成问题了。在鲤鱼洲两年多的时间里，我有一年是在一连炊事班，每天一早起床就要挑水，做饭的人多，水桶少，大家都尽快去抢水桶，从水井到厨房要上一个坡，我挑起来也很自如了。回学校时，我把那根扁担也带了回来，作为纪念。

四、我参加的女生工作

20世纪60年代初，国家经济困难，由于营养不足，学生的健康状况不好，特别是一部分女同学。蒋南翔校长很关心这个问题，他要求学校建立女生工作委员会，并亲自找李卓宝同志谈话，动员她负责这项工作。他说：“女同学的好多事男干部很难去了解，当然要女干部去了解，党委里你是女的，又做过妇女工作，你有责任去解决。这些女学生不仅要培养成为红色工程师，将来她们还是母亲，我们共和国的母亲。她们的健康状况直接影响到我们的子孙后代，将来子孙后代都要感谢你的，是功德无量的事。”南翔同志从这样的高度看待女同学健康问题。李卓宝同志承担起这个工作。女同学的健康工作和学校很多方面有关系，学校决定由当时的校长办公室主任朱志武和我做副主任，协助李卓宝同志工作。

当时学生食堂实行包伙制，男女同学同样一份菜，男同学需要的菜量大，女同学需要菜做得细一些。女生工作委员会建议专为女生办一个食堂，这在干部和同学中有争议。有人认为这样会培养女同学的“娇”“骄”二气，情况反映到南翔同志那里，他支持办女生食堂，他认为

为关心女同学的伙食，是应该的；克服“娇”“骄”二气是思想教育的工作，二者不能混为一谈。女生食堂办起来以后，很受女同学欢迎。直到现在，50多年过去了，当年曾在女生食堂吃过饭的女退休教师对当时女生食堂给病号一二十个小饺子还记忆犹新。实际工作中南翔同志针对一部分女同学思想狭隘，斤斤计较一些琐事，曾多次讲“女同学的感情要粗糙一些”。

女同学生活中还碰到一个问题，就是早晨上厕所困难。那时早上有早操的规定，厕位不足，女同学要排队上厕所。而学生宿舍设计时没有专门考虑到女生的需要，学校就决定在女生住的五、六号楼每层增加两个卫生间。学校就是这样细致地关心学生的生活和健康。

五、解决“团领导党”的问题

南翔同志到校以后，十分重视发挥青年团组织的作用，他也依靠学校团委做学生的思想政治工作，在各系设立的政治辅导员都兼任团的工作。这样，学校团委就成为学校党委在学生工作方面的助手，很多工作就通过团的系统布置下去。到了20世纪50年代末，学生中的调干生人数增多，很多是党员，入党较早，党龄较长。他们对于学校里学生工作都由团的系统布置下去有些不理解。也有人说，这不是“团领导党”吗？党委领导同志听到这个意见，十分重视。按照我们党在各中央局和省市党委设立青委的传统，在学校党委设立“青委”（或称“学委”），由分管学生工作的党委副书记艾知生担任书记，团委书记张慕津任副书记，团委副书记都是委员。这样，学生工作还是在党的领导

下，通过党、团组织贯彻执行。同时，我们也注意到，在工作中要及时向各系学生的党组织通报工作情况。这样，这个问题就得到了较好的解决。

六、发挥学生会的积极作用

在团委工作期间，组织要求我负责联系学生会。当时学校本科生已过万人，学生会要负责组织好全校学生的大活动，要关心同学们的生活，要组织好同学们课余的文艺体育活动等。学生会的主要干部都是在校学习的大学生，他们都有繁重的学习任务，只是利用课余时间为同学服务。在和他们的接触中，有几件事给我留下深刻的印象。

在20世纪五六十年代，每年“五一”“十一”都要组织全校同学到天安门参加群众游行。那时交通条件也很有限，组织几千名同学进城去是件大事。每年两次都是学生会的干部和总务处的同志共同组织这件事，虽然我负责联系学生会的工作，但不需要去参与。同学们清晨三四点钟就要起床，由学校步行到清华园火车站，爬上运货的敞篷车，在车上站到西直门站，再步行到东四附近等候游行。游行以后，同学们要到西四附近的一所中学稍事休息，大部分同学走到西直门上车回校。还有一部分同学要参加晚上天安门的联欢活动。这些都是学生会的干部们组织的。这些活动当然也锻炼了这些干部的组织能力。

学生会关心同学们的生活，给我留下印象深刻的事，是抓好食堂的窝头。20世纪60年代初，经济困难，为了做好食堂工作，学生会专门成立了“食堂部”，帮助学校解决食堂中的问题。食堂里的窝头都

是由炊事员按北方习惯用手捏成，由于炊事员每天要做几百上千个，个头大小难免有差别。当时粮食定量不足，学生都想拿到大一点的窝头，这样排队时间就要长，成为食堂的一个矛盾。学生会食堂部的一位副局长是机械系的，就想到学校食堂蒸窝头用的是高温高压蒸锅，窝头可以不要有洞。这样就可以用马口铁做的圆锥体一个一个地扣出来，窝头大小就完全一样了。这个问题就解决了，大家还给这位同学起了绰号“×窝头”。

学生会还经常组织校外文艺团体的演出活动。有一次周末在五道口剧场安排了一场话剧（也可能是别的剧种，记不清了），到开演时，只有不到一半人。几个学生会的负责人也没有看演出，坐在场外台阶上愁眉不展，觉得花了这么大力量组织演出还赔了钱。星期一上午一上班，他们就来告诉我这个情况。我当时说赔了钱不要紧，我们可以用演电影的余款补上；问题是为什么你们好心要为同学们办事，同学们却不领情。关键还是你们不了解同学们的需要，简单地说就是要走群众路线。群众路线你们在书上看了很多，但在实际上没有应用过。这次是很好的教育。这几位同学对这事印象很深，以后还谈起过。我体会到学生干部在实际工作中有些失误不可怕，这样才会留下比较深的印象，他们就是在实际工作中不断磨练成长的。

我校学生会的主要干部原来就是各系比较优秀的学生骨干，素质都是很好的，再经过学生会工作的锻炼，都成为优秀的人才。几届学生会的主要干部毕业以后无论是在技术岗位还是管理岗位都担负了领导责任，其中好几位是省部级干部。这不是偶然的，和他们在学校得到的锻炼是分不开的。

七、深入班级，加强和同学的联系

我在学校团委工作期间，为了更多地了解学生的情况，我主动要求到一个班兼班主任，后来选择了我熟悉的专业，担任了土木系房62班的班主任（这个班是1960年入学）。过了不久，便认识了班上所有的同学，当然有的接触多一些。当时我住在十五宿舍，就在同学们饭厅后面，班上同学，特别是班干部常常吃过饭就来找我，谈谈班上的情况。就这样，我和班上一些同学交了朋友，我还介绍了一些同学入党。这个班已经毕业50多年，我至今还和一部分同学保持着联系。房62班的托列吾汗是一名哈萨克族的新疆女生，由于语言和文化方面的原因，学习上有较多的困难，但是她通过努力，也可以跟上学习要求。毕业后回到新疆工作，开始是在基层做妇女工作，后担任县、州的领导工作，后来担任新疆维吾尔自治区检察院的副检察长。她对党组织、清华和老师有着很深厚而纯朴的感情。我20世纪90年代多次到乌鲁木齐，她都会来看我，我也到她家去过。还有一名维吾尔族的男同学，毕业后到新疆工学院做教师，还寄了一本书给我——《维汉建筑工程词典》，我收到之后很欣慰，他做了其他清华同学做不了的事，也为教育发展作出了贡献。所以学校培养少数民族同学的意义非常重大，把学生工作做好，把大家的心与国家、民族、学校联系在一起很重要。我想像这样的同学无论遇到什么情况，都是一定不会动摇的。在后来的工作中我经常会与统战部和团委的干部们交流我做班主任时的一些体会，希望大家一起做好少数民族学生的工作。

回顾60年前在团委工作时的情景，明

斋一楼是团委的办公室，我们每个人都没有办公桌，连一个抽屉都没有。大家都是背个书包，文件、笔记本放在里面，开会时就拿出来，开完会背起来就走。大多数时间是到下面去，和系、班干部讨论一些问题。团委的干部流动比较大，有的工作三两年就被调到其他部门。大多数团委委员住在二楼，交往比较多，团委干部之间相互关心，生活上互相照顾。改革开放以后，多次组织老团委同志聚会，大家都是欣然前往，共话往事，倍感亲切。这是因为在团委工作期间，每个人都是二十多岁的年轻人，在这里得到锻炼成长。我们的人生观、价值观得到塑造，工作能力得到提高。大家都很怀念这段时光，也很怀念曾经领导我们工作的党委领导同志。

清华园青春记忆

○李佳林（1978级电子）

熏风拂面	那些桥 那些溪
丁香浅紫	少年心 花草意
芳菲渐次	多少美好
又见清华四月天	飘在落英缤纷里
闻亭钟 荷塘月	那个湖 那片柳
依然亲切	几许青涩
教室里 邮架下	夕阳下 波光里
曾澎湃热血	化作倒影摇曳迷离
那些年 那些季	学堂里 主楼边
少年心 凌云志	旧貌换了新颜
上下求索不问东西	延着昨天的路
追求卓越自强不息	努力寻找曾经的自己

说说我们班

○ 张小章（1978 级工物）

我们工物82班是1978年入学的，一共只有16位同学，而且都是男同学。大家自己戏称为“和尚班”。有一年，班长唐棣同学在七食堂（现在清芬食堂所在地）画展上贴出了“和尚班的晚会”漫画，画的是四位光头小子穿着围裙在跳“四小天鹅舞”，引得大家纷纷驻足欣赏，十分逗乐。

毕业40周年来临之际，笔者联系了大多数同学们，做了采访式的“谈话录”，以此纪念当年在清华园的五年大学生活。其中有些回忆大家竟然出奇一致，而且都念念不忘；而有些当年就发生在身边的事情，许多人却并不知道。下面是根据谈话录剪接整理出来的一些片段，与大家分享。

关于老师们

进校后最先接触的人无疑是老师们，包括班主任、辅导员，当然还有基础课老师。我们的班主任郭松涛老师是位高个子的四川人，说话快而且带口音，但他很细致。任课老师，大家印象最深的是“高等数学”的李欧老师，除了课讲得很好之外，大家印象最深的，正如曾实同学所描述“骑一辆破自行车，嘎吱嘎吱的，特别认真，经常在课堂上考试”。

还有一位在那个时代显得颇有风度的“理论力学”课时学黄老师，“他上课时，一激动就脱下外衣，露出扎在裤子里面的白衬衣”。还有英语老师陈槐庆老

师，她是我们昌平200号吕应中所长的夫人。有一次点名，工物85班有位同学叫徐向前，于是她摘下眼镜端详了一会说：“Oh, you are a marshal.” 引得大家哄堂大笑。

教我们“粘性流体计算”的黄东涛老师，那时候应该还是力学系的博士生，他带一个鸭舌帽，进门时常常会在门上那块小玻璃上照一下，整整帽子。

关于学有所用

毕业几十年后回头来看看自己所学，有些是很有趣的。我们这个专业是同位素分离，按一般理解会认为所学知识都是核反应和放射性之类的，可是现在居然有好几位的工作是基于流体力学。当年我们的课程基本上是现在所说的一类数学、力学和物理，打下了很好的基础。如程展同学



毕业设计时师生在工物馆前合影。第2排左1为作者张小章，第1排左2起四位老师是：王民阜、郭松涛、赵鸿宾、应纯同

□ 值年园地

毕业时直接考入清华力学系研究水力学。他说：“实际上包括做博士论文和后来的工作，基本上是做海浪以其对结构物的作用，核心是波动方程。量子力学薛定谔方程就是波动方程，这些东西都是相通的。”

唐棣同学说：“我觉得所学最大用处就是思维习惯和思想方法，处理问题先依据这些方法首先把概念、逻辑搞清楚。”他后来从事了一段时间建筑设计行业，就是靠这些基础在单位成了专业主持。

吴樵同学还分享了在美国做实验的情况，他说：“大家都说美国人动手能力强，但我认为平均来说我们不比他们差，因为我们是科班培养的，那些车、钳、铣、刨都学过，所以在美国读研究生时，要是加工上车床，我能做的他们不能做。那些师傅也表扬说我可以再他们那里工作。我感觉金工实习弥补了我们平时动手少的弱点。”

谈到物理概念、逻辑思维，史庆丰同学说：“我们的工作对象就是流体，然后转换为电量，电压电阻跟我们压力和阀门、调节器有可比之处。所以，这在工作



2023 年校庆日，返校参加马杯开幕式校友方阵的物 82 班同学合影，其中女生为外班同学。右 2 为张小章学长

中会得心应手。”常建勋同学谈到工作后的体会说：“有些东西，比如科学技术基础，不是说你不用就会丢掉，当你考虑问题的时候，这些方式方法很自然就出来了，原理也自然用上了。”

关于七食堂

在20世纪70年代末80年代初，我国的物质生活水平还是很低的。所以，年轻人天天惦记的就是食堂的饭菜，但现在回忆起来，意见分为比较不同的两方面。我记得自己作为南方人，却天生喜欢北方的食物，我对面食甚至窝窝头都很喜欢，只是窝窝头吃多了胃好像不消化，我好多老乡读了四五年书都还吃不惯馒头。而常建勋同学则回忆说：“生活对我没什么问题，应该说食品供应方面北京都比包头好多了。包头的供应都是粗粮，蔬菜也很少。在学校至少每天能吃上蔬菜，细粮也能吃上，在包头大米基本没有。”

七食堂有很多乐趣，现在回忆起来大家都很在意师傅给饭菜时的量，曾实同学说：“买四两米饭，食堂大师傅拿勺子抖一下，就没多少了。”邓涛同学则念念不忘那“油渣大饼”，他入学时只有104斤，第二年回去就长到120斤，家里人都说，读大学应该很辛苦，你这怎么还长胖了？

对于七食堂的记忆，还包括1979年开始流行的跳舞，以及后来的海淀区人民代表竞选。留在学校过春节的同学，还可以参加食堂里举办的春节联欢会，包括猜谜语之类的活动。

关于课外活动

几乎每位同学都对当年骑自行车去十渡郊游印象深刻，虽然当时只走到了五渡

还是六渡。去十渡时大家带着煤油炉，在沙滩上煮面条，全是煤油味。晚上夜宿云居寺，借住的是大通铺。大家印象深刻的还有中秋节夜去颐和园划船，一条鱼竟然跳到船上，尽管晚上特别晚回到宿舍，大家还是兴致勃勃地熬了鱼汤。

当时清华经常有高层次、高水平的演出。李俊杰同学回忆起，印象最深的一次是中央某文艺团体来清华大礼堂演出一个无伴奏合唱节目，现场的那个效果让人感到非常震撼。作为学物理的，那次知道了声乐的效果竟然能达到那种境界。

毕业时，全系文艺汇演，我们班的八

人四重唱节目好像效果也很不错，作为压轴节目唱的最后一曲《友谊地久天长》。优美的旋律在主楼后厅余音绕梁，触动了大家的惜别之情。

大家在班级微信群中深切怀念去年离世的晨光同学，他读书期间给同学们的印象虽默默无闻但总是那么快乐。最近晨光同学的家属正在与校友会联系，将把他存款的大部分捐出作为校友助学金。

大学五年间，我们班的表现算是中规中矩，毕业那年被评为校级先进班级，先进班级的班名被刻在图书馆二期大门进门处的墙上，这将是我们永远的骄傲。

清华 88 微信群里的快乐生活

○宣 忠（1988 级机械）

我们清华1988级有几十个微信群。有大群，有小群；有各种各样的运动群，像跑步群、户外健身群、太极拳群、羽毛球群、滑雪群；有花样繁多的娱乐群，像吃喝群、麻将群、掼蛋群；有带有文化艺术色彩的诗歌群、音乐群、影视群、文艺群；有死活不让男生进的女生群，也有赌

气不让女生进的罗汉群；还有一些严肃探讨、努力进修的群，比如文哲群、物理沙龙群、读书群、修仙群……每天，都有几百人在各种各样的群里聊着、笑着、唱着、跳着、玩着，交流着、探讨着、争论着、调侃着，在群里亮出自己的拿手菜，拿出自己的绝活，推出自己的作品。总之，这些群展现了我们清华88同学们生活的绚烂、内心的丰富、人生的精彩。我曾经有个设想，毕业30年秩年大会时，每个同学按照自己所在的群入场，就像奥运会入场式一样，每个群一个方阵。太极拳群打着太极拳入场，吃喝群端着锅碗瓢盆入场，读书群每人手捧一本书入场，修仙群飞着入场……

1988级同学微信群最早是大群，有400多人，现在已经不在了。后来就是紫荆群，有350人，一直还在，有六七年



□ 值年园地

了，也许到了“七年之痒”，群总是静悄悄的，没个人说话。但群也没解散，也没一个人退群，大家就喜欢那种默默呆在一起的感觉，喜欢那种你不说我也知道你要说啥的默契。紫荆群以前也火过一阵，聊起天来，有时一天有上百层楼高。有一年，电物8李旸同学在美国追求一个北大毕业的女生，是那种要结婚的追求，在群里征求锦囊妙计。一石激起千层浪，群里的同学们立马活跃起来了。企业家同学也顾不上公司了，科学家同学也顾不上科研了，潜水不说话的同学也不深沉了。上百人的智囊团每天为他出谋划策，教他怎么写情诗，教他如何不脸红地说一些情意绵绵的话。紫荆群里各个系的同学都有，各行各业的同学都有。遇到什么问题抛到群里，大家就根据自己专业给一些建设性的意见。

我们1988级还有一个大群，叫“开心和谐群”，有480多人，群里的气氛也真是开心加和谐，欢乐无比。我知道的大群就这两个，其他都是各种各样的主题群了。

跑群在专项群中人数是比较多的，有200多人。这里面跑过马拉松的就有几十

人，其中还有五个人跑进了3小时以里，他们是：物81黄红国，2小时47分；建83刘迎伟，2小时50分；自82莽世晖，2小时48分；高8王旭昶，2小时58分；微81王波，2小时43分。

跑群还经常开展各类跑步活动。春节前，化81赵岷同学带领跑群同学在奥森公园跑出一个兔子形状，向所有88同学祝福兔年吉祥。跑群还有一个活动，此时正在进行中，就是到秩年活动4月30日时，跑群同学共同完成跑步总量绕地球一圈40075公里。

搞活动最多的要数足球群了，已经搞了300多场。下面照片是他们第324次活动的合影。建81赵峰同学在88级足球队2022年各种比赛中进球总数超过了罗西。

户外健身群也是几乎每周一次活动。我参加过几次徒步活动，感觉非常好，一边健身减肥，一边欣赏户外美景，竟然发现北京还有这么漂亮的地方。群主刘宇恒、队长乔东都有多年户外活动经验，给大家设计的线路，既安全又风光秀丽。

同学里也有玩登山的。像水工83的陈俊同学，几乎登遍了五大洲的崇山峻岭。同学们曾经看到陈俊攀登欧洲最高峰厄尔

布鲁士峰的留影，还有汽81张丽珍同学在珠峰大本营的照片。

高尔夫球群在各种运动群里是比较低调的，没有大张旗鼓的活动，一般都是



足球群的第324次活动后合影

三五个人偷偷摸摸约着下场。队长自84王维宁动不动就打个68、69杆，别说88级，整个清华校友里面也没谁能打过他的，我觉得他一定很孤独。群主材83宁健进步很快，刚开始下场时，打得那叫歪，现在宁健已经能打80多杆了。

无体育，不清华。1988级同学们这么多年来，还一直保持着上学时对体育运动的激情，把体育变成了生活的一部分，在运动中获得健康，在运动中获得快乐。同学当中也出现了很多健身达人，像孟虎同学能举起一百多公斤的重量，建筑系宋晔浩同学引体向上的成绩令人咂舌，一组连续做18个，8分钟之内做8组。宋晔浩同学在清华建筑系做教授，在我的印象中，教授都是文文弱弱的，宋教授彻底改变我对教授的印象，看来清华教授在校园里是教授，出了校园都能当海军陆战队员了。

抢红包是微信群里一项喜闻乐见的活动。要说发红包最多的，要数股票群了。股票群里同学们的投资收益，主要就是靠抢红包获得的。以前，制82曾蕴波总爱发红包，他在航天部门工作，国家一有卫星

发射，他就往自己身上揽点功劳，于是就给大家发个红包，庆祝一下。那时害得我落下一病根，一看见新闻里播报发射卫星，就不由自主高兴。后来架不住国家三天两头发射卫星，不在西昌发射，就在文昌发射。曾蕴波有点受不了了，干脆就不发了。大伙逼发，他就推脱这卫星和他没关系，那火箭也和他没关系。

诗词群里当然是充满诗情画意的。有几个同学，诸如无82杨子君、高8张强、水83侯建刚、内8许勇，古诗词写得都像模像样的，把他们写的诗词扔进唐诗宋词300首里，恐怕你都分辨不出是他们写的。

摘录几句许勇同学为毕业30年庆祝活动写的一首《望海潮》中的几句，请各位欣赏：

西山烟雨/同方旧梦/匆匆卅载韶华
沧海竞帆/江湖觅路/莘莘学子归家
豪气竟堪嗟/座中见白发/浊浪淘沙
工字厅前/故人携酒赏云霞
.....

在微信群里，展现了很多同学的才华，出现了很多牛人、达人、神人。他们在某方面的造诣和成就令大家高山仰止。像麻将群里的张骥勇、许勇，打麻将已经达到了哲学层面；掼蛋群里“蛋神”王若水和祝守宇，他俩搭档的比赛，别人只能争第二。文艺群里，建8李怡、发81秦洪、光8唐嘉曼、铸8左涛歌唱得都非常动人。我还曾现场听过一次计算机系刘凯组织的皇城根乐队街边演唱，很有感觉。还有几个同学，书法相当了得，像环境系的杜鹏飞、化工系的赵岷、计算机系的邓俊辉，字写得都到了可以称家的程度了。下页是杜鹏飞的书法作品和邓俊辉的硬笔书



□ 值年园地

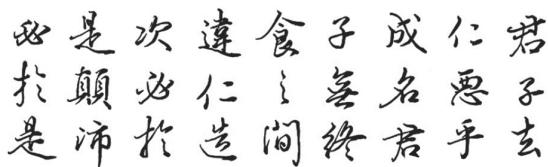
法作品，也请大家来欣赏一下。

88同学们不甘平庸，追求卓越，干，就干到了极致；玩，就玩到了顶格。我有时感慨，说想在某个领域、某个项目在88级2000多人里面获得个第一，拔个头筹，真不容易。

清华88的同学还干了很多好事，干了很多有益于社会的事。工物81骆斌同学，这么多年一直在为贫困地区学校捐赠电脑，已经建成电脑教室120多个。通过微信群，很多同学了解了他的事迹，也纷纷加入了他的公益活动。工物81李亮和覃在林夫妇为江西宜黄学校捐赠电脑，化82余勇同学为湖南郴州、张家界等学校捐赠电脑。经81史方遒同学为甘肃静宁干沟镇的孩子们义务讲科学和艺术，计86茹会文同



杜鹏飞的书法作品



邓俊辉的书法作品

学通过连线方式，为贵州、甘肃的小学孩子们做志愿辅导和交流。

88同学们还多次为因某种原因陷入困境的同学组织捐助。2022年，建筑系一位同学突然去世，由于三年疫情，他的公司经营受到很大影响，去世时也没给家里留下多少钱，他爱人没有工作，家庭生活、两个孩子上学都成了问题。同学们通过各个微信群得知他的情况后，纷纷解囊相助，一两天时间就把50多万救助金送到他爱人手里。

光阴似箭，日月如梭，一晃30多年过去了。小时候看50多岁的人，觉得好老啊，等自己到了50多岁，倒认为50多岁正是人生好时候，还有好多宏伟的愿望，这些愿望还没实现怎么能遗憾而去呢？想想我们以前的人生，我们经受住了一个又一个考验，高考、工作、情感、金钱、疾病、意外，对于这些考验，我们要不获得了它们，要不战胜了它们，要不超脱了它们，总之是经受住了，我们是胜利者。然而，不管你愿意不愿意，我们都会遇到最后一个考验，那就是生死考验。

两年前，身患癌症的制83李向荣同学病情开始恶化，同学们特意成立了一个李向荣救治群，为他寻医问药，遍访偏方。但没过多久，李向荣还是离我们而去了。我和李向荣并不太熟悉，我也在那个救

治群里，可并没有去医院探望过他，对他最后的情况也不清楚。但听到群里有人说李向荣弥留之际，还为自己精心挑选了一件走时穿的衣服，是一件他喜欢的款式。我听了心里很是触动，这是对生命、对生死有怎样的豁达与超脱啊！好样



支教的 1988 级同学在指导孩子们上机，
电脑教室也是他们捐赠的

的，李向荣！

发 82 贾松涛同学曾在某群说过，要像明天就要死去一样生活，要像得到永生一样追求梦想。不管他是自己说的，还是转述的，我听了觉得挺有道理。30 多年前，我们曾一起意气风发地进了清华园，30 多年过去，阅尽千帆，洗尽铅华，归来时仍是意气风发，生气昂扬。生活着我们的生活，梦想着我们的梦想，在晨风中奔跑，在夕阳下歌唱。

（摘编自公众号“清华 88”）

“打铁班”地理杂记

○ 黄青山（1988 级机械）

在京城的西北，有一座屹立数百年的园子。每到仲秋时节，便会有一群稚嫩、青涩的少年带着憧憬涌入，如蜜蜂一样在园子的各个角落采集着花蜜，五年之后的夏天涌出园子，忙碌在世界各地。而这里面，就有一个雄性纯度高达 100% 的群体：是的，铸 8！清华最后一个以“铸”为班名的班级。曾经，铸 8 某期贴在三教的班刊上有一句铁铮铮的话：铸 8，32 条铁打的汉子。被福至心灵的某位高人在上面添了画龙点睛的一笔，铁打变成打铁，铸 8 的专业特性瞬间生动了起来。

铸 8 全班 32 名同学，来自 26 个省、市、自治区。黑龙江伊春，曾经是中国最冷的地方，第四任班长邱伟就来自于此，毕业留校读博，后来去了美国，据说是“挨踢”行业人士。首任班长张庆宇来自吉林，本班最神秘、除了教室外基本上见不到人的同学，吃饭奇快，所以食堂里见不到；学习刻苦，熄灯前肯定在哪个教室或者图

书馆，所以宿舍里也见不到。经管学院读研后负笈美国，曾任阿肯色大学教授。前些年已经“海龟”，成为深圳大学一名光荣的教授。同样来自吉林的还有周德宝，和张同学一样，除了学习就是学习，也在美国，也是教授，明尼苏达大学。全班个子最高的可能是李万泉，辽宁人，除了自学成才弹得一手好吉他外，在班里似乎没什么特别的事迹，但毕业时却让班里许多人掉了眼镜。一是和本专业几个年级都出不了一个的师妹好上了，二是 PK 掉无数高手进了五矿，之后派驻英国、澳大利亚。东北板块最后出场的则是来自内蒙古、留在园子里的陈祥。“祥子”的事迹比较简单，怕冷、招蚊子、英语好。冬天穿得最多的陈祥，到了夏天可能是全校最早挂蚊帐的。现在，“祥子”是班里少有的本专业人士，研究领域是发泡铝。

还是园子新人的时候，我们住的是 7 号楼，218 宿舍大概是想让大家以最快的

□ 值年园地

速度被同学们认识，每个人在门口贴了一段自我介绍，而一眼就能让人记住的是一根简骨。嗯，这就是甘肃地图，杨俊同学画的。杨俊是个瘦高个，看上去显得有些深沉，实际上却颇为风趣，在 ORACLE 公司从北京一路混到加州湾区的总部。杜小林则来自青海，其家书均用毛笔正楷竖写，而这也是他给同学们留下的印象。小林说话时大多表情严肃，很少有随意的时候，和同学的争论也是一本正经。他现在在某部委工作，时常驻外。来自宁夏银川的黄滨鹏，特征鲜明，个子高、块头大、年龄小。看问题的角度比较与众不同，在卧谈会中喜欢和人抬杠，往往成为众矢之的，被称为“大愚若智”。黄滨鹏是班里较早创业的同学，国内 GIS 行业的先行者，其企业堪称 GIS 行业的黄埔军校，为自己培养了不少竞争对手。王晖，陕西西安人，海拔在班里和李万泉一时间瑜亮，也许是因为爱笑的关系，面相很容易让人想起米老鼠。王晖对汽车有着特别的迷恋，曾经花几个月时间用作业纸组装出一个重型卡车模型。毕业后去了北京吉普，现在北京从事瑞士机械设备方面的工作。

东进华北平原的最后关隘，娘子关。



2023 年 4 月毕业 30 周年聚会，返校的部分同学合影。前排左起：龙智宏、左涛、雒运朴、胡学工、陈祥、梁金辉、杜小林、黄青山，后排左起：张镭、龚本顺、黄滨鹏、郑继刚、张宏炜、沈文、丁世阳、彭小刚、李凯

这里有山西的李根福，一个认真对待世界的人。例如临毕业时走遍校园每个角落，留了不少照片。又例如爱情，我们都知道根福很早就有一个很漂亮、还在上中学的小女朋友，他第一个小长假就远赴杭州“探亲”，毕业后更是放弃读研，义无反顾地奔赴杭州工作。有情人终成眷属，如今他们仍在美丽的西湖畔生活，有了一个和根福一样认真对待这个世界的帅儿子。老子英雄儿好汉，提前两年保送清华姚班，现已 PHD 在读了。娘子关东，有国际庄的梁金辉，人称“老梁”。老梁富态、稳重，很有领导的样子，说起话来慢条斯理，做起事来从容不迫。就连体育，也把群众喜闻乐见的引体向上，改成了不具任何观赏性、只看实力的双臂屈伸。毕业时老梁也去了五矿，先后派驻过不少地方，还出口转内销反派驻回北京，算是海归。同样来自河北的还有雒运朴，人称“老朴”，性格温顺，浓眉眼不大，话不多，声不大，典型动作是皱眉、挠头，典型表情是“呵呵”。“老朴”的高光时刻应该是骑着一辆随时随地可以变成原材料的破车，去了十渡而且原人原车返校。老朴现在京从事知识产权、专利方面的业务。河南，则有

第二任班长胡学工。胡班长并不胡学，学习认真，热心班级事务，学习成绩自然也是不错，毕业后读研，大概是班里第一个正高。如今的胡班长，智商明显看涨，直观地说就是聪明绝顶。在京经历了科研院所、创业之后已经光荣“退休”，让“资本”去打工了。继续往东，这

里有泰山，也有郑继刚，人称“阿刚”。阿刚有着山东汉子豪爽的一面，心地善良，心直口快。不过，有时候着急起来，口的速度显然没有跟上心的速度，就显得有点结巴。因为一段实习，阿刚在班里创下三段佳话：酒量大涨、尚未离校就拿到新房钥匙、且已谈婚论嫁，成为班里第一个有家有房的人，让人艳羡不已。在张家口工作数年之后回了泰安，现为山东泰高电器有限公司法人代表，是班里唯一在本专业搞实业的同学。

作为一个进园子前抬头见山的山里娃来说，平原无疑是令人大开眼界的，而出国则闻所未闻。初闻，还是因为家住北太平庄的李凯。李凯同学长得颇为可爱，圆乎乎的，给人一种很柔软的感觉，脾气也好，见谁都笑眯眯的。一入学李凯就在床上摆了个书架，码了很多托福的书。毕业上班地点就在王府井，令人艳羡不已。管澍，家住北京房山，能说会道，爱玩爱笑，典型的阳光男生，打牌、踢球都有一份，尤其爱看武侠小说，曾经有过点蜡烛在被窝看小说引起一场小火灾的“壮举”。也许是因为贪玩，缺考体育且拒绝补考导致累计四门主课不及格被迫提前毕业，离校后再也没有消息。张镭同学，家住毛家湾附近，人称“镭子”。镭子算是型男，个高肤白，外形硬朗，自一入校就不断地收到情书却不为所动。那时候模特这个行当还不吃香，否则镭子往模特界发展，没准也是有不小前途的。毕业后去了中技，后转任永新视博负责营销，也算是国内数字电视行业的风云人物了。北京同学中，最偏远的算是平谷的赵大军，操着一口标准的京片儿。大军为人热心，性格爽朗，人未见，笑声先到。毕业时回了平谷，后投

身建筑行业，组建了自己的施工队伍。

从北京南下，大运河的南端是浙江，这里有来自嘉兴的沈文，第一任团支书。一看就知道是从有文化的地方来的，沈文外表温文尔雅，讲话和风细雨。甫一入学便参与组织了系里迎接我们自己的迎新晚会，为同学们融入大学生活做了不少工作。毕业后，沈文留校读研，后赴苏州创业而有成，主要从事精细化学产品的进出口贸易及国内市场的开拓。烟花三月下扬州，这里有我们的第三任班长马勇，他可能是班里最小的，也可能是班里最聪明的。关于聪明这一点，大致可以从外表判断，眉清目秀，一双眼睛滴溜溜地转。聊天打牌什么的挺来劲，学习看着不怎么认真，但每每都能让自己的成绩在班里名列前茅，还选了计算机的第二学位。毕业后立志服务桑梓，数年后五道口研究生毕业进入建行，现在是经常能在搜索引擎里看到的基金界大佬。烟花三月，还有油菜花，董剑鹏，来自中国最美乡村所在地江西婺源。董同学总是身影匆匆、不苟言笑，成绩也一直在班里名列前茅。每次从老家回校，都会带着许多瓶瓶罐罐，什么鱼干、茄丸，等等，无一例外都是辣的，极辣。董剑鹏毕业时留校读研，现在美国，与班里同学几无联系。华东板块唯一的学渣，是福建莆田的黄青山，在下本人。黄同学兴趣广泛，啥都凑一份，但都不是那么专注。大学期间在机械厂打过工，卖过磁盘，替班主任画过图，三年级起帮精仪系老师做课题，后混进校毕业分配办公室旗下的《就业指南》编辑部。毕业后，黄同学不忘初心，混过汽车、数字电视、大数据行业。如果说有值得一提的事，那就是在厦门认识了清华计 81 的某女生，并以一首情诗

□ 值年园地

博得美人心，真所谓赶得早不如赶得巧，学点本领总能用得着。

如果说，打铁班在校五年，有什么校级名人的话当属四川的左涛，人称“左公子”。左公子肤色极白、头发微卷，戴着一副薄框大眼镜，穿着讲究，文艺范十足。左公子能说爱笑，时常听到他从某个宿舍传出的“咯咯咯”的笑声。看着文文弱弱的“左公子”，却打得一手好排球。当然，既为公子，光打排球是不够的，歌也唱得极好。曾经在学校一年一度的校园歌手大奖赛取得佳绩，并在1988级毕业晚会上，以《八月桂花香》《冰糖葫芦》让全场如醉如痴。毕业后，左同学去了宝钢，两年后返校读研，研究生毕业后又回了宝钢，2019年开始在多领域全方位创业。而原本同属四川的重庆，有彭小刚。小刚虽然名字带“小”，但人却显得极成熟，平常总是一副严肃的样子，颇有老师的风范。小刚社会活动能力极强，活动范围遍及北京各高校。曾经以没有任何头衔的学生身份，以一己之力举办了北京市高校汽车摩托车知识大奖赛，并成功地拉到了数万元的巨额赞助。小刚酷爱交谊舞，自学成为舞林高手，成功地打入人大、北大校园，成了知名的交谊舞教练。毕业后小刚义无反顾地成了“北漂”，在京创业有成，现为北京利泰恒通科技CTO。

沿着长江顺流而下，湖北有方佳平和龚本顺两位同学。因口音的关系，来自鄂州的方佳平经常被误解成“湖北欧洲人”。佳平最大的爱好就是打牌，拖拉机，口头禅就是“三缺一”，而实际情况一般是“一缺三”，但每天在宿舍走廊“三缺一”吆喝几声之后就能凑够一桌。除了打牌，佳平还喜欢踢足球，而且踢得不错，现在武

汉。龚本顺则是湖北监利人，人称“龚本顺子”，简称“龚本”，最喜欢别人称之为“老龚”，可惜大学五年始终未能遂愿。龚本就像一个组装后没来得及调试的机器人，全身上下动作夸张，脸部表情极其丰富、语速极快，用词极尽夸张之能事。听龚本讲话，那真叫一个绘声绘色。要是上春晚的话，估计一人就能把所有小品都给演了。毕业后龚本考上了人行研究生部，后专职投资，投着投着工程师本性涌现，又搞起了实业。隔着洞庭湖，另一头是湖南，来自株洲的张宏炜在班里论沉默寡言是毫无争议的第一。虽然惜字如金，但下得一手好国际象棋，拿了个北京市高校国际象棋赛的奖。不过偶尔跟班里同学下棋却会阴沟里翻船，乱拳打死老师傅，这个老师傅大概就是张宏炜同学吧。毕业后一直在北京航空材料研究所工作。

湖南向南就是贵州，一个“无驴”的地方，而这里有我们的第二任团支书张先波。来自“凉都”六盘水的他，长得颇为清秀，说起话来慢条斯理。毕业时读研，然后留校。现在位于美国明尼苏达州一个神奇的公司，人不变，公司分分合合，现在叫Veritas，负责数据安全方面的技术工作。继续往南，彩云之南，是李昌平同学，爱学习、会跳舞，属于德智体全面发展的范例。大学期间什么都没耽误，学习名列前茅，毫无争议地拿到了班里仅有的两个直博资格中的一个，还顺便找了个隔壁的女友。现居美国加州卡尔斯班，干的事情和马一龙差不多，玩卫星。班里唯一的少数民族（壮族）岑崇来，来自广西百色。崇来同学最大的爱好是足球，有球必看，有球必踢；之后就是听歌，只听粤语歌，每年寒假都要带回很多粤语磁带，算是班

里的粤语歌推广大使。毕业时，崇来回了广西，干的是纯正的技术活：通用机械产品质量监督检测，后来又改行去大学当老师，“悟”人子弟去了。广西的另外一位同学是龙智宏，广西梧州人，除了学习不那么认真外，干什么都很认真，动手能力极强，后来还混进了校体操队。暑假到了，也是老龙大显身手的季节。一会儿在6、7号楼中间的树林里收核桃，供全班同学开学享用；一会儿在校园里收罗废弃的自行车配件，并组装成可在校内正常骑行的自行车。龙智宏去了三星汽车，后“北漂”，接着去了广州，曾经是国内知名IBM小型机和存储产品技术专家，走哪儿都有学生接待。两广之东，是东莞的丁世阳，典型的广东人，挺瘦、有点黑、棱角分明，颇有点港星气质，一口标准的广普，每天

都要“杀个牙”什么的。虽然来自改革开放的前沿阵地，但丁丁却书卷气颇重，学习甚为刻苦。毕业后回老家的政府部门上班，后自行创业，生产销售加油站设备，始终一副充满社会责任感的企业家形象。

一万个日月轮转，铸8班告别清华已近三旬。二校门前的银杏黄了又绿，记忆里的打铁班依旧青涩。跌宕起伏也罢，波澜不惊也好，都抵不过见面时互相的一拳。回想30年前的那个夏天，许是心里有一种希冀，对未来的期盼，豪情万丈的我们离愁并不悠长；许是心里有一种豪迈，总觉得世界很小，充满渴望的我们别绪并不浓郁。30再聚，我想，我们依然可以人生几何，对酒当歌。酒醒，再回7号楼、28号楼、焊接馆……留一张不再年轻的合影，追一下依稀青涩的往昔。

把青春融入祖国的山河

○喻葭临（1999级水利）

从那黄河走到长江，
我们一生走遍四方，
辽阔的祖国万里山河，
到处都是我们的家乡。
.....

——《水利建设者之歌》/《清华大学水利系系歌》节选

缘起

1999年高考前夕，家乡那条“无头无尾”、从县城中央穿过的小河，在多日暴雨之后泛滥成灾，淹没了大半个县城，也包括我所在的酉阳二中。不得已，我们转移到地势较高的师范学校备考。

家乡是如此偏僻，我对大学就知道清华北大复旦，对专业的认知更是少之又少。不知道是不是受洪水的影响，也可能是命中注定的缘分，估分后，我在第一志愿填上了清华水利系。多年以后，才发现后来主持家乡那条河流治理的工程师竟然是系里的学长、自己所在单位的领导和前辈，不免感慨，好像冥冥之中自有安排。

初见

1999年夏天的尾巴上，父母陪着我，历经两天三晚，来到首都北京。由于早到了两天，系里介绍住在洁华幼儿园附近一个防空洞改建的地下室招待所，条件差强

□ 值年园地



2000年，大二时在日晷前的集体照。站立排左9为作者喻葭临

人意，但心情非常愉悦。

迎新日我是第一个到的，也是第一个住进11号楼307室，与“首长”、宁子、东子、桂子、乾乾一个宿舍。一年后，搬到了系里的大本营13号楼411。

我很喜欢13号楼，窗户很大，楼道敞亮宽阔，每层都有宽敞的公共区域，两侧外墙上还有消防爬梯。有时晚归楼门已锁，我就从这里爬上四楼。后来自己意识到危险，不再走这“捷径”，学校也发现了这一隐患，把爬梯封死了。多年后，这一隐藏技能多少还是对我的工作有所帮助，现场查勘无论是羊肠小道还是简易脚手架，从没有遇到什么“可望不可及”的地方。

记忆中很多第一次都模糊了，但有一些略显特别。军训前的一个傍晚，我去开水房打水，路上遇到女生集体打水归来，有个脸小、瘦瘦的女生，安静地站在大家后面。迎新晚会上，师兄师姐们表演小品《墨脱情》。当时的我除了感叹于师兄师姐们倾情演出，只记住了那座电站的名

字——墨脱电站。听说这个电站是20世纪六七十年代学长们最先提出的，多年以后才发现，那时谈论墨脱电站，犹如谈论可控核聚变一样，似乎永远隔着50年的距离。

相识

大学四年，新水利馆的绘图室是我最喜欢的自习室。绘图室的桌面角度可以调节，刚好可以铺开一张A0图纸，专为工程制图作业设置。工程制图课的杨老师和蔼可亲，喜欢在课上表扬制图优秀的学生并称其为“冠军”。我原先觉得自己三维构图水平不差，但“冠军”大多数都是班上那位瘦瘦的文静女生，不服气的同时也多了几分钦佩。

那时刚用上WIN98，网吧肆意生长，有关电脑和网络的一切都是新奇而诱人的。记不清是谁，带着我第一次去了中关村大卖场，从CD到DVD再到U盘，变化很快。男生宿舍围绕电脑有很多神奇的事



全班同学在水利工程现场实习

情。当然更多的是学习编程，不少同学都自学了多门编程语言，洪同学用C语言写的那只猫被多次借用，不知算不算第一代团宠。多年以后回想起来，虽说是意气风发，但多少还是有些误事。

当然很多美好的记忆都与体育运动有关。那一年冬天，最后一棒的壮壮热血逆袭，带领我们班“一二·九”接力长跑三连冠，将系里那座各方面都很有年代感的奖杯收入囊中；还有我们班击败卫冕冠军夺得系里拔河冠军；再就是大雪中的足球混战。也许这些都是我们青葱岁月的完美注脚。

四年的光阴短暂而漫长，故事还有很多。多年以后，我很感谢系里安排的各种现场实习、野外考察，让我逐渐对专业有了更全面的认识。当时我在系团委参与系刊《浪花》编撰，有一次整理档案，有一句话映入眼帘：“羡慕吧，嫉妒吧，我们是现代的游牧民族。”那一瞬间，似乎有什么东西击中内心，泛起的涟漪至今未平。

飘摇

《大话西游》莫名其妙地火了。那一年主干道有一块宣传版画，主题是“星驰神往”，是我们班为喜欢《大话西游》的同学们准备的一个交流活动，吸引了兄弟院系不少人。结局有点小遗憾，不知是我们太认真，还是把这认真错付了，问答环节好像文不对题，还好主持人宁子用无厘头的态度缓解了尴尬气氛。多年以后，我反倒觉得那天的结局很切题，当时的我们似乎也有着些许说不清道不明的情绪，也许正是那段时光的颜色。

在SARS的尾巴上，我们迎来了毕业季，就这样浑浑噩噩做完了水电站设计课

程和毕设。毕业聚餐那天晚上，有位同学突然胃粘膜出血，我抱着他看他吐血，吓得够呛。120急救车受SARS影响进来也慢，等得无比心焦。我和拉姆陪着他去了疫情防卫森严的北医三院，这小子借酒劲瞎胡乱扯，我和拉姆没办法，后来老师来了他才算稍微清醒。回想起来，那真的是一个神奇的、非典型的毕业季。

重逢

山水有相逢，更何况我们天天和山水打交道。越往后越觉得，珍重的离别是为了更好的重逢，每个假期都是意义非凡的回归和远征。

2002年建系50周年，很多学长返校。新水利馆前那座雕塑也是那时定下来的，好像最开始考虑过“山水情”的名字。我当时还不知道学长们珍重于山、水、人的重逢，后来才发现重逢是我们专业的隐藏福利：小湾、糯扎渡、向家坝、溪洛渡、锦屏一级和二级、长河坝、白鹤滩、乌东德、两河口、双江口、金川、玛尔挡……所有工程现场都有不期而遇的重逢，与山、与河、与人。

2014年，我作为竣工验收安全鉴定专



2013年，喻葭临（右）与同学李炳锋在溪洛渡

□ 值年园地

家组成员，再次回到三峡，从中更加深刻理解了三峡工程的巨大意义，有了她，我们大概率不会再经历1998年那样的悲壮和牺牲。2018年，我们全程参与了白格堰塞湖险情处置，从中更加感受江河安澜之于我们的意义与使命。后来参与“十四五”可再生能源规划、抽水蓄能中长期规划、新型电力系统、新能源体系等研究工作，更加感受到绿水青山之于我们的意义与使命。

人生最大的幸福，或许就是梦想照进现实。2020年11月3日，正在机场等飞机去白鹤滩电站出差，突然接到消息说日思夜想的水电基地开发，已经被写进了国家“十四五”规划建议，与星际探测并列！一瞬间激动到语无伦次。

2021年4月，我终于随队赴现场考察，在色季拉山眺望云雾中的南迦巴瓦时，周遭一切是如此熟悉，像极了相隔22年的重逢。

不由得感恩生命中的所有小确幸。那是如此的特别，似乎不得不将其写入富有岁月弹性的诗里，于是有了这首考察返程途中的心情记录：

余弱冠即闻墨脱，天险飘渺，路不及，唯心向往之。二十又二，始初见于不惑。百转千回竟无语凝噎。或曰，他人丘壑亦可为吾辈之胜景，所谓幸甚至哉。诗以记之：

春秋廿载墨脱梦，莲桃千里云邈峰。
愁肠百结耽情怯，卢公望断意汹涌。
雪岭羞女渺婆影，圣地金珠笼青松。
天涯咫尺无断绝，飞线万重越向东。

再回头看1999年的那个夏夜，《墨脱情》朦胧的记忆因为重逢而鲜活，那个故事试图传递的壮志与牺牲、勇毅与坚守，

也将从梦想变为现实。那将是一个如此幸运的群体，和他们融入祖国山河的青春。

同途

大学四年，很多珍贵的记忆都与集体出游有关，无论是认知实习、生产实习，还是各类郊游。香山和植物园似乎是必选项，京西草原、黑龙潭也留下了深刻记忆，还有就是一起去天安门看升国旗。虽然很多细节已经模糊了，但心情总是愉悦，共同的经历、相互的支持总是集体的回忆更为厚重。

虽然自己各方面缺点毛病多，情商智商都堪忧，但很幸运，居然在清华园找到了终身伴侣，就是那位瘦瘦的、安静的女生。算来到今年已是相识24年，相恋21年，结婚15年。回望时，一路都是她的帮助与支持，工作之后更时感愧疚。有一次从八美到金川的路上，某个转弯处，一棵巨大的树开着繁盛的花，就这样如童话般闯入，那一刻我真心希望她也在身边，携手静立树下，心中默然欢喜。还有就是两河口白玛营地后山，晴朗夏夜，如此摄人心魄的璀璨银河，只可惜山水阻隔。很遗憾我们各自去了很多地方，心念处仿佛彼此都在。

有一次我跟多吉院士闲聊，才知道早在2016年，还有很多人和我们一样，从各自的途径积极推进水电基地建设，一瞬间有种殊途同归、并肩前行的感慨。我突然认识到，以往对同途的理解，是狭隘的。也许某一天那个曾经的水利水电工程系会走进历史，但清华水利水电人之于祖国的责任，应当永不褪色。正如那首歌唱的，“山知道我，江河知道我。”让我们就这样把青春年华融入祖国的山河。

我与清华的春夏秋冬

○ 王义鹏（2009 级新闻）



在 2009 级本科生毕业十周年纪念大会上作交流发言

2009 年 9 月，刚经历完新生军训的我，在一个夏末秋初的夜晚，和所有 9 字班新生一起集中到综体聆听一个通知：在场的 3000 余名同学将组建一个群众游行方阵，到天安门参加 60 周年国庆大典。大家都不敢相信自己的耳朵，此时离国庆只有不到 9 天时间，这几乎是一个不可能完成的任务。当 3000 多人一起动情地唱完校歌，每个人都充满了无法抑制的兴奋，仿佛即将出征走上保家卫国的战场。经过 8 天 7 夜的紧张集训，10 月 1 日，我们 9 字班近 3000 名同学肩并肩，在祖国和亿万人民的注目下，迈着昂扬而坚定的步伐走过天安门城楼，完成了一场与祖国历史紧密相连的成人礼。国庆节后，我和许多同学一样，主动向党组织递交了入党申请书，成为年级中第一批被发展的学生党员。

2010 年 11 月，清华大学新闻与

传播学院首任院长范敬宜先生因病去世，在一个萧瑟的秋日早晨，就读大二的我和学院的老师同学们一起到八宝山为他送行。范老是范仲淹第二十八世孙，投身新闻生涯 50 余载，曾任人民日报社总编辑，晚年致力新闻教育，为此付出大量心血。我们 9 字班的同学在读大一时，还有幸听过范老亲自来学院讲课，讲他的人生经历和对新闻事业的执著信念。印象最深的是范老的那句名言：“离基层越近，离真理越近。”季羡林先生曾这样评价范老的文章：“没有半句假话、大话、空话、废话和套话，讲问题单刀直入，直抒胸臆，可以用四个‘真’字来表示：真实、真切、真诚、真挚。”老院长虽然离开了我们，但他“四真之境”的大家风范和“铁肩担道义”的新闻精神永远指引着“清新人”。

2011 年 4 月，在一个草长莺飞的春



2009 级清华同学在国庆 60 周年游行中

□ 值年园地

天，9字班的我们幸运地迎来了一次特殊的校庆：清华大学百年校庆。清华的校庆日是每年4月的最后一个星期天，这就意味着每年校庆的日期不是固定的，而100周年校庆日的这一天，恰好也是我20周岁的生日，这也是我求学清华期间唯一一次与母校同日庆生。因为这样的巧合，我写了一篇小文“清华百年我弱冠”以作纪念。那段时间，我正在参与一个采访老校友的实践项目，听着他们深情讲述自己与母校的点点滴滴，不禁陷入遐想：特别期待将来的某一天，自己也能像他们一样，从清华园里自信地走出、渐渐地走远，又在一个充满诗情画意的春日里，从远方款款归来，还似那时少年模样。

2012年2月，大三寒假，当冬日凛冽的北风还在园子里呼啸，我随新闻学院的凌云老师和几位同学来到温暖湿润的南方，在宝岛台湾参加由中国记协等单位举办的第十四届海峡两岸大学生新闻营。我们一路从台北游学到屏东，再回到台北，几乎环绕了整个台湾岛。这是我第一次来到台湾，虽然日月潭没有想象中那么大，垦丁海滩也不及电影中那么美，但是台湾

同胞热情的接待、语言交流高度的顺畅、生活习俗天然的亲近，让我深深地感受到：两岸中国人同属中华民族，都是炎黄子孙，同根同源、同文同种，过去是、现在是、将来必将还是割舍不断的命运共同体。时至今日，我依然清晰记得那时海风拂面的感觉。相信终有一天，那一湾浅浅的海峡，不再是走不出的乡愁；相信在我们这代人的努力下，这一天不会太远。

2013年7月本科毕业，送别毕业离校的同学，选择留校读研的我，作为一名辅导员，在暑假前往四川参与学生家访工作。那是我第一次来到四川，巴山蜀水的灵秀让我流连忘返，与基层校友的交流更让我大开眼界。于我而言，从那时以来至今十年间的所有故事，都是从这次西南之行开始的——因为这趟旅程，使我结下了毕业后到四川工作、成家、立业的奇妙缘分。

母校鼓励我们到西部去、到基层去、到祖国最需要的地方去，2015年我硕士毕业，通过考试成为一名选调生前往四川。原本组织把我安排在成都，因为想去艰苦的地方锻炼，我主动申请到甘孜藏族自治州工作。为了让自己安下心、扎下根，我把户口也转到甘孜，因此有了一张带藏文的身份证。在这里，我有幸参与了全州第一个国家5A级旅游景区的创建，还在挂职村支部副书记结束后被热情的老乡聘为村民代表。后来我到省上工作，全程参与了四川决战决胜脱贫攻坚这场硬仗，亲身经历了全面小康的历史性巨变。这些经历让我对校训有了更多的理解：天行健，是要像天的运行一般锐意进取、自强不息；地势坤，是要像地的厚实一样埋头苦干、实干兴邦。



王义鹏（左）在四川甘孜藏族自治州挂职时与村民交流



清华六记

○张 涠 (1955届动力)

1951年，我考入北京大学工学院机械系，1952年院系调整，我们被调到清华大学动力系二年级汽车专业学习。1955年毕业分配到了天津工作。

清华三年，一千一百天，所经之事万万千千，难以忘怀。离校近70载，有六个方面还记得清清楚楚，分述如下：

一、校园记景

清华校园古树参天，环境优雅，美景如画，春夏秋冬万千变化。春天的清华园最美处，非近春园莫属。当春天的脚步来临时，第一步跨入的就是近春园，首先嗅到春天气息的还是近春园。当春寒料峭乍暖还寒时，这里已是春色满园了，你看那盛开的玉兰和桃花争奇斗艳，吐着芬芳，把园子装扮得纯净优雅，阳光照耀下的园林生机勃勃，绿柳吐芳。



1995年毕业40周年在母校机械馆门前合影。左起：张渤、牛毓枢、董维先、李景华、李宣春、张宗扬、庞次龙、杨毅敏

大礼堂前绿油油的草坪整齐平坦，犹如镶嵌在清华园内的绿宝石，课后路过心情极佳，更有助于紧张学习后的减压。草坪的南端有一个石座，石座的平台上放有一个日晷，石座上镌刻有“行胜于言”四字。行胜于言告诫我们做事要言必行，行必果，不要纸上谈兵，不要高谈阔论，要脚踏实地一步一个脚印地去做。

盛夏来临，景致最佳当属水木清华。一泓池水，半塘荷花，池边小山树木密匝，迎风摇曳，枝头小鸟，叽叽喳喳，水中小鸭，嬉戏玩耍。驻足观看，心旷神怡，常常流连忘返。在水木清华，我曾沐浴着暖暖的阳光，欣赏着一年四季变化莫测、绚丽多彩的人间美景，享受着滋润我成长的雨露阳光。

秋季来临，金风送爽天高云淡，秋天的清华园别具一番景象，金黄色的树叶铺满一地，出现北宋诗人王安石描写的“西风昨夜过园林，吹落黄花满地金”那样的美景。

冬季到来，清华园会白雪皑皑，当早晨一觉醒来步出户外，眼前是一片银色世界。抬头望去，忽如一夜春风来，千树万树梨花开。我们伸开双臂做一次深呼吸，吸入肺腑的是纯净清新的空气。校园楼堂宿舍的屋檐下，晶莹剔透的冰柱，长长短短地垂下，还有那迷人的白色松塔，扮靓着美丽的清华园。

二、课堂记学

当时清华有的课程没有教科书，只有讲义，而且教授讲课时不是照本宣科，而是讲一些最新内容，都是前沿科学至关重要，可谓点睛之笔。如果在课堂上没记下来，不仅会影响到考试成绩，还失去了掌握新知识的机会，所以课堂记笔记是学习过程中非常重要的一个环节，也是最紧张的时刻。起初我很不适应，记笔记慢，跟不上讲课的速度，压力很大，非常苦恼。经过一段学习后，逐渐摸索出一套自己才能看懂的速记法，例如上发动机课时，教授讲到外特性曲线时，我只记个“外——”；上水力学课时，教授讲到伯努利方程时，我记为“伯——”，不一而足。一堂课下来，我的笔记是一字一道的跟天书似的，别人看不懂，就是我自己，也要在晚自习时抓紧时间整理出来，否则到第二天自己也搞不清了。

三、操场记练

当时清华大学实行的是苏联的一套教学制度，全部课程都安排在上午，一



张渤学长骑摩托车在
二校门留影

口气上三四节课，下午是“劳卫制”时间。“劳卫制”是锻炼身体、保家卫国的简称。我们每周都有体育课，首先做“劳卫制”体操，然后同学们各自进行体育活动，如单双杠、跳高、跳远以及俯卧撑等。引体向上做12次才算合格，其他项目也都有具体的要求，年终完不成、任务不达标者要受到批评，所有同学都认真刻苦地锻炼。每个项目我都达到了高标准，因此获得了“劳卫制”奖章。

学校还经常举办各系间的球类比赛，我曾代表动力系与土木系、机械系等进行过足球比赛，在比赛中锻炼了我们的意志，增强了体质，也提高了我的技术水平，因而有幸被选入了清华大学校足球队。我们曾多次参加北京市高等院校的足球比赛并连获佳绩，至今我还保留着一张照片，是我们22位足球队员和我们的教练翟老师，在大操场足球门前的合影。

现在我有时还会拿出这些珍贵照片看看，感触颇深，想当年自己那么强壮、那么年轻，而如今却是白发苍苍、垂垂老矣，人生在世如匆匆过客，人的一生是如此短暂。



1954年6月，清华大学足球队在西大操场合影，
前排右1为张渤学长

四、食堂记趣

当时清华大学有一个能容纳2000多学生同时吃饭的西大饭厅，饭厅内摆设有八人一桌的好几百张饭桌，没有凳子，同学们都站着吃饭。饭厅门前公布有每日的食谱，同学们都非常关注，以便就餐时采取相应的措施。

吃鸡蛋炒饭时，同学们都早早地等在饭厅门口，门一开便一窝蜂似地涌向碗筷存放处，拿起碗筷后迅速向盛有蛋炒饭的大箩筐跑去。大箩筐顿时被同学们包围了，同学们把饭盛得冒尖儿，一顿美餐就这样开始了。有的同学为了多吃蛋绞尽脑汁，终于想出了一个高招，那就是第一次盛平碗饭，别的同学刚吃一半他就吃完了，这时箩筐里又添了新的蛋炒饭。你看这位，不慌不忙地走到箩筐处，慢慢地挑起了鸡蛋，而别人只能眼睁睁地看着。他挑满了一碗鸡蛋，再用另一碗扣上饭，也是冒尖，然后回到饭桌上慢慢地享用。这一招真是高啊！

吃面条时更是别有一番景象，100多个半人高盛有面条和卤的大木桶，个个都被同学们围住，都在低头弯腰抢鸡蛋、木耳和肉。我也跟着抢，不抢就只能吃光面条喝汤了。这时突然一条黑乎乎的东西甩进了大木桶，不看不知道，一看吓一跳，原来是刚挤进来一位女同学的大辫子。顿时，我和其他同学作鸟兽散，跑到其他大桶那儿去了，这让那位女同学非常尴尬，现在想起来既好玩又有趣，回味无穷。

吃包子时就没有上述那样争抢的场面了，因为包子足够吃，这是同学们最喜欢的面食。我班的牛、程两位同学逞能，比赛吃包子，看谁吃得快吃得多。两个人都

狼吞虎咽地吃了十几个大包子，最后吃得伸脖子瞪眼，噎得只想吐，逗得我们哈哈大笑。

五、实习记苦

1955年1月28日至2月28日，我们班在上海柴油机厂进行毕业实习。上柴是上千人的大工厂，设备先进，技术一流，是当时国内数一数二的生产柴油机的大型企业。我班有30多位同学参加，带队老师是程宏教授。

到上柴后，受到厂领导的热情欢迎，在生活方面给予极大的关怀，安排我们住在干净整洁舒适的工人宿舍内；在实习方面，给我们创造了良好的实习环境，安排我们到设备先进、机械化自动化程度高的车间实习。我们和工人们一起上下班，一起用餐，一起劳动，一起参加技术革新。

这是我们毕业走上工作岗位前的实战演习，其重要性不言而喻。也正因为如此，我认真详细地写了约120页的实习报告，在实习总结会上受到老师特别表扬。我付出的代价也是很大的，大冬天的每天晚上，在没有暖气、火炉冰冷的室内，整理白天的记录，脚都冻坏了；有不懂的地方和疑问，第二天就去请教师傅，直到搞清楚弄懂为止。所以，我总觉得时间不够用，因此很少外出。上柴在上海近郊，去市内坐公交车要半个多小时，我只去过两次。当自己写的近5万字的实习报告受到老师表扬时，心情是无比的兴奋，吃的那些苦也是值得的。

六、论文记难

1955年4月，我们开始做毕业设计，由一位苏联专家和教授组成专家组，负

责分配给每个同学毕业设计课题。分配给我的课题是高压油泵试验台的设计和实验，这个课题比较难，因为我们学了两年的专业课从未涉及到这个内容。柴油机的高压油泵是我们的专业课，但没学过有关其试验台的内容，也没有见过试验台，对这个课题真是一无所知，又无现成的资料可用。于是，我就到系图书馆查阅中外文资料，那里有中文、俄文和英文等资料。一连几天大多数时间都待在图书馆里，书架的书挨个翻阅，几乎都翻遍了。苍天不负苦心人，终于在一本俄文书上，我看到了一篇有关高压油泵试验台的资料，还有一个试验台的插图。我如获至宝，可谓“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”。

这份资料成了我设计高压油泵试验台的基本依据，但书上介绍的内容只区区两页，插图还占去半页，距我的课题要求相去甚远。于是我就和辅导我的蔡老师一起研究如何解决这个问题。经蔡老师多方打听，终于了解到在清华大学附近的一个单位，有一台高压油泵试验台。蔡老师带我

前去拜访，找到了单位负责人说明来意，他们非常支持我们的工作，并把我们介绍给操作试验台的师傅。通过师傅的介绍，我对试验台有了初步了解，这回心里总算有底了。回到学校后，我把不懂的问题写好提纲，然后去请教师傅很多次，直到彻底弄懂搞清楚并完全掌握试验台的一切，才安下心来专心地进行毕业设计。

1955年7月12日，我的毕业论文完成。7月21日是我的毕业论文答辩日，评委由苏联专家、宋镜瀛教授和特邀嘉宾何乃民教授等组成。我走进答辩室内，首先挂好试验台的总装图，并进行讲解，再宣读论文。之后由专家组提问，主要是由苏联专家提问，由俄文翻译沟通。由于我对试验台有了详细的了解，准备充分，苏联专家的提问都在我准备之中，故能对答如流。

临结束时，专家最后提了一个小问题，是我意想不到的。专家问测量油量时，扳动控制油量的手把的时间是多少？这个时间师傅没告诉我，师傅扳一次手把的时间只是凭经验，他也没掐秒表测过。这突如其来的提问让我有点紧张，稍加思索后我把手一挥，说0.1秒！专家听后满意地说：“哈拉绍！”我听后非常高兴，我知道我已经顺利过关完成了答辩，大学四年终于画上了一个圆满的句号。

清华三年，是我在红色工程师摇篮里成长的三年，让我梦想成真，使我的理想实现。毕业后我分配到天津拖拉机厂，从事技术情报的翻译工作；80年代，又调至天津专用汽车制造厂，从事“大发”系列车型的研究设计。今年我已年逾九旬，一生中脚踏实地，努力奋斗，可以告慰母校的培养、老师的教诲。



清华大学军乐队毕业班成员合影，
前排左二为张渤学长（一九五五年）

栉风沐雨 行远自迩

○周海梦（1970届工化）



周海梦学长

1965年的金秋时节，当我踏入美丽的清华园时，未曾想到就此与清华结下不解之缘，成为一辈子的清华人。

从最初进入工程化学系学习，1970年毕业留校在化工系高分子教研组工作，成为一名清华园的“新工人”，走上了与清华相伴的人生之路。一路走来，历经改革开放以来的巨大变化，从转向生命科学领域开展教学科研，到被学校外派组建浙江清华长三角研究院，在时光荏苒中回望，已经半个多世纪过去了。时代的变迁和进步，给国家和社会带来翻天覆地的变化，作为一名有着58年校龄的清华人，我也践行了一条与时代共命运、与学校共脉搏的奋进之路。

清华园的“新工人”——启程之路

毕业留校后，根据工作需要，我听从组织的安排频繁地调动工作岗位。先是参加了校办工厂聚碳酸酯车间的建设，聚碳酸酯是当时国家急需的一种工程塑料，是由双酚A和光气缩合而成的高分子材料。

我参与了合成的小试至大车间生产的全过程，那时的工作情景还历历在目。时值夏天，身上的工作服被汗水湿透，不久就白花花一片。虽然工作条件十分艰苦，还冒着试制过程中随时都可能出现的光气泄漏的危险，但胸怀报效祖国的信念，也体会到了“一不怕苦、二不怕死”的豪情壮志。后来也曾以“新工人”身份参加过高能电池组三结合攻关小组。攻关小组隶属于基础课委员会化学教研组领导，组长孟祥发，有钱伟长（力学教授）、童诗白（电子学教授）、宋镜瀛（汽车教授）和徐日新（化学教授）四大教授参加。在参与研制锌-空气高能电池的一年多的工作期间，我有幸向四位德高望重的教授近距离学习，从他们身上学到了严谨治学的风范，特别是钱伟长先生忘我工作的敬业精神让我终生难忘。要知道，那是一个特殊的年代，老先生们承受着巨大的多重压力，但为了填补国家的科技空白，哪怕再苦再累都无所畏惧，他们的爱国主义精神为我们树立了很好的学习榜样。

1974年，我担任了化工系高分子专业1974级分41班的班主任和分4年级的级主任，教师和学生组成教改小分队，我们戏称“小分队办大学”，实行“开门办学”，与学生们一起在天津塘沽的大沽化工厂摸爬滚打，在海河边上度过了春夏秋冬。也曾参加过开赴唐山开平化工厂的抗震救灾队伍，目睹了唐山大地震后的惨景和军民同心救灾的震撼场面，身临其境，

着实锻炼了自己。回来后继续担任我的分41班班主任，直至1978年他们毕业后，奔赴全国各地工作。时间过去四十多年，分41班学生还一个个闪现在我的脑海中。在那激情燃烧的岁月，也走过了我的青春之路。

从化学工程到生命科学——转向之路

1978年10月我开始读研，当时学校领导层已经在考虑恢复生物系、恢复理学院了，时任副校长滕藤教授与我的导师方一梅教授商量，送我到中国科学院生物物理所去学习，师从邹承鲁先生，从化学工程转向生物学领域，攻读生物化学硕士学位。现在回想起来，仍深感荣幸，感恩目光长远的老师们，为我选择了一条充满生机的发展之路。1981年硕士毕业后又工作了两年，参与了由周昕教授主持的化学化工系生物化学研究室的建设与工作，地址在气象台。我们几个“新工人”青年教师带领几名学生将沉重的高速冷冻离心机、LKB层析仪，靠着人抬肩扛搬上了气象台。

1984年生物系恢复，我被调入生物系工作。同年我考入中国科学院生物物理所，继续师从邹承鲁教授，攻读分子生物学博士学位。邹先生热爱科学、献身科学的精神，尤其是对待科学论文写作的严谨治学态度深深影响了我，也影响着我的一代又一代学生。1986年我获分子生物学博士学位，赴美国哈佛大学医学院Bert L.Vallee教授（美国科学院院士）实验室从事博士后研究。出国后发现当时国外实验条件与国内有着天壤之别，这深深刺激了我，回国时我通过海运带回了七大箱实验器材和书籍，希望为回国后的研究提供更好的条件，能够做出成绩报效国家。



1987年在美国留学时，周海梦（右）与导师邹承鲁、李林夫妇在哈佛医学院留影

1988年我回国继续在生物系工作，基本完成从化学工程向生命科学的转向。

难忘的生物系——奔腾之路

我回校后受到了学校领导和系领导的亲切关怀。赵南明教授给我介绍了系里两年来的发展。我从三十六所（已拆除，位于今艺教中心）离开，又回到了三十六所，然而马上就要搬进改造后的老生物馆，这预示着生物系会迎来一个新的发展。我们生物系的“新工人”属系里一群最年轻的教授，在生物系复系初期，条件非常艰苦，师资力量十分紧缺。在这种情况下以赵南明教授为代表的系领导目光放得很远，毅然把我们一批“新工人”送出国学习深造。1988年前后，这群人陆续回国，为生物系注入活力，发挥了骨干作用。这样“成批放飞，全部收回”的现象实属少见。

系里交给我两项任务，第一，立即为生6班（1986年入学的）学生讲授生物化学课，没有给我准备期，边备课边讲课，教材用Lehninger的*Principles of Biochemistry*，用双语教学。这门课不久被评为学校一类课程。十多年后，我领衔

翻译了Lehninger的第三版教材，高等教育出版社出版的“国外优秀生命科学教材译丛”的《Lehninger生物化学原理（第三版）》（中文版），受到了广泛好评。第二个是让我负责申报生物化学硕士点。当时我了解到1987年学科申报时我系生物物理学学科点获批了博士学位授予点，而生物化学连硕士点都没有获批。因此系领导十分着急，希望我们在1989年审批时务必拿下硕士点。我欣然地接受了这两项任务。经过努力，我们如期拿下生物化学硕士点，而后在90年代又拿下博士点，使得我们系拥有两个二级学科博士点，为后来转为生物学一级学科博士点奠定了坚实的基础。

在实验室建设方面，1988年搬入老生物馆，系里给了我 $25m^2$ 的实验室，当时条件下已属很好了。同年申请获批一项国家教委资助优秀年轻教师基金7万元，在当时可是一笔不少的基金，而后我又获国家自然科学基金面上基金1项。1988年招录了第一名研究生，接受生物系首届1985级学生2名入实验室做毕业论文，同时吸引1986级、1987级学生4名提前进入实验室，这样就组建起了研究团队。那时我们科研热情极高，成天泡在实验室，几乎放弃所有周末和节假日，工作近乎“疯狂”。我从那时起，主要开展了酶的结构与功能研究，包括酶的化学修饰、酶的催化动力学、酶结构改变对生物活性的影响等，集中于酶的活性部位柔性的研究，其后参加了“蛋白质折叠研究”的国家攀登计划项目以及后来的“863”和“973”等多项科研项目，做出了一定成绩，后来还出版了《蛋白质化学修饰》《酶活性部位的柔性》等专著。同时，实验室拥有浓厚

的科研氛围，为学生提供了宽松自由的研究空间，也培养了一批优秀的学生，他们如今在生命科学的不同研究领域都已取得了突出的成就。

1990年我晋升为正教授。1991年被国家教委和劳动人事部表彰为“有突出贡献的留学回国人员”，1992年获批享受“国务院特殊津贴”。1995年老系主任赵南明教授再次出山，二度担任系主任，我有幸担任副系主任。那段时期，他担任着中国生物物理学会理事长等职务，同时他有意识地想培养我的领导能力，给我压担子，这为我在1999年承担系主任工作奠定了基础。在我任副系主任到系主任的九年时间里正逢“211工程”验收、“985项目”建设的关键时期，1999年学校一期985学科建设在经费上给了生物系一个巨大的投入，我们抓住机遇，经全系教职员的努力，在人才引进、学科建设、科研工作等方面均取得了长足的进步，实现跨越式快速发展，科研成果频出，初步建设了生物系实验教学中心，并能顺利通过北京市基础教学实验室的评估，为建设北京市和国家级实验教学示范中心奠定了基础。理科基础研究与教学人才培养基地被教育部评为全国优秀基地。系主任的工作锻炼了我的能力，在自己的学科领域教学科研方面也发挥了力所能及的作用，后来曾任国务院学位委员会学科评议组成员（生物学评议组），教育部生物科学与工程教学指导委员会副主任委员，生物工程与生物技术分委员会主任委员，教育部学科发展与专业设置专家委员会委员，国家973计划领域专家咨询组成员（健康科学领域），中国生物化学与分子生物学会常务理事，酶学专业委员会主任委员等职，履行了应有

的义务和责任。

在生物系多年工作中，我深深意识到，历届系（院）领导有一个共同的遗传基因，这就是重视人才，爱惜人才，全力引进优秀人才。通过一系列举措和规划，生物系吸引了一批优秀的海外学子陆续加盟，为清华大学生命科学的迅速发展奠定了人才基础和良好的教学科研氛围，由此也取得了科研项目、经费和论文等多方面的多项突破，科研水平不断提升。2002年10月，我结束生物系主任任期，调任理学院常务副院长（院长为时任全国人大常委会副委员长的周光召先生）。

从北京到浙江——发展之路

2003年7月，我在国家会计学院参加学校的暑期干部会，晚上在院内散步时，迎面遇到常务副校长何建坤和副校长岑章志，两位校领导立即叫住我，开门见山就说，学校拟在浙江建立一个“浙江清华长三角研究院”，打算让你去担任院长。我的脑子“轰”地一声，心想你们弄错了，我能胜任这工作吗？我立即想到深圳研究院，想到了院长老冯。我和冯冠平是好朋友，在担任生物系主任时常去香港科技大学、香港中文大学访问和交流，路过深圳时常去看看冯院长。我到过他们初创时的铁皮房，到过他们大楼的建设工地，我真佩服他们艰苦创业的劲头。老冯他担任过科技处处长，在这方面有强大能力啊，而我一直是从事基础研究，没有离开过实验室小天地，确实没有能力去担此重任啊！

我回校后，找到考察选址的相关同志及拟任副院长的陈昌军（他也是考察组的成员）等同志了解情况，才知道此项工作的重要性。2003年3月17日，时任浙江省

委书记习近平、省长吕祖善率团访问清华大学共商省校合作机制，拟决定建立一个研究院，接着学校派出一个考察选址小组，经过几个月的考察，决定选址嘉兴建院。这是一个以清华大学科技、人才为依托，立足浙江，面向长三角地区经济社会发展需求，大力开展科技创新、技术服务、人才培养和高新技术产业化开展工作，为更好地发挥清华大学服务社会职能，推动长三角地区经济社会发展做出积极贡献的研究院。这个研究院定名为浙江清华长三角研究院。经过慎重考虑，我最终决定服从组织安排，出任浙江清华长三角研究院院长。

2003年12月31日在杭州黄龙饭店，浙江省人民政府和清华大学举行共建浙江清华长三角研究院签约仪式，时任浙江省委书记习近平同志和时任清华大学党委书记陈希同志出席了仪式。我被任命为浙江清华长三角研究院院长，清华大学副秘书长，并于2004年2月9日，带领包括我内的一共九人，入住嘉兴宾馆开始研究院创建工作。

万事开头难。成立之初的研究院别说科技创新平台，就连固定的办公场所、实验设备也没有，不少专业性人才也奇缺。因此采取边筹备边运作的方式，哪个领域的条件成熟，就先建立哪个研究所。2004年7月，研究院在集成光学方面，具备了优秀的科研人员、实验室场地，还获得了浙江、江苏、上海三省一市的科技攻关项目，由此集成光学研究所成为清华长三角研究院成立的首个研究所（这个所后改名为先进制造研究所），利用浙江及长三角地区的光电产业集群优势和清华大学科研优势资源，整合产、学、研、资等各种资

源力量。

2007年6月15日《浙江日报》的报道这样写着：“作为浙江清华长三角研究院的带头人，周海梦对研究院的发展前景充满信心。他说，自主创新关键在人才，浙江要又好又快地发展，就必须加强创新型人才队伍建设，重视培养引进高科技领军人才。研究院还与杭州、温州、嘉兴等地的相关企业建立联合研究中心，加快科技成果产业化进程。”

随着一大批高层次人才被吸引到清华研究院，研究院总部5.5万平方米的创新大厦的建成，生物技术和医药研究所、生态环境研究所、先进制造研究所、信息技术研究所也相继成立，并在各个领域不断实践创新，在科技创新日益成为产业结构调整、经济转型升级的重要支撑之际，将科技研发与地方实际需求相结合，全力开展科技攻关，对既具市场前景又有利于地方经济发展的科技项目，特别是生物医药、生态环境保护、先进制造、电子信息和建筑节能等领域的研发都取得了较大进展。2009年8月，我卸任浙江清华长三角研究院院长职务，继续担任研究院学术委

员会主任，胡海峰同志担任第二任院长。在他的领导下，经过几年的建设，在以往基础上总结出了“政产学研经介用”的“北斗七星论”的发展模式，研究院得到快速发展。“一棵树，随着枝叶的繁茂，撑起的那片天空随之扩大延伸。位于嘉兴科技城的浙江清华长三角研究院也犹如大树般，随着一个个科技创新平台的涌现，枝叶不断外延，编织了一个科技创新大平台，依托清华，立足浙江，服务长三角。”（摘自《嘉兴日报》2009年4月1日报道）

建院10周年之际，中共中央总书记习近平于2014年5月在浙江省委、清华大学党委《关于浙江清华长三角研究院发展情况的汇报》上作出批示，极大地鼓舞了研究院的全体员工，怀着绝不辜负总书记殷切期望的信念，在第三任院长王涛的领导下全面完成研究院建设计划。在300亩的院区中，33万平方米的高楼耸立，建成了国家级博士后科研工作站、国家级国际科技合作基地、国家级海外人才离岸创新创业基地、国家级科技企业孵化器等多个高水平科技创新平台和基地。看着这蓬勃

发展的研究院，我思绪万千。作为研究院首任院长，我当初肩负重任从清华来到浙江，在省校领导的正确领导下，率领研究院从无到有做了大量开创性工作，努力发挥浙江清华长三角研究院的科技和人才优势，为推进产学研合作，助力地方产业提升创新能力，推动区域科技、经济与社会的协调发展贡献了一份力量，内心感到十分欣慰。

在浙江工作期间，我始终不



2005年4月10日，省校领导共同为浙江清华长三角研究院总部大楼奠基

忘教书育人的初心，清华生命科学馆里我的实验室继续在运行，争取科研项目、开展科研工作、培养研究生一直没有停止，直至2012年退休。2006年我获教育部中国高校自然科学奖一等奖1项。我到浙江工作后，2005年入选首批浙江省特级专家，延长了我在浙江的学术生涯，期间兼任浙江省科学技术协会副主席，为地方科技创新和人才培养做出了应有的贡献，2017年3月我在浙江清华长三角研究院退休。秉持“桃李不言，下自成蹊”的理念，多年来我辛勤耕耘，迄今先后培养了硕士生、博士生、博士后和进修教师等百余人，为

他们的教学科研发展提供了力所能及的帮助。

人生漫漫路，峥嵘岁月稠。而今迈步从头越，更要以旷达的心境，充实自我，去追求新的人生境界。现在我默默地关注清华生命科学学院的发展，默默地关注浙江清华长三角研究院的发展，默默地关注着我培养的弟子的发展，老有所为，做一些自己想做又力所能及的事情。徜徉在兰馨书香的清华园，目睹着学校日新月异的发展，怀着身为清华人的自豪与荣耀，满怀希望地期待，未来的路上水木清华将更加璀璨辉煌！

“地雷班”往事

○谢世钟（1970届无线电）



谢世钟学长

前几年在我们毕业50年时，班上向大家征集文章，作为大学时代在特殊时期度过的一员，我想起了当年“地雷班”的一段往事。

记得1964年大一开学不久，大家在忙于课内学习的同时，还想方设法加入各种课外文体社团。这些社团种类之多、水平之高是中学时代不可比拟的，宿舍里大家常聊些社团的情况并约着一起去报名。在

当时社会氛围下军体运动很吸引人，我报过摩托车队，还参加了骑自行车“绕杆儿”和“定车”考试，自我感觉不错但还是没取上。好在没过多久就有了好消息，一天，我被通知到校武装部开会，讨论参加地雷班的事。那时，电影《地雷战》看过好几遍了，所以我想这还用讨论，肯定是参加啊。等开了会才知道，这个班是新成立的，将研制无线引爆的遥控地雷，而不是像电影里那样装炸药、埋地雷、拉绳子引爆。这下我也明白为什么自己被招进这个班了，应该是跟高中时参加北京市少年宫无线电组、装过五灯收音机有关吧。

地雷班上五六个成员清一色都是我们系同年级男生，估计也都有无线电制作的基础。几位外班同学的姓名因年代久远，已记不确切了。确切记得的是我们班就钱乐军和我两人，带队的是系里李普成和肖

肖华亭两位老师。地雷班成立后第一个任务是参加年底一个全市民兵会操。这种会操中“各村都有各村的高招”，清华这次也想在其他项目取得好成绩的同时，拿遥控地雷这个新家伙露一手。

有了任务，我们感到责任重大，也感觉时间比较紧张。好在遥控收发端机不用现做，要做的就是熟悉设备和操作，确保端机正常工作、安全引爆。在李普成和肖华亭两位老师指导下，大家学习了收发端机的原理、电路结构及调试方法，然后分成两组训练。记得我在接收，钱乐军在发射。训练要找校园或圆明园里荒僻没人的地方，初期不连真地雷只是模拟。所用收发端机是不成熟的原型机，每次把端机从实验室拿到野外，都必须现场细致调整才能达到预期的性能。

两位老师给我们的帮助特别大。一方面，他们在短时间内传授给我们大量急需的知识和技术；另一方面，又事无巨细地要求我们严格执行每一步操作，亲自核实试验距离和连通数据。训练还是比较单调辛苦的，但大家的积极性都很高，每次都抢着搬运电池等重东西，小组成员间经常交流操作经验，相互提醒遵守安全流程，使工作很快就步入了正轨。

在野外，发射和接收两个组之间的通信是大问题。在试验距离比较近时可以靠喊话或派人来回跑传消息，但远出两三百米后就困难了。老师们用旗语解决了问题，肖老师设计了几个手持手旗的姿态，规定什么姿态下做什么和什么姿态下绝对不能做什么。两个组就这样做到了及时沟通，实时了解对方状况。现在回想起来，最高学府无线电系的一群老师和学生搞遥控技术实验，却不得不采用一种最原



一九七〇年，
谢世钟
学长在绵阳分校

始的通信方式来联络，真有点不可思议。但这的确行之有效，保证了试验能按设定流程进行，能防止误操作、保护操作员的安全。每当回想当时的场景，肖老师一丝不苟地高举手旗，站立在北方深秋背景里的消瘦身影就历历在目。

为完成会操任务，地雷班集训了一段时间，以致我们全程没能参加班集体挖京密运河的劳动。缺席了能增进班上同学了解的大活动，不能不说是一个遗憾。但地雷班也给我们打开了一个更多了解同学的窗口。训练中得以认识几个外班同学不必说，在校武装部还好几次碰到班上同学。现在能记起的有射击队薛芳渝、报务队田立林、测向队郝素君等人。在那儿还听到他们是等级运动员、省级或全国比赛拿到名次等信息，知道了班上还真有不少高手。那时最羡慕薛芳渝，特别希望能像他那样玩那么长时间的枪，打那么多发子弹。自己也就只能摆弄摆弄武装部的几只老枪过过瘾。二战中德国MP40冲锋枪的制作精良和苏联转盘机关枪的傻大黑粗，当时给我印象最深刻。

校内训练达标以后，我们到会操的地方进行了试爆，记得是在昌平南口附近的一个射击场里。试爆点选在射击场地北边

的一个小山坡上。有意思的是山路旁有一辆废弃的坦克，听说是抗战时日本人留下的。虽然上面能拆的东西都拆光了，我们还是饶有兴致地钻进铁壳子体验了一把，我的感觉是实在太挤了。最近借助万能的百度，我还真搜到在1937年南口之战中，中国守军以肉身相搏炸毁日军6辆坦克的资料和几张照片，但不知是否与我们见到的那个坦克有关。

现场地雷试爆实际上是引爆炸药包。当时用的是白色的硝铵炸药，它的爆炸威力和黄色炸药差不多但成本低，使用、保管相对安全。为了试爆顺利和安全，校武装部专门派了一位师傅来主持。师傅是北方人，中等个子，浑身透着军人的干练。为方便，我这里就按现在对带学生军训的人的称呼，称他为教官吧，当时肯定是称同志的。教官非常忠于职守，对我们真正做到了诲人不倦。按规定那次不允许我们新手操作炸药、雷管，只是观摩。教官却不厌其烦地从如何安置地雷、装雷管，到如何选择地点、采取什么姿势使最后连接地雷和接收机时能确保安全等关键，一一讲解和亲身示范。他总告诫说，你们得看好了，一开头就在脑子里有个正确印象和操作步骤非常重要，开头没记准，形成坏毛病，以后再改就难了。教官还非常精通业务，他能灵巧布置“连环雷阵”，利用炸响的雷引爆其他雷，使得遥控引爆一个雷后，或紧或慢、或大或小地再炸几响，非常有水平。教官又非常细心负责，一次试爆响后，天色已晚，我们急着收拾东西回家。教官却说按他的计数，有一颗小雷没响，一定得回去查看，不能落下被人捡了去。于是他又上山去反复搜查，按规定处理完才带着我们往回走。这些都不是

什么大事，但教官处理这些事的细节令人感到安心。

会操的那天终于到了，由于反复训练了很久，那天感觉每一步操作都很顺。等项目预定时间一到，山上设置的几个地雷一一炸响后，教官带着我们接收组把东西收拾好，满怀喜悦地返回发射组所在地。会师时却感到气氛有点沉重，一问才知道，刚才项目看起来成功，实际却是出了意外的。原定是在大喇叭里宣布项目名称和单位后，有一段对遥控地雷的介绍，然后下令起爆，这时才按下起爆钮完成全部作业。但那天听到喇叭里广播“下一个项目是清华大学的……”发射组赶紧打开电源开关预热机器，还没等按起爆钮，地雷一下就炸响了。幸亏有教官设置的连环雷，在广播里介绍遥控地雷时，山上还在一下一下地炸，让外行看足了热闹，但知情的“内行们”却急坏了。虽然他们也知道，根据规定的操作流程和旗语通信，教官和我们接收组应该早隐蔽好了，地雷爆炸时不会出什么事，但还是一直担心，直到看到我们都平安回来了，才感到一阵阵的后怕。

事后，对意外起爆的原因有两种分析。一是在发射机插电时的浪涌造成的，这个后来模拟试验过多次却没再发现；另一个可能就是接收机被干扰信号触发了。那天参加会操的单位很多，有些单位使用电台或者步话机，周边电磁信号比较杂乱，但事情已过，我们已无法再查证和重复了。从那次意外中得到的教训很深刻，让我们领会到必须提高端机的抗干扰能力。地雷班后继活动就是对原型机进行改造升级。我们在两位老师的指导下设计了新电路，加入了对信号编解码的功能，理

论上能够防止外来信号的干扰。也就从那时起，我从电子管电路进一步开始了半导体和晶体管电路的学习。遗憾的是不久十年动乱开始了，我们短短的正规大学生活不得不被中止，地雷班也成了鲜有提及的往事。

随着后来集成电路和通信技术迅猛发展，使得在现有技术下做遥控地雷成了很简单容易的事，没什么可多说的了，但地雷班中不平常的经历使我一直难忘。比如在“文革”动乱时期，我暗地里对校武装部的那些枪和炸药就特别担心，怕被坏人用到武斗中来。我还冒险潜回学校，到东主楼的地雷班工作室看端机怎么样了。当看到房间被洗劫，电路板散落在地，有的都踩坏了，我反而高兴了。其实我不过是杞人忧天，我所担心的事并没发生，说明校武装部及教官他们对危险品的管控是非

常到位的。

总起来看，地雷班的经历对我毕业后的工作有很积极的作用，它使我在从事有一定危险的工作时，能以较好的心态从容应对。在绵阳分校及国外，我曾从事化合物半导体外延研究数年，气相、液相、分子束外延都干过。在国外我算碰上一次，1987年洛杉矶大地震发生在清晨，我正在实验室值夜班。随后的见闻堪比美国大片，其对气体泄漏进行应急救援的专业水准之高让我觉得国内至今也没法照做，事件最后本人有惊无险。

地雷班已成往事，从事过的工作不管有危险的还是没危险的也都成为往事。现在写下一些还能回忆起的事情，借此致敬当年教导我们、保护我们的老师和教官，致敬地雷班里曾相互关照，共同奋斗过的同学们。

弥足珍贵的回忆

○陈养民（1973级机械）

我是1973级机械系焊接专业32班学生，我的清华大学求学之路说起来令人难以置信。

1968年10月我下乡插队，1970年12月招工至合肥机床配件厂铸锻铆焊车间，1972年6月26日加入中国共产党。1973年9月4日晚，我在厂里正常上夜班，突然车间主任通知让我去清华招生老师下榻的招待所。匆忙赶去后，何世忠老师将录取通知书交给我，并很神秘地要求我：必须在9月6号赶到学校报到。我说怎么这么仓促，晚两天行不行？转户口、转党员关系等都需要时间。他说不行，所有关系都由

组织接转，原因日后跟你解释。

当晚，我回家将通知书交给父亲并索要10元进京路费，告诉他我要上清华啦！父亲疑惑地举着通知书，对着15瓦的电灯翻来覆去地看了几遍，始终似信非信。

9月5日下午，党委召开全厂职工大会，让我披红戴花登台，党委书记黄键亲致勉励贺词，2000多名职工鼓掌祝贺，工厂大门外两侧的邻街围墙上两幅大标语红亮醒目：一幅“热烈欢送陈养民去毛主席身边上大学”，另一幅“陈养民录取清华大学是我们全厂的光荣”。

9月6日我来到了北京，当学校接站的

汽车路过天安门时，我下意识地掐了一下大腿，疼痛是真实的。在校大礼堂前，辅导员刘文焕和班主任庄丽君两位老师热情地接待新生，分配我住七号楼325宿舍，就餐在七食堂。

1973级焊接专业录取新生58人，来自全国多个省区市，工、农、兵都有，分别占比80%、10%、10%；党员占比25%。在那个特殊的年代，虽然没有严格的高考，但是基本的数理化外语考试我们还是经历了。期间还发生了辽宁考生张铁生交白卷事件，加之层层推荐、招生老师反复政审，故有幸录取到清华大学的皆是所在省区市的优秀青年。

入学第一学期，学校就为我们安排了文化补习，又称“填平补齐”，拉近新生文化差距。第二学期上专业课前，为让我们大致了解机械加工全过程及金属属性，系党总支安排我们进行了一个月的学工劳动，期间竟梦幻般地让我邂逅了蒋南翔校长。

记得那是学习铸工的第一天，系党总

支军代表让我单独陪一位老者翻砂，并私下叮嘱我，那是一位反动学术权威，你是党员，相信你能把握。我怀着本能的戒备蹲到老者身旁埋头不语地干活，沉默尴尬了近半个多小时。老者微笑地搭讪问我：同学你是哪里人啊？我说：安徽合肥市的。他说：看你翻砂挺熟悉的，原来干过吗？我说是的。他说：我姓蒋，叫蒋南翔，你怎么称呼啊？我一听，差点惊掉下巴，语无伦次地回答道：我姓陈，您，您是蒋校长？他说：校长已是过去的事啰，你就直呼我名字吧，或叫一声老蒋也行。听到他这么说，我思忖了一会儿感觉称校长、前辈、师傅都不太合适，于是说：那怎么可以，您比我父亲还大，我称您蒋先生行不行？蒋校长微笑地答到：那是我的荣幸哦。

随着时间的推移，面对这位慈祥老者我也不再拘谨，我们边干边聊，聊的范围也越来越广。他问及我的家庭背景及如何上的清华，我也直言相告：家父是拉板车的搬运工，母亲是壮工大队抬大土的，家庭没有任何背景。打小我就知道，要想改变自己的命运只有勤奋学习努力工作争取进步，所以在到农村插队和招工进厂的五年中始终坚持自学初中高中的课程。并告诉蒋校长我能上清华也极富戏剧性，起初填报志愿时，分别是清华、南开和合肥工大，后来一打听，填报清华的考生中有十几位都是高干子弟。我毫不犹豫地划掉了第一志愿，但也正是这一划，引起了清华招生



机械系学生会同学合影，第4排右2为陈养民学长（1974年）



2019年，陈养民、钱淑萍夫妇与当年班主任庄丽君老师（左2）、同学于淑兰（右2）在西安团聚

引起何世忠老师的注意，他几次背地里深入我们厂组干科、车间、市机械局政治处，细致了解我的情况后，慎重地找我谈话。记得在他下榻的招待所房间里，何老师问我：你难道不想到毛主席身边上大学吗？我因为无所求也就无所顾忌，当时还引用电影《兵临城下》里的一句台词“报告长官，做梦都想”，甚至还说了“京城阳光明媚，但照不到合肥这个小地方”的牢骚话。同时我还向何老师汇报了1972年被上海第一外语学院录取，厂里欢送会都开了，但还是被某高干子弟顶替的往事，也汇报了家境贫寒及在农村工厂学习工作的情况。谈话进行了两个多小时，何老师平易近人，与他交谈感觉十分轻松。原以为这次谈话只是对放弃清华的情绪宣泄而已，万万没想到，1973年9月4日晚，何老师将清华大学的录取通知书发给了我！要求我务必在9月6日到清华报到。我当时都懵了，不敢相信这是真的！

入学三月后方知，9月5日晚，合肥市委常委会议研究大学招生事宜，很多领导的口袋都装着拟推荐名单，当清华招生组

何世忠老师说：经三次请示校党委，已录取贵市陈养民同学，该生已在去北京的路上了，说完这段话，当时的会场鸦雀无声。这就是何老师为什么让我仓促赴校、日后再解释的原因所在！蒋校长听着我的讲述，表情时而凝重，时而开朗。最后感叹地说了一句，真是好事多磨啊！

相谈甚欢的时间总是短暂的，临近学工结束，老校长反复叮嘱我，你要珍惜这来之不易的求学机遇，人民送你上大学，你上大学为人民，要不负党和人民的重托，将所学知识回馈社会；知识是浩瀚的海洋，在攻读专业的同时也要博览群书，这些都是你走向社会的工具和钥匙；在学习的同时要加强体育锻炼，有了好的身体才能为祖国多工作几十年。最重要的是，作为清华人要学会掌握两个能力，即分析问题的能力和解决问题的能力。凡遇问题都有切入点，只有找到最佳切入点，才能圆满解决问题，而你所学的所有知识才是你的工具和金钥匙。

邂逅老校长转眼已过去49年，老校长的叮嘱如警钟长鸣，几十年响在耳边。与老校长相伴这十日我终生难忘！清华毕业后踏入社会46年，运用母校传授的知识和老校长赐予的“两个能力”的教诲，我为党和国家的经济发展努力工作。面壁三思，自我感觉对得起“清华人”这个称谓。

今年是母校112周年华诞，也是蒋南翔老校长110周年诞辰，在此谨以此文祝母校紫荆花满园，砥砺再前行！也以此文追思伟大的革命家、新中国高等教育事业的开拓者蒋南翔老校长，愿老校长天堂有知，学生永远怀念他！

2023年4月10日于合肥

读万卷书 行万里路

○刘 凯（2003 级工物）

能来清华读书，总觉得有一些运气的成分。2003年，在战胜了非典疫情后，高考忽地来临，让人措手不及。在经历了千军万马过独木桥的竞争后，我来到了梦想中的校园——清华大学，在工程物理系核工程与核技术专业读书。

来北京读书是我第一次出山东省济南市，也打开了我认识世界的一扇大门。有太多的知识和信息，极大地扩大了我的眼界，但也让我有些无所适从。在茫然中，班主任王忠老师和辅导员王男、姚波、马豪等为我指明了前进的方向。这也要感谢清华的政治辅导员制度，“从学生中来，到学生中去。”由于辅导员跟我们住在一起，对我们生活、学习的想法和状态能够第一时间掌握，对我们的心路历程和心态变化能够第一时间感知，让我们少走了不少弯路。

在逐渐适应了大学生活的节奏后，我们也慢慢进入各自的赛道，在清华这个全国乃至全球顶级舞台上施展自己的才艺。众所周知，清华优秀的同学、校友太多了，在台下看惯了台上优秀的老师、同学们激情飞扬、成就梦想，除了羡慕，我的内心也生出了“Great people to learn with”的想法。在自己的平凡的位置上奋勇向前，每个人都能做出不一样的成绩。

大二暑假，我参加了系里组织的去延安安塞的社会实践。在不到一周的实践中，我亲身感受了老区人们在革命战争年代的无私奉献、勇于献身的精神。在艰苦的条件下，在贫瘠荒凉的黄土地上自力

更生，既为当时的红军补充了大量新鲜血液，也为当时党的发展与壮大创造了条件。建国以来，在党和国家领导人的多次关心和帮助下，老区人民逐渐过上了现代化的生活，长庆油田的建立、高速公路的贯通、宽敞明亮现代化的教学设施以及老乡们不断增长的收入，都是国家独立自主、发展壮大后才可以想象的。同样，远离祖国心脏的大漠高原，也正是半个世纪前我们核工业人起步和发展的地方。怀着一颗对祖国的热血赤诚之心，一批批科研骨干从全国各地汇聚而来，扎根当地，在风沙中谱写出一篇篇壮美华章。

临近毕业那段时间，根据学校安排和个人选择，我来到了中国原子能科学研究院，在燃料所参与生产实习。我主要从事MOX燃料燃耗计算等工作。印象中，盛夏斑驳的疏影挂在已有近半个世纪的建筑物外墙上，仿佛带有一种自信的沉淀。令我印象最深的是，当时带我的老师是一位清华1959级的师姐，她慢慢从柜子里拿出半个世纪前的学习笔记，言传身教，把我这个新人也带进核工业的大门。

本科毕业后我走上工作岗位，通过工程进一步锻炼自己，并将所学所悟应用于工程实际，解决具体遇到的困难和问题。我最终选择了中核集团中国中原对外工程有限公司，入职后，经过国内工作短暂的适应和培训，我前往巴基斯坦工程现场，开始了三次近八年的驻外工作。

刚出国的时候，一切都是新鲜的，但新鲜劲很快就被工作上的忙碌取代。我主

要从事工程建造工作，需要积极主动熟悉海外陌生环境，将专业知识与思维方法应用于现场实际工作中，快速跨过办公室工作与现场一线建设工作的隔阂，现任施工管理部副经理。

条件艰苦、物资缺乏，在这样的环境下，我努力工作，完成使命。记得第一个工作的项目恰希玛二期工程临时验收时，当亲眼看到巴基斯坦总理走进主控室的一刻，我突然感到，我们是代表祖国站在这里，自豪感和荣誉感油然而生，身旁与巴基斯坦国旗并排摆放的五星红旗正是我们用日日夜夜的辛苦与汗水换来的，是我们一直以来取之不尽的精神力量，这种感觉是在国内从没有过的。半个世纪前的“两弹一星”精神“热爱祖国、无私奉献，自力更生、艰苦奋斗，大力协同、勇于登攀”，仿佛在这片异域热土中再次绽放。

在工作之余，我也坚持着自己在旅游方面的兴趣。从祖国东北的乌苏里浅滩，到三亚亚龙湾；从东极抚远黑瞎子岛，到新疆边陲的阿拉山口；从南半球的新西兰，到北极圈里的斯瓦尔巴；从印度洋珍珠桑吉巴尔，到北美辽阔的山地与雪山；从西伯利亚的贝加尔湖畔，到波罗的海的小美人鱼……工作之余的乐趣给了我多一个角度认识祖国、了解世界的机会。领略当地的风土人情与自然风貌，也为在外封闭式工作、生活之余做一个小小的调剂，每当工作不顺心的时候，看看自己公众号里面记录的诗与远方，仿佛为目标的奋斗又充满“电量”。

回想这15年的海外工作，我们形成了一套可以成功用于指导项目建设的管理思路，积极践行着“不推诿，不扯皮”的工作理念。遇到困难时，主动出击，形成冲



巴基斯坦恰希玛工程验收仪式上，右1为刘凯锋在前、24小时响应、敢想敢干、主动担当的工作作风，也锻炼出一支召之能来、来之能战的工程管理队伍，团结带领各单位向最终目标共同努力。

回想在母校四年的求学时间，我在各位前辈的指导下畅游学海，既开阔了眼界，又为后续工作打下了坚实的思考与实践基础。清华教会了我系统看问题、整体看问题的能力，不只局限于工作中我所负责的部分进行思考与总结，更多地是站在大局或者全局的角度，充分去认识自己的定位，在更宽广的维度发挥作用，系统地提升组织效率。在工作中，每一点进步仿佛都是大学时种下的种子，还有身边多位学长在不断提醒和指点。在拼搏之路上，会有艰辛，会有汗水，会有苦涩，但清华教会了我坚定理想信念，始终将学以致用放在第一位，让我前进的脚步更加铿锵。

时光飞逝，从毕业时的核电300MW压水堆，到去年参与建设的华龙一号，从恰希玛2、3、4号内陆核电机组到卡拉奇2、3号滨海核电机组，十几年一路走过，弹指一挥间。见证了一座座核电站在巴基斯坦这片中巴合作的热土上开花结果，我也在这一次次的项目建设中发挥自我、找寻自我，逐步发挥自己的价值，投入到祖国建设大业。



● 榜上有名

11位清华人获选2023年 “全国五一劳动奖章”

4月27日，2023年庆祝“五一”国际劳动节暨全国五一劳动奖和全国工人先锋号表彰大会在北京人民大会堂隆重举行。207个集体和1035名个人分获全国五一劳动奖状、奖章，1044个集体获全国工人先锋号。据不完全统计，11位清华人被光荣授予“全国五一劳动奖章”。他们是：

路新春（教，精仪），在吉林大学先后获得学士学位和硕士学位，在中国科学院金属研究所获得博士学位。1994—1996年在清华大学精仪系从事博士后研究工作，出站后留系工作，现为机械系首席研究员，研究领域为微纳制造、表面界面微/纳摩擦学理论和应用。他还担任机械系技术成果转化项目公司华海清科股份有限公司董事长、首席科学家。

韦岗（1979级无线电），1984年在清华大学电子系获得学士学位，现为华南理工大学国家移动超声探测工程技术研究中心主任、教授。国家级高校教学名师，研究领域为移动互联网、大数据感知、人工智能。曾牵头创建国家移动超声探测工程技术研究中心、教育部近距离无线通信与网络工程技术中心等。

李东伟（1985级机械），1990年在清华大学机械系获得学士学位，现为中国电子科技集团有限公司第三十九研究所党委书记、研究员级高级工程师。长期从事雷达天线结构系统与工艺研究工作，承担了诸多国防重大任务，为测控、侦查和雷达天线等我军战略、战术信息装备的技术发展作出了突出贡献。

芦勇（1991级汽车），1996年在清华大学汽车系获得学士学位，2018级清华大学创新领军工程博士项目机械工程系先进制造方向博士在读。现为上汽集团创新研究开发总院常务副院长、高级工程师。共计获得54项专利，获得2022年度中国工程技术学会优秀科技人才奖、2022年上海市优秀技术带头人等奖项。

叶源新（1996级水利），2000年和2006年在清华大学水利水电工程系先后获得学士学位和博士学位，现为上海城投项目管理部总经理、正高级工程师。长期从事上海市水利、水务行业重大工程项目科研及建设管理工作，负责和参与的多个重大工程项目均开创了同时期工程的先进典范，在业内获得高度关注和认可。

褚育枫（2000级热能），2004年在清华大学热能系获得学士学位，现为上海锅炉厂有限公司技术部部长、高级工程师。主要从事大型电站锅炉设计工作，负责大容量超超临界塔式锅炉项目。带领团队主导了高效率高参数锅炉、高碱劣质煤利用锅炉等新产品开发工作，同时也是多项国家级与市级科研项目主要参与者。

彭菲（2003级生医），2007年在清华大学生医系获得学士学位，2010年在清华大学医学院获得硕士学位。现为北京汉王智远科技有限公司核心软件部经理。作为一名人工智能研究者，彭菲参加工作以来，一直从事红外光人脸识别、可见光人脸识别、多模态生物特征识别、智能视频分析等多项人工智能算法的研发和改进工作。

寇伟龙（2010级工物），2014年和2016年在清华大学工物系先后获得学士学位和硕士学位，现为四川红华实业有限公司生产运行三部总工程师、工程师。担任

“寇伟龙创新工作室”的负责人，扎根现场钻研工艺知识，积极参与科技创新。先后获得中核集团职工技能竞赛第一名、中核集团青年岗位能手等荣誉。

叶乐峰（2011级硕，法学院），2014年在清华大学法学院获得硕士学位，现为光明日报社全媒体总编室光明日报客户端主编、记者。他始终冲锋在报道一线，时刻保持党报人的昂扬锐气和蓬勃朝气，带领团队出色完成数十次重大报道任务，团队获“中央和国家机关青年文明号”等荣誉，个人作品多次获中国新闻奖一、二、三等奖。

于英涛（2012级硕，五道口金融学院），2016年在清华大学五道口金融学院获得硕士学位，现为新华三技术有限公司总裁兼CEO、正高级经济师。作为行业领军人，于英涛助力国家“新基建”建设，带领新华三成功由基础设施提供商转变为“数字化解决方案领导者”，为新华三注入了全新的生机和动力。

张久中（2020级硕，五道口金融学院），2022年在清华大学五道口金融学院获得硕士学位，现为中信证券股份有限公司库务部高级副总裁，主要从事债务融资、债券投资、资产配置与研究等工作。多次获得中信证券董事长奖励基金，2022年获评中信集团五一劳动奖章和全国金融五一劳动奖章。 （田 阳）

三位清华人获得第十八届 中国青年女科学家奖

4月22日，第十八届“中国青年女科学家奖”颁奖典礼在京举行。20名女科学家获得第十八届中国青年女科学家奖；5个团队获得第十八届中国青年女科学家

奖团队奖；10人入选2021年度未来女科学家计划。其中，两位校友张凡（1994级环境）和范淑琴（2004—2006博士后，数学）获得第十八届中国青年女科学家奖；一位教师高群（2020年博士后入站，环境）入选2021年度未来女科学家计划。

张凡，1976年5月出生，山东临沂人，1998年和2000年在清华大学环境系先后获得学士学位和硕士学位，2005年在美国中佛罗里达大学获得博士学位。现为中国科学院青藏高原研究所研究员。立足高原开展水沙与水环境研究十余年，在高海拔冰冻圈流域开展径流-泥沙-水质多要素观测，为认识高寒资料匮乏区的水沙与水环境过程提供了关键科学数据。

范淑琴，1978年1月出生，江西宜春人，在解放军信息工程大学先后获得学士、硕士、博士学位。2004—2006年在清华大学数学系从事博士后研究。现为北京信息科学技术研究院教授。长期从事密码基础理论及应用技术研究，获得中国数学会钟家庆数学奖、省部级科技进步一等奖2项、“全国密码算法设计竞赛”一等奖2项。

高群，1992年3月出生，山东淄博人，2014年从山东大学免试推荐进入清华大学环境学院攻读博士学位，2020年博士毕业后继续留在环境学院从事博士后研究工作，主要研究方向为自然生态系统中土壤微生物对碳排放的调控机理和减污降碳协同增效技术的研发。2021年入选第六届中国科协青年人才托举工程，2022年获评“清华大学优秀博士后”。

活动自2004年举办至今，共有184名女科技工作者获奖，其中9人当选两院院士，3人获得世界杰出女科学家成就奖。

（田 阳）

何国钟：枪林弹雨背后的小家大国

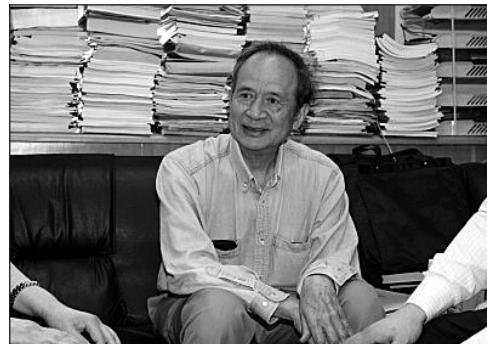
○孙丹宁

他叫何国钟，是我国知名的物理化学家，也是中国科学院院士，因为其气质卓然风度翩翩，被中国科学院大连化学物理研究所很多人亲切地称呼为“何大帅”。如今，在大连化物所内鲜少能看见的何老已经九十岁高龄，走路有点颤颤巍巍，但是一旦有人提起“分子”“石油”“火箭”等词汇，他眼神中立刻闪现出炯炯有神的目光。这背后，是何国钟将“知耻辱”奉为圭臬的六十余载研究岁月。

何国钟早些年的人生并不算“一帆风顺”，日寇飞机的轰鸣声、向山上逃亡的脚步声……这些都曾肆虐着他的童年。但是提到过往印象最深刻的时候，这些仿佛都消失了，何国钟眼前，只有六十多年前站在火箭喷口面前的时候，因为发动机异常提前点火，火焰喷射而出。而他恰巧往旁边的空地走了两步，才躲避掉了这场灾难。

在与死神擦肩的一瞬间，何国钟心里只有一个想法：研究是不是要成功了？是的，研究果然成功了。何国钟和团队顺利建成了真空低温条件下的试车台，进行了多次在低温真空条件下火箭的点火启动及燃烧实验，均获得了成功。

这次与死神擦肩的经历只是何国钟遭遇危险中的九牛一毛。火箭推进剂燃烧的毒性、强红外激光散射的危害……这些都是何国钟工作的常态，但是他没有片刻想要退缩的想法。这一切动力的开端，都来源于他自始至终镌刻在内心的“毋忘国耻”。



何国钟学长

小家：南海走出的“小镇少年”

90年前的5月5日，何国钟出生在广东省佛山市南海区一个富饶的鱼米之乡。然而他的生活并不富足，家里有七个孩子，负担十分沉重。而且在他的童年时期，正值日本大举侵华，时不时就要跑警报。他还亲眼目睹了遇难同胞被炸得七零八落。尽管时间已流逝多年，这些惨痛的记忆依然历历在目。从那时起，建设祖国的信念便如同一颗小小的种子埋藏在了何国钟的内心，也成为了他后续在科研道路上“摸爬滚打”前进的动力源泉。

1951年，何国钟毕业于广州培正中学后参加了全国首次统一高考，并且顺利地考入了清华大学化工系。在浓厚的学习氛围中，何国钟积极探索自己感兴趣的科研方向。时间的指针又拨过了两年，由于全国院系调整，以清华大学化工系为主体成立了北京石油学院，何国钟又进入到该学院的炼厂机械系学习。

在学习期间，他认识到了新中国建立之初百废待兴，石油生产成为难题，而炼厂机械这一专业能发挥很大的作用。在毕业分配填报志愿时，他没有丝毫犹豫就写下了“兰州炼油厂”这几个大字，决心去祖国最需要的地方奉献自己。但是，何国钟的愿望却没有实现。他被分配到了中国科学院大连石油研究所，随后这里更名为中国科学院大连化学物理研究所。

大国：一寸赤心只为报国

20世纪50年代，何国钟刚参加工作就担任起了“石油重残油流态化焦化的小型密相输送的双容器反应装置研究”项目的负责人。然而该实验所需的原材料匮乏，设备短缺，研究一时间陷入了僵局。

如何才能获得实验所需的、具有一定粒度范围的焦炭粉粒呢？何国钟和团队想到了最原始的方法——手。他们将两吨的大油焦块粉碎后，又通过手工的方式一点点过筛，终于得到了合格的焦炭粉粒。有了原料后，实验进展变得顺利了起来。经过几年日以继夜的奋斗，何国钟团队在中国首先研制出固体粒子密相输送小型流态化双反应器，出色地完成了任务。

还没松一口气，何国钟又被抽调去了另一个工作组。20世纪60年代初，根据国家统一部署，大连化物所开展了火箭发动机燃烧的实验与理论研究。何国钟为了国家需求，立刻从石油炼化机械方向转向了火箭研制方向，参与筹建“火箭高能燃料试车台”的工作。当时工作刚刚起步，相关可参考的文献十分匮乏，工作开展得无比艰难。有一次，何国钟好不容易发现了一篇

有关推进剂点火延迟期的文献，结果里面密密麻麻全部都是法文。但他并没有沮丧叹气，而是立马挤出零散时间学习法语，最终大致理解了文献框架。而火箭研究除了基础文字资料，现场实验部分尤为重要，何国钟又担任起了火箭燃烧试车实验的现场负责人。火箭燃烧试车是非常危险的实验项目，何国钟他们几乎每天都要做一次火箭试车实验。除了文章开头提到的经历，每次试车之后，燃烧后产生的废气难以扩散，会一定程度上影响研究人员的健康。但是何国钟为了改进火箭的燃烧性能，不顾有害气体的危害，和实验人员一起留在现场观察监测其燃烧后的情况。经过几年的艰苦奋斗，何国钟和团队终于在火箭燃烧的稳定性、完全性、均匀性三方面达到预期指标。

时间转眼来到了70年代，大连化物所也有了新的安排。何国钟又一次转行，来到了化学仪器领域，从事研制燃烧驱动超音速连续波氟化氢化学激光器。激光器实验必须使用易燃易爆且毒性很大的化学试剂，而强红外激光的散射也会对眼睛造成损伤。为了获得实验数据，每次试验何国



何国钟（中）与研制火箭试车台的同事合影

钟都要站在激光器旁边，眼睛紧紧盯住开始冒烟的瞬间并且按动计时器，而每天这样的实验要做将近10次。除了对眼睛有很大的损伤，空气中的气体也对健康有害，但是何国钟从来没说过一个“不”字，责任二字已牢牢铭记在他的心中。就这样，何国钟带领着项目组又一次冒着危险突破瓶颈，掌握了超音速连续波氟化氢化学激光器的出光机制，最终在国内首先研制出千瓦级燃烧驱动连续波氟化氢（氘）化学激光器，其成果“燃烧驱动连续波HF（DF）强化学激光器”1979年获国防科委重大成果二等奖。

1978年，何国钟又转头负责分子反应动力学研究室的筹建和准备工作。他深知基础研究是高新技术的源泉，全身心投入研究室的建设之中，并于1990年分子反应动力学国家重点实验室成立后，担任了首届主任。1992年3月，专家验收委员会一致认为“该重点实验室的规模、技术水平以及综合能力均达到了国际上同类著名实验室水平，已成为我国分子反应动力学研究的基地，具备了向国内外学者开放的条件”。

1991年，何国钟当选中国科学院院士。

家国：“知足不辱”是人生底色

一系列重量级的科研成果和奖项，是何国钟全身心投入科研忘我奉献的有力回馈，也让他在国内外学界都享有很高的声誉。但这么多年来，何国钟也有埋藏在心底很深的“刺”。

大学毕业后，何国钟整整24年都没有回家，家里也联系不到他，只是每个月能收到他寄的钱。家人后来才知道，何国钟一直在从事国家国防相关保密工作。后

来，何国钟到几所国外的大学实验室做讲学或研究，父母去世的时候，他都身在国外，没能赶回来送最后一程。每每想到此，何国钟都会陷入长久的沉默。

一直以来，何国钟都认为自己能有今天的成就，离不开家庭的影响和父亲的言传身教。他视何家家训“知足不辱”为人生底色，将自省奉为日常准则，要求自己处世谦虚。在一次报告中，何国钟阐述了自己对“知足”的理解：“要知足地对待名和利，如果仅仅为了名利而跟风式地做研究，缺乏自主创新，做出的成果也不会具备很大的科研价值。相反，如果做科研的目的是出于对科学问题的好奇心，辅以热情和创造力，往往能做出有价值的科学成果。”

他也一直奉行着这一理念，以诚待人，对领导、同事、学生全都一视同仁。

“何老师日常生活中非常谦逊，他曾说过‘谁会谁就是老师’。”与何国钟在同一研究组共事二十余年的刘建勇说道，“他看到学生有些观点自己不是很清楚，就立马去请教学生，不会放不下‘架子’。”在何国钟80多岁的时候，经常能看见他参加报告会期间拿着相机在拍摄着什么。

“他是怕自己跟不上，有些观点当场吸收不了，就记录下每一条学术观点，回去再慢慢思考。”刘建勇解释道。在1987年至1998年间，何国钟和团队共同做出的成果“分子束和激光束反应动态学研究”获得了中国科学院自然科学一等奖。作为室主任及课题组长的何国钟，认为这个奖是集体努力的结晶，在获奖名单中，他把自己的名字放在了最后的位置上。

何国钟在生活中十分节俭，一件蓝色夹克衫一穿就是二十几年。这样一个简朴

谦逊的人，却为整个研究组撑起了一方天地。他经常放手让学生大胆实践，并且根据不同的研究方向和需要让学生们出国深造，深受学生们认可。退居二线后，何国钟将研究组长的重任交给了弟子韩克利研究员，自己则默默关心着组内的情况，给予研究团队力所能及的帮助。而他谦逊、温和、宽容的“风格”也在研究组代代相传，成为积累下来的宝贵财富。

转眼何国钟已90岁高龄，他依然关心着研究的进展，经常会念叨起自己在实验室的日子。“对自己的工作成果除了知足，也要知不足。知不足者才能更谦虚、更勤奋；对待国家任务和工作，要努力做贡献而不为人后，但是最后成功者，不必是我。”何国钟这样说道。

（转自微信公众号“中国科学报”，
2023年5月5日）

陈清泰专访：企改探路数十载

○何 强



陈清泰学长

1970年，33岁的陈清泰（1964届动员）向组织再三申请，离开学习、工作了13年的清华大学，深入大山，扎根湖北十堰第二汽车制造厂，自此开始以不同角色和身份亲历我国企业改革全过程。陈清泰历任二汽工程师、产品设计处处长、副总工程师、总工程师、总厂厂长等职，1992年调任国务院经贸办副主任，1993年任国家经贸委副主任，后任党组副书记；1998年任国务院发展研究中心党组书记、副主任，2004年卸任。他是第九届全国政协委员，第十届全国政协常委、经济委员会副主任。

如今的陈清泰，虽已86岁高龄，但对

40多年前的改革往事记忆犹新，对当下新事物也异常敏锐。“我的职业生涯大体分为两个阶段，一段在国企，一段在政府。无论在哪个阶段，主要工作是围绕企业与企业改革进行的。可以说，国企改革之路也是我大部分的人生之路。”陈清泰在接受专访时说。

谈二汽的改革实践

问：你将二汽的22年称为“企改探路”。作为大型国企，二汽经历了哪些改革实践？

陈：二汽是国家“大三线建设”重点项目，1969年在湖北十堰开始投入建设。当时，国家计划是生产两吨半的军用越野车、五吨卡车、三吨半的军用越野车三个车型，总规模年产10万辆，计划总投资16.7亿元。到1978年，总计投入14.6亿元。但经过“文革”十年，国家经济已到谷底，无力再给二汽投资，打算把二汽列为“停缓建”项目。

然而，一旦停下来，二汽这个“半拉

子工程”怎么办？那时，在十堰聚集了二汽36个专业生产厂，约7万名职工，加上家属14万人，还有几万人的施工队伍。工程下马，这么多人怎么办？当时二汽处在“给把劲可能上去、搞不好就会垮掉”的境地。另外，还有一个严峻问题：中国自主汽车工业的路下一步到底怎么走？

当时还实行严格的计划经济，没有国家计划企业什么也干不成；即便按国家计划生产了车也要以计划价由国家调拨，企业的利润十分有限，只能维持简单再生产，没有施展的空间。于是，二汽领导班子请求国家在给二汽下达指令性计划同时，也给部分“指导性计划”。前者完全按计划走，指导性计划按指导性价格购买材料，生产出的产品由企业自销，利润留成作为自有资金完成二汽后续建设。我们把这叫作“自筹资金，量入为出，续建二汽”。1980年，国家批准了这个方案，二汽从“停缓建”名单中摘除了。1981年，二汽成立了东风汽车工业联营公司，在全国率先发展横向经济联合。

1982年10月和11月，万里同志和姚依林同志先后到二汽视察。我们在万里同志的建议下学习首钢搞承包，既完成了国家调拨计划，又为国家减轻了负担。还在姚依林同志的推动下建立东风汽车进出口公司，较早获得了国际化起点。

1982年，我担任二汽总工程师，二汽中长期发展问题成了我关注的重点。这时我就非常关注中央就经济体制改革不断出台的政策措施，希望从中发现可以利用的机会。这一年中央为克服计划经济体制管得过死的弊端，提出“计划经济为主，市场调节为辅”。我很快组织一些人员开展研究，要把那时市场经济可用的政策和办

法弄清楚、用活用足，增强二汽的发展能力。为此我还撰写了两篇文章《结束汽车产品的几十年一贯制》和《把二汽建成经营开发型企业》。表达的是二汽要吸取一汽老大哥的教训，一个产品几十年没有改进；二汽要生产，更要去“经营”；要做好今天，还要准备好明天。我前任总工程师孟少农是我国汽车行业唯一的中国科学院院士，是汽车行业的资深专家，对问题看得比较深远；黄正夏厂长是一个改革精神比较强，具有前瞻性的领导。1982年，在资金还很困难的时候，厂里决定建立教育培训中心、技术开发中心和技术装备中心，二汽就是要以“三大中心”的实力保证其发展的后劲。

问：你接任二汽厂长时，二汽主要面临哪些发展难题？是如何突破的？

陈：1984年8月，我接任厂长。当时的二汽自承包后有了自主权和自主钱，发展空间在迅速扩大。所以二汽的经营理念、管理手段、运作方式，必须随形势发展而转变，由一个国有工厂转成一个现代公司是必然选择。总结二汽改革实践的经验，我提出要抓住“三大法宝”。第一是灵活经营，凡是计划商品经济允许的经营



1984年8月9日，陈清泰（中）与孟少农（右）一起调研

方式都要用好、用活、用足。第二是挖掘金山，二汽通过引进新技术和现代化管理提高生产率，用先进管理的眼光看各生产环节，可以说二汽埋藏着一个巨大“金矿”，要用技术和管理这两把“利斧”把“金矿”挖出来，走内涵发展之路。第三是横向经济联合，这集中体现在东风汽车工业联营公司。联营公司以二汽为核心，以东风系列产品为主业，以多种形式集群式发展，推进专业化分工，组织专业化生产，实现优势互补，促进中国汽车工业的结构优化，实现双赢和多赢。此外，还要用好“三大中心”，壮大内涵发展能力。

我们按照“三层次”管理体制进行改革，重新划分集权和分权的边界，使权力和责任对等，从体制机制上确保每个层级的努力都有助于公司效益最大化和公司目标的实现。这些改革探索，在当时是非常重要的突破，激发了企业活力，提升了经济效益，增强了产品市场竞争力，为企业后续改革发展奠定基础。通过改革，二汽把握住了“企改探路”的历史机遇，不仅“起死回生”得以长足发展，也为国家制定和完善企业改革政策提供了先行先试宝贵经验。

1991年，朱镕基同志到二汽考察后，决定让我到国务院经贸办工作。当时，我有些犹豫，因为企业内部管理体制改革等很多工作还没有结束，我不太愿意放下，但最后还是服从大局，1992年9月到了北京。

谈现代企业制度建立

问：到国务院经贸办后接到的首要任务是什么？

陈：1992年9月，我任国务院经贸办副主任，由企业管理者转变为政府官员。

身处管理国民经济和协调国家日常经济工作的综合部门，我主要还是以分管企业和企业改革工作为主。有了大型国企业管理经历，对这方面的工作并没有感到不适应。相反，考虑问题时能从实际出发，比较接地气，工作算得上得心应手。上任后的首要任务是研究贯彻《全民所有制工业企业转换经营机制条例》。

1992年初邓小平南巡，把社会主义姓“资”姓“社”和市场同计划的关系讲透了，这是中国改革的又一次思想解放，为国家经济体制转型奠定了基础。同年10月，十四大召开，确立社会主义市场经济体制的改革目标。十四大之后，中央立即着手研究如何通过一系列理论政策的突破和战略部署，把建立社会主义市场经济体制的改革目标落地，这就是十四届三中全会《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》（以下简称“《决定》”）要完成的任务。

1993年6月，为给起草《决定》打好基础，中财办召集会议，部署16个调研课题。其中，由我牵头组织“建立现代企业制度”的调研。9月，我代表调研组向中央政治局常委会做专题汇报。调研报告提出，要按照社会主义市场经济体制要求，建立以企业法人制度为核心、“投资者所有权与企业法人经营权分离”，以公司为主要形式的现代企业制度。主要内容有五个方面，可简要概括为“产权明晰、权责分明、政企分开、管理科学、有效制衡”。汇报会后，调研组按照中央领导同志的指示精神对调研报告又做了修改，八易其稿，最终完成报告。当年11月，十四届三中全会审议通过的《决定》，几乎全部吸收了《现代企业制度调研报告》的基

本观点，并开创性地提出：“现代企业制度是国有企业改革的方向”，“以公有制为主体的现代企业制度是社会主义市场经济体制的基础”。《决定》的出台构建了现代企业制度和社会主义市场经济体制的“基础设施”，使我们感受到中央对于深化企业改革的决心和魄力。

谈民营经济发

问：你一直关注民营经济，请回顾下民营经济的发展历程。

陈：党的十五大把“公有制为主体、多种所有制经济共同发展”确立为我国的基本经济制度，明确提出“非公有制经济是我国社会主义市场经济的重要组成部分”。党的十六大提出“毫不动摇地鼓励、支持和引导非公有制经济发展”。党的十八大又提出“毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，保证各种所有制经济依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护”。党的二十大进一步指出，“毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用。”可以说，党中央始终坚持“两个毫不动摇”“三个没有变”，始终把民营企业和民营企业家当作自己人。

我印象很深的是2003年10月召开的十六届三中全会，我参与了文件起草过程。《中共中央关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》讲到民营经济发展问题，提出“非禁即入”的原则，即“要大力和发展积极引导非公有制经济，允许非公有资本进入法律法规未禁入的基础设施、公用事业及其他行业和领域。非公有制企业在投融资、税收、土地使用和

对外贸易等方面，与其他企业享受同等待遇。要改进对非公有制企业的服务和监管。”从原则上讲，凡是法律范围内的合法资本，都是党和政府可调动的积极力量，要充分发挥合法资本在经济增长中的正能量，把经济蛋糕做到最大，让人们分享更多的红利。

问：进入新发展阶段，你认为民营经济发展面临哪些新形势？

陈：在创新驱动新发展阶段，从世界范围看，创新最活跃的群体是民营中小企业，其创新成本低、失败成本也低，是最敢于冒险创新的群体。但弱点是中小企业缺乏产业化能力，这需要大企业接盘。而大企业不可或缺的作用就是技术集成。因此，创新型国家既要解决产学研结合问题，还要解决大企业、中企业、小企业，国有企业与民营企业融合发展的问题，从而构成更加有效的“创新链”。

这两年，我明显感觉到民营企业压力很大，一些对民营经济不友好的舆论吸引了大量不必要的注意力。所以我们还是要始终牢记“发展是我们党执政兴国的第一要务”，把法律范围之内的各种资本充分调动起来，对各类企业一视同仁，公平竞争，消除所有制鸿沟，把国家经济总量做到最大，以此来造福社会，给企业创造优良的发展环境和舆论环境。现在北京中关村、上海张江、深圳等地已经形成浓厚的你争我赶的创新氛围，创新发展的体制机制也已比较健全。

谈平台经济

问：你怎么看平台经济的发展？

陈：平台经济是一次新的商业模式革命。未来，平台经济有望以更大的程度取

代传统商业模式，成为交易方式的主体。这是历史性的巨大变革，是向数字经济迈出的重要一步。但目前平台经济还具有探索性，在发展过程中难免会出现这样那样的问题，政府部门应该和这些企业一起发力，既要研判平台公司发展带来的风险，也必须防止自身监管不力或不当导致的负效应，出了问题要一起研究解决，这对企业发展至关重要。

人们常说，创新是试错的过程。到了创新驱动发展阶段，政府要对创新过程中可能出现的失误和错误有一定容忍度。出现问题，要政企合作，通过善意的沟通交流，找到比较合理的解决方案，而不能用传统眼光看待新发展阶段出现的新问题。

问：谈到平台经济，你体验最多的是什么？

陈：滴滴打车。我进入85岁，就不开车了，出行就靠滴滴。在这过程中我也理解了为什么一些人有车不开就用滴滴，因为太方便了。滴滴打车历史性地改变了人们的出行方式，使一部分人降低买车欲望，另外一部分人降低开车欲望，这对解决交通拥堵难题是一次很重要、也很有意义的探索。比如我走出家门呼叫滴滴，一般3到4分钟车就来接我了，到地方后我下车就走，也不用找停车场，价钱也能承受。这大大降低了我的开车欲望。同时，滴滴打车还带动了大量的社会就业。共享出行的社会价值，我们要进一步观察。

谈改革感悟

问：今年是改革开放45周年，你有哪些改革感悟？

陈：我认为45年的改革开放是非常成功的。我们由一个传统的公有制计划经济

体制逐渐转向了多种所有制共同发展的社会主义市场经济体制，国家正在变得更强更大，中等收入阶层逐渐壮大，这些都非常了不起。从1992年到现在，社会主义市场经济体制改革历经30年，我们较好实现了改革目标，经济得到快速发展。如果没有30年前的改革转型，也就不会有今天。当然，改革本身带有探索性，有曲折也是正常的。面对新形势新任务，我们必须要把改革开放坚持下去。

问：调查研究贯穿你的工作始终。你有哪些经验可以分享吗？

陈：调查研究的确是我这一生中花了很多力气做的事情，我也很感兴趣。调研中，我增长了知识、了解了情况，使我发言讲话、做事都有物所指，而不是唱空调。我在基层干过，能真正了解基层对政策的感知到底是什么样的。我非常反感一些政府官员对基层情况不了解，到了下边就说三道四、指手画脚。我们要对基层有一种基本的尊重和敬畏，听他们的“汇报”，跟他们一起讨论问题，研讨解决方案。做调查研究要谦虚，既要多听意见，还要善于思考。有时候听了一面之词还不够，面对新事物、新问题，要有求知欲望，刨根问底，把问题了解透彻，再经梳理、分析、思考，形成有价值的观点和建议，为政府决策做参考。我做的调研，有的是命题作文，有的是自我发现的，带着问题去听当事人意见，最后做结论时要非常慎重。很多调研报告得到中央领导批示，成为政府决策的参考依据。决策层有需求，调研者深入一线直面问题，双向互动产生共识，这样的调研才有价值。

（摘编自微信公号“政事儿”，2023年5月31日）

李岳军：足迹遍天下，豪情山水间

○赵 玲

成立于1952年的水利系是清华最具影响力的院系之一。现任中安建新能源集团有限公司党委书记、副董事长的李岳军自1988年踏入清华园，便和水结下了一生之缘。他和诸多师长同辈一样，剑经磨砺，梅历苦寒，三十年执着稳健地行走在山川大河之间，为祖国大地的灯火通明和海晏河清，贡献着一名清华人的智慧。

结缘清华水利

1988年夏天，李岳军从湖南省平江县一中考入清华大学水利系，开启了五年难忘的大学时光。水利系注重学生的实操能力，去水库实习是大学期间的必修课之一。李岳军和其他同学在老师的带领下去过北京十三陵水库和密云水库，还去过远在辽东半岛的观音阁水库。密云水库是清华水利系师生团队设计的，李岳军所在的水工82班班主任王清友当年就在张光斗教授的指导下参与了该项目设计。水工82班是王清友老师带的最后一个班，这个班的学生团结友爱，踏实务实，不仅专业知识扎实，而且从清华师长身上学到了求真求实的科学精神和顽强奋斗的韧劲，在日后的工作中不惧艰险，为国家水利建设解决了一个又一个的难题。

1993年，李岳军大学毕业，被分配到当时的电力工业部水利水电规划设计总院。

工程让自然更美

从1993年入职到2000年，李岳军一直从事水电水利项目和风电项目的设计。



李岳军校友

1998年完成可行性研究报告的山东泰安抽水蓄能电站是国内第四座抽水蓄能电站，其上水库地质条件复杂。李岳军从项目规划、预可研、可研、施工图设计到竣工验收全过程参与，在项目建设期他作为项目副设计总工程师，与设计总班子成员和项目施工团队结下了深厚情谊。为解决土工膜与周边混凝土结构如何连接这个重点难题，李岳军和项目团队通过现场17组对比试验研究，并通过加载和模拟变形测试，确定了以机械固定防渗为主、化学粘结防渗为辅的双重防渗结构形式，提高了土工膜周边连接结构防渗的可靠性及耐久性。泰安抽水蓄能电站土工膜防渗技术研究于2005年6月通过国家电网公司验收，此后多次获奖。

2000年至2007年，李岳军在水电水利规划设计总院从事技术管理的八年，正是我国水电事业大发展的时期，“赶上了好时候，忙坏了水电人”。那个时候，水电规划总院要负责全国装机5万千瓦以上水电站的技术审查、评审，通过评审的项目，才能在地方或国家层面立项投资。这一段时间，他出差多的时候一年227天，

白天查勘工程现场和开会，晚上看报告、写纪要，忙碌又充实。那时他复印了一张A4大小的全国地图，每到一处就在地图上标注一下。后来发现，他几乎跑遍了全国的大江大河和不少中小河流。

“水电人所到之处，几乎都是原生态的风光。在干好技术活的同时，享受的是辽阔壮美的大自然，常在驻足歇息时心旷神怡。等到一朝工程干起来，又常叹服于人类的伟力，偶尔发出‘工程让自然更美’的感叹。其中最令我刻骨铭心的一次行程是在2006年的秋天。”

银色巨龙雅鲁藏布江下游河段俗称“大拐弯”，是“世界水能富集之最”。河道距离约250千米，在50千米直线距离内形成了2300余米的落差，水力资源技术可开发量近7000万KW。自1973年起，我国科学家曾先后九次对雅鲁藏布大峡谷的生物、地学环境、资源等进行考察，成果丰硕，但从没有对其水能资源进行实地查勘。2006年9—10月，由水电规划总院、成都院、中国地震局等单位组成了雅鲁藏布江下游水力资源考察队，开展了我国历史上规模最大、人员最多、专业最全的雅下河段水力资源考察工作。

出发前，考察队员们开展了20多天的



雅鲁藏布江下游水力资源考察队合影，第二排左1为李岳军

体能训练，每个人需配十多个当地民工做后勤保障。考察队分两组，李岳军所在的一组历时26天，自派镇出发，沿江徒步而下，直至排龙，成功穿越大峡谷无人区，徒步200余千米。一路上，考察队员爬雪山、过泥潭、涉冰河、攀悬崖、穿林海，经受了毒蛇、毒蚊、蚂蟥、马蜂等袭击，遇上过不去的险滩，就翻越海拔约4000米的高山，体力和意志力经受了极限考验。

经过考察，初步查明了雅下河段的水力资源分布状态，实地了解地形、地貌、水文气象、地质、交通、水能、生态环境和沿江社会经济等情况，积累了宝贵的一手资料，研究了河段水电开发初步方案和可能面临的问题，为国家制定能源发展规划、电力发展规划和西藏自治区社会发展规划，提供了依据。2020年11月，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》发布，明确提出实施雅鲁藏布江下游水电开发。雅下“拐友们”第一时间相互转发、庆贺，激动之情无以言表。

谈起这段难忘的经历，李岳军表示：“我们水利人常年在荒野郊外、急流险滩边，翻山越岭、徒步考察都是家常便饭，外人可能会觉得工作条件艰苦。可只要人的体力能受得了，这些回过头看都不算什么，只会磨练品格意志，开阔心胸，这就和很多人会坚持跑马拉松一样。”

踏歌双碳追风行

2008年初后，李岳军的工作更多转向投资开发风电与光伏这类新能源电站。其实早在1994年，他就是当时国内第一批从事风电项目设计工作的技术人员。2008年前后，国内风电发展进入规模化，中国水

电顾问集团成立专门的投资公司，李岳军被调入从事投资管理工作，在新能源领域一直干到现在，经历了我国风力和太阳能发电从试验示范起步，到现在的大规模、高比例、市场化、高质量发展的新阶段。

“这十五年里我又跑了许多地方。以前建设水电跑的地方是大江大河，而建设新能源跑的地方多是华北的大草原和西北的大戈壁。后来山地风电迅猛发展，我又常常能在群山之巅感受杜甫笔下描绘的‘会当凌绝顶，一览众山小’。近两年我的足迹更多进入‘沙戈荒’（沙漠、戈壁和荒漠）。无论走到哪里，都觉得非常幸运，能在幅员辽阔的祖国大地上，一直追逐着‘风光无限’的新能源事业梦。”

2022年7月，中国电建集团在中亚地区投资的首个新能源项目——哈萨克斯坦谢列克风电项目，正式投产发电。时任中电建新能源集团副董事长的李岳军作为谢列克项目的决策者、参与者、推动者之一，参与了项目投资开发的全过程。该项目安装24台2.5MW风电机组，总装机容量60MW。该项目的设计、建造、施工均采用中国标准，是中哈共建“一带一路”标志性项目。

位于青海共和的50MW光热电站，于2019年9月并网发电，年发电1.56亿度，每年可减排二氧化碳约15.4万吨。李岳军说，因为是首批示范项目，技术上也就有很多探索和试验性质。经过第一批示范项目的成功建设运营，现在国家能源局已在部署推动光热规模化发展，逐步提高光热发电在新能源占比，助力实现双碳目标。

2022年12月，总装机容量为100万KW的漂浮式海上风电项目在海南省万宁市开工，李岳军主持开工仪式。“一期建设规

模为12台单机容量16MW以上的风机，装机规模为200MW，2025年底全部建成并网；二期工程装机容量800MW，计划于2027年底全部投产。”李岳军介绍，该项目是全球规模最大的商业化漂浮式海上风电项目，由中电建集团以“投建营”一体化模式推进实施。建成后，每年将带来超40亿度的清洁电力。

近十多年，李岳军所在的中电建新能源集团股份有限公司全面参与了我国陆上风电、光伏发电以及海上风电、光伏发电的开发建设，积极探索新型能源示范项目，在清洁能源领域投资建成了多个标杆工程，开创了众多行业第一。筹建的山东即墨115万KW海上光伏项目是我国首批规模化应用的海上光伏项目；投资开发的河北张北风电项目是国内首个百万KW级风电基地项目之一；甘肃酒泉瓜州风电项目是国内首个千万KW级风电基地项目之一；四川德昌安宁河峡谷风电场是四川省第一个风电项目，是国内迄今为止规模最大的峡谷风电场；云南泸西李子箐山地风电场是全球首创在现场制造风机叶片的项目，解决了早期超长叶片运输难题。

水资8班的郭建军同学为此专门写诗《致岳军》：万宁南港贝力克，瓜州盐边尖扎滩。一带一路谢列克，冬奥坝头绿能源。（注：万宁、南港、贝力克、瓜州、盐边、尖扎滩、谢列克、坝头都是李岳军所在团队投资建设运营的新能源电站。）

当前，我国的能源结构、产业结构甚至生活方式的绿色化转型正在加速推进。追风逐日莫停留，平芜尽处是青山。李岳军和他的团队正着力建设清洁能源、营造绿色环境，服务智慧城市，创造着更美好幸福的未来。

田一超：数学王国的攀登者

○韩扬眉

一个普通人能否登上数学的塔尖？青年数学家田一超说，自己可能算不上“天才”，但他的经历或许给很多人以希望，没有奥数金牌也可以从事数学研究。

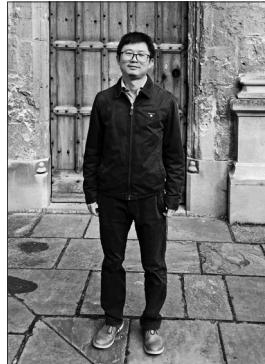
和他大约同一时期进入大学的有张伟、袁新意、朱歆文、恽之伟等“北大数学黄金一代”，在波恩大学时的同事是皮特·舒尔兹——在30岁时拿到了数学界最高奖“菲尔兹奖”，曾在华人数学家大会上竞争“金奖”的“对手”郑维皓在28岁时得到杨乐和丘成桐两位数学家的同时推荐。

“我是一步一步的攀登者。”田一超自认不是极具天赋的数学家。不像天才那般有许多的“灵光一闪”，他最初的摸索，甚至是缓慢笨拙的。但在漫长的蛰伏中，扎实稳步、步步上升终会带来回报。

“普通人在研究体系中找准自己的位置，扎实地做好基础，也能够取得一些突破。”田一超说，如今他是中科院数学与系统科学研究院华罗庚数学科学中心首席研究员，也是中科院晨兴数学中心的成员。他在数论与代数几何领域的基础理论研究在国际上富有盛名，在志村簇的几何及其在朗兰兹纲领中的应用等方向上的突出成果，已成为很多人追随的热点。

从“野路子”到“正规军”

田一超的科学启蒙要追溯回儿时。他的父亲是当地中学的化学老师，家里的书架上、父亲朋友的聊天中，大多是关于自



田一超校友

然和宇宙。“神奇”是田一超对科学的第一印象。高中时，田一超虽参加过数学和物理竞赛，但成绩并不突出。2000年，他通过高考考入了清华大学物理系基础科学班。然而，他发现自己并不喜欢物理实验，而数学语言的严谨、体系的优雅，以及工具的强大令他眼前一亮，使他着迷。

基础科学班重视数理基础，但数学系的经典课程诸如“数学分析”“抽象代数”“实分析”“复分析”等都并非是必修，田一超只能自学这些课程。20岁出头的田一超，与数学初遇，极喜欢的是代数几何。

20世纪六七十年代，以传奇数学大师Grothendieck（格罗登迪克）为首的法国学派发展出整套新的代数几何语言，它可以描述传统的几何对象。“这套语言非常强大，可证明很多漂亮的定理。”田一超说。

如果说初见时的心动把田一超带入了数学殿堂，那么大师的指导则坚定了他数

学研究道路。

大四时，清华大学数学系与巴黎十一大联合举办课程和讨论班，邀请国际著名的数学家Jean-Marc Fontaine、Michiel Raynaud和Luc Illusie来清华大学讲学。那是田一超第一次系统学习现代代数几何。

“后来我才知道他们都是在算术代数几何领域如雷贯耳的传奇人物，尽管我当时并没有意识到。遗憾的是，现在Fontaine和Raynaud均已过世。”田一超说。

那段时间，学习的内容和强度是他从未经历过的。一周两次课，且内容非常浓缩。“课上，老师只是梳理下脉络，提点重要的内容，我们抄了笔记后，下课至少要花4个小时重新复习才能够理解。”田一超回忆道。

数学家们当然知道，对于初出茅庐的大学生来说，只有教学是不够的，他们需要花费更多时间和精力在学生讨论班上。这是独立于课程之外的环节，学生更加自由自主，由老师或是学生自己找文献，阅读后作一个学术报告。这个过程中，田一超得到了数学家们非常详尽的指导。比如每一次正式作报告之前，先要进行一对一“彩排”：田一超到Luc Illusie教授办公室给他演讲，直至讲到教授觉得清楚明白为止；而后教授会告诉他哪个地方需要一步一步讲清楚，哪个地方可以省略，以及讲的效果如何等。他从不同的授课教授那里学到了不同的风格，对材料的理解能力、自学能力和表达能力得到了质的提升。

临近大学毕业，田一超觉得，自己从“野路子”成为了“正规军”的一员。

孤独的探索

大学毕业后，田一超通过清华大学和

巴黎十一大合作，带着对代数几何的热爱与向往，前往巴黎读博士，认识了对自己影响深远的导师阿贝斯教授。阿贝斯是突尼斯人，法国代数几何领域的知名数学家，曾经在国际奥数竞赛上获得奖项，他18岁时从突尼斯到巴黎高等师范学院读书，对格罗登迪克学派推崇备至，这与田一超不谋而合。

“阿贝斯是个很好的导师，给我的博士论文题目非常适合我，他尤其对数学写作有自己的深刻理解，也非常耐心地帮我修改论文。”导师的指导，让田一超明白了什么是好的数学论文写作方式，也奠定了他此后的论文写作风格。

他在博士论文中对于一般p-可除群给出了其典则子群问题存在的充分条件，从而解决了美国数学家Lubin于1967年所提出p-可除群的典则子群的存在性问题，其结果发表于顶级数学杂志*Annals of Mathematics*。

在代数几何领域的初步成功让田一超有些“小得意”。但很快，在普林斯顿高等研究院做博士后的经历就让他明白，一切似乎并不是想象的顺利。他经历了一段“痛苦的转型期”。

在普林斯顿高等研究院，他被推进了另一个完全未知的领域——数论。数学家高斯曾写道：“数学是科学的皇后，而数论是数学的皇后。”数论研究中的各种猜想被称作数学皇冠上一颗颗璀璨的明珠。

那时，数论中的各种问题是数学家们关注的热点，他们闲谈间讨论的也是朗兰兹纲领这样的大问题。从事代数几何研究的田一超突然发现，即使是在普林斯顿高等研究院这样的数学研究中心，自己也是孤独的。

“当时很受冲击，好像有共同语言的人很少，而且觉得自己懂得太少了。”在与其他博士交流时，田一超甚至不理解他们所做的研究。这让他意识到，“我应该多学一点”。为了“多学一点”，田一超看了大量的各种各样的论文。有时看到一个点想深入研究，但过几天又觉得没意思，反复拉扯中，他心烦意乱又迷茫。

“当时我在论文的海洋里迷失了。”田一超说。

独自摸索的局限是，不时地会碰到盲区，尤其兴奋地期待研究快要出结果、发表时，已经被别人做出来了，这是最受打击的。受打击之后，田一超很快调整心态，“找到同行了，以后有机会进行更多的讨论。”他依旧沉下去，尽可能多地阅读论文，找人讨论。逐渐地，他捕捉到了数论中深藏的美，兴奋的神经再次跳动。他发现，博士论文所研究内容放在数论领域里变得更加有意义。

“最开始的研究成果可能粗糙、简单，甚至在成熟的数学家看来没有特别重大的意义。但这是自己花费心血的独立发现，走出了需要别人带领学习的阶段，是非常有意义的。”在田一超看来，至少迈出了独立科研的第一步，这是最重要的。

良师益友的相助

遇见张寿武和肖梁，田一超在数论的研究道路上有了榜样和志同道合的伙伴，开始走得顺利些。张寿武是普林斯顿大学教授、国际著名数论专家，是田一超的“引路者”。肖梁是北京大学数学系教授，是田一超的合作者。

从学术谱系上来看，张寿武是田一超的师伯。2011年，田一超第一次在普林斯

顿大学的学术报告会上见到张寿武，他的风趣幽默、气场强大给田一超留下了深刻印象。天然的亲近感，让张寿武对这位后辈非常照顾，像是对待亲弟子般进行指导，带着他参加学术活动，叫上他与优秀的年轻数学家一起交流。

2011年，张寿武与励建书教授在香港科技大学举办了研讨班，将许多年轻的中国学者聚在了一起，包括如今国内数论届的中流砥柱：张伟、袁新意、田野等人。田一超也参加了，在这个讨论班里，他认识了后来的好友和长期的合作者肖梁。

“你最近在做什么？”“进展如何？”二十七八岁的年轻人，对数学的兴趣正浓，他们一见如故，分享好题目，碰撞新思想。那时，田一超正处在艰难的转型期，发现自己正在研究的问题已经被别人做过了，只是结果还有完善的空间。于是，当肖梁问他在做什么课题时，田一超认真地解释了一番。肖梁立即起了兴趣，便去谷歌上搜索了一下关键词，找到了数学家David Helm新发表的一篇文章，两人仔细一读，发现其中的方法正好可以解决田一超的问题。很快，两人的研究就有一个重要结果。

这次之后，他们开展了长期的合作，聚焦希尔伯特模簇的相关问题，并取得了系列重要的突破，相关论文发表在*Duke Mathematical Journal*等国际知名数学杂志上。

扎实地做好自己

“我的天赋没有达到天才级别，我也好奇天才是什么样的。”2015年，田一超主动申请到波恩大学访问，与当时数论界“最当红”的天才、2018年数学界最高奖

“菲尔兹奖”最年轻的得主皮特·舒尔兹做同事。

他想近距离看一下这个世界最顶级的数学天才是什么样的，正在关心什么样的问题，思考方式、在讨论班上的表现是怎样的。他说，舒尔兹平时看起来和普通的年轻人似乎没有太大区别，喜欢笑也喜欢啤酒。他一聊到数学问题的时候，就会两眼放光。

最令田一超惊讶的是，无论问舒尔兹多么技术性的问题，他都能在一瞬间明白

对方在说什么，而且能马上给出他的回答，很多时候这就是这个问题的解决方案。那种感觉，就像是他以前都深入思考过这些技术性的细节。

与更优秀者同行，田一超从不妄自菲薄。在他看来，做数学的确需要天赋，但数学不再仅是天才的游戏和特权，数学研究人员也是众多职业的一种。他的经历，或许可以让“普通人”看到一些希望，高中没有拿到奥数金牌也可以从事数学研究。

（转自《中国科学报》，2023年5月25日）

彭菲：让人工智能赋能千行百业

○郭思岐



彭菲校友在全国五一劳动奖和全国工人先锋号表彰大会上发言

人工智能，是引领新一轮科技革命和产业变革的关键技术，是全球科技竞争的制高点。坐落于中关村软件园的汉王科技股份有限公司（以下简称“汉王科技”），长期聚焦人工智能领域的发展和创新。近日，凭借在人工智能领域的卓越贡献，汉王科技核心软件部经理彭菲（2003级生医）荣获全国五一劳动奖章。

“能获得全国五一劳动奖章，我倍感

荣幸，也由衷感谢工会组织和公司对我工作的肯定以及团队伙伴的并肩作战，让我可以投身人工智能行业的前线。对我来说，这份荣誉不仅仅是一份认可和肯定，更是莫大的鼓舞和动力，督促我在科研工作道路上精益求精。”彭菲说。

专注算法研发与改进 让性能满足实际需求

彭菲参加工作13年以来，一直从事红外光人脸识别、可见光人脸识别、掌纹掌静脉识别、多模态生物特征识别、智能视频分析等多项人工智能算法的研发和改进工作。截至目前，她获得发明专利授权12项，研发成果不断应用到公司的新产品中，创造了近十亿元经济效益。此外，彭菲带头研发的多项人工智能算法还授权至公司合作伙伴，落地众多项目，进一步扩大了应用场景，涉及公安、教育、工地、安防等多个领域，取得了良好的经济效益。

和社会效益。

“以红外人脸识别产品升级项目为例，在我加入团队后，首先梳理了当前的首要需求：一是算法精简，降低硬件成本；二是需要算法性能提升，满足用户对于产品性能提升的需求。”彭菲告诉记者，针对这两个需求，她反复研究实验，最终实现红外人脸识别快速定位，精益求精，将原有算法提速10倍左右，后续又实现深度学习轻量级模型特征提取方案，在低成本平台实现快速的超万人底库红外人脸识别，为公司节约了大量成本，同时提高了产品性能。

目前，搭载该算法的人脸识别产品不仅服务国内市场，还销往巴基斯坦、土耳其、印度、英国、新加坡等50多个国家和地区。“为了满足不同地区、不同种族人群的需求，我还对算法进行了个性化数据采集和训练，从而使性能满足海外实际需求。”彭菲说。

助力避免安全隐患 实现良好社会效应

智能视频分析算法的研发和配合产品化，同样是彭菲团队的亮点内容。在该项目中，彭菲主要承担整体算法的方案设计和流程设计，对算法训练和产品化过程中出现的问题进行分析和解决等。目前已开发出人车结构化、烟火检测、变化区域检测、人群聚集、抽烟打电话、异常行为检测等几十种算法功能，并嵌入到汉王智能视频分析平台。

智能视频分析算法往往在一些安全领域发挥作用，彭菲对于这个项目非常关注，坚持精益求精打磨产品。与彭菲处于智能视频分析算法项目组的汉王科技核心

软件部算法工程师李青欣告诉记者：“我平时负责的工作主要是抽烟打电话模块，有一次我对一项算法进行优化，觉得差不多就搁置一旁。菲姐继续研究后给我指出了好几处可以优化的点，这件事时刻提醒着我，要向她看齐，对待科研工作要一丝不苟，容不得偷懒和马虎。”他表示，彭菲在他心目当中是一个标杆，“菲姐在算法研发、需求分析、模型设计、应用逻辑的每个环节反复打磨，保证细节无误，她的工匠精神深刻感染了我。”

“客户使用该平台自动监测初期火灾、工程车辆非法区域工作等，避免了众多安全隐患，在实战中发挥出了积极作用，取得了良好的经济效益和社会效益。”汉王科技相关市场负责人介绍。记者了解到，该技术目前已在新疆、四川、重庆、山西、辽宁等省市应用，实时对几千公里的野外输油、输气管线提供24小时不间断的智能化保障工作，每年能有效阻止几十起威胁管道安全、城市安全的安全事件。2019年至今，累计为国家挽回了上百亿损失，有效保障了国家财产安全，切实提升了人民群众的幸福感、获得感、安全感。

在彭菲身上，我们看到了把每一件事情、每一项工作做具体、做细致、做扎实、做到位的认真，看到了不让事情在自己手上延误，不让工作在自己手上积压，不让差错在自己手上出现的责任，彭菲敲击键盘优化的每一行代码中，都凝结了科技工作者的劳动精神。在未来，彭菲和团队还将继续发扬劳动精神，紧跟技术潮流，坚持自主知识产权研发，提升在人工智能、数字中国领域专业技术创新能力，为民族品牌和中国技术作出更多贡献。

（转自《海淀报》，2023年4月28日）

□ 清芬挺秀

● 紫荆花开

愿以船舶梦托举中国梦

○ 王 鑫 (2009 级博, 工业工程)



中船，就业十字路口的一束光

2015年上半年，在准备博士论文答辩之余，我始终在为一个以前从来都不认为是问题的问题纠结着，就是我未来工作方向的选择。我的研究方向是统计过程建模，博士论文涉及的内容是碳纳米材料制备过程的建模。在几年的博士学习中，我期望毕业后能进入高校继续从事相关领域的科研工作，也一直在朝着这个方向努力，从未想过在临近毕业的时候居然会为工作方向的选择而纠结。

2014年3月，我基本完成了博士期间的研究工作，非常期望能利用暑期到央企研究院里面学习了解国家重大工程背景下的科研是如何开展的。我跟导师沟通后，他也很支持我的想法。巧合的是，当时正好看到了中船集团的招聘通知，便投递了简历。几天以后收到了中船综合院的面试通知，经过几轮面试之后，我大概了解到院里希望开拓船舶人因工程的业务方向，

重点解决船舶装备在长期使用中大量出现的与“人的因素”相关的问题，实习期间我应该能学习了解到一线的实际需求、船舶装备的研制过程以及重大科研课题的论证和实施过程。

困难，新人进步的持续动力

2014年6月，我以实习生的身份加入船舶人因工程团队，这是一个非常年轻的团队，不足十个人，几乎都是刚刚毕业的研究生；而团队面临的是一个无比复杂的问题：以往我们国家的船舶着重解决功能性能的问题，随着亚丁湾护航等任务的持续增加，人员使用问题大量出现，与人相关的问题逐渐成为制约装备效能发挥的重要因素，急需解决。然而，我们面临的挑战也是异常严峻。

首先，技术难度很大，一方面大型船舶执行远海航行任务，就像一座小型的“海上城市”，复杂程度可想而知；另一方面船员们工作和生活全部都是船上，每天与船上各个系统频繁交互，同时又受到复杂海洋环境的影响，船员本身生理、心理、认知等特性始终处于动态变化的过程中。因此，船舶和船员这两个复杂系统在海洋环境中的耦合关系也是异常复杂的，很难以定量的模型进行清晰的解析，这为船舶装备研制中人因问题的解决带来了极大困难。

其次，人因工程在船舶领域的推广仍存在较大挑战。对于船舶领域来说，在不

了解人因工程的情况下，要求装备研制方和使用方全力配合人因工程师是很困难的，这似乎使得这项工作陷入了一个“死循环”。

由于以上的这些困难，我们刚开始的工作举步维艰，方案修改了无数遍还是难以通过，但是工程型号的任务节点不等人，如果我们的方案再无法通过，本次任务中就很难开展人因工程研制。

成功，是螺旋式进步的结果

关键时刻，长期担任重大型号总师的院长亲自给我们加油鼓劲，每天夜里跟我们一起讨论修改方案，指出我们之前方案中一处处看似合理的科研思路，实际上违背工程研制的客观规律，教会了我们受益至今的道理：工程是有底线的妥协，“底线”是为了尊重科学规律，“妥协”是为了有限时间有限目标的条件下拿出可行的方案，两者辩证统一，缺一不可。

有了明确的思路，大家都重新燃起了斗志。我们瞄准了问题最集中的某型号，通过大量的资料和一线问题分析，我们识别出了一系列现象背后可能存在的技术问题，随即奔赴一线调研，利用随船出海的机会，积极跟装备研制的工程师和一线用户沟通学习，最终在一个关键点上取得了突破，提升了一线人员的操作效率；虽然这个“提升”确实微不足道，但是却让装备研制方和使用方看到了效果，进而愿意全力支持我们开展后续工作。有了他们的支持和帮助，我们掌握了更多资源，可以开展更大范围的验证。我们利用理论分析、一线反馈和实船测试结果，一遍遍地修改方案，终于通过了方案评审，拿到了第一个型号任务。

之后，我们又成功立项了第一个人因工程领域的重大基础科研任务，争取到了领域首个国家科研能力条件保障项目，搭建了国内领先的人因工程科研条件，团队规模也得到快速发展。我们的成果也得到了型号总体单位和一线部队的认可，一切都在朝着好的方向发展。

中船，带给我坚定的选择

再回到文章开头的纠结，我的脑海似乎有一架天平，天平的一边是一直以来进高校继续研究的计划，另一边是几个月的实习经历。一段时间的思考之后，我发现我能想到的有第一次登上辽宁舰亲眼看到舰载机着舰时的激动，有第一次真正帮助一线解决问题得到战士们认可时的喜悦，也有第一次看到他国舰艇在我们领海附近耀武扬威的愤怒。最终，我入职了中船综合院，选择了人因工程中心这个朝气蓬勃的团队，选择了这份神圣而光荣的事业。

几年的工作下来，我从当年的实习生成长为中心副主任和型号副主任设计师，入选了中船集团首届青年科技拔尖人才计划，经历了很多挫折，也收获了一些荣誉。这些都离不开清华对我的影响。在校期间，学校就号召我们“要入主流、上大舞台”“以国家的需要为需要”，促使我在毕业后做出了重要的职业选择；在学校中培养的“发现问题、分析问题、解决问题”的能力让我在一个陌生领域中快速找到问题和解决方案。志之所趋，无远弗届，志之所向，无坚不入。我今后也一定铭记母校的教诲，牢记船舶人的使命担当，在船舶科研工作者的平凡岗位上认真完成好每一项科研和型号任务，为国家的船舶和海防事业贡献自己微薄的力量。



两万校友返校庆祝母校 112 华诞

2023 年 4 月 28、29、30 日，海内外近两万名校友返校，参加母校庆祝建校 112 周年系列活动。

他们中有：任国庆（1951 届）、俞晓松（1963 届）、张成勋（1963 届）、王宏宇（1963 届）、孙宝传（1963 届）、吴朴君（1963 届）、陈小清（1963 届）、宋尽贤（1963 届）、苏德兴（1963 届）、胡树植（1963 届）、朱陶生（1963 届）、李嗣春（1963 届）、黄定远（1963 届）、刘登春（1963 届）、吴沈栋（1963 届）、陈怀宁（1963 届）、李熹霖（1963 届）、蔡赛珍（1963 届）、梁振兴（1963 届）、陈安富（1963 届）、陈国骢（1963 届）、马海良（1963 届）、张孚珂（1963 届）、王瑞珠（1963 届）、陈为帮（1963 届）、黄星元（1963 届）、姜慧嫻（1963 届）、张新生（1963 届）、陈谋莘（1963 届）、林发永（1963 届）、沈刚（1963 届）、黄因智（1963 届）、张正华（1963 届）、郑凯仪（1963 届）、华蓉（1963 届）、何德书（1963 届）、陈妙农（1963 届）、贾松良（1963 届）、康锡章（1963 届）、张希昌（1963 届）、李继源（1963 届）、薛宏良（1963 届）、刘高倬（1967 届）、林炎志（1977 级）、陈钢（1977 级）、沙凯逊（1978 级）、张廷克（1978 级）、张庆民（1978 级）、瞿永平（1978 级）、闫孟波（1978 级）、雷增光（1978 级）、桂业伟（1978 级）、杜兰萍（1978 级）、魏昭峰（1978 级）、舒亚俐（1978 级）、史庆丰（1978 级）、韩巍（1978 级）、张金凯（1978 级）、易峰（1978 级）、丁志刚（1978 级）、史燕豫（1978 级）、高述群（1978 级）、彭树银（1978 级）、彭凌（1978 级）、王建国（1978 级）、刘国治（1978 级）、杨卫（1978 级硕）、符全（1981 级）、张朝阳（1981 级）、郭谦（1982 级）、任佳（1982 级）、杨军（1982 级）、孙守芳（1983 级）、翦进（1983 级）、吴鹤立（1983 级）、章少华（1984 级）、余龙文（1984 级）、张学（1985 级）、王锋（1985 级）、许光文（1986 级）、金萃（1987 级）、谭伟（1987 级）、祝守宇（1988 级）、宣忠（1988 级）、章云科（1988 级）、李春苓（1988 级）、贲金锋（1988 级）、刘煜刚（1988 级）、李雪松（1988 级）、蒋斌（1988 级）、刘凯（1988 级）、余旦珠（1988 级）、左涛（1988 级）、孟虎（1988 级）、张翼（1988 级）、陈俊（1988 级）、高晓松（1988 级）、郭大力（1988 级）、张岚（1988 级）、班勇（1988 级）、夏林茂（1988 级）、王迎春（1988 级）、汪天润（1988 级）、王春水（1988 级）、麻泽建（1988 级）、陈建湘（1988 级）、谢天舜（1988 级）、王庆喜（1988 级）、刘勘（1988 级）、许军普（1988 级）、赵军亚（1988 级）、李滨（1988 级）、文兵（1988 级）、韦海华（1988 级）、周福民（1988 级）、李汉阳（1988 级）、王兆兵（1988 级）、王晓滨（1988 级）、熊四皓（1988 级）、段哲明（1988 级）、庄飚（1988 级）、陈彤（1988 级）、赵勤（1988 级）、何江涛（1988 级）、张军（1988 级）、郑浩峻（1988 级）、李海鹏（1988 级）、卢增祥（1989 级）、王庆生（1992 级研）、俞凯（1994 级）、李伟（1996 级）、于涵（1996 级）。

级)、邓亚萍(1996 级)、杜小泽(1996 级博)、谷宇(1998 级)、杨璞(1998 级)、王松涛(1999 级)、王磊(1999 级)、陈斐(1999 级)、陈迎亮(1999 级)、谢邦鹏(1999 级)、俞露(1999 级)、郝凝辉(1999 级)、张川(1999 级)、王瑾(1999 级)、赵瑜(1999 级)、孙昊(1999 级)、靳力(1999 级)、张志超(1999 级)、李如心(1999 级)、高燃(1999 级)、杨帆(1999 级)、王翌(1999 级)、陈弦(1999 级)、何贤(1999 级)、张欢(1999 级)、方壮熙(1999 级)、赵福(1999 级)、周晔(1999 级)、周奇(1999 级)、陈海滢(1999 级)、刘晓龙(1999 级)、阮曼奇(1999 级)、楼厦(1999 级)、何姗姗(1999 级)、蔡冰(1999 级)、汪之涵(1999 级)、王勇(1999 级)、马俊杰(1999 级)、纪鹏程(1999 级)、张斌(1999 级)、褚明华(1999 级)、黄鼎隆(1999 级)、张金辉(1999 级)、董文博(1999 级)、方若凡(1999 级)、王为(1999 级)、庄礼深(2000 级)、隋少春(2003 级)、乐焰辉(2003 级)、贺业方(2004 级)、王刚(2005 级)、谢淘(2006 级)、曲迪(2007 级博)、王希(2008 级)、刘静琨(2008 级)、忻隆(2009 级)、苏舒(2009 级)、石梦凯(2009 级)、李诚(2009 级)、程宝忠(2009 级)、陈宇恒(2009 级)、赵曦媛(2009 级)、华逸群(2009 级)、王攀(2009 级)、张程(2009 级)、王义鹏(2009 级)、姚璐(2009 级)、曾默翰(2009 级)、胡泽(2009 级)、倪彦硕(2009 级)、刘晓光(2009 级)、查迪(2009 级)、刘驭聪(2009 级)、祝嘉(2009 级)、徐咏雷(2009 级)、郝琛(2009 级博)、姚颂(2011 级)。

(本刊编辑部)

2022—2023 学年度清华大学校友励奖学金大会举行

4月27日下午，2022—2023学年度清华大学校友励奖学金大会在主楼后厅举行。清华大学党委书记邱勇，党委副书记过勇，校务委员会副主任、校友总会副会长姜胜耀、史宗恺、吉俊民出席会议。

邱勇在讲话中代表学校向捐赠励学金、助力学生成长的各位校友和捐赠单位表示感谢，向所有获得励奖学金的同学们表示祝贺。邱勇指出，校友励奖学金设立的17年来，广大校友积极响应，纷纷献出爱心，一组组数据的背后体现了校友们对母校的赤诚热爱，对年轻学子的深情关怀，也体现了清华资助育人的初心理念。过勇宣读了校友励奖学金获得者名单，并向所有获得励奖学金的同学表示祝贺。2022—2023学年

度清华大学共计评定144项校友励奖学金，共有974人次获得资助。史宗恺介绍了励奖学金成立的背景和重要意义，姜胜耀、吉俊民为“希远励奖学金”和“胡德贵励奖学金”捐赠校友颁发2022—2023学年度首次发放励奖学金项目纪念证书。

会上，水利系1996级校友李伟作为校友代表分享了他个人的成长经历并表示，自己在清华读书阶段是学校助学金体系的受益者，毕业后抱着对母校的感恩向“谷兆祺奖学基金”注资，希望把这种感动传承下去。材料学院2016级本科生李文腾作为励奖学金获得者代表发言。获助学生代表深情合唱《如愿》《星辰大海》等曲目，向捐赠校友表达诚挚谢意，用歌声

□ 校庆纪实

展现了对美好未来的信心和期待。同学们还为校友励学金捐赠代表送上了精心准备的团扇作为纪念礼物。校友励学金捐赠代表、励学金获得者代表，学生部、研工部、团委、校友总会、基金会相关负责人参加大会。

“清华校友励学金工程”于 2006 年启动以来，充分吸收校友资源，接力资助

受困学子，积极倡导“助困励学、爱校育人”的理念，是清华精神的一种传承，也是校友参与和支持母校人才培养的直接渠道。截至 2022 年底，参与励学金捐赠的校友约 4 万人次；共设立 435 项冠名励学金，捐赠总额达 1.81 亿，资助学生 17682 人次，资助总金额 8399.11 万元。

（王晓霞）

清华大学召开 2023 年校友座谈会

4月30日下午，清华大学112周年校庆校友座谈会在丙所会议室召开。会议围绕“推进发展科技第一生产力、培养人才第一资源、增强创新第一动力更好结合”展开交流讨论，听取校友意见建议。校长王希勤、副校长曾嵘出席会议，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺主持会议。

王希勤结合高标准建设国家卓越工程师学院、推动书院建设、扎实推进全国重点实验室改革等举措，介绍了学校的各项重要工作和积极探索。他希望各位校友继续为学校相关工作积极建言献策，学校将认真研究吸收相关意见建议，也期待更多校友能够用好行业资源、发挥行业优势，与学校共同为服务国家重大需求、解决产业“卡脖子”问题作出贡献。

会上，校友们结合个人经历和所在行业发展现状踊跃交流探讨。宁夏大学校长、党委副书记彭志科（1993 级精仪）表示，中国特色、世界一流大学要心怀“国之大者”，努力成为建构中国自主的知识体系和人才队伍的排头兵。深圳青铜剑科技股份有限公司董事长、深圳基本半导体有限公司董事长汪之涵（1999 级电机）围绕加强产学研合作与学科交叉融合、提升人才

的创新能力和综合素质培养、拓展国际合作与交流渠道等提出建议。商汤科技联合创始人李诚（2009 级物理）引用朱邦芬院士“为优秀的人才松绑”的教育理念为人才培养工作提出具体建议。东方空间（山东）科技有限公司联合创始人、CEO 姚颂（2011 级电子）表示将利用好校友企业资源，以工程能力帮助学校推动科研成果转化和校地合作。北京并行科技股份有限公司董事长陈健（1993 级力学）分享了自己在清华求学期间埋下的“超算”种子不断成长发芽并逐渐在行业内实现领跑的经历。中华职业教育社党组成员、副总干事王松涛（1999 级土木）在发言中提出，要用新时代大职业教育观助推清华人才培养更严更实更强。

中共中央宣传部政策研究室（法规局）副主任、副局长杨颖（1993 级物理）对学校科研与创新人才培养提出建议，认为应培养有交叉思维、复合能力的创新型人才，要打造科技传播平台、强化科技话语权。深圳市朗坤环境集团股份有限公司董事长陈建湘（1988 级化学）表示，学校在产业研究、人才培养与创新探索等方面可以加强与企业的深度合作。平方创想教育科技

(北京)有限公司创始人兼首席执行官王刚(2005级物理)建议,要在人才培养中增加跨学科交叉培养环节、在基础课程要求上要严宽并济。北京空间飞行器总体设计部型号总体主管设计师倪彦硕(2009级航院)建议工科课堂教育要与工程实践背景结合,科研方向要与国家重大工程需求紧密结合。东南大学副教授苏舒(2009级土木)分享了自己成长过程中的感悟,她表示在当前学术科研发展趋势下,交叉学科和复合背景的学术支持能力显得尤为

重要。哈尔滨工业大学讲席教授、人工智能研究院院长刘勘(1988级自动化)从营造宽松学术氛围、加强交叉学科建设、增进学术交流、关注青年人才成长与重视产业转化等方面分享了个人思考。北京航天测控技术有限公司副总经理陈斐(1999级精仪)希望学校能在打造产业孵化、共建教学实验平台、开展工程硕士联合培养等方面与基础研究领域企业开展合作,促进基础科研领域科技攻关。校友总会相关负责人参加会议。
(田姬熔)

我校举行“双肩挑”政治辅导员制度建立70周年校友座谈会

4月27日下午,在112周年校庆日即将来临之际,清华大学“双肩挑”政治辅导员制度建立70周年系列活动第一场正式开启。校党委书记邱勇与来自各行各业的辅导员校友代表座谈,共话辅导员这一共同身份带来的使命与荣光。校党委原书记方惠坚,校党委副书记过勇,校务委员会副主任史宗恺、李一兵等参加座谈。

“革命人永远是年轻,因为有坚定的信念而年轻,因为有不懈的奋斗而年轻。”邱勇在讲话中指出,跨越70年的坚守,“双肩挑”政治辅导员制度在清华扎根、开花、结果,培养了一代又一代的清华人,构成了清华传统、清华精神的一部分。辅导员的特殊经历,促使大家加深思想认识,深化全面成长,更加自觉地把责任扛在肩上,成为志同道合的同路人。邱勇表示,今年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年,恰逢“双肩挑”政治辅导员制度建立70周年、蒋南翔同志诞辰110周年,我们要坚持守正创新,进一步总结凝练清华的办学经验,继承弘扬清华的优良传统,不

断发展完善“双肩挑”政治辅导员制度,更好地推动学校事业高质量发展。

方惠坚回顾了学校“双肩挑”政治辅导员制度创立和发展的过程。1977级校友、吉林省省委原副书记林炎志,1981级校友、诚志股份董事长龙大伟表示将继续关心支持学校辅导员队伍建设,期待代代传承的“双肩挑”政治辅导员制度为全面建设社会主义现代化国家作出新的更大贡献。会上,郭谦、张涛、童之磊、俞凯、隋少春、贺业方、谢淘、曲迪、郝琛等来自各行各业的辅导员校友代表一一分享了担任辅导员时的难忘经历和走上社会后的人生体悟,感念在辅导员期间经受的考验、得到的锻炼,是一生的宝贵财富。

在校辅导员代表,学校相关部门、院系负责人等参加座谈。本次座谈也是纪念蒋南翔同志诞辰110周年系列活动之一。蒋南翔同志在1952—1966年间担任清华大学校长,于1953年建立了“双肩挑”政治辅导员制度。

(曲田)

462 名校友组成五个方阵亮相第 66 届马杯开幕式

4月30日上午，清华大学第66届“马约翰杯”学生田径运动会开幕式在东大操场举行。在入场式中，由462名校友组成了五个校友方阵压轴出场，成为开幕式上最大的亮点之一。这五个校友方阵分别是毕业四十年的1978级校友方阵、毕业三十年的1988级校友方阵、毕业二十年的1999级校友方阵、毕业十年的2009级校友方阵，以及研究生校友方阵。参加方阵最年长的学长已年逾七十。

以清华校友总会秘书长唐杰为首的校友总会方阵高举旗帜，精神抖擞地引领五个校友方阵入场。第一个走过主席台的校友方阵是毕业十年的2009级校友，校友们身着统一的红色服装，他们举着“拾光匆匆正扬帆，青春恒久共远航”的横幅，祝福母校生日快乐。一起上场的“清二代”活泼可爱，充满朝气。紧随其后的是毕业

二十周年的1999级校友方阵。“感恩母校，廿念不忘；携手同行，久久同心”的横幅与口号诉说着这个年级校友的心声。毕业三十周年的1988级校友方阵的横幅和口号是“清华八八，踔厉奋发，感恩母校，报效国家”。他们在中国经济起飞的时代来到清华读书，毕业后奋战在各行各业。

“改革开放有我，科教兴国有我”，1988级校友的目标是继续自强不息、砥砺前行，争取至少为祖国健康地工作五十年！1978级毕业四十年的校友方阵随后出场，“改革开放 1978，自强不息振兴中华”记录着1978 级的奋斗征程。最后入场的是研究生校友方阵，他们的横幅和口号是“团结携手、自强奋发、不忘初心、爱我清华”。研究生校友在各行各业坚守初心、不断前行，他们将继续演绎清华研究生的独特风采，谱写新时代的清韵华章。（曾阜崑）

大型交响组歌《水木情缘》校庆专场上演

4月29日下午，由清华大学艺术教育中心、清华校友总会共同主办的校友专场演出——大型交响组歌《水木情缘》在新清华学堂上演，清华大学校务委员会副主任李一兵、社科学院院长彭凯平等与来自全国各地的校友近1500人现场观看演出，共同重温百余年的流金岁月，感受日新月异的清华气象。李一兵代表学校热烈欢迎各位校友返回母校，真诚地欢迎校友们多为母校献计献策，并希望校友们在美好的歌声中重温往日时光，为返校之行留下美好的回忆。

本次演出由校内师生、校友、清华附小学生等共同排演，以演唱、舞蹈、情景

表演、体育项目展示等多种形式精彩呈现。“水木情韵”“水木情长”“水木情深”“水木情怀”四个篇章的多部声乐作品，从不同角度和不同场景展现了清华园林、风物、文化和清华精神，用最真诚的演出诠释清华人的赤子之心。演出结束后，本场演出的总策划、艺术教育中心主任赵洪介绍了参加演出的团队以及这部作品的诞生过程。

《水木情缘》由平安俊、韩景连、平凡、赵洪四位校友合作完成，是第一部用交响组歌的艺术形式全面展现清华大学历史文化风貌，表达清华学子爱校感恩之情的艺术作品。
（艺术教育中心）

● 院系·行业

物理系复系 40 周年纪念大会暨 物理楼落成仪式举行

4月29日上午，在清华大学喜迎112周年校庆之际，物理系复系40周年纪念大会暨物理楼落成仪式在物理楼前广场举行。校党委书记邱勇，中央军委科技委原主任、物理系校友刘国治出席并致辞。清华大学原校长顾秉林，副校长杨斌、郑力、曾嵘出席大会。

邱勇在致辞中代表学校向物理系全体师生员工和校友表示热烈祝贺，向长期关心支持清华大学和物理系发展的各界朋友表示衷心感谢。邱勇表示，物理系四十年来始终将立德树人作为根本任务，着力培养一流人才；始终将探求真知作为首要目标，扎实开展科学研究；始终将深化改革作为强大动力，不断增强发展活力。物理系全体师生员工校友用四十年的自强奋进交出了一份优异答卷，使清华大学物理系成为国际知名国内最好的物理系之一。

刘国治对母校的培养表示诚挚感谢，祝愿物理系培养出更多科学大家，为人类科学事业发展作出更大贡献，早日进入世界一流大学物理系前列。他希望青年学子能够珍惜时光，努力拼搏，做可堪时代大任的清华人。物理系原系主任熊家炯在视频致辞中回忆了物理系复系历程和清华老物理系、理学院的优良办学传统，对物理系未来发展寄予殷切期待。北京大学物理学院院长高原宁院士、中国科学院物理研究所所长方忠院士、国家自然科学基金委数理学部常务副主任董国轩、物理系教师代表周树云先后发言。物理系主任段文晖回顾了物理系建系近百年特别是复系40

年来的历史，从师资队伍、科学研究、人才培养、物理楼建设等方面介绍了物理系的发展情况。

物理系党委书记肖志刚主持大会。李惕碚、邢定钰等近30位院士，物理系老领导陈皓明、黄贺生等，物理系校友、哈尔滨工业大学党委书记熊四皓，物理系校友、搜狐集团董事局主席、创始人张朝阳，香港创律集团董事局主席徐增平，兄弟高校、科研院所代表，物理楼建筑设计师代表，物理系校友代表和师生代表等参加活动。会后，来自兄弟院校和科研院所的专家学者在理科楼郑裕彤讲堂参加了清华大学物理系发展战略研讨会。 （物理系）

材料学院成立 10 周年暨 材料系成立 35 周年庆祝大会举行

4月29日上午，清华大学材料学院成立十周年暨材料系成立三十五周年庆祝大会在主楼后厅举行。校长王希勤，校党委副书记、纪委书记赵罡，副校长李路明，国家自然科学基金委、教育部思政司、科技部高技术中心相关负责人，兄弟高校和学术研究机构代表等出席大会。材料学院党委书记杨志刚主持大会。

王希勤代表学校向材料学院全体师生员工和广大校友表示诚挚祝贺，向莅临庆祝大会的各位嘉宾表示热烈欢迎，向所有关心和支持材料学院成长发展的社会各界朋友表示衷心感谢。材料学院院长林元华表示，材料学院对标国际一流材料学科，创建中国特色的一流材料学科建设模式和评价机制，引领学科前沿发展，服务国家重大需求，在学科布局、人才培养、科学研究等方面不断深耕，硕果累累。学院将以成立十周年为契机，以“顶天立地”为

□ 校庆纪实

己任，坚持家国情怀、目标牵引、勇于担当、乐于创新，面向未来前沿科学，聚焦国家关键材料产业发展，打造世界领先的材料学科。

校友代表、中国宝武太原钢铁集团公司的谷宇，教师代表董岩皓，学生代表于涵分别在发言中分享了材料学院带给他们的成长与收获。来自北京大学、浙江大学等兄弟高校和学术研究机构的嘉宾，学校相关单位负责人，材料学院老领导代表，校友代表和师生代表等 200 余人参加会议。

清华大学于 1988 年成立材料科学与工程系，将工程物理系材料科学专业、机械工程系金属材料专业以及化学工程系无机非金属材料专业合并为材料科学与工程专业，统筹加强材料学科建设。2012 年末，经学校批准，由原材料科学与工程系、原机械工程系材料加工学科组建清华大学材料学院，并于 2013 年举办成立仪式。

（材料学院）

2023 年清华校友集成电路论坛 成功举办

4 月 23 日，由清华校友总会集成电路专业委员会联合清华大学集成电路学院共同主办的“集聚力量，自强创‘芯’——2023 年清华校友集成电路论坛”在清华大学主楼后厅举行。工业和信息化部电子信息司副司长史惠康、清华大学副校长姜培学、清华校友总会集成电路专业委员会会长魏少军等嘉宾出席会议，来自政府部门、集成电路企业和高校院所的 400 余位校友参加论坛。

姜培学首先向参加论坛的校友、老师和同学们，以及关心支持学校集成电路学科发展的朋友们表示热烈的欢迎与衷心的

感谢。他表示，清华大学将进一步紧密结合国家重大战略需求，构建具有国际领先水平的特色学科和创新体系，培养更多的领军型创新人才，为推动中国集成电路产业发展持续贡献清华力量。

此次论坛报告环节，李炜、魏少军、吴胜武、吾立峰、吴华强、汪之涵、夏威、李建文、谢鸿、赵国光等名嘉宾分别就集成电路制造、设计、封测、EDA、产业链、人才培养等前沿热点话题展开研讨。大会报告共分四场，分别由北京久好电子科技有限公司总经理、清华校友总会集成电路专委会秘书长刘卫东，上海概伦电子股份有限公司研发副总裁、清华校友总会集成电路专委会副秘书长马玉涛，石溪资本合伙人高峰，紫光展锐（上海）科技有限公司首席执行官任奇伟主持。

在主楼大厅，高端光通信电芯片、泛半导体制造数智化、新一代无线通讯射频前端芯片等一批校友创新创业项目成果的展示同样吸引了众多与会者驻足参观。

（集成电路学院）

水利系 2023 年校友大会暨生涯导师 聘任仪式举行

4 月 30 日下午，水利水电工程系召开 2023 年校友大会暨第十二期“生涯导师”聘任仪式，为捐赠校友和获奖师生颁发捐赠牌和证书，并为担任第十二期生涯导师的 11 位校友颁发聘任证书，同时开展同学与导师的见面交流。校友大会由土水学院党委副书记徐梦珍主持，水利系主任李丹勋教授介绍了院系发展及校友会工作。毕业 20 周年秩年校友代表喻葭临发言，分享了自己的人生经历。随后进行了校友捐赠仪式。
（水利系分会）

● 文体活动

清华建校 112 年，西操接力 112 圈

4月29日清晨，经历前一日雨水的洗礼，阳光又洒满了清华园。校领导王希勤、杨斌、王宏伟、史宗恺、韩景阳等来到西大操场，与师生校友们一同参加“清华建校 112 年，西操接力 112 圈”接力跑活动。本次活动由清华校友总会主办、清华校友跑步爱好者协会承办。

7点30分，随着一声发令枪响，师生校友共同高喊“清华，1911”的口号，在一片欢呼声中迈出前进的步伐。每跑完一圈，旁边的明黄色计数牌上的数字就会加一，象征跑者们陪伴清华走过一年的岁月。各个年级组织的跑团高举队旗，分批加入接力跑队伍。深圳国际研究生院的百余名师生校友跨越两千多公里，来到北京参加母校的校庆活动。许多校友尽管头发花白，却依旧精神矍铄、神采奕奕，身体力行展现着清华的体育精神。还有众多校友子女，其中，8岁的栾英元就一直跟随父母奔跑在西大操场上。陪伴跑者的，不仅有西大操场的阳光、校友们的喝彩与鼓励，还有悠扬的歌声。清华 1979 级计算机系校友黄晓辉带着他的音乐大篷车，时隔三年再次开启线下校庆“音乐马拉松”，一同唱响《2023 “我要回家”》。

不同年龄不同爱好的清华人以不同的形式参与其中，以同样的心情祝福母校明天更加美好。“奔跑逐梦，无问西东。”在响亮的口号声中，师生校友们完成了 112 圈，全程 44.8 公里的接力跑。从“清华，1911”到“清华，2023”，跑者们在长跑中，回顾清华园 112 载的岁月，共同庆贺清华迎来 112 岁华诞。

该活动最早由自动化系 1977 级校友牟文殊倡议，于 2016 年正式开始举办，今年已是第八个年头。
(徐子越)

2023 年第十二届清华校友 乒乓球比赛举行

4月29日，伴随着悠扬的清华校友乒乓歌，2023 年·第十二届清华校友乒乓球比赛在清华大学新落成的北体育馆举行，超过 220 名来自全国各地的清华校友，以球会友，共同庆贺母校 112 周年华诞。

当日，清华大学党委书记邱勇、校长王希勤等校领导出席了北体育馆落成仪式。之后，王希勤校长来到现场，看望正在比赛的运动员并兴致勃勃地拿起球拍，与清华校友乒乓球协会会长、世界冠军邓亚萍，清华大学体育部副教授、世界冠军刘国正，以及本届比赛的赞助者上海欣诺通信技术股份有限公司董事长谢虎等参赛队员交换组队，同台对抗，奉献了一场趣味盎然的“混合双打”比赛。党委书记邱勇也来到了比赛现场，不仅为运动员们加油鼓劲，而且还兴致勃勃地换上比赛服，拿起球拍，与多位运动员进行了激烈的比赛对抗，场面十分热烈。清华校友总会副会长韩景阳，清华大学体育部主任刘波，清华校友总会秘书长唐杰、副秘书长陈伟强等出席了开幕式。韩景阳出席闭幕式并为获奖运动员颁奖。

本次比赛共设四项，分别为男单、女单、男双、混双。男单、女单各分 3 组，分别是 60 岁以上组、40~60 岁组和 40 岁以下组。男双、混双各分 2 组，分别是年龄和 90 岁以上（含 90 岁）组、年龄和 90 岁以下组。每位参赛选手限报 2 项，一项单打和一项双打。经过一天紧张激烈的角

□ 校庆纪实

逐，比赛共决出 4 个项目 10 个年龄组的前 4 名。比赛结束后举行了隆重的颁奖典礼。

本届赛事由清华校友总会主办，清华校友乒乓球协会承办。上海欣诺通信技术股份有限公司、世纪二千网络科技有限公司给予了大力支持。今年 10 月清华校友乒乓球团体比赛将在成都举办。

(蔡菲菲)

第七届清华大学全球校友 羽毛球联谊赛落幕

4 月 30 日上午，“新同方杯”第七届清华大学全球校友羽毛球联谊赛在清华大学综合体育馆（曹光彪馆）拉开帷幕，500 多名校友欢聚综体，以“球”会友，这也是我校校友羽毛球联谊赛有史以来参与人数最多的一场比赛盛宴。赛事持续两天，于 5 月 1 日下午 5 点收官。

本次比赛由清华校友总会和清华大学体育部主办，清华校友羽毛球俱乐部承办。比赛分为混合团体赛和 112 岁双打单项赛。混合团体赛包含 100 岁男双、混双 1、男单、混双 2、男双五个项目。112 岁双打单项赛，要求参赛两位校友年龄相加不少于 112 岁，献礼清华大学 112 年校庆。本届比赛有 30 支混合团体赛队伍和 26 对双打单项赛选手参加，参赛规模达到了 500 人，创历史新高。

开幕式于 30 日上午 8 点半正式开始，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺，校友总会副秘书长陈伟强，清华羽毛球俱乐部会长、乒乓球奥运冠军邓亚萍，冠名赞助商深圳新同方私募证券基金管理有限公司董事长、1986 级校友刘迅等出席。史宗恺致辞，欢迎校友回校相聚，参加一年一度的校庆羽毛球盛会。邓亚萍致辞，

期待校友们赛出风采，赛出水平。

经过两天精彩激烈的角逐，比赛结果出炉。其中，混合团体赛 A 组的冠军、亚军、季军分别是酒井羽球队、明理羽协队和土豆丝队；混合团体赛 B 组的冠军、亚军、季军分别是经管金融协会队、电子系队和清 E 羽协队；混合团体赛 C 组的冠军、亚军、季军分别是机械联盟队、材料学院队和闽粤莘莘羽子队。112 岁混双的冠军、亚军、季军分别是刘建成 / 宋荣、赵杰 / 秦文、李英 / 江焕正；112 岁女双的冠军是张苏萍 / 王新新；112 岁男双的冠军、亚军、季军分别是牛宏涛 / 韩巍、李沛 / 杜柯伟、李福志 / 李京峰。

校友总会副会长吉俊民、陈伟强，深圳新同方私募证券基金管理有限公司董事李东校友出席闭幕式并为校友颁奖。

(王奕 钱箐旎)

2023 全球清华校友网球联赛举行

4 月 29—30 日，由清华校友总会、清华大学体育部主办，清华校友网球协会承办，网球邦协办的 2023 全球清华校友网球联赛在清华紫荆网球场和北体育馆举行，200 余位校友及在校教师参加，其规模为历届之最。本届联赛分团体赛和双打个人赛。团体赛分甲乙两组，以系为单位组队，网球实力强的系进甲组，其他系进乙组；无法单独组队的系可以联合组队。双打个人赛设“普天同庆组（甲组）”“继往开来组（乙组）”和“112 岁校庆金组”。29 日进行了团体赛，30 日进行了双打个人赛。经过各场次的激烈角逐，最终决出各组冠亚季军。全球清华校友网球联赛自 2015 年首届举办以来，已历经七届。

(杨帆)

各届校友汇聚清华 贺母校 112 华诞

毕业 70 周年

机械系、动力系

4月29日上午，机械、动力两系1953届校友毕业70周年座谈会在李兆基大楼A407举行，14位校友参加座谈。座谈会由机械系1953届校友、原机械系党委书记陈丙森教授主持。车辆与运载学院院长李建秋、机械系党委书记熊卓对老校友表示欢迎。在交流中，最高龄的校友叶庆荣回顾了自己考入清华的经历；陆际清

校友表示，能够在90高龄回到母校聚会十分难得；韩家麟校友回忆了很多老同学的故事；徐建硕校友分享了自己的保健方法；周力行校友介绍了在退休后仍发表文章、参加会议的经历，并现场表演京剧《捉放曹》；倪维斗院士感谢清华的培养，并表示同学们都在各自的岗位发光发热，为祖国的现代化建设作出了杰出贡献。参会的老学长还有：丁俊华、林汝长、钱振为、李一甸、任家烈、王义虎、蒋滋康。座谈会在欢声笑语中结束，校友们相约下次再见。

（机械学院）

毕业 60 周年

精仪系

4月30日上午，精密仪器系毕业60周年校友座谈会在9003大楼402会议室召开。校党委原副书记胡显章、精仪系党委副书记吴秋平与多位已经步入耄耋之年的校友们畅谈交流。吴秋平代表精密仪器系对校友们返校表示欢迎，他向大家介绍了系里近些年取得的重大科研成果。他表示，老学长们的耕耘为精仪系的发展奠定了坚实基础，是新一代精仪人需要铭记的。胡显章以《清华的发展与精神文化——这十年，清华行健不息创一流》为题，向各位校友们介绍了近10年清华在各学科各领域取得的发展与成绩。老校友在发言中纷纷表示，回到阔别多年的校园和焕然一新的9003大楼，心情十分激动，感叹

母校发展变化之快，以及清华在各个领域取得的成果与进步。会后，校友们还参观了精密仪器系史展与科研成果展，重温自己学生时期的峥嵘岁月，也切实体验到了最新的科研成果。

（精仪系）

电子系

4月29日上午，电子系1963届毕业生60年校友座谈会在罗姆楼举行。电子系主任汪玉、系党委书记沈渊、集成电路学院院长吴华强与50余名校友欢聚一堂，共忆往昔。此次会议由1963届校友贾松良主持。汪玉、吴华强介绍了近年来电子系和集成电路学院的发展情况。自由发言环节播放了校友们的珍贵影像，与会校友一起追忆青葱岁月，表达对母校的怀念以及对电子系培养的感激。校友们分享了在国防、通信、航天等重大领域的工作经历，勉励广大师生不断进步、再创新佳绩。

（电子系）

□ 校庆纪实

计算机系

4月30日上午，计算机系1963届校友庆祝母校建校112周年暨纪念毕业60周年活动在东主楼会议室以线上线下相结合的方式举行。参加此次纪念活动的校友共33位，年龄最小的83岁，最大的89岁。计算机系主任尹霞简要介绍系里的发展成就。会议由唐龙学长主持，对1963届的年级情况、座谈会的筹备过程和校友的近况进行了简要介绍。原系主任唐泽圣和张钹院士对1963届校友毕业60周年表示祝贺，鼓励老校友们保持愉快的心情，努力实现“保8争9，上不封顶”。四位教师代表胡道元、林尧瑞、王继中、冯元琨先后发言。在自由发言环节，老校友们回顾了丰富充实的学习生活，感恩学校和老师们的悉心培养。

（计算机系）

工物系

4月30日上午，工物系1963届校友毕业60周年座谈会以线上线下融合方式在刘卿楼105教室举行。1963届校友张正华学长主持会议。系主任王学武代表工物系全体师生欢迎各位校友返校，祝贺他们毕业60周年，并向大家介绍了工物系近

年来的各项工作。座谈开始，全体参会人员为已经离世的四十多名同学默哀。在座谈环节，校友们交流了近些年来的自己的工作、身体情况，对中国飞速发展的感慨以及对同学的思念之情，彼此祝福身体健康、家庭幸福。座谈会在轻松愉快的气氛下结束。最后校友们移步工物系老馆门口，留下珍贵的聚会合影。

（工物系）

建筑系

4月30日上午，1963届建筑系校友毕业60周年座谈会在建筑馆北会议室举行。建筑学院教授林贤光、常友石、单德启，建筑学院校友分会副会长张悦、秘书长张弘，11位1963届校友通过线上线下结合的方式参与了座谈会。校友们精神矍铄、热情不减，自带丰富的果品、零食与师生及亲属分享，场面格外温馨。张孚珂学长代表校友们对学院活动安排表示感谢。张悦从院系结构、师生规模与组成以及学科评估排名等方面对学院工作进行了介绍。张弘为校友们展示了1963届的课程作业图纸等珍贵资料，引起校友们许多难忘的回忆。单德启和林贤光真诚地祝愿大家“保持健康，保持友谊”，希望5年、10年后所有在座的校友能重聚。

（建筑学院）



冶金系

4月29日上午，材料学院在逸夫技术科学楼举行毕业60周年的校友茶话会。学院党委书记杨志刚、副书记张弛等，与当年冶金系毕业的老校友沈万意、陈妙言、翁宇庆、顾守仁亲切交流。张弛向校友们介绍了材料系的历史沿革。校友们相互问候，共同追忆难忘的学生时代。

（材料学院）

1978 级校友毕业 40 周年纪念大会举行

4月30日上午，清华大学1978级200余位校友欢聚主楼后厅，共同庆祝毕业40年。校党委书记邱勇、副校长王宏伟出席活动。

邱勇在致辞中代表学校对重聚母校的1978级校友表示热烈欢迎，向各位校友毕业40年致以诚挚祝贺。邱勇表示，1978级校友是改革开放的见证者、受益者、参与者和贡献者。大家毕业40年来始终秉持“自强不息，厚德载物”的校训，践行“为祖国健康工作五十年”的目标，在各行各业努力拼搏、辛勤付出，为国家建设和社会发展作出了卓越贡献，为母校增添了无上荣光。

“我们格外珍惜在清华的宝贵经历，要把母校赋予的精神基因世世代代传承下去。”1978级空八班校友沙凯逊带着孙子来到活动现场，希望把清华的自强精神传递给后辈。他在发言中代表校友们感谢母校和老师们的辛勤培育并郑重承诺，“虽

然我们的人生已经走入了‘下半场’，但还会继续努力，打好‘加时赛’，争取超额完成‘为祖国健康工作50年’的任务。”出生于贫困家庭的1978级水利系校友高述群感谢母校点亮了自己的人生梦想，“如果没有母校的资助，我的学业不可能圆满完成。”他把母校比作母亲，希望支持母校建设的校友队伍愈发壮大。1978级机械系校友田宏说，清华对基础课教育和实践的重视让自己受益一生，他希望青年一代在扎实学好理论知识的同时，积极投身科技创新前沿，努力掌握关键核心技术，为强国建设贡献青春力量。“园子里处处洋溢着青春气息，学弟学妹们身上也都散发着青春活力，回到母校，感觉自己又变年轻了。”1978级精仪系校友王月杰感慨说。

纪念大会由1978级校友李艳和主持。纪念会结束后，校友们在主楼广场前合影留念。
（段颖）

1988 级校友毕业 30 周年纪念大会举行

4月30日上午，1988级校友欢聚新清华学堂，共同庆祝毕业30周年。校长王希勤、校党委副书记许庆红出席大会。

王希勤在致辞中代表学校对回到母校的1988级校友表示热烈欢迎，感谢各位校友毕业三十年来始终秉持“自强不息，厚德载物”的校训，脚踏实地、不畏困难，在各个行业、各个领域为国家从富起来到强起来作出贡献、为母校赢得声誉。王希勤同时介绍了学校的发展建设情况。老校长张孝文以文字与视频的形式，向1988

级校友致以祝福与嘱托，并为校友们成长为中华民族伟大复兴的参与者和奉献者深感欣慰。“红军不怕远征难，万水千山只等闲”，老校长的激励深深感染着在场的每一位校友。“清华育我，我爱清华。”“不知不觉早已将清华的印记深深刻入了灵魂，融入了血液，写进了基因。”1988级校友们纷纷写下在校期间的青春回忆，并制作成为纪念册，将对母校的眷恋永久珍藏。

1988级校友为本次毕业30周年纪念大会进行了精心准备，上演了一场精彩纷

□ 校庆纪实

呈的联欢会。老歌串烧“那些年我们唱过的歌”，一首首熟悉的旋律把大家拉回难忘的学生时代；“清华 88 幸福生活视频展示”呈现的是同学们一幅幅生动精彩的画面；清华 88 跑团、清华 88 足球队的健将们先后登场，展示了他们不减当年的活力和风采；集体舞《内马尔胜利之舞》，大家曼妙的舞姿令人陶醉；来自天津的张翼校友带来的是令人捧腹的脱口秀《我们共同的名字 88》，其中 1988 级兄弟姐妹那些有趣的人和事让现场喝彩不断；由水利系郭大力同学创作，郭大力、机械系左涛、水利系陈俊、汽车系余旦珠共同演唱的原创歌曲《BECAUSE》，唱出了同学们的心声。最后的大合唱《我和我的祖国》

《早安清华》把会场气氛推向了最高潮。大会结束后，全体与会校友在新清华学堂广场台阶合影留念。

1988 级校友曾于 2018 年募资捐赠母校，并将清华大学艺术博物馆室外景观池冠名为“月涵池”，以“塑造精神场所，助力人文清华”。值毕业三十年之际，1988 级校友再度募资组织“清华八八，重返月涵池”活动，资金用于支持清华大学艺术博物馆建设发展。

本次大会采取线上线下相结合的方式开展。无法到场的校友通过观看直播在“云端”同享盛会，感受浓浓清华情，表达深深祝福意。

（黄思南）

1993 级校友入学 30 周年纪念大会举行

4 月 29 日上午，1993 级校友欢聚大礼堂，共同纪念入学 30 周年。校党委书记邱勇、副校长郑力出席大会。学校老领导王大中、贺美英以视频方式致辞，老领导张再兴出席大会。

邱勇在致辞中介绍了学校近年来改革发展取得的成绩并表示，30 年来，我们亲历了清华大学扎根中国大地建设世界一流大学的奋进历程，也见证了校友们秉持创新精神和服务精神在各自岗位上的辛勤付出。特别是在 2020 年新冠疫情暴发初期，200 余名 1993 级校友第一时间自发组织募捐、在海外采买物资支援武汉，令人动容。“无论你们在外面经历了多少风风雨雨，清华园永远是你们的家。”王大中、贺美英在视频致辞中深情欢迎各位校友回家。

叁拾春秋同伴成长，贰仟桃李共铸荣

光。1993 级全体同学捐赠 130 万元，支持学校建设发展和人才培养工作。作为捐赠代表，1993 级校友、中文在线集团董事长兼总裁童之磊说：“感恩清华，在清华的岁月改变了自己，改变了我们的未来。”

会上，六位 1993 级校友先后发言，分享毕业以来的人生经历和感悟。1993 级校友跑团的校友们深情回顾了在跑团的一路欢歌，希望“再过三十年把队伍拉起来，还能在奥森跑两圈”。1993 级校友、歌手李健也以视频形式为同学们送来祝福。会上金曲联欢，校友们纷纷献唱 1993 年开始发行并流行的歌曲，将大家带入往昔回忆。1993 级校友、歌手缪杰领唱他所创作的歌曲、1993 级入学 30 年主题曲《我就是我》。在全场齐声高唱校歌声中，大会落下帷幕。

（程雨祺）

1999 级本科生毕业 20 周年纪念大会举行

4月30日上午，1999级校友毕业20周年纪念大会在大礼堂举行。校党委书记邱勇、原校长顾秉林出席大会并致辞，副校长李路明为捐赠班级代表颁发锦旗。学校老领导王大中、贺美英以题词、视频等方式表达祝福。1999级返校校友600余人参加活动。

邱勇代表学校向各位校友重返母校表示欢迎，并对关心支持学校发展、努力拼搏服务社会的全体1999级校友表示感谢。他与九字班同学共同回顾了在校期间经历的重大时刻和闪光记忆，向校友们介绍了近年来学校各项事业的发展情况。作为1999级本科生在校期间的校长，顾秉林表示，校训、校园和校友是清华的“三宝”，而校友是其中最重要的一宝。计算机系刘

奕群代表秩年活动筹备工作组，介绍了九字班校友整体情况和秩年活动筹备相关工作。1999级校友陈迎亮、王瑾、张川、郝凝辉作为代表发言，计算机系1999级校友贾珈主持大会。

现场举行了1999级校友毕业20周年捐赠仪式。捐赠款项将主要用于支持学校事业发展和建设，未来拟在学校的教育基金会设立“久久同心”科学博物馆发展支持项目，剩余部分将用于设立年级互助基金、久久温暖基金等。物理系校友赵福、精仪系校友周鹏飞代表1999级校友进行捐赠，教育基金会副秘书长孙大鹏代表学校接受捐赠。李路明分别为捐赠金额名列前五的班级和参与率并列前五的班级颁发了“甘念不忘奖”和“久久同心奖”锦旗。

(詹萌)

2009 级本科生毕业十周年纪念大会举行

4月29日上午，在主题曲《久念·十年》的悠扬旋律中，2009级校友毕业十周年纪念大会在蒙民伟音乐厅拉开帷幕。校长王希勤，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺等出席大会。2009级返校校友500余人参加活动，大会由人文学院2009级校友潘鑫主持。

王希勤代表学校对各位返校校友表示欢迎，并向全体九字班校友对学校各项事业发展的关心支持表示感谢，他回顾了清华近年来的发展情况和改革成果，对各位校友提出希望。史宗恺与九字班一起回忆了在校期间的点点滴滴。从八天七夜国庆60周年群众游行方阵的排练，到校内网和人人网时代的共同联结和集体记忆，往

事如昨，一一浮现在眼前。

会上，法学院董吉男、理学院忻隆、自动化系石梦凯作为秩年活动筹备组成员分别介绍了秩年活动筹备情况、九字班校友整体情况和2009级校友秩年主题捐赠情况。现场举行了2009级本科毕业十周年艺术博物馆发展基金捐赠仪式。体育部教师王俊华作为九字班任课教师代表发言。

大会分为“久别重逢”“青春永久”“地久天长”三个篇章。活动开始前，照片投稿和校园短片组成的开场视频《闪光的记忆》让十年前的青葱岁月在银幕上浮现，翻开了校友们记忆的扉页。刘晓光、查迪、刘驭聪、祝嘉带来的歌曲串烧，又让大家回到了学生节和校歌赛现场。 (詹萌)

各地校友庆祝母校建校 112 周年

今年3、4、5、6月间，杨斌、过勇、姜胜耀、史宗恺、吉俊民、韩景阳、张凤昌、李一兵、王岩等学校领导和老领导，分赴长沙、苏州、珠海、南京、合肥、石家庄、唐山、厦门、贵阳、深圳、南昌、无锡、东莞、福州、汕头、宁波、杭州等17个城市或校友会，参加当地校友庆祝母校建校112周年活动。今年举行校庆活动的还有：惠州、昆明、九江、美国南加州、瑞士、美国密歇根、美国纳什维尔、美国大纽约地区、常州、美国威斯康星、沈阳、大连、佛山、海南、武汉、加拿大温哥华、加拿大渥太华、保定、桂林等地。

各地活动情况如下（按照时间排序）：

惠州

2023年3月26日，约50位惠州校友及嘉宾相聚惠州红花山庄，举行惠州市清华校友会会员大会、换届选举暨校庆大会，热烈庆祝母校建校112周年。校友总会副秘书长施嘉儒，深圳、广州、东莞、珠海、中山等兄弟校友会代表到会祝贺。秘书长张人天主持大会。施嘉儒、武晓峰等嘉宾先后致辞，施嘉儒介绍了母校发展的最新成就以及校友总会工作计划。张元泽、郭京平、李黎明分别作上一任期理事会、监事会及财务工作报告。经无记名投票，选举产生了以张元泽为会长的新一届理事会、监事会。
（惠州校友会）

长沙

4月9日，湖南校友会在长沙湖南宾馆会议中心举办2023清华湖南校庆活动暨湖南校友会成立40周年庆祝活动，近400位清华校友欢聚一堂，共忆往昔。活动由湖南校友会秘书长陈桥主持。湖南校友会指导委员会主任殷林波回顾了校友会从创立到如今取得的成果。清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺介

绍了清华大学在各领域取得的成就；校友总会副秘书长杨柳与大家分享了学校近年来在校友工作方面的举措和创新。会长徐岳衡作工作报告，回顾了过去一年的工作成果，展望了新的工作计划。常务副会长严文交作财务工作报告，株洲、湘潭地区校友代表以及篮球、羽毛球等各分会在会上进行了发言和展示。下午还举行了系列校友代表座谈。
（湖南校友会）

昆明

4月15日，庆祝母校建校112周年暨云南校友会迎校庆系列活动在春城昆明举行，百余在滇校友汇聚一堂。本次活动的主题为“凝聚校友智慧，共商发展大计”，主要活动包括校友会工作年会、传统村落调研、校友企业参观、徒步健走以及健康管理等专题研学等。校友们参观了滇池湖畔的著名历史村落——海晏村，开展古村落保护调研工作，正式开启“点亮滇池圆梦春城——清华校友进乡村活动”。校友们前往呈贡区参观走访校友企业——昆明高新·清知海峡健康科技城。下午，云南校友会2023年年会在昆明滇池袁晓

岑艺术园召开，校友会副会长兼秘书长万林对 2022 年工作进行全面总结。

（云南校友会）

苏州

4月15日，苏州校友会召开清华大学112周年校庆暨2023年苏州校友年会，会上成立了江苏省清华大学校友会汽车行业专委会。清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长吉俊民到会致辞，校友总会副秘书长董吉男介绍了学校发展情况。清华大学苏州汽车研究院院长成波介绍了苏州校友会的工作。会上，进行了苏州校友会2022工作总结及2023工作计划汇报，苏州校友会第十届理事会名誉会长、会长、副会长、秘书长及副秘书长聘书发放，江苏省清华大学校友会汽车行业专委会授旗、苏州市清华企业家商会基地揭牌，清华校友颁奖，主题报告和参观等多项议程。

（苏州校友会）

珠海

4月15日，珠海校友会庆祝母校建校112周年大会在珠海清华科技园举行，百余位嘉宾、校友参加了本次大会。会议选举产生了新一届珠海校友会会长和秘书长，推选1988级土木系校友钟百灵担任新一届会长，推选2007级土木系校友周萌担任秘书长。校友总会副会长韩景阳，清华大学原副校长张凤昌，特邀校友代表姚坚、阎武，以及惠州、洛阳等兄弟校友会代表出席会议并致辞。97岁高龄的西南联大张子云老学长也前来参会。会前，部分嘉宾、校友代表前往唐国安纪念馆敬献鲜花。

（珠海校友会）

南京

4月15日，南京校友会庆祝母校建

校112周年活动暨校友企业高质量发展联谊会在南京市浦口经开区成功举办。150余位清华在宁校友及嘉宾参与活动。校务委员会副主任、校友总会副会长王岩介绍了学校今年校庆系列活动和学校的工作进展。会长游石基致辞，并接受无线电系顾金岳学长赠送书法作品。校友会秘书长钱俊作了2022年度至今的校友会工作汇报。清华社科学院靳卫萍副教授为校友带来《当前宏观经济形势与热点分析》主题演讲，清华经管学院肖星教授为校友带来《企业家财务思维》主题演讲。她们被聘为南京校友会创业导师。校友会还组织了企业家座谈交流活动。

（南京校友会）

九江

4月16日，江西九江清华校友在国家4A级旅游景区——德安县博阳河生态风景区开展春游踏青活动，庆祝清华大学建校112周年。江西校友会副会长兼秘书长章少华，九江地区校友活动负责人曹俊军、联络人饶中初及近30名校友及家属参加了本次联谊活动。

合肥

4月16日，安徽校友会庆祝母校建校112周年暨六届一次会员大会在合肥启迪科技城举行，200余名在皖清华校友和母校嘉宾欢聚一堂，共庆母校华诞。安徽校友会会长查飞致欢迎辞，并代表第五届理事会作工作报告，副会长兼秘书长唐风华作五届理事会财务报告。会上表彰了为校友会工作作出突出贡献的优秀集体和个人。会议表决通过了六届理事会组成人员名单，选举查飞为新一届安徽校友会会长、唐风华为常务副会长以及12位副会长，

□ 校庆纪实

选举方沁为秘书长。清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长姜胜耀代表母校向本次大会表示热烈祝贺，并对学校情况进行了详细介绍。 (安徽校友会)

石家庄

4月16日，石家庄校友会在中建路桥集团公司隆重举行庆祝母校建校112周年大会。母校嘉宾、石家庄清华校友代表及兄弟院校校友会代表120余人欢聚一堂。大会由青年校友王沛、李海伦主持。校友会执行会长曲俊义回顾了校友会成立以来的发展历程，副会长兼秘书长闫孟波汇报了石家庄校友会近一时期的主要工作。校友总会副秘书长杨柳介绍了清华大学校友工作办公室的成立和校友总会近期的主要工作。活动邀请了四位年青校友分享自己的工作经验，为80周岁的老学长赠送了纪念品。清华大学党委副书记过勇详细介绍了母校的重要工作。(石家庄校友会)

美国南加州

4月22日，由南加州校友会主办的2023清芬岁月——清华大学112周年校庆暨年会，在美国洛杉矶吸引了250余位清华校友及嘉宾参加。年会开场，在紫荆乐队的伴奏下，校友们齐唱校歌。本届理事长吴国华做工作报告。新老会长、理事长交接会旗仪式后，新任理事长王炜致辞，本届会长殷明松介绍了一年来的工作。新任会长黄唯在致辞时带领全场校友高喊清华加油，把气氛推向高潮。年会特别设立了杰出成就奖、优秀义工奖、清华之友优秀义工奖三个奖项，以表彰那些为母校及社会作出突出贡献的清华校友与清华之友。之后，校友们和“清二代”的才艺表

演为在场校友献上一场视听盛宴。殷明松和吴国华为秩年校友颁发了证书和礼品。

(南加州校友会)

瑞士

4月22日，新一届瑞士清华校友会组织了一次精彩的徒步活动，来自苏黎世、洛桑、巴塞尔、楚格等地的近三十名校友和家属参加。大家沿着美丽的卢塞恩湖畔徒步二十公里，在亲近自然、欣赏春日美景之余强健了身体。新老朋友欢聚在一起格外热闹，大家谈笑间分享了彼此的近况，从工作学习到兴趣爱好。校友们在湖边合影，遥祝母校112周年华诞。(瑞士校友会)

唐山

4月29日，唐山校友会召开庆祝清华大学建校112周年座谈会。校友们从迁西、迁安、遵化、丰南赶到唐山清科园，共同祝贺母校生日。会长康洪震介绍了校友会工作。唐山市清华大学校友会会议中心在清科园启动，康洪震和校友总会副会长王岩共同揭牌。副会长李艾军介绍了与清华大学的合作。去年清华选调生肖伯龙在遵化汤泉乡挂职代理村长，他代表4位选调生发了言。1961年考入清华的李伟民、李淑湘夫妇带着当年的清华学生证和毕业证参会，引起大家关注。校友画家周安礼向大会赠送了祝贺校庆牡丹图。(李学明)

美国密歇根

4月30日，为庆祝母校112岁生日，由北美清华汽车行业校友会(美东)发起，密歇根清华校友会和清华密歇根跑群响应，联合组织了跑步接力112圈的活动，和国内在清华母校西操接力112圈校

庆的活动遥相呼应。本次活动地点位于密歇根州 Northville 的高中操场，尽管当天早上有雷阵雨，仍然有逾 30 位校友们从密歇根各地赶来参加活动。在密歇根校友会会长赵力祝贺母校 112 岁生日快乐的致辞后，在所有参跑者“无体育，不清华”口号中，校友们陆续踏上了跑道，开始了 112 圈接力跑。大家体力情况不一，但平均每人都坚持了 11.2 圈。在活动中，校友们还分享了各自在清华大学的美好回忆，彼此交流了在汽车行业的经验和见解。

(张卫国 倪志)

美国纳什维尔

4 月 30 日，美国纳什维尔清华校友会在风景如画的田纳西波恩斯的蒙哥马利·拜尔州立公园餐厅举行了校庆早午餐会，庆祝母校建校 112 周年。本次聚会，有近年来到纳什维尔的两位同学翁珮和王波。大家在宽敞舒适的湖边餐厅进餐言欢，分享美好回忆，交流各自的工作和生活情况，气氛欢快温馨。之后，大家转移到餐厅阳台，开始合唱校歌、校呼，气氛热烈。韩松校友给大家介绍了第五届北美清华校友大会的信息，交流了参与往届大会的经验，鼓励大家积极出席本次大会。 (韩松)

美国大纽约地区

5 月 6 日，大纽约地区清华校友会在纽约中城 44 街 Harvard Club 举办清华大学 112 周年校庆暨大纽约地区校友高峰论坛。论坛由大纽约地区清华校友会副会长杨萍主持。齐唱校歌后，校友会董事会主席宿大庆致开幕辞，向大家介绍了校友会的成长历史和活动概况。现任会长马婧回顾了 2021—2023 年校友会的工作情况，并对本次活动做出特别捐赠的几位校友送

上了最诚挚的感谢。会议选举产生了以李昊为新一届会长的校友会理事会。下午还举行了特邀发言和专题讨论，校友们分享了人生中的奇妙际遇，以及对科技、金融、医药等行业的独到见解。 (陈钽)

厦门

5 月 7 日，厦门校友会举行 112 周年校庆活动暨厦门校友会 37 周年会员大会。大会主题为“自强奋发 携手向未来”。校友总会副会长姜胜耀、厦门校友会会长缪存旭发表了精彩致辞，厦门校友会秘书长高朝发作了工作汇报。大会表彰了优秀校友工作者，还举行了文艺汇演。会上，秩年校友访谈，老学长们合唱，清华二代音乐剧演出，还有歌曲串烧、脱口秀、现代舞和手势舞等多种表演。午宴时分，校友们齐聚一堂，进行了校友摄影作品慈善义卖，拍卖所得悉数捐给厦门蓝天救援队。

(厦门校友会)

常州

5 月 7 日，为庆祝母校建校 112 周年，常州校友会组织了“烟花三月下扬州”联谊活动，近百位校友及家人参加活动。在瘦西湖，校友们感受到了扬州独特的自然风光和人文历史。大家还参观了大运河博物馆，通过实物展品和多媒体展示，对大运河的繁荣历史和深远影响有了更加深刻的认识。通过这次活动，校友间的情谊愈加深厚，也感受到了扬州这座城市由内而外的美好。 (常州校友会)

贵州

5 月 13 日，贵州校友会在贵阳市举办 112 周年校庆暨贵州校友会 2023 年年会。清华大学校务委员会副主任、校友总会副

□ 校庆纪实

会长吉俊民出席活动。在黔校友 200 余人欢聚一堂，开展了“奋进新时代，携手向未来”系列活动，包括观山湖公园 5 公里晨跑、足球友谊赛等。在庆祝 112 周年校庆暨 2023 年年会上，贵州校友会会长杨军致辞，阐述了“快乐大家庭、进步大学堂”的共赢理念。吉俊民介绍了清华大学近年来发展情况；贵州校友会副会长、秘书长秦小川作 2022 年度贵州校友会工作报告。随后，校友们表演了精彩的文艺节目。

（贵州校友会）

美国威斯康星

威斯康星清华校友会于 5 月 13 日在威斯康星州魔鬼湖州立公园举办了烧烤踏青活动。活动吸引了 16 位校友及其亲友的参与。活动当天，参与者们充分享受着户外踏青的乐趣。无论是爬山攀岩，还是钓鱼划船，亦或是沿着公园美丽的湖边小径漫步，大自然的生机总能带给人身心的双重放松与享受。

（雷丹婧）

深圳

5 月 13 日上午，清华大学建校 112 周年深圳庆祝大会在清华深圳国际研究生院举行。校务委员会副主任李一兵出席大会并讲话。本次活动由深圳市校友会、国际研究生院、深圳清华大学研究院联合主办，约 500 名校友师生参加大会。国际研究生院党委书记、深圳校友会会长武晓峰作第八届深圳校友会工作汇报，深圳国际研究生院执行院长高虹介绍研究生院发展情况，清华大学副秘书长、深圳清华大学研究院院长嵇世山介绍深圳清华大学研究院基本情况。大会为深圳校友会历任会长和秘书长安排献花环节，大家共同回顾深圳校友会 40 年的奋进征程。大会对深圳校

友会各级分支机构进行了表彰，并向新成立分支机构授旗。下午，深圳校友会成立 40 周年座谈会举行。当天还举行了晨跑、足球赛、科技创新论坛、游园会、书画摄影展、嘉年华等活动。 （深圳校友会）

沈阳

5 月 14 日，沈阳校友会庆祝母校建校 112 周年大会在辽宁省实验中学举行。清华校友总会副秘书长施嘉儒到会祝贺并致辞。200 余名校友欢聚一堂共话母校情。校友会联席会长刘元畅主持会议，校友会党支部书记张坚强宣读母校校庆献辞，校友会联席会长周宇宣读沈阳校友会给母校的校庆贺信，校友会联席会长于宝海对过去一年工作进行回顾和总结。施嘉儒为“校友工作突出贡献奖”获得者程乃士、刘温颁奖，为沈阳校友会颁发“优秀校友组织”奖、为于宝海校友颁发“优秀校友工作者”奖。中国科学院金属研究所研究员周亦胄校友、2023 年辽宁省五一劳动奖章获得者、国网辽宁电力调控中心系统运行处处长韩子娇校友结合工作实际作了经验分享。

（沈阳校友会）

大连

5 月 14 日上午，在大连三十七相文旅科技产业园，百余名清华校友欢聚一堂，共同庆祝清华大学建校 112 周年，召开 2023 年大连校友会年会。会长李汉光总结了大连校友会近两年的工作。在全场热烈地掌声中，“清二代”小朋友手捧鲜花向学长们送上了节日的祝福。校友们聆听了校党委书记邱勇、校长王希勤的 112 周年校庆献辞，校友总会秘书长助理李小龙介绍了近年来母校的发展变化。校友会名誉会长杨德新回忆了大连校友会从筹建到两次

登记注册的过程，梳理了 40 年来的发展与进步。1967 届校友郭迅、1990 级校友李科先后作了精彩分享和新技术发展的演讲。会上还表彰了王健、孙耕、张硕、张际元等对校友活动基地贡献突出的校友。会议对校友会理事会成员进行了增补。

（大连校友会）

佛山

5 月 20 日，庆祝母校建校 112 周年暨佛山校友年度大会在佛山（华南）新材料研究院举行。120 多位清华校友欢聚一堂，畅叙同窗情谊、共创美好明天。佛山校友会副会长涂晓鸣首先致辞。会长叶青发表视频讲话。校友会秘书长乔富东作了校友会年度工作报告。房建伟是美院 1999 级校友，今年毕业 20 年，他参与了清华大学 1999 级秩年工作组，向大家做了工作分享。佛山（华南）新材料研究院院长刘勇介绍了研究院的基本情况，希望校友们深度牵手、共谋发展。

（佛山校友会）

海南

5 月 20 日下午，在美丽如画的昌江棋子湾，海南校友会举行了庆祝清华大学建校 112 周年暨海南校友会 2023 年年会，两百多位校友、嘉宾欢聚一堂。大会由副会长韩乐泉主持，吴坤平会长致欢迎辞。校友总会副秘书长董吉男介绍了母校和校友总会最新情况。秘书长叶瑷玮对 2021 至 2023 年度海南校友会工作进行了总结。副会长周恩鸿作校友会财务报告。年会审议通过增补六名校友理事。年会下半程举行了成睿熙、彭帅军两位校友带来的主题讲座。在下午的理事会上，选举韩乐泉、唐磊为校友会常务副会长。次日，校友们前往华能海南昌江核电有限公司

参观。

（海南校友会）

南昌

5 月 21 日上午，来自母校及江西各地近 200 名清华校友齐聚南昌市泰豪动漫学院报告厅，一起唱校歌、诵校训、话友情。大会由习江北校友主持，副会长兼秘书长章少华向与会校友汇报上一年工作成果和财务情况。校友会党支部书记兼执行会长梅晓鹏向与会校友们介绍了江西校友会党支部的建设和工作情况。清华江西招生组负责人胡华介绍了清华大学在江西省的招生情况。校友总会副会长韩景阳介绍了学校新近发展情况。之后，多位江西校友代表发言，分享了自己的奋斗经历。

（江西校友会）

无锡

5 月 21 日上午，来自无锡、江阴、宜兴的近 200 名清华校友齐聚朗新科技新园区 CPU 空间，共同庆祝母校成立 112 周年。校友会会长陈坚院士作校友会年度工作报告，副会长兼秘书长包可为作财务报告。随后，包可为宣读第九届理事会、监事会推荐名单。按照无锡校友会章程，随即召开了第九届理事会第一次会议。陈坚继续担任会长，清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长王岩为无锡校友会优秀校友工作者颁奖。王岩还介绍了母校最新发展情况。

（朱 静）

武汉

5 月 21 日，湖北校友在武汉举办了主题为“感恩母校、清近你我”的清华大学 112 周年校庆暨湖北校友年会活动，来自省内各行各业的近 150 名校友齐聚湖北江城实验室，共叙同窗情、共庆母校华诞。

□ 校庆纪实

江城实验室常务副主任杨道虹学长首先致辞，王明陶学长对过去三年的湖北校友工作进行了总结。之后校友们在江城实验室参观学习。在校友主题报告环节，罗文校友作了题为“智能汽车及计算芯片”的分享；黄宏校友作了题为“AI+science, 人工智能新浪潮”的分享；赖长青博士做了关于咸宁国家高新区探索的报告。下午，举行了六个主题形式的分组交流。

东莞

5月27日下午，清华建校112周年东莞庆祝活动暨人才培养主题论坛成功举办。本次活动由东莞校友会、清华东莞创新中心主办，广东清大孵化器有限公司协办。清华大学原副校长张凤昌、校友总会秘书长助理李小龙，深圳、广州、珠海、佛山、惠州等兄弟校友会代表，以及东莞校友会150余人参加了活动。活动由东莞校友会副秘书长黄绮琪主持，黄满权会长致欢迎辞。李小龙向与会校友介绍了母校的最新情况，张凤昌也在会上致辞。常务副会长兼秘书长孙守芳向与会校友报告了东莞校友会过去一年的工作情况。本次论坛邀请了清华大学深圳国际研究生院、清澜山学校、海德实验学校就人才培养主题进行了分享。
（东莞校友会）

加拿大温哥华

5月27日，温哥华校友在历史文化遗址伦敦农场欢乐相聚、共叙情谊，庆祝母校112华诞。校友们从城市各地赶来，按生日分成春、夏、秋、冬四队，着蓝、紫、黄、白四色衣衫。新当选的2023届温哥华校友会会长邓明发言，介绍了新一届理事会的服务理念和活动设想，各板

块及秘书处也分别进行了自我介绍。在熟悉的运动员进行曲中，校友参加了趣味运动会的各项比赛。最后，活动在耳熟能详的歌曲联唱中结束。

（何维斯）

福州

5月27日，福建校友会庆祝母校112周年华诞活动圆满举行，400余位在榕校友欢聚一堂，共叙清华情。福建校友会秘书长林振中首先介绍校友会第八届换届工作，会长林超介绍了福建校友会工作开展情况。清华大学校务委员会副主任、校友总会副会长姜胜耀介绍了母校和校友总会最新工作。为庆祝母校112华诞，福建校友会打造校友活动月，在五月的每个周末举办了系列活动。姜胜耀、林超、林振中分别为在活动中获奖的团队及个人进行了颁奖。会上还举行了清华校史知识问答。

（潘甜恬）

汕头

5月28日，汕头校友会隆重举行112周年校庆暨汕头校友会2022年年会。会议伊始，全体与会人员一起观看清华短片《听见清华》《敢为》，并合唱《清华大学歌》，向母校表达最美好的祝福。吴潮新会长首先致欢迎辞，回顾了汕头校友会的发展历史。校友总会秘书长助理李小龙介绍了总会的发展变化和学校的最新情况。张晓菲博士代表新入会校友作了个人学习工作汇报。曲小锋秘书长和郑邦全副秘书长分别作了2022年工作总结报告和财务收支报告。清华校友总会副会长韩景阳到会致辞，向各位校友表示慰问。市政协副主席陈严学长等多位校友与大家分享了自己的感言或研究成果。

（汕头校友会）

加拿大渥太华

为遥祝母校 112 岁的生日，渥太华校友会于 5 月 28 日在渥太华 Kanata Walter Baker 公园举行了庆祝活动。这是疫情以来线下聚会的第二次活动，校友及家属 50 多人前来聚会。疫情几年未曾谋面的老友们热情寒暄，互致问候，热烈交流。活动内容丰富多彩，精彩纷呈。北大、天大校友会，中国驻加使馆代表也前来祝贺，送上祝福。各校友家庭都带来了最拿手的菜肴与众人分享。活动还举行了美食评比、抽奖及拔河比赛。

（王晓东）

保定

6 月 3 日，十余位保定清华校友相聚雄安新区，见证雄安新区建设与发展的新成果，庆祝母校 112 周年华诞。本次活动由启迪之星（保定）承办，启迪之星·雄安未来城市创新中心协办。校友们先后走访参观了雄安站、容东片区、华望城畅享馆、金湖公园、白洋淀码头等地。当日下午，保定清华校友庆祝母校诞辰 112 周年座谈会在启迪之星·雄安未来城市创新中心举行，新老校友相互介绍，交谈融洽。活动负责人康敬对当天的参观活动进行了总结。

（王莹）

宁波

6 月 10 日，走进镇海暨宁波校友会庆祝母校建校 112 周年活动举办。副校长杨斌、校友总会秘书长唐杰，以及近 150 位校友在宁波植物园齐聚一堂。宁波市市委副书记、市长汤飞帆参加活动。参会人员分五组对镇海区创新创业环境进行了参访考察。年会活动由镇海区常委、组织部部长周方涛主持，宁波校友会执行会长徐文

卫对校友会基本情况、过去两年工作进行了介绍。会上，清华大学支持建设的智能芯片与系统创新中心等项目签约。杨斌参加了宁波东方理工大学（暂名）的参观考察活动，并与甬校友代表座谈，鼓励大家在科技创新中展现清华人的贡献。

（宁波校友会）

桂林

6 月 11 日，在桂林漓江大瀑布饭店，60 多位桂林校友携家属参加庆祝母校成立 112 周年活动。校友总会秘书长助理李小龙，广西、柳州等兄弟校友会代表参加了活动。活动由桂林校友莫金旺主持，并报告了近两年桂林校友活动情况。李小龙介绍了母校的发展情况。活动持续四个多小时，老中青校友欢聚一堂，表达对母校的祝愿，畅谈校友的情谊，沟通校友之间未来的合作愿景。

（莫金旺）

杭州

6 月 17 日，杭州校友会举办庆祝母校建校 112 周年暨第十六届会员代表大会。校务委员会副主任、校友总会副会长王岩，校友总会副秘书长董吉男，省内地市校友会代表以及在杭校友 300 余人欢聚一堂。王岩发表了热情洋溢的讲话，介绍了母校发展情况。本次活动专门邀请了老中青三代校友代表进行了“在清华 正青春”访谈交流。副会长、秘书长俞富裕做工作报告、财务报告，大会选举通过了新一届理事会理事人选，胡雪钢（1989 级计算机）当选新一届会长，汤筠（1998 级计算机）担任秘书长。会上，邀请张钢学长分享了《帕米尔高原之行》主题摄影、陈彦伊校友分享了基层工作体会。

（杭州校友会）



邱勇率队访问云南并看望校友

2023年4月6日至8日，校党委书记邱勇率队赴云南访问，并出席清华大学定点帮扶南涧县十周年活动。校党委副书记许庆红一同访问。

6日，邱勇与在滇校友代表交流座谈，向大家致以亲切的问候和良好的祝愿，感谢各位校友始终秉持“自强不息，厚德载物”的校训，在各自岗位上不忘初心、追求卓越，为国家作出贡献、为母校赢得声誉。他回顾了过去三年学校坚持教书育人，聚焦人才培养质量、学术创新水平、国际交流合作层次，推进三个2030中长期战略规划落地实施，积极探索向祖国西部、国防军工、地方高校培养输送人才等重点工作。与会校友们回忆起在清华求学过程

中发生的难忘故事，向母校汇报毕业后在工作岗位上取得的成绩。大家表示，将始终以“自强不息，厚德载物”自勉自励，脚踏实地、行胜于言，以更加优异的成绩回馈社会，为全面建设社会主义现代化国家贡献力量。

在云南期间，云南省委副书记、省长王予波会见了邱勇一行，双方围绕在产业发展、教育科研、生态环保等领域深化省校合作，输送更多优秀人才赴滇就业，助力云南巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接、实现经济社会高质量发展等方面进行了深入交流。邱勇、副省长张治礼一行还调研参观了大理洱源施滉烈士事迹陈列馆。

（曲田）

王希勤赴江西、安徽、浙江访问并看望校友

4月和5月间，校长王希勤率队先后赴江西、安徽、浙江访问，并看望慰问当地校友。

在江西，王希勤一行与在赣校友代表座谈。近十位校友汇报了各自的工作情况和心得体会。王希勤在听取校友发言后，介绍了学校的发展现状和深化改革的思路。希望各位校友继续坚持国家为先、人民至上的价值取向，努力做到勤锻炼、常读书，身心健康、家庭幸福。希望校友组织加强校友工作，凝聚校友共识，发挥纽带作用，服务校友发展，为强国建设、民族复兴贡献清华人的智慧与力量。

在安徽，王希勤一行与安徽校友代表们展开交流座谈。校友邹淦泉、唐风华、王厚亮、程雪涛先后分享了各自的工作经

验。王希勤表示，一流大学必须坚持把科技、人才、创新更好结合起来，并持续推进深度融合。希望校友会工作要提高政治站位，发挥组织通道作用，健全校友与母校沟通渠道，为强国建设凝聚起强大的清华力量，彰显清华人的责任担当。

在浙江，王希勤一行与浙江校友交流座谈。他介绍了近年来学校深化综合改革的积极成效与努力把发展科技、培养人才、增强创新更好结合起来的有益探索。他希望校友组织充分发挥组织通道作用，更好地联合校友力量、服务学校发展；希望浙江校友在联系海内外、促进民间国际交流方面积极探索，助力清华在推动构建人类命运共同体方面发挥更大的作用。

（宗和）

过勇赴甘肃、河北调研并看望校友

3月和4月间，校党委副书记过勇带队先后赴甘肃、河北访问调研，并看望慰问当地校友。

在甘肃，过勇出席了甘肃选调生及青年校友代表座谈会。在甘肃省公共部门工作的30余位校友参加座谈并分享了他们的工作心得和生活体会，表达了扎根甘肃、建设甘肃的决心。过勇表达了学校对选调生和青年校友的关心和问候，感谢甘肃省对清华毕业生的关心培养，肯定了基层校友们的职业选择和工作表现，并勉励青年校友要坚守自己的信念和选择，踏实开展

工作，让青春之花绽放在陇原大地上。

在河北，过勇出席了清华大学在冀选调生及青年校友代表座谈会，在河北省公共部门工作的20位清华校友参加座谈并分享了他们的工作生活体会和成长心得。过勇表达了学校对选调生和青年校友的关心和问候，感谢河北省给予清华毕业生的关心培养，肯定了在冀选调生的职业选择和工作表现，希望青年校友要坚守自己的信念和选择，踏实开展工作，坚持学习思考，把青春年华奉献给燕赵大地。

(宗慧)

顾秉林、史宗恺率团访问香港 与在港校友座谈交流

4月12日至16日，清华大学原校长、中国科学院院士顾秉林，校友总会副会长史宗恺率团访问香港。

4月15日下午，史宗恺、校友总会秘书长唐杰与15名香港同学会骨干和港籍校友代表交流座谈，座谈会由执行秘书长范佳主持。

同学会会长赵驹代表香港同学会欢迎母校领导老师来访，并介绍了近年来香港同学会克服疫情困难开展校友活动情况。副会长林岷峻结合香港科创周举办，建议利用香港连接内地及海外优势，助力香港科创发展。香港经管EMBA校友会会长许铁良介绍了香港EMBA校友会的基本情况，提出进一步发挥校友会的作用，凝聚清华力量繁荣香港经济社会发展。范佳从同学会的工作出发，分享了自己对校友会工作的思考。2014级经管学院校友洪

逸曦希望能够更好地发挥自身作用，吸引更多香港青年投身于粤港澳大湾区的建设发展。来自企业、金融、法律、高校等各界校友先后分享了自己的工作经历和体会。唐杰简要介绍了学校112周年校庆系列活动。

史宗恺对香港同学会的工作给予充分肯定并表示，香港同学会是全球清华校友中的一支重要力量，期待能够充分发挥香港独特优势，在学术、创新及香港未来发展等方面为全球校友群体做出示范。

15日晚，顾秉林、史宗恺一行和50余名香港校友欢聚一堂并共进晚餐。顾秉林老校长亲切地询问校友们在香港的生活、工作情况，鼓励大家继承清华传统、弘扬清华精神，做可堪大任的时代青年，不负时代、不负韶华。校友们争相与母校领导、老师合影留念，现场气氛融洽活跃，温馨热烈。

(沈妍)

张毅主讲“清华校友学习日” 第44讲：智能车路协同技术与应用

5月27日，校友学习日第44讲开讲：自动化系智能无人车研究中心主任张毅分享了以“智能车路协同技术与应用”为主题的讲座。继教学院副院长郭钊出席活动。近500名校友、师生线上线下同步参与学习。继续教育学院教学办公室提供全程直播保障。

张毅从智能交通系统与发展、车路协同与关键技术、车路协同演进与应用和车路协同发展与挑战四个方面进行分享。智能车路协同是智能交通的重要组成部分，当下由于多方面因素，车路协同系统面临新的挑战，以及技术与内容、商业模式、体验感等问题。张毅表示，应加深智能车

路协同应用的内涵理解，把握技术实质，提升系统服务体验，推进智能车路协同技术规模应用。在应用推广上，车路协同需要将产学研技术人才相结合，市场资本服务模式相融合，规划政策标准建设相衔接，在国家与地方层面协同行动。在师生互动环节，张毅针对校友们普遍关心的问题进行了交流。讲座结束后，郭钊向张毅颁发校友学习日活动纪念牌。

“清华校友学习日”系列活动由清华校友总会、继续教育学院共同组织并协作实施，2018年11月25日开启首次讲座。截至2023年5月底，已有2.3万余人次校友参与学习日活动。（清华终身学习）

第二期清华校友导师计划（职业指导）交流会举行

4月29日，第二期清华校友导师计划（职业指导）交流会在学生职业发展指导中心华为厅举办。校党委副书记过勇到现场看望参会校友导师并合影留念。

职业发展中心主任张超表示，过去三年中心积极探索不同的职业咨询形式，获得了同学们和校友们的大力支持。希望各位校友导师能够经常回到学校与同学们分享经验和体会，加强与中心的交流，进一步做好同学们的就业引导工作。校友总会副秘书长董吉男表示，校友导师计划是校友服务学校人才培养、服务学生职业发展的重要渠道，感谢各位校友为同学们提供宝贵经验，也希望校友根据时代特点做好更精准的职业辅导。职业发展指导中

心副主任金蕾莅主持活动并进行了汇报总结。在交流环节，校友导师代表苗小襄等分享了自己的咨询经验及辅导案例。学生代表高艺宁等分享了自己从校友导师计划中的收获。

清华校友导师计划（职业指导）由校友总会联合职业发展指导中心于110周年校庆之际发起，旨在搭建清华在校生与优秀校友之间的互动交流平台，通过邀请具有丰富行业经验的中青年校友担任职场导师，为清华在校生提供一对一的行业咨询，引导学生树立正确的职业价值观。自2021年9月17日启动以来，已通过线上线下两种渠道为约1600人次清华在校生提供咨询和指导。（职业发展指导中心）

各地校友会简讯

全英校友会 2023 年第十一届理事会会议举行

4月8日，全英校友会第十一届理事会会议在线上线下同步举行，50余名校友会顾问、副会长、理事、校友和总会老师出席。校友会会长郭毅可在伦敦出席大会，校友总会秘书长唐杰线上参会。会议由校友会副会长高远主持。

郭毅可在致辞中肯定了第十届理事会所取得的成绩。高远对校友会三年以来的工作进行了汇报。郭毅可提名校友路跃兵和刘漫兮为新增顾问、高远连任秘书长，获得一致通过。路跃兵和刘漫兮表示愿为校友会贡献自己的一份力量。高远发表了就职发言，对第十一届理事会核心组织架构和工作展望进行了汇报。

唐杰对全英校友理事会的工作表示肯定，勉励理事会继续服务好校友、母校及社会，并欢迎校友们参加将在广州举办的第二十五次校友工作会议和将在美国华盛顿举办的第五届北美清华校友大会。郭毅可在总结发言中肯定了理事会利用前沿技术实现在工作管理上的创新，希望理事会能够继续秉承服务校友的理念，加强与母校的联动，为提升清华在全球的影响力作出贡献。

（全英校友会）

2023 上海校友会年会举行

4月8日，2023年上海校友会年会在杨浦区国际时尚中心举行，600余位校友参加，大会由校友会秘书长韩威主持。杨浦区区长薛侃祝贺年会召开，表示杨浦区将全力为清华校友和企业提供优质的服务和保障。

校友总会副会长吉俊民肯定了上海校友会多年来的成效，鼓励更多清华学子来到杨浦发展，并介绍了清华大学近年来的发展情况。校友会会长秦伟芳作校友会工作报告；监事长宿为民对《清华大学上海校友会章程》修改情况进行了介绍，并获得了现场全票通过。本次年会还对优秀专委会和优秀校友志愿者进行了表彰颁奖。年会下半场“新材料·新生活”主题论坛由1999级校友韩若冰主持。1987级校友、上海集成电路材料研究院研发副总李卫民，2009级校友、故宫博物院文物保护标准化研究所馆员刘瀚文，1997级校友、长江绿色发展基金总经理何百磊先后作主题演讲。年会还进行了合唱团歌曲献唱、体育嘉年华等活动。

（韦 贤）

法国校友会举办 2023 年度会员大会

4月15日晚，法国校友会在巴黎举办了2023年度会员大会。会长康嘉作上一年度工作报告。上一年度举办了2022年迎新活动，参与举办了第二届欧洲校友大会，组织举办户外环保徒步活动等，进一步凝聚了校友力量，增进了校友交流。财务理事胡顺风对理事会过去一年的收入与支出情况进行了汇报。会上开展了理事会换届选举。经现场16名注册校友和通过线上投票的3名注册校友表决，选举康嘉继续担任理事长，选举刁彩潇、董丽元、胡顺风、胡齐明、刘大伟、马泽霖、张凌睿等7名校友连任理事，新增选肖乾、蔡长浩两名校友担任理事。新一届理事会将积极履职，团结协作，更好地服务校友。

（法国校友会）



“塞外清华” 内蒙古建筑学院始末

○奚树祥（1958届建筑）

2020年在呼和浩特市召开的座谈会上，内蒙古自治区郑宏副主席对清华长期以来对内蒙古的支持和帮助表示感谢。清华大学党委书记陈旭表示“清华大学高度重视与内蒙古的合作，双方有着深厚的合作基础”，她对长期合作做出了恰如其分的总结。我毕业后的经历正好见证了这段合作。

1957年自治区成立十周年，清华、北大的领导都参加了庆祝活动。当时乘“大跃进”之风准备进入第二个“五年计划”，应自治区乌兰夫主席的要求，清华大学要帮助自治区发展工科教育。

1958年我毕业时，响应学校的号召

“到边疆去，到祖国最需要的地方去”，毕业志愿我们班绝大多数同学都填“服从组织分配”，我主动填了新疆、宁夏和内蒙古。公布前夜，党支部书记沛旋在内部会议上宣布我和罗传浩按第一志愿分配到新疆。但次日正式宣布时，我又被重新分配去内蒙古。开始有点失望，但很快，我怀着对白色蒙古包、飞驰的骏马、鄂尔多斯舞和马头琴的憧憬，愉快地接受了分配。

次日，同学们匆匆处理旧书，整理行装，互相告别，各奔前程。当天遇见赵炳时，他告诉我清华要支援内蒙古发展教育，所以把我的分配从新疆改成内蒙古。系党委书记刘小石见到我，祝愿后又叮嘱了几句说，到了内蒙古有困难可以回清华寻求帮助。我的好朋友、校团委副书记林泰叮嘱我工作后要谦虚谨慎，凡事不要太理想化，我频频点头称是。

收拾完行李，我先回杭州向母亲告别，之后没几天就乘火车去上海转车赴北京，又从北京再转车奔呼和浩特。到达之后，叫了辆三轮车，穿过老城区，先去内蒙古建设厅，再转去建筑学院报到。

呼和浩特原名归绥，1955年改为现名，当年人口还不到20万，城市居民多数是汉族，蒙古族居民大多数也已汉化，只有边远地区来呼市的蒙古族才穿着蒙古长袍、着皮靴、跨腰带，有时还喜欢驾摩托车进城。解放后少数民族受到很好的照顾，他们的生活比较富足，但整个城市面貌和基础建设却非常落后。

内蒙古自治区当时的教育也非常落后，只有内蒙古大学、内蒙古师范学院、内蒙古农牧学院和内蒙古医学院四所大学；仅有的两所工科中技学校，呼和浩特城市建设工程学校和呼和浩特机械制造工业学校，前者的前身是扎兰屯内蒙古工业学校土建科，后者的前身是1951年成立的绥远省高级工业学校，是后经多次更名后成立的中专。1958年“大跃进”，自治区要发展，需要土建先行和工业基础，所以在城市建设工程学校的基础上，成立了内蒙古建筑学院，在机械制造工业学校的基础上成立了内蒙古工学院，俗称“戴帽子”。两所学校在成立过程中都得到了清华大学的帮助，在师资培养、学科教学、专业建设等方面给予大力的支援；派出清华机械系主任李西山教授来内蒙古，为新成立的工学院机械系三个专业拟定了教学

计划，提供各种教学和管理方面的资料。

清华除了分配我和土木系刘安民等八人去建筑学院外，机械系的马纪龙、水利系的塔拉被分配到工学院，清华力学教研组的文健老师“文革”后也支援了工学院。1958年内蒙古工科高等本科教育由此掀开第一页。塔拉是蒙古族，后来担任工学院的党委书记，文健担任副院长。清华从1961—1963年间抽调出21名教师到工学院任教。

建筑学院位于空旷荒凉的海拉尔路旁，主楼是一栋四层楼房，办公室和教室都在里面。主楼南面是操场和一栋用作食堂的平房和锅炉房及浴室。学校北面是马路，马路对面有两栋楼，分别为学生宿舍和教师宿舍，楼的东面还有一个由几排干打垒平房组成的家属区。校门口挂了两块牌子，一块是“内蒙古建筑学院”，另一块是“城市建设部呼和浩特城市建设工程学校”。开始时学院暂由中专学校的曾则西校长兼管，他原来是自治区建设厅的副厅长。直到七个月之后的1959年3月，建设厅厅长崔泽霖来校兼任党委书记，全国总工会海员工会副主席李大林任院长，李仲三任教务处处长，这时学院才升级为自治区直属高校。

建筑学院下设建工系，下属建筑学与工民建两个专业，培养出自治区第一批建筑本科生和自治区最早的一批建筑师。

报到时，接待我的是校办秘书陈宝莲，她是部队转业军人，丈夫是军区首长。她告诉我学院目前是“三无”：一无领导，二无学生，三无教师，我是最早报到的。随后有清华土木系毕业的李梅丽等七人、哈尔滨工业大学毕业的杨敬生、天津大学的任广宗等陆续到校。学校任命我

和杨敬生分别担任建筑学和工民建两个专业的系秘书，负责筹备工作。

当时这个城市建设工程学校已有来自同济、浙大和太原工学院的四名毕业生，其中建筑学专业只有1957年同济毕业的赵向毅老师，还有六位来自苏南工专的毕业生方志云、张锡瑛、邱志宏、李炳威、祝大纲和嵇训仁。除此之外，还有几位当地的教师。

当时这里生活虽然艰苦，但一群外省市来的年青人乐观期待未来。为了融入这个古老的城市，大家常利用假日逛呼和浩特市区，阅读有关内蒙古历史沿革和风土人情的资料。白雪皑皑下的老城门楼、雄伟壮观的舍力图召等一批宗教建筑吸引了我们，广场上新落成博物馆屋顶上那匹奔跑的白马，马路上一排排参天的白杨树都给我们留下了深刻的印象。

到达呼市的第一年，有感于内蒙古风情，我在《内蒙古日报》学术版上发表了长篇论文《论内蒙古建筑风格》，据说这是内蒙古第一篇讨论地方建筑风格的论文。

报到后不久，1938年清华土木系毕业的校友郑钫先生从北京到学校，担任建工系主任。他初来乍到，对系里的工作还不熟悉，就放手让我和杨敬生去做；上面下达的指示，他也总是先和我们讨论如何执行。他为人善良厚道，我们的工作关系非常融洽。

学院当时刚成立，没有学生，赵向毅老师参加联合招生组赶往上海紧急招生。当时全国统一招生已经结束，只能从落选的学生中再选，但志愿来内蒙古的学生依然很少。尽管生源有限，赵老师还是招到了六十多名学生，另有一部分由本地招生。引用清华的称呼，分别取名“建62”

与“工62”（即1962年毕业），学生虽然来自五湖四海，但彼此关系融洽。赵老师当时担任建筑学教研室主任，我除了担任系秘书外，学校又让我兼任教研室主任，赵老师重点抓中专部教学，我负责大学部。

在师资、设备、教材“三无”的情况下，我报到一个月之后就要开课，学校命令：“有条件上，没有条件也要上，必须准时开学！”真是急煞人。

开学后，我作为系秘书，首先请中专老师帮忙上普通基础课：“高等数学”“外语”“投影几何”和“测量”，不管师资水平如何，至少这四门课开出来了。“美术”“建筑概论”“建筑初步”这三门专业基础课必须由专业老师教，浙江美院毕业的王德惠老师半年后才到。之前的美术课只能由我“滥竽充数”，没有石膏像就以静物取代，教用笔方法和临摹。“建筑概论”我也是赶鸭子上架，“建筑初步”由我和赵老师一起指导，第一年就这样对付过去了。

第二学期，内蒙古教育厅又要求建筑学院支援内蒙古师范学院地理系开设“城市规划原理”课，赵老师要我去讲。除了本校三门课加上师院的课，再加上一大堆行政工作，那段时间每天睡得极少，没日没夜地备课、上课、开会、跑北京。不但要完成教学任务，还要考虑后面的课程安排以及教材和教学资料的准备，最忧虑的是没有教师。体力和精神两方面承受了极大的压力。

那时唯一宽慰的是我背后有母校的强大支持。遇到困难，一放假我就调课往北京跑，向清华求援，每次两三天，每次都去找系党委书记刘小石。他比我高四届，毕业后留校，平时为人谦和、务实、理

性，深受同学们的尊重和爱戴。为了节省时间，我每次都乘夜班火车到北京，一清早就去清华敲小石的门。还记得第一次去向他求助时他刚结婚不久，住在学校单身宿舍筒子楼一间房，我怀着内疚的心情轻叩房间的门，小石披衣而起，打开门热情地迎我进屋，添茶倒水。他夫人那时还裹着被子躺在床上，我小声说：“毕业时你要我有困难来清华，现在我来了。”小石听我“诉苦”后，安慰鼓励我要“知难而进，迎难而上”。还说：“你来了，我就要帮你想办法。”

当时包括北京在内，各地都很难买到石膏像。小石也替我们着急。他从清华美术教研组紧急调出一批有重复的石膏像支援。半年之后有了新报到的美术老师，内蒙古建院学生才得以上正规的素描课。

清华建筑系领导又安排资料室把重复的资料打包，分三批给我带回内蒙古，其中有各种各样的专业资料和建筑参考图，各种教学挂图，供临摹用的钢笔画、铅笔画等。真是雪中送炭，帮我们解危。清华对内蒙古建筑学院建筑学专业的办学，起到了极为重要的作用。

教材、教具、参考资料上的支援还是其次，更重要的是师资的支援。小石答应在1959年再分配毕业生来。果然那年秋天又有田瑞玲、顾士明、郭日睿、吴炎堃、唐乙龙、杨龄玉、戴仁宗等7位毕业生到校任教。所以从二年级开始，我们师资紧张的情况就得到了缓解。

后来每年又陆续分配清华毕业生来支援，其中有1960年的周忆云，1961年的李松德和陆际明，同年还支援了两名清华建筑系有经验的在职助教李吉人（1959届建筑）和张祖荫（1959届建筑），两名未毕

业的研究生李大夏和颜承琦。到1962年底时，内蒙古建筑学院建筑学专业已有民用、工业、城市规划各个专门化的清华毕业生15人，可以从事不同课程的教学。清华建筑系将这么多毕业生集中分配到一个单位工作，建系以来是绝无仅有的。

除了建筑学专业，清华土木系1958年同样也派了万晓爱、王麟征、李梅丽、李祖涵、刘思雄、杨洪侠6位，1959年又派了方永秀、李洪琳、王锦平、章家骐、王梦琪、乌兰娜日6位毕业生来支援，把工民建力学结构和施工两个教研组充实起来，工民建专业的教学从此也进入了正轨。清华1958年土木系毕业的刘安民毕业时也分配到内蒙古，因国庆工程需要，留校一年，参加完国庆工程后，1959年正式来校报到，到校后除了从事教学之外还担任学校科研生产组组长。为了支援内蒙古的建筑教育事业，清华真是煞费苦心，竭尽了全力。来的这些助教和毕业生，不仅在校学习成绩优秀，而且都是胸怀壮志，愿在边疆闯事业的拓荒者。内蒙古建筑学院领导对清华的支援也非常感恩，李大林院长多次要我向清华表达感谢！

除了清华支援之外，当时还有中央美院、河北美院、浙江美院、重庆建工、同济大学等都派来了各专业的毕业生，人数虽然有限，但也是有力的支援，此时建筑学教研组的教师已经发展到三十多人。加上工民建专业和基础课教师，1963年学院教师总人数已近80名，其中还有王鸿、徐国彬、马世昌、陈菊芳等四名苏联留学回来以及清华1955年毕业后留苏回来的梁庆宏副博士。此时的师资力量已相当可观，而且都是年富力强、富有朝气、学有所成的年青人，在全国新建院校中属佼佼者。

学院的学生大部分招自内蒙古本地，他们学习勤奋、吃苦耐劳，但因见识受限，学起来稍有吃力，外地招来的学生程度也参差不齐。赵向毅老师告诉我，从落选生中招收的外地学生并非考分不够，有的相当优秀。比如有位学生，数学、物理、化学都考了100分，但却因“社会关系”复杂而未被录取。又有近十名学生到了内蒙古后，发现地区落后、学校简陋，便又找借口“逃”回上海。

1959年夏天，学校未雨绸缪要为高年级开课做准备。首先派出数理基础比较好的张锡英老师到北京建研所进修“建筑物理”，随后郑主任和学校商量派我去清华进修“中国建筑史”和“外国建筑史”，派刚报到的刘安民回清华土木系进修“结构力学”，任广宗去清华进修“钢筋混凝土结构”。此时学校即将有两个年级的学生，教研室除了要开建筑学课程外，还要给工民建专业开“建筑学”课。当时新毕业的教师还没到，师资难免捉襟见肘。在这种情况下领导仍然决定派我去清华进修，意在让我成为内蒙古建筑学院派驻清华的代表，成为两校之间的沟通桥梁，并利用我的进修机会，敦促清华确保建9届毕业生及时到校以及各项支援的落实。1959年冬天，我暂时离开学校去清华建筑历史教研组进修，受到教研室秘书吴煥加老师的欢迎和安排。我的导师是梁思成先生和赵正之教授。进修期间我还兼任梁先生的助理并协助他辅导外国留学生。

当时内蒙古建筑学院正在筹备图书馆，学校交代我的另一项任务是在北京收购国内外过期的建筑期刊和出版物。北京有较大的旧书市场，所以我常利用假日逛旧书市场，和几家旧书店建立了良好的关

系。他们帮我从各地搜集建筑类杂志和旧书，经我认可后再打包托运回内蒙古。

除此之外，我还利用进修机会复制了清华建筑系的全部教学幻灯片。当时清华建筑系有近千张教学幻灯片，允许我每周抱一捆沉重的玻璃片，坐公交车去市区复制。

当时我不属清华编制，1961年却被建筑系评为系先进工作者，出席系和学校的两级“群英会”。

对于清华长期一贯的支援，内蒙古建筑学院的各级领导非常感谢。当时内蒙古畜牧业在三年困难时期也遭到严重破坏，城市居民每人每月只能凭票供应半斤肉。学校领导为了报答清华，通过关系争取到数量不少的牛羊肉，因怕丢失，不敢交付托运，冷冻后安排我押运到北京送给清华。学校派人帮我扛上车厢，到达北京站后，由车站工作人员帮我卸货出站，再雇车押运到清华。校办公室主任意外收到这批极其珍贵的“进口货”，非常感动，当天晚上特地在工字厅款待了我。两校在极端困难条件下相互雪中送炭，体现了内蒙古建院与清华之间的兄弟情谊。

1961年结束进修后我便回到内蒙古，当时学校已经有三届学生。在教学中发现有个别学生非常优秀，为了帮助内蒙古培养后续师资，我和赵向毅老师商量后，向清华提交了一份“代培计划书”，准备挑选两名优秀的二年级学生送清华代培，毕业回校当教师。清华要我们提出名单向教育部报备，后来因为学校下马，计划未能实施。

在清华大学的支援下，到1963年内蒙古建筑学院已具备相当规模，图书、设备、仪器、资料室基本建立，建工系教师也已配备齐全。所有专业课程都能开课。

当时除了建筑学与工民建两个专业七个班（建62、工62；建63、工63；建64、工64甲、工64乙）之外，还有从中专抽调部分学生组成三个大专班（专60、专61、专62），共有十个班近三百名学生。当时业界就盛传内蒙古建筑学院受清华的大力支援，深受清华的影响，因此被称为“塞外清华”。

1961年11月，正当大家意气风发准备大干一场时，突然有一天，郑主任急急忙忙把我和杨敬生叫到他的办公室告诉我们，由于国家极度困难，中央提出“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，自治区决定建筑学院大学部“下马”与内蒙古工学院合并，中专部与内蒙古工业学校合并。建筑学院的领导班子，崔泽霖转任工学院书记，李大林和曾则西转任工学院正副院长。我们知道后犹如晴天霹雳，正在励精图治的师生们受到了很大的震动。

正当大家人心惶惶、忐忑不安、不知所措时，又接到教育部调令，把我和妻子周忆云调去南京工学院（后改名为东南大学）任教。这进一步加深了教师们的恐慌。

当时周忆云在上海家中待产，因报到日期有规定，我只能匆匆结束“中国建筑史”课，把下学期“西方建筑史”的教案、参考书以及讲课大纲都交代给了李大夏，教研组和系秘书的工作也都作了交代，于1963年3月8日匆忙赶往南京报到，这一天正好是我30岁生日。

离别前，建筑教研组的同事们举办了欢送会，一批又一批的同事来我家道别，还帮我整理行装，临行时同事们又一起来帮我将行李运往车站。我和每一位同事握手告别，看到他们脸上失落的表情，心情十分沉重。清华支援的学弟学妹和同事们都是和我并肩奋斗、患难与共的战友，

突然离开他们，可以想象他们此刻的心情是何等复杂和焦虑，自己的情绪也难以控制，流下了眼泪。

忆云父亲周同庆是中国科学院首批院士和复旦大学一级教授。根据当时的政策，他可以调一个成年子女到身边。家里商量时我们表示愿留在内蒙古，建议父母调妹妹和妹夫。但高教部认为调我们比调妹妹夫妇容易，内蒙古建筑学院一下马，他们就下了这个调令。

当时我的内心非常纠结，创办学院时我是第一个报到的，我愿意送走最后一名学生，安排好每位教师后自己再撤，没想到调令如此之快，如此仓促，使我成为第一个撤离的人，心里充满愧歉。

大学部下马之后，1958、1959两年入学的学生按教学计划毕业，1960年入学的学生则被动员去牧区插队，叫作“上山下乡，男女搭配，成双成对，政策优惠”，但大部分学生仍愿留校继续学习，学校为此也作了安排，按本科学历提前一年毕业。1961年入学的学生则转入内蒙古工学院其他专业学习。

1963年建筑学院下马后，大学部并入内蒙古工学院，虽然为此成立建工系，但不招生，形同停办。

幸运的如郭日睿、张祖荫等老师，分配去了自治区设计院。除了个别人留在学校教基础课或做行政工作外，其余教师按干部调动手续陆续调出学校，但当时基本建设大量削减，各单位都在紧缩编制，例如有一百多人的内蒙古自治区设计院减员一半，压缩到55人，其中留了20个名额接受内蒙古建筑学院下岗的教师。外省市闻讯也纷纷来内蒙古要人，自治区才发现人才之重要，不肯放人，但又无力按专业对口安排

工作，有些由人事局安排调动，剩下的教师分到中学教书，去人民银行当会计，清华毕业的章家骐和王梦琪去多伦县废品收购站，戴仁宗去乌盟管马车队，笑称“弼马温”。

1975年工学院建工系，在只有七名教师的情况下恢复了工民建专业并开始招生。1985年建筑学专业也开始招生，此时在校任职原来清华支援的教师只剩下刘安民、唐乙龙和李大夏三人。1993年工学院更名为“内蒙古工业大学”（简称“内工大”），2000年6月内工大建工系一分为二，成立了建筑和土木工程两个学院。2008年建筑学院下设建筑学、城乡规划、风景园林和环境设计四个本科专业，相应设系，教职工近百人，招收的本科生达到1000多人。

当年内蒙古建筑学院附属的中技学校并没有随大学部下马，而改名为内蒙古建筑学校，迁往乌拉察布市察哈尔右翼前旗土贵乌拉镇。“文革”之后才重新迁回呼市。历史似乎像跑马灯一样，开了一个玩笑，1999年经过了41年长跑后又回到原点，重演了1958年的一幕，再次戴“帽”成立呼和浩特职业技术学院，三年后更名为内蒙古建筑职业学院，含建筑学和工民建等专业。这个学校发展得很快，几年来为国家培养了8万多名毕业生。赵向毅老师一度从内蒙古轻化工设计院调回职业学院，担任了一届院长。

建筑学院下马后，清华仍然关心内蒙古的工科教育，不断分配毕业生，不断接受进修教师，一如既往地支援。内蒙古工大老干部逐渐退休后，基本上都是清华人在各级领导岗位上发挥作用，从1984年开始到2019年底的三十多年，清华毕业的

□ 史料一页

本科生和研究生有9位先后担任了校领导（先后担任内工大正副书记、校长的有：李希玉、李铁生、塔拉、文健、孟昭昕、张治务、常信、邢永明、董方），担任系处一级领导的校友更多。早期评为教授的大都是清华校友或去清华进修过的教师。故内工大直到今天仍被人称作“塞外清华”。

改革开放后，职业学院与工业大学两所高校形成并存的局面。内蒙古的建筑教育自此呈现出前所未有的兴旺。

两个学校在他们的文宣资料上都声称自己的前身是内蒙古建筑学院。建筑学院大学部虽然迫于形势于1963年并入工学院“休克待业”，但它的历史贡献以及创业的精神仍在影响着这两所学校。在它存在的五年期间不仅留下精神遗产，而且也为内蒙古建设作出了重要的贡献。在五年的存续期间，它培养出内蒙古第一批土建专业合格的大学毕业生。从他们毕业后的表现看，内蒙古建筑学院的教学质量应该受到肯定。

他们当中多数人毕业后考取了一级建筑师和一级结构工程师的资格，一些毕业生先后担任了单位的总工。有许多名工民

建专业的毕业生在公路建设系统任职，在内蒙古公路建设中发挥了重要的作用而屡受表扬。

建63班长刘振国毕业后分配去部队，因业务出众，成为军委总参谋部办公厅的政委（军级），负责我国最高领导人的住宅和其它重要项目的设计；建64徐朋因工作努力，担任了中国建筑总公司的总经理（副部级）；建62的范祥担任了内蒙古自治区设计院的院长；建63的李国忠担任了包钢设计院的院长；建62的李惠生担任新疆设计分院的院长；周仿柏担任了内蒙古自治区外办主任。还有一些毕业生成了自治区省处级干部，也有毕业生自主创业。建62的王勇来我上海公司帮过忙；拥有多项设计专利的李惠生从新疆调来上海后，和我一起研究过经济型住宅，成果联名在《建筑学报》上发表。

掐指算来，64年已经过去了，喜看内蒙古建筑教育如今蓬勃发展，两所高校的土建专业均取得了可喜的成就。清华大学仍在不断关心和帮助内蒙古的教育事业。作为一名90岁的过来人，抚今忆昔不胜感慨。遥祝母校的博爱精神永驻，祝内蒙古建筑教育事业不断发展壮大。

附：支援内蒙古建筑学院的部分清华毕业生 (在校档案照片)



奚树祥



唐乙龙



郭日睿



吴炎堃



杨龄玉



田瑞玲



戴仁宗



顾士明



张祖荫



李吉人



周忆云



李松德



陆际明



梁庆宏



万晓爱



王麟征



李梅丽



李祖涵



刘安民



刘思雄



杨洪侠



章家骐



王梦琪



乌兰娜日



方永秀



李洪琳



王锦平

建筑系毕业生：1958届奚树祥，1959届唐乙龙、郭日睿、吴炎堃、杨龄玉、田瑞玲、戴仁宗、顾士明、张祖荫、李吉人，1960届周忆云，1961届李松德、陆际明；

土木系毕业生：1955届梁庆宏，1958届万晓爱、王麟征、李梅丽、李祖涵、刘安民、刘思雄、杨洪侠，1959届章家骐、王梦琪、乌兰娜日、方永秀、李洪琳、王锦平

再谈清华的级号 ——1970年是“转折年”

○孙 哲（1970届工物）

本人撰写的拙文《清华的“级号”与“班号”》刊登在《校友文稿资料选编》（第23辑），其中详细说明清华建校以来各个时期的级号和班号，看起来比较繁琐，作者认为有必要对级号作进一步说明，使广大校友对清华的级号有更清晰的认识。

清华于1911年建校至今已有110多年的历史，年级的级号非常复杂。现在一般说来，入学的年份称为“级”，毕业的年份称为“届”，但在清华的历史上，“级”“届”区分并不清晰，比如校友说“我是清华1946级的”，是指1946年毕业，并不是1946年入学。

尽管每一位清华校友都有一个“入学年”，一个“毕业年”，但一个年级的级号却是唯一的。究竟是以毕业年为“级号”还是以“入学年”为级号，要看学校的统一规定。以作者本人为例，1964年入学，1970年毕业，年级级号为“1970届”，说我是1964级的也没有错，但级号绝不是“1964级”。

级号有一个明显的特征：“级号”“班号”以及“*字班”相配套且绑定。作者本人的班号是“物02”“0字班”，其中“0”即表示级号“1970届”。“物02”“0字班”与级号“1970届”是相配套的。

清华的级号虽复杂，只要记住1970年这个年份，一切问题就迎刃而解了。1970

年（含）以前毕业的各个年级以“毕业年”为级号；1970年（含）以后入学的年级以“入学年”为级号。

一、1970年（含）以前毕业的各个年级以毕业年为级号，称为“**级”或“****届”，以毕业年末位数称为“*字班”**

特别注意，这一时期的级号，不管称谓是“级”还是“届”，指的都是毕业年。

建校初期，清华第一届毕业生应于1912年毕业，级号为“1912级”；捐赠大礼堂前日晷的是1920年毕业生，级号为“1920级”（亦称“庚申级”）。

1925年清华设立大学部，1925年招收的首届大学部学生，学制4年，1929年毕业，这届学生是清华的首届大学毕业生，级号为“1929级”，在清华大学历史上称为“第一级”。1936年入学1940年毕业的这一年级级号为“1940级”，历史上亦称为“第十二级”。

西南联大时期，以公元毕业年为级号。比如1937年入学的学生于1941年7月在西南联大毕业，这一年级级号为“1941级”。1948年入学于1952年毕业这一年级，级号为“1952级”。

院系调整后1953年开始至“文革”前：以毕业年为级号，称为“****届”，以毕业年末位数称为“*字班”。这一时期，“级”“届”的概念开始演化，习惯

上称入学年为“级”，毕业年为“届”，但是学校规定以毕业年为级号，称为“****届”，并以毕业年的尾数称为“*字班”。比如1953年毕业的年级级号为“1953届”，亦称“3字班”。胡锦涛学长1959年入学，学制6年，1965年毕业，这一年级级号为“1965届”，亦称“5字班”。

需要强调的是，级号是入学时就确定下来的，永远不会改变，但毕业年份却可能改变。正常情况下，毕业年与级号是一致的，特殊情况下，提前毕业与延后毕业的情况都是存在的。因此，级号与实际毕业年不总是一致的。比如：

新中国成立以后，教育改革一直在进行，学制几经改变，出现过两个年级同一年毕业的情况；政治运动或其他原因，实际毕业年份与级号并不一致。比如1966届（6字班）、1967届（7字班）受“文革”影响，1968年才毕业离校。清华大学是最早实行政治辅导员制度的高等学校，学校规定，辅导员从高年级党员中选拔，辅导员延期1年毕业，但级号不变。又比如，工物系一名学长1956年入学，学制为5年，应于1961年毕业，级号为1961届，1字班，班号为物103。该班一部分同学于1959年9月转入（师资）培训班，于1962年1月毕业，实际学制为5年半，但级号仍为1961届，1字班。

二、1970年（含）以后入学的年级以入学年为级号，称为“****级”，以入学年末位数称为“*字班”

1966年5月“文革”爆发，1965年入学的年级成为“文革”前招收的最后一届本科生。1966—1969年全国高校停止招

生，直至1970年工农兵学员入校。

从1970年招收第一批工农兵学员开始至今，以入学年为级号，称为“****级”，以入学年末位数称为“*字班”。

1970年6月27日，中央批转了《北京大学、清华大学关于招生（试点）的请示报告》，从1970年下半年开始招收“工农兵学员”，学制3年。1970年6月至8月，第一届工农兵学员分两批进校，1974年3月毕业，实际学制3.5年，级号为“1970级”，“0字班”。1971年停招一年，1972年、1973年……1976年入学年级分别称为1972级（2字班）、1973级（3字班）……1976级（6字班，实际于1977年3月入校）。最后一届工农兵学员1976级于1980年11月毕业。1970—1976年共招收6届工农兵学员。习近平学长1975年入学化学工程系基本有机合成专业“有52班”，这个年级的级号为1975级，5字班。

1977年恢复高考，1977年入学（实际于1978年2月入校）的本科生1982年7月毕业，称为1977级，7字班。提出“从我做起，从现在做起，为社会主义现代化建设多做贡献”口号而闻名全国的“化72班”1977年入学工程化学系化学工程学专业，这个年级的级号为1977级，7字班。

三、1970年是“以毕业年为级号”转变为“以入学年为级号”的“转折年”

简单地说，从清华建校开始至1970年，所有年级都是以毕业年为级号（无论称为“级”还是“届”）；从1970年开始，所有年级都是以入学年为级号。“转折年”1970年就成为一个特殊的年份。

1. 1970届和“0字班”“00字班”

一般来说，级号是属于一个年级的，但是“1970届”这个级号是属于两个年级的。1964年入学的1964级和1965年入学的1965级是“文革”前清华招收的最后两个年级。1964年入学的年级1970年毕业（入学时学制定为6年，入学后学制改为5.5年），级号为1970届，0字班；1965年入学的年级学制为5年，也是1970年毕业，级号也是1970届，出现了两个1970届，两个0字班。为了区分两个年级，只好称1964年入学的为0字班，1965年入学的为00字班（00字班是清华历史上唯一的以两个数位命名的级号）。1970年3月，0字班和00字班同时毕业，这两个年级的级号均为“1970届”。一个级号包括两个年级，这是清华历史上的“唯一”。

2. 1970届和1970级

一个年份，不管是以毕业年为级号还是以入学年为级号，一般只能属于一个年级。但是，1970年是“以毕业年为级号”转变为“以入学年为级号”的“转折年”，这一年被赋予两个级号：1970届和1970级；同时存在两个“0字班”：1964年入学、1970年毕业的“0字班”和1970年入学的、1974年毕业的第一届工农兵学员的“0字班”，外加一个1965年入学、1970年毕业的“00字班”。

四、加强沟通，减少误解

每个年级都有入学年和毕业年，平时谈话聊天可以说“我是***级的”或“我是***届的”，但是年级的级号是学校的统一规定，级号和班号是配套绑定的。

在清华历史的长河中，各种称谓不断演化，同一个称谓可能有不同的含义，误

解是经常发生的。最容易误解的是“级”和“届”，把毕业年的“级”误认为入学年的“级”。

再有“*字班”不止一个，比如“0字班”就有若干个，“文革”前有1960年毕业的，1970年毕业的；“文革”后有1970年入学的，1980年入学的……都称为“0字班”，单凭“0字班”很难确定究竟是哪个年级，还需要其他边界条件。回想20世纪90年代，有一次与时任国家体委主任伍绍祖一起用餐，我们都是清华工物系毕业，他问我几字班的，我说是0字班的，他说：“那你是学长”，我说我是1970届的，他笑着说：“那你是学弟。”伍绍祖是1964年工物系毕业，可能因为我长得“老成”，把我误认为是1960年毕业的“0字班”了。

看了这篇短文，是否对大家理解清华级号有所帮助呢？

读者·编者

田阳同志：您好！

今天意外收到校友总会寄来的《清华校友通讯》复93期，令我惊喜、感动不已！

我已经89岁了，能够长寿如此的人也不多了。我的十个兄弟姊妹，也只剩我一个了。校友总会还能记得我，并且给我寄来一册复93期《清华校友通讯》，实在让我惊喜感动不已！在此向您及您的同事们表达衷心的感谢。

童阳春 敬上

2023.5.15



纪念何东昌同志诞辰 100 周年 座谈会在我校举行

今年是杰出的教育家，教育部原党组书记、部长，清华大学老领导何东昌同志诞辰100周年。6月12日下午，清华大学在主楼接待厅召开纪念何东昌同志诞辰100周年座谈会，缅怀他为我国教育事业发展作出的重要贡献，学习继承他的精神风范，激励全校师生员工锐意进取、团结奋斗，努力开拓中国特色世界一流大学高质量发展新局面。

校党委书记邱勇、副校长彭刚，学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育中央第五十三指导组副组长、教育部人事司二级巡视员张总明，学校老领导方惠坚、贺美英、顾秉林、张慕萍、张再兴、康克军、姜胜耀、史宗恺，以及何东昌的亲属友人、校友代表、《何东昌纪念文集》部分文章作者、校史编委会委员、相关院系和部门负责人、师生员工代表等百余人出席座谈会。校党委副书记向波涛主持座谈会。

邱勇发表题为“求真务实 风范永存”的讲话，原副校长张慕萍，医学院原常务副院长赵南明，原校长、中科院院士顾秉林，校党委原副书记、北京电影学院党委原书记、原院长王凤生，何东昌原秘书、北京林业大学党委书记王洪元，工物系主任王学武，何东昌女儿何晓红等先后发言。大家纷纷以亲身经历忆述何东昌为教育事业奋斗一生的光辉事迹，从多个角度阐述他的教育思想，缅怀他旗帜鲜明、

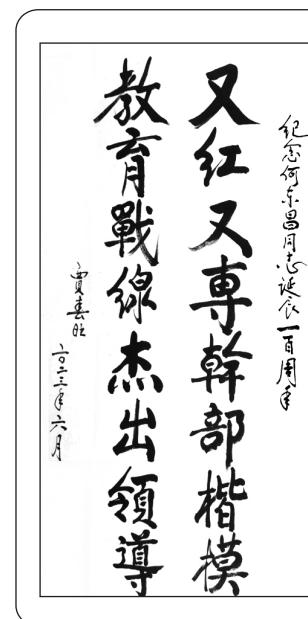
坚持真理、忠于信仰的精神风范。会上，由何东昌等清华老领导、老教授的子女演唱了他们集体创作的歌曲《清华精神 代代相传》，表达对前辈的崇高敬意。

近日，何东昌的子女们整理了何东昌和夫人李卓宝留下的手稿、文章、照片、实物等大量史料，全部捐赠给学校，由档案馆收藏。校党委原书记、校史编委会副主任方惠坚、贺美英代表学校向何东昌子女代表颁发捐赠证书并赠送纪念品。档案馆、校史馆在主楼大厅联合举办的“坚持崇高理想 献身人民教育——纪念何东昌诞辰100周年展览”，展出了部分捐赠物品。

(曲 田)

书法 纪念何东昌同志诞辰一百周年

○贾春旺（一九六四届工物）



我们的良师益友何东昌同志

○张慕萍（1953届电机）

今年是东昌同志诞辰一百周年，回忆起他那良师益友般的谆谆教导，他那旗帜鲜明、坚持真理、忠于信仰的高大形象使我终生难忘和受益。现回忆我所接触到的几件事，作为对东昌同志深切的怀念。

引导青年方向正 又红又专倡导人

东昌同志在教育工作中坚持把坚定正确的政治方向放在工作首位，引导青年走又红又专的道路。1953年，蒋南翔校长提出要建立政治辅导员制度，是何东昌同志亲笔起草《清华大学关于设立政治辅导员给中央高等教育部人事部的报告》。这份报告作为重要校史文件保留在档案馆。蒋南翔同志还决定袁永熙、何东昌和滕藤三人负责落实这一工作，当时我有幸被挑选为第一批25名政治辅导员之一。根据南翔、东昌等领导的要求，要努力坚持又红又专、两个肩膀挑担子的方向，练好政治基本功，这些锻炼使我终生受益。

我感受最深的还是1989年的政治风波中他的表现和形象。在这场政治风波和斗争中，他紧张地工作在风口浪尖的第一线，但仍有几次来到清华。他在和我们的谈话中不断告诫我们：“当前是一场复杂的政治斗争，各种政治力量、各种思潮都参加了进来，要善于明辨是非，坚持党的领导和社会主义的道路和方向不动摇。”他还谈到：“对于广大学生要关心爱护，要帮助他们不受别有用心的人的煽动和利用，引导他们坚持正确的政治方向。”他的谈话使我深受教育，体现了一个党的干部在大是大非面前立场坚定、旗帜鲜明、敢于担当，与党中央高度一致的高贵品质和对青年的关心爱护。

文科复建推动人 指导思想方向明

为把清华大学建设成为一所综合性的大学，特别是在文科和新专业建设方面，东昌同志都作出了重要贡献。1984

年2月，学校建立社会科学系，当时我在副校长岗位上又兼任了第一任社会科学系主任的工作。在社会科学系成立前夕，东昌同志已担任教育部部长，我邀请他在社会科学系的成立大会上作一个讲话，他欣然答应。他的讲话至今



纪念大会主席台，张慕萍（右4）发言

让我印象深刻、记忆犹新。他强调：“社会科学是以社会为研究对象的，比自然科学、技术科学更为复杂，其对人类和社会发展所起的作用，有时比自然科学和技术科学的重大发明影响更大。而其中的哲学唯物论辩证法，无论对社会科学还是自然科学的研究，都发挥着重要的指导性和方法论的作用。”“学校的人文社会科学的建设，要以马克思主义作为指导思想，要联系中国国情研究马克思主义的中国化问题，为党和国家的重大方针政策献计献策。”他还充分肯定了清华的政治理论课在培养学生正确的政治方向方面的重要作用，以及理论联系社会实际和学生思想的经验，鼓励大家要继续改革创新，作出新的更大的成绩。他的这些讲话至今仍有其现实指导意义。

外国经验需借鉴 勿忘结合中国情

1990年后，教育部和学校决定抽调我到美国芝加哥总领事馆担任教育参赞工作。在我赴美工作的前夕，时任教育部部长的东昌同志和我进行了一次谈话。他在这次谈话中特别强调了如何对待美国等西方国家的教育经验问题。他说：“我曾对美国等发达国家的高等教育进行过考察，国外的教育经验应该也需要借鉴，如国外的学分制等，但不能机械照搬。因为教育是和一个国家的政治制度、文化传统联系在一起的，要有自己国家的、民族的特色，更需要总结适合中国国情的自己国家的教育经验，创建具有中国特色的社会主义教育理论和体系。”他还谈到了蒋南翔校长所提出的“又红又专、全面发展”“争取为祖国健康工作五十年”等口号，就是符合中国国情、从实践中总结出

的、具有中国特色的社会主义的教育理念，应该不断总结，而且不断创新发展，以建设有中国特色的自己的教育体系。他的这次谈话，我深受启发和教育。回顾东昌同志一生，就是遵循这样的方向进行教育工作的，他的教育思想和实践是我国教育工作的宝贵财富，对当前我国教育改革与发展仍具有重要的指导作用。

应试教育误国民 高考改革势必行

2005年2月，年已81岁的何东昌同志上书给时任总书记胡锦涛同志，他在这封信中尖锐地指出：“中央有关教育改革的许多决定，基本上还没有得到贯彻落实，全国绝大多数中小学仍然是在为应试而奋斗，学生为考分而学习。”“应试教育逐渐成了中国基础教育的主流。”他明确指出：“要想扭转中国基础教育的这种大错位，必须首先从改革现行的高校招生制度入手，改变完全依据一次文化考试分数录取学生的办法，建立根据学生的平时成绩、综合表现和高考成绩综合评价、择优录取的制度。”胡锦涛同志对此信非常重视，亲自作出了批示，由教育部、中宣部等多个部委牵头组织，启动了素质教育大调研。但由于种种原因，具体改革方案一直被搁置，直至2014年8月29日中央政治局审议通过了《关于深化考试招生制度改革的实施意见》等四份重要文件。历时九年，几经波折，东昌同志的建议终于开始得到逐步落实。

东昌同志从领导岗位退下后，仍然关心党和国家大事，体现了一名共产党员生命不息、奋斗不止的崇高思想境界，是值得我们永远学习的榜样。

东昌同志永远活在我们的心中。

怀念何东昌老师

○赵南明（1962届工物）



赵南明发言

我于1956年秋考入清华大学工程物理系。记得在西阶梯教室开迎新会时，主持人宣布请系主任何东昌讲话。我心中猜想，工物系的新生录取分数在全校名列前茅，而且又是从事原子能方面的国防尖端专业，这样一个重要系的系主任，一定是一个学富五车、两鬓花白的老教授，没想到上台讲话的却是一个三十多岁的年轻人。只见他一头浓郁带卷的黑发，闪着两只炯炯有神的大眼，沉着自信地走上讲台。正当我们为系主任如此年轻感到惊诧时，他微笑地开启宽厚的双唇，以特有的沉稳语调和富有磁性的声音，开始了他的讲话。只见他手无寸稿侃侃而谈，半小时不到的迎新讲话，没有华丽的辞藻，没有那个年代惯有的政治口号，通篇言简意赅，没有半句赘言，但讲话又极富逻辑性和哲理性，我内心不由暗暗地点赞：真是一个年轻能干的系主任！

我第二次近距离见到东昌老师大约是一年后，那时系团委在学生中进行“红

专大辩论”，即对学生进行又红又专教育。我出生于浙西山区的小镇，是我县历史上第一个考进清华的中学生。能进清华，特别是能进工程物理系，实属不易。因此，入学后我立志两耳少闻窗外事，一心只读圣贤书（学好数理化）。这种想法在当时是不关心政治、不要求进步的表现，是要受批评的。但我想不通，也不太服气，很想当面请教东昌老师，想问问这个当年清华航空系的学习尖子，为什么没有去留美，而是投身革命走上了又红又专的道路。我约了几个同学到他办公室求见，没想到他百忙中竟接待了我们。听明来意后，他介绍了他青少年时的经历。他说，年轻时他和我们一样，想的也是学好功课，科学救国。但严酷的社会现实教育了他，他看到旧中国的落后，看到贪官污吏的横行，特别是日寇侵华后目睹难民饥寒交迫、流离失所的惨景，使他认识到首先要救国家和人民于水火，于是他接触到革命同志，阅读了革命书籍，树立了革命理想，走上了革命道路。他深情地对我们说，考上了清华，当然要抓住这难得的机遇认真学好功课，但同时要树立一个远大的理想，要牢记对祖国和对人民的社会责任，不能只考虑个人成名成家。这次谈话对我的教育和影响很大，事后我决心要以东昌老师为榜样，走又红又专的路。

在六年紧张的大学生活中，我努力学好各门功课，以几乎全优的成绩毕业，获学校优秀毕业生称号；同时我亦关心政

治，在学生期间就加入了中国共产党。毕业留校后，我在理论核物理教研组担负教学和科研工作，同时还兼任系分团委副书记和年级政治辅导员。当时，东昌老师主要在学校从事有关领导工作，但他对工程物理系的各项工作仍然十分关心，特别是对工物系的学生干部和学习成绩拔尖的因材施教学生尤为关注和重视。因我是分管这方面学生工作的，因此曾数次单独向他汇报过上述学生的状况。他很爱才，而且记忆力惊人，只要给他汇报过一次，下次他就能如数家珍地记住这些因材施教学生的名字。

1978年底，受国家教委和清华大学派遣，我作为首批赴美访问学者到美国加州大学进修。1979年，我从美国给东昌老师及当时的刘达校长写了封长信，呼吁清华要重视生命科学，并建议尽早恢复和重建清华生物系。上述建议得到了他们的重视。1981年我回国后就参与重建生物系的筹备工作，直至1984年正式恢复重建了生物系。

我回国后不久，虽然东昌老师已调任教育部部长，后又任国家教委副主任，但他和夫人李卓宝老师对清华生物系的创建和发展一直给予关心和支持。在本世纪初的某个周末，我在家中突然接到一个电话，听声音是东昌老师，我有点紧张，因为老师已离休在家多年，身体也不太好，在我的记忆里从未有过他主动给我打电话的情况，难道有什么急事？听完电话后才明白，原来东昌老师听说清华要建医学院并拟与协和开展合作，他很关心，希望我去给他谈谈情况。我立即去他家，汇报和交谈近两小时，看着日渐虚弱的老师在晚年还那么关心清华生命科学与医学学科，

我内心确实非常感动。

东昌老师给我留下深刻印象的还有一点就是他平易近人，而且严以律己，一生清廉。工物系的教师甚至学生从来不称他为何主任、何书记或何部长，而都是称他东昌同志，或直接称他为老何。

半个世纪以来，从学生时代到老师晚年，从艰难的“文革”岁月到改革开放年代，我已记不清去过老师家多少次，也记不清聆听了他多少次教诲。几十年来，他从系主任、校党委副书记，到教育部部长，除了头发从黑色变花白到全白外，他待人接物依然那么平易近人，而且终生为革命理想、为清华和中国的教育事业呕心沥血，奉献终生；但对个人，对家庭，老师始终严以律己，一生清廉。记得老师的住宅在“文革”后装修过一次，但所有的家具摆设依然是那么朴素大方。到了晚年，老师已不能像往常一样在一楼大厅与我们谈话，我只能去他二楼病榻旁看望他。初踏进他的卧房，我发现卧房的装饰比一楼客厅还要简单，更令我惊讶的是他病榻旁边的一台电脑，竟然还是非常老式的计算机，像是20世纪80年代的386。我禁不住问他和卓宝老师：“都21世纪了，怎么还用这么旧的电脑，为什么不换换？”东昌老师笑笑说：“旧是很旧了，但还能用，还能用它收发Email。”临别下楼时，望着老师日渐消瘦的面容，看着那台伴随他几十年的旧电脑，我在深深感动中忍不住有些心酸。

东昌老师已经离开我们很多年，但他的音容笑貌仍深深刻在我的脑海里。他为清华、为中国教育事业奋斗一生并建立起的丰功伟业也永远牢记在我们心中！安息吧，东昌老师，我们永远怀念您！

梁任公先生与清华园深厚的情缘

○清华大学校长 王希勤

4月22日，纪念梁启超诞辰150周年暨2023年清华大学人文学院博士生学术论坛开幕，本文是王希勤校长在特邀报告上的致辞。题目为编者所加。

各位嘉宾、老师、同学：

大家好！

适逢梁任公先生150周年诞辰，阳和启蛰，品物皆春，高朋满座，胜友如云。我代表清华大学向与会嘉宾致以诚挚的问候！

梁任公先生是我国近代以来具重要影响力的学者。其学术研究涉猎广泛，在哲学、文学、史学、经学、法学、伦理学、宗教学等领域，均有建树，成果卓著。今天，我们在清华园纪念梁任公先生，正是因其与清华园有着极为深厚的情缘牵绊。就我的认知，任公先生对清华影响最为深远的是一次演讲和一个概念。

任公先生的一次演讲， 深植下清华文化的根

说到演讲，不能不说任公先生的演讲风格。文学家梁实秋回忆有一次听任公先生演讲，先生穿着肥大的长袍，步履稳健，风神潇洒，左右顾盼，光芒四射。他走上讲台，打开他的讲稿，眼光向下面一扫，然后是一共只有两句的极简短开场白。头一句是：“启超没有什么学问。”接着眼睛向上一翻，轻轻点一下头，说出



王希勤校长致辞

了第二句：“可是也有一点喽！”在大师云集的时代，这样谦逊又自信的自我评价无疑是任公先生独特风采的最佳诠释。

1914年，任公先生曾应邀来到清华，以“君子”为题作演讲。在这次演讲中，任公先生引用《周易》“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”勉励清华学子。《易经》乃群经之首，任公先生以民族精神之内核，鼓励学子们树立远大的理想、培养健全的人格，做一个堂堂正正的君子。后来，“自强不息、厚德载物”成为了清华的校训。这八字校训，激励着一代代的清华学子情系家国、担负使命，努力学习、追求卓越。

任公先生1914年底到清华西工字厅“假馆著书”；1920年，开始在清华系统地讲授“国学小史”；1922年，又正式受聘成为清华讲师，教授“中国学术史”等

课程；1925年，担任清华大学国学院的导师，参与制定了国学研究院初创时的规章制度和学生招生与培养方案，对清华国学研究院的发展做出了特殊的贡献，引领了一代国学研究的潮流。任公先生的人生轨迹自此与清华园牵绾相连。正如他自己在为《彻底翻腾的清华革命》一书撰写序文时所说：“我与清华学校，因屡次讲演的关系，对于学生及学校，情感皆日益深挚。”不仅如此，他的三位公子——梁思成、梁思永、梁思忠也先后求学于清华。

任公先生不但为清华大学的文化底蕴注入重要精神内核，而且也为塑造清华学子的品格倾注了无数心血。

任公先生始终对清华学子寄予厚望：“清华学子，荟中西之鸿儒，集四方之俊秀，为师为友，相蹉相磨，他年遨游海外，吸收新文明，改良我社会，促进我政治。所谓君子人者，非清华学子，行将焉属？”“今日之清华学子，将来即为社会之表率，语默作止，皆为国民所仿效……深愿及此时机，崇德修学，勉为真君子，异日出膺大任，足以挽既倒之狂澜，作中流之底（砥）柱。”任公先生对清华学子的殷切企盼，源于内忧外患、山河飘零中所经历的血与火的洗礼。

从任公先生对清华学子的诸多期许，可以看出他对中华民族必终崛起的信心。

任公先生的一个概念， 凝聚起振兴中华的魂

在救亡图存、开启民智的使命下，他首创“中华民族”一词。1899年，任公先生在《东籍月旦》一文中，第一次使用了“东方民族”“泰西民族”“民族变迁”

和“民族竞争”等新名词。1901年，任公先生发表《中国史叙论》一文时，首次提出“中国民族”的概念。一年后，任公先生在“中国民族”的基础上，又提出了“中华民族”的概念。对此，任公先生说：“立于五洲中之最大洲而为其洲中之最大国者，谁乎？我中华也；人口居全地球三分之一者，谁乎？我中华也；四千余年之历史未尝一中断者，谁乎？我中华也。”自此，“中华民族”一词沿用至今，凝聚起了一代代中华儿女对于民族文化的身份认同和使命担当，形成了独特的“概念影响力”。在西方纷纷以民族认同为基础建立国家的那个时代，“中华民族”这一概念似万钧之力，避免了国家四分五裂的危机，为中国走向统一、走向现代化奠定了坚实的文化基础。

今日之世界风云涌动，面临着百年未有之大变局。人类文明新形态理当有新概念和新理念，并以此形成辐射全球的影响力和凝聚力，为推动人类命运共同体的构建奠定坚实基础。清华开创了中西融会、古今贯通、文理渗透的办学风格，在世界高等教育格局中处于特殊地位，对于丰富和发展人类文明新形态负有特殊使命和责任。

十年饮冰，难凉热血。抚今追昔，任重道远。任公先生曾说：“少年强则国强”，清华学子作为成长在新时代的“中国少年”，应当责无旁贷地从先贤手中接过历史的接力棒，成为建设社会主义事业的重要力量。希望各位清华人牢记“自强不息、厚德载物”的校训，踔厉奋发、砥砺前行。新时代的强国建设与民族复兴伟业，必将融入清华人的独特力量，清华人也将为世界和平发展注入新的活力！

和谐得体忆关师

○马国馨（1965届建筑）



一九八九年于杭州
关肇邺先生与马国馨（右）

2022年12月26日关肇邺先生去世。从我们入学至今，在先生教导下已六十余年，先生的去世，令我和老伴关滨蓉深为悲痛。

在大学时，到了三年级公共图书馆设计时才第一次受教于关先生。先生给我们讲解设计原理时，用了许多手绘的透视图，表示公共建筑设计的视觉过程，由体会而受到启发，给同学留下深刻印象。在设计课时，关滨蓉在关先生辅导的那一组，我在汪坦先生辅导的那一组。在学校时，关先生给人的印象除了儒雅的风度、丰富的学识之外，还有低调、高冷的印象，因此毕业之后的前几年基本没有交往。

20世纪70年代末，清华建筑系从铁道兵施工队伍中考招了一批学员，准备培训学习后为国防工程服务，在两年半的时间内要学完相关课程。这些人毕业后大部分分配到关滨蓉所在的铁道兵地铁设计院。这些学员知道老关也是清华毕业的，于是谈起他们的学习过程。为了克服学员学习上的困难，老师们想尽了一切办法，尤其是关先生和王炜钰等老师对他们无微不至

的照顾和关心，甚至毕业后还专门对他们进行辅导，还赶来参加他们的婚礼，让他们十分感动。这也改变了我们过去对先生一贯高冷的印象。

20世纪80年代初，我刚从日本研修回国，准备筹备亚运会的过程中也遇到一件事情。那时，关滨蓉在总政中国剧院设计组，但立面方案迟迟没有决定。老关给我说了以后，我就为剧院画了三张立面方案的透视图交她带到设计组。在专家们讨论这几个方案时，听说开始时也是意见分歧无法定案，后来关先生力排众议，选中了方案中的有竖向壁柱加装饰花纹的方案，很快大家意见集中决定采用。最后剧院临街主要西立面就是按方案图的想法实现的。这等于是我研修回国之后向关先生的一次汇报。

从1989年起，关先生和我参加了中国建筑学会建筑师分会的筹备、成立及后续工作。筹备是由张钦楠和刘开济二位负责，我因和刘总同为北京院，所以参与辅助相关工作，和关先生同为筹委会成员。1989年10月在杭州成立大会后，关先生是理事会成员，我是理事会的副秘书长兼工作人员，后来在分会下成立各研究会或联络组共七个。关先生和刘总等负责建筑创作理论研究会，我和刘总负责体育建筑联络组，各研究会此后分别展开学术活动，我第一次和关先生合影就是在杭州开会时留下的纪念。后在1993年11月第二次理事会上，我也成为理事会成员，并和先生一起负责建筑创作学术委员会的活动。记得

学会要评选优秀论文奖，要求各专业委员会提出一个名单，先生正好要去东北讲课两周，所以写信把工作布置给我，来信时称我为“国馨弟”，真让我受宠若惊，诚惶诚恐。

1992年11月，建筑师分会在湖南长沙举办学术活动。那次参加的人员中，除80岁的张开济总辈分最高外，许多前辈如罗小未、关先生、彭一刚、聂兰生等和我们一起参加了考察，这使我们对这些平时仰望的学界前辈有了进一步的熟悉和了解。

与关先生逐渐熟稔了以后，又发现了若干可亲近之处。一是先生的高中是在北京的育英中学，我读的65中就是原育英中学高中部，于是我们增加了一层中学校友的关系。先生和我老伴都姓关，同为满族，虽然先生是出身宦官，而我家老关是当时的“贫下中农”，但总是又增加了一份亲近。尤其是1997年我当选院士以后，在每次开年会的期间，总要上关先生的房间聊上一阵子。后来听到工程院钱易院士向我介绍先生在鲤鱼洲的一件轶事，让我对先生有更进一步的了解。那时先生和王乃壮先生等一起劳动，接受“再教育”。王先生平时口无遮拦，经常受到工宣队的批判教育，因此十分苦恼，这时关先生就给他出了一个主意，让他随身带上一个小瓶子，每当自己要讲话时，就先用手摸摸小瓶子口，想起“守口如瓶”的教训，就可以控制住自己了。可谁想王乃壮先生刚刚忍不几天就故态复萌，不但继续受到批判，还不经意间把小瓶的事也供了出来，连带关先生也受到批评。听了这以后，我以为关先生还是有小幽默、大智慧的，以后在先生面前，我也慢慢“胆大妄为”起来。

此间我也注意到，先生是属于那种作

而不述、讷言敏行一类的学者，发表的文章并不太多，也就是在清华图书馆新馆设计过程中，先生才陆续在《建筑学报》等学术刊物上发表文字。1988年第七期学报上发表了先生的《尊重历史、尊重环境、为今人服务、为先贤增辉》的介绍新馆的文章，先生提出了“建设和谐统一的建筑环境，尊重历史，尊重有历史价值的好建筑，尊重前人的劳动和创造，应是今天在旧建筑群中设计新建筑的重要原则。”“如何在解决好使用功能的同时，解决好在建筑群中礼堂与它的主从关系。在构图上不压制旧馆，使两者相得益彰，是设计中始终要努力解决的重要而困难的课题。”也就是“应对具体任务时，要做深入分析，突出其与其他任务的不同的特点，加以强调和发挥。做到因时制宜、因地制宜、因事制宜”。“至于因人制宜，不强求做作，但是个人风格应服从于整体则是我们应当肯定和提倡的。”

1992年清华图书馆新馆竣工之后，先生又发表了《重要的是得体，不是豪华与新奇》一文，这是先生学术生涯中的一篇重要论文。也是20世纪90年代初先生参加全国各地的学术活动后，看到当时各地以“后现代”之名，简单拼贴一些世俗的、肤浅的、商业化的符号，他认为这是不会有长久生命力的。而作为清华图书馆这种具有悠久历史的高校中的学术文化象征，则要努力发掘清华历史中的“集体记忆”，“追求的目标就是建造一个能为清华人包括离校多年的老校友所能认同和接受的建筑与环境，使人们在不知其为何地的情况下能判定它应该是清华园中的一部分”。所以“设计中从总体布局到细部设计，没有追求一点新奇和与众不同，着

□ 怀念师友

力点只在于争取做到符合于这一特定建筑的性质、历史、环境和身份”。先生提出的“得体”，在清华图书新馆上得到完美的体现，也得到业界的普遍认同，成为文化类建筑扩建的经典之作。正如先生所主张的：“好的设计应能做到时间愈久，愈能显示其感人的力量，永不过时。”

先生在文章中也提出：“我始终怀疑把创新作为衡量一个建筑设计优劣的主要标志的观点。”“建筑师不应强调个人风格或以个人的好恶强加于人，而要努力以自己的设计满足群众的需要。”这很容易让人引起封闭、保守、中庸的联想。但著名精神哲学家、印度学专家、宗教学家、翻译家和学者徐梵澄先生曾论及过得体，他认为：“青年不作老耄语，僧道不作香艳语，寒微不作富贵语，英雄不作闺彦语……如此之类。譬如人之冠服，长短合宜，气候相应，颜色相称，格度大方，通常不奢不俗，便自可观。是为得体。不必故意求美。善与美，孔子已辨之于古。诗要好，不必美。如书如画皆可。”时下也有学者论及杨廷宝先生的设计哲思是“得体合宜”，也就是“不自知其然而然者”的水准和境界，即感受不到自己强烈的个人风格，而只是“将时代风气和因地制宜两个方面不动声色地结合起来”。所以关先生的得体说实际是一种不动声色的创新，是达到了更高层次、更为圆融、更为自由、更为和谐的成熟境界，这是我们一般建筑师难以企及的境界。

另外一件先生特别操心的事，也可能是先生认为自己在清华校园中最后的收山之作，就是位于同方部后面的清华校史馆。后来在清华百年时，校史馆与新清华学堂建在一起了，关先生就做了清华学堂

扩建及其北部空间整治概念方案，准备把同方部后的动振小楼拆除，对清华学堂北面的新水利馆、电机馆、同方部等加以组合和扩建。我看了先生2002至2010年作品选集之后，曾写信给先生谈了自己的看法：“感到任务书似很不完备，看不太出其功能与校史相关的内容，似也没有什么展示部分，另立面门头部分好像宽了些（先生原意是模拟‘三院’的门头），尤其是从罗汉墙经石墙，又经大玻璃，有些平均，与同方部的衔接好像还可改进，学生寸见，仅供关师参考。”

先生在2017年国庆之前写了一封长信谈及此事：“由于我在清华园内住了70多年，不免对这环境非常熟悉，且对一草一木都有了感情。其实我之所以想盖个房子，在清华学堂（工字厅之外，国家重点文物中之最老的），而现在楼的后面，又破又乱，应当把它整理一下，所以此项目并非有业主委托设计，而是我自己为了母校之完整美观，自己出的题目。想当初我初来清华，学堂是校领导办公之处，我曾在此见过梅贻琦、周培源等人，也看过他们的办公室、接待室、会议室等地，所以我觉得把它扩建为校史馆是最为得体的，甚至可以选几个主要厅室展示一下室内家



马国馨夫妇与关肇邺先生（中），2012年于清华

具布置，岂非是真实的历史展示。所以就想完成这个设想，而根本没有什么任务书，并天真地想2011年为清华百年校庆，时任总书记胡锦涛是清华水利系校友，校庆一定会来校（真的来了）。新水前太杂乱，当总书记看完水利系出来应给他一个好印象，所以主要从外表和谐出发，在楼北向正对新水处扩建一些较高档厅堂。因我在美曾看过一些名校的校友会大楼，其华美不亚于一个欧洲的大宫殿，如能建成岂不一举数得吗？当时的校长也很支持，于是就画了草图上报。不料当时的北京文物局领导怕犯错，每次报上去，总是说‘研究研究’，如此每年催报，每年要再研究一下，直至拖至他下了台。而离2011年已不足4~5年，另怕届时赶不出来，便令李道增设计的新清华学堂（俗称大菠萝）临时缩小音乐厅，挤进一个校史馆于其中，结果把李也忙得不亦乐乎，校史馆长也感到很遗憾。

但我雄心未死遂和校友总会秘书长某教授商量，得校友会的高度认可，并因此多人多次到欧美名校访察。西方大学的经费大多来源校友，都是顶级大款，经常返校聚会，所以校友会大都是豪华至极。我校校友会遂提出一个计划，但未经校务会通过，仍未成功。

近年外国来校交流、教学的专家多了，校方终于同意建一个高端学术活动中心之类的建筑，原报过的校友会之类的方案已经北京市各有关领导机构审定通过，特别是文物局批件甚严格，所以外形与清华学堂及同方部的关系定得很死，造成设计有些困难，这对我已是莫大的‘恩宠’，也没有精力再去和他们争取了。能在有生之年亲眼见它站立在那里，就是最

大的愿望了。”

从长信中可以看出先生作为老清华人对校园的深厚感情，对于校园空间的完善和扩充的拳拳之心，但现在看来也是先生的遗憾了。难得收到先生写了如此的长信，披露了自己的心境，这已成为我宝贵的珍藏了。

2017年10月，是先生88岁米寿的日子。那年是中秋、国庆，加上先生米寿，三喜临门，又考虑节前快递十分繁忙，寄送会延误，所以提前一周给先生寄去小小寿礼和另一首打油诗，请先生哂正。

执教近七秩，桃李遍五洲。

华园树精品，神州绘琼楼。

立论推得体，和谐蕴风流。

中秋臻米寿，期颐信可求。

2019年9月是中国建筑学会“梁思成奖”的发奖仪式，见到先生走路时已经需要一根拐杖了，所以在进入科学会堂从后面走到第一排时，我一直搀扶着先生，在休息室里也抓紧为获奖的冯·格康先生拍照，给先生拍了照，还和先生合了一张影，这是最后一次和先生的见面了。

当然此后我们就多靠书信和电话联系了，先生身体状况日渐衰弱，时有住院，就多和孔师母通话了。2020年，先生捐献100万元设立奖学金，得到社会和业界一片赞扬。同年12月，先生电话中间起梁思成奖励届都有什么人获奖的事，我赶紧查阅了一下，写信回复。当时已经在新冠疫情之中了。时过平安夜，所以我写了：

“平安夜已过，看来大家都还平安，只是希望庚子年尽快过去，辛丑牛年会好一些吗？”这也是我写给先生的最后一封信。

2021年4月校庆之前给先生打电话，师母接的电话，说到先生的身体不理想，

□ 怀念师友

一是心衰，二是肺部有积液，三是肾功能不好，脚肿。住了医院，但对那里很不适应，对护工也不适应，后来回家来才觉得自在些。正说之中，先生回来了，没有讲几句，只记得说为住院给先生剃了光头。

2022年2月1日春节打电话去先生家问候，孔师母告诉我，先生已经装了心脏起搏器，心衰问题解决了，但是腿肿、肺部积液没有起色，牙齿也不好。去住院，尤其在疫情之中更不适应。师母说，先生相信季羡林老人的养生之道，但是对自己的各项指标也搞不清楚。

2022年7月1日是先生设立的基金的评奖，我是线上参加。在结束时看先生讲

话，明显感到先生老了。第二天正好我家有点新鲜荔枝，是先生老家广东产的，所以给先生送一些，正好先生起来，在电话上说了一会儿。为了安慰先生，我还特地告诉他胡正凡同学为他相面的事。胡正凡说关先生是“罗汉之相”，如无大病，定可长寿。这是和先生的最后一次通话。

2022年10月4日是好几位同学和同事的生日，也是先生的生日。打电话过去时，先生已休息了，是他儿子接的电话。再后来，就是先生去世和羽化升仙的消息，以及对先生的思想和创作、对先生的言谈、对先生的音容笑貌的无限思念了。

2023年4月6日

把论文写在祖国大地上 ——追忆我国著名太阳能专家王德芳

○刘 泰（1954届土木）



毕业50年相聚北京植物园，左起：王德芳、赵荣义、刘泰

王德芳同学于2020年8月23日在上海逝世，享年87岁。这位一生奋斗在大西北，致力于将清洁能源运用于人类进步与文明的清华人，用自己的行动实践了青年

时代的理想和誓言：到祖国最需要的地方去建功立业。

王德芳，上海市人，1934年12月出生。1952年从上海考入清华大学建筑系，响应国家号召转入国家建设紧缺的清华土木系暖通专业，毕业后奔赴大西北参加社会主义建设。先在西安煤矿设计院工作，1970—1981年在兰州煤矿设计院靖远县旱平川设计队工作，1981年后在甘肃省新能源研究所工作。1956年光荣加入中国共产党。

谈吐文雅，一丝不苟，举手投足间有一股运动员般的朝气与活力，特别是他平时的走路，行走轻捷，大步流星，这是王德芳留给同事们最深刻的印象。

太阳能是清洁、安全、不污染环境的永久性能源。尽管太阳向四面八方辐射的热量只有二十二亿分之一到达地球表面，但每秒钟到达的总能量还高达80万亿千瓦。如果用它来发电，可以得到比当时全球发电总量大五万倍以上的电力。然而遗憾的是，我国对这一宝库的研究和利用起步较晚，总体水平不高；更遗憾的是，像王德芳这样的优秀人才真正进入这项研究的前沿阵地时，已过不惑之年。

人类利用太阳能的方法主要有两种：一种是光热转换，即把太阳光聚集起来直接转换为热能；另一种是光电转换，即把太阳能聚集起来转换为电能。王德芳从事目的在于提高太阳房热性能及其适用性和经济性的太阳房热工机理的研究，属前一种应用研究。20世纪80年代初他起步时，面临着的任务十分艰巨：一是通过大量的外文资料，全面准确地了解国际太阳能研究和利用的状况；二是为避免走弯路，在掌握世界太阳能研究先进水平的基础上，迅速找到自己的切入点；三是尽快熟练掌握计算机，并能自编程序，以提高工作效率……做到这一切需要时间。那段日子里，他真成了“工作狂”。

隆冬腊月，王德芳和同事们在距市区六十公里外的太阳能基地进行太阳房热性能的测试工作。由于当时没有自动记录仪，房间温度变化情况有些需由人手工抄表统计，有些纸带记录仪需要每24小时更换一次纸张。春节来临，他让同事们回市里过节，自己留在基地。在外地上大学寒假回来的两个儿子思父心切，连续三年都是在甘肃自然能源研究所榆中太阳能试验基地陪伴父亲度过春节。王德芳深知分分秒秒对已步入中年的自己所具有的价值，

除夕之夜仍在工作间与时间赛跑，在大量数据测试和分析中陶醉着。这一阶段的试验工作，为他日后的理论研究打下坚实的基础。

1988年，王德芳作为主要负责人和主要研究者之一，研究的“被动式太阳房热工计算软件”通过了由清华大学、中国建筑科学研究院及中国太阳能学会等权威机构的鉴定，认为该软件对集热墙的传统解法作了改进，并首次较完善地建立了阳光间式太阳房的数学模型，有所创新，具有先进的技术水平和较高的学术价值，在国内处于领先地位。

由于经常熬夜，王德芳本很健壮的身体受到了损害。1990年，正当由清华大学、甘肃省科学院、天津大学等全国从事太阳能研究的6个主要单位联合参加的国家“七五”科技攻关课题《被动式太阳房热工设计手册》即将进入鉴定时，作为主要参加人员之一的他突然感到胃部剧烈疼痛、呕吐，有生以来第一次病倒在家。医生警告他必需住院治疗。而他为了不影响鉴定，坚持按时前往北京。当领导上得知他还要去出差时，便措词强硬地命他继续住院诊治。谁料平素尊重领导、谦和待人的王德芳却执意不从，硬是乘飞机到了北京。两个正在攻读博士学位的儿子到机场接他，怎么也不相信以往健康的父亲连上公共汽车的力气也没有了。在往清华大学的路上，每换一次车他都要休息好长时间。儿子们不住地埋怨，要他及时返兰治疗，他却充耳不闻，心里想的只是大家合作的研究成果能尽快通过鉴定。倾注着王德芳和同事们大量心血、历时五年研究成果，在严格甚至挑剔的鉴定会上被顺利通过，并受到了权威学者的高度评价。他

□ 怀念师友

带着收获的喜悦回到兰州，住院检查的结果是胃溃疡。

经过国家有关部委和联合国资助项目的支持，经过十多年不懈努力，王德芳所在的甘肃省科学院自然能源研究所在太阳能建筑方面的研究水平达到全国一流。到1997年，全国投入使用的被动式太阳房约20万平方米，其中有一半就是该所依据其编制软件计算设计建造的。太阳房的优化设计同样适用于节能房和（农用）太阳能温室的设计，具有广泛的应用前景。

自20世纪80年代中期起，王德芳几乎每年都有成果问世。他先后在国内外学术会议和刊物上发表了《集热墙不稳定传热问题的反应系数解法》及《阳光间和相邻房之间的自然对流换热计算方法》等太阳能研究方面的论文数十篇，多次应邀在国际学术会议上宣读论文。有多项科研成果获奖，其中《被动式太阳能建筑技术的研究》获国家科技进步三等奖，是当时太阳能领域唯一的国家级奖。他历任该所的工程师、高级工程师、总工程师。自1992年起享受国务院政府特殊津贴，同年被选为兰州市城关区人大代表，1994年被评为“甘肃省优秀专家”，1997年被评为“甘肃省优秀共产党员”。

研究所领导这样评价说：“王德芳自20世纪80年代后期开始，所承担研究的是本行业的尖端项目，硕果累累，在国内外有很高的知名度。他人格高尚、淡泊名利，耐得清贫和寂寞，是具有高尚道德情操的党内知识分子。”

1990年，甘肃省科学院按指标要给科研人员评定职称，王德芳也包括在内。评定工作在即，他却全然无我，赶赴北京，在清华园里潜心编写《被动式太阳房热工

设计手册》，直到研究所打电话催促，他才返回。

有人说过“分配住房是国家给的最大的福利”，而王德芳却主动将其舍弃了。1991年，院里根据各所的人员结构，将王德芳这样有突出贡献的专家作为重点照顾对象，分给他所在的研究所18套住房，再由所里综合评分后二次分配。这些住房大一点的三室一厅，布局合理，设施齐全，又与办公大楼相邻，出门就是繁华的农贸市场，工作、生活都十分方便。王德芳当时住外单位的房子，只有36平方米，每当儿子、儿媳带孙子回来，其拥挤程度可想而知。按综合评分标准计算，王德芳排在第一名。随着分房工作的进展，矛盾也日趋尖锐，个别人赌气、吵闹、找领导，使工作受到影响。而出人意料的是，他明确表态不要住房，理由只有一个，那就是所里还有比他更困难的职工。

2019年11月，王德芳获“太阳能热利用科学技术杰出贡献奖”，他将10万元奖金全部捐出。为此，国家太阳能光热产业技术创新战略联盟设立了“德芳太阳能热利用奖学金”，奖励国内大学和科研院所从事太阳能利用技术研究的优秀研究生，至今已经有20余位优秀学子获奖，王德芳视为生命的太阳能事业得到了延续。

在子女教育方面王德芳也极为成功。他认为疼爱孩子就必须从小培养他们自立自强、艰苦奋斗的意志品质，“把论文写在祖国大地上”等精神，这比单纯考高分更为重要。1970—1981年，王德芳在甘肃省靖远矿区工作，尽管生活和学习环境已够艰苦，但他仍不放松对身边两个儿子顽强品格的磨练。从儿子幼时起，他几乎每天早晨要带领他们进行十公里跑步锻炼。

从初夏到冬初，附近黄土高原上农民浇地蓄水的小水塘就是他和儿子游泳的训练池。孩子们稍大一些时，王德芳就常骑自行车带他们去30公里以外的黄河边，把长绳一头栓在儿子腰间，一头攥在手中，在搏击风浪中“苦其心志，劳其筋骨”。当时家中的一辆自行车，既是他们的交通工具，又是锻炼器械。1988年夏季，老大独自一人骑自行车由武汉出发，闯过野兽出没的神农架，三次翻越秦岭山脉，行程两千八百余公里到达兰州，成为当时的新闻人物。在父亲精神的感召下，两个孩子都在各自领域成就卓著，都是中国科学院特聘核心骨干研究员。老大是中国科学院电工研究所博士生导师，牵头研究建设了亚

洲第一座塔式太阳能热发电站和我国第一座商用化的太阳能跨季节储热供热系统，成为我国太阳能技术领域的领军人物、全球知名学者。小儿子是中国科学院地理科学与资源环境研究所博士生导师，他创立的Geodetector模型被全球60多个国家的1000多个机构运用于从细胞到宇宙等100多个学科的研究，成为我国空间统计学的领军人物，该领域国际著名学者。

王德芳同学是清华大学20世纪50年代毕业生中的优秀代表，他用自己对社会的贡献和高尚的品德为党、为母校、为社会交出了一份圆满的人生答卷。

深切缅怀王德芳同学！

2023年5月

指路明灯 良师益友

——深切缅怀钟玉琢教授

○杨士强（1973级电子）

2022年10月31日，钟玉琢老师因病在北京逝世，享年82岁。消息突然传来，心中十分沉痛。

我与钟玉琢老师相识已经超过45年。从20世纪90年代开始，我们两人紧密合作、一起工作，朝夕相处，他在很多方面给我帮助和支持。钟老师是我学术人生的引路人、无话不说的好朋友。

学术人生引路人

最早接触钟老师是在1976年，那是我学生时期的毕业设计阶段。我们班同学都参加了DJS-140联合设计组的工作，当时钟老师带领几个同学到牡丹江磁带机厂研制国产磁带机，我是被分在运控组参加CPU设计，没有去磁带机厂，但是对操着

浓重东北口音的钟玉琢老师印象深刻。

20世纪90年代，他曾经担任计算机系科研科长和科研副系主任。那时是清华大学科研体制改革最重要的历史时期，根据当时学科发展的需要，在计算机系设置了九个教研组，除了传统的系统结构、软件等教研组之外，建立了微机、CAD、EDA等教研组，这些都是那些年的热门学科方向。后来，随着形势发展，系里又调整为五个研究所，成立了智能技术与系统国家重点实验室。在这一时期计算机系学科方向的调整和布局中，钟老师作出了很大贡献。

回想我自己在清华工作45年走过的路，钟老师对我帮助非常大，是我的学术人生引路人。刚做教师三十到四十几岁那

□ 怀念师友

些年，对青年教师如何在学校发挥作用、找到自己的定位，曾经一度很迷茫。在遇到这些想不通的问题时，钟老师总是耐心地开导我，并一针见血地指出我的问题，为我指明方向。至今记忆犹新的一次谈话中，他告诉我，在大学做教师，特别是清华的教师，领导不会告诉你应该干什么不应该干什么，就是要靠自觉，靠自己的悟性。你认为重要的事情、对学校、社会有价值的事，就认真去做、做好，自然会得到认可。至今我还经常用这些话，告诫青年教师。

2004年开始，我接替钟老师担任中国计算机多媒体技术专委会主任并当选学会理事，在学会参与发起了“CCF走进高校”活动，活动形式就是组织学会的专家、理事们到各地高校进行宣讲，扩大学会影响力，为会员提供服务，同时也吸引更多的专业人士入会。大家的演讲题目，多数是讲学科前沿，我认为应该有一类专门针对青年教师职业发展的报告，于是我就结合自己在清华大学工作的体会，讲“青年教师职业发展中遇到的困惑与建议”。从2011年开始的十多年时间里，我

先后在全国高校报告70多场，根据高校人事制度改革的情况，演讲题目改为“长聘教职（Tenure-Track）制度与青年教师职业发展”，深受青年教师欢迎，被青年教师们称为“政委”“心灵导师”，近年还获得CCF杰出贡献奖和杰出教育奖。每次讲到这些内容时，我都会联想起从钟老师等老一代清华人那里得到的启发和帮助，我这个心灵导师的“真传师傅”主要是钟玉琢老师！

专业领域带头人

二十世纪八九十年代是计算机系学科大发展、大调整的时期，多媒体技术是那几年最热的学科方向之一。钟玉琢教授和徐光祐教授等一批老教师抓住机遇，在国内率先开展多媒体技术研究，并于1992年在清华大学召开第一届全国多媒体学术会议（NCMT），这个学术会议一直持续至今，从开始时参会人员不到百人，发展到现在近千人的中国多媒体大会（ChinaMM）。学术会议广泛团结国内外同行，人气一直很旺，又很有凝聚力，体现了清华人的做事风格。在学术会议基础上，发起成立了中国计算机学会多媒体技术专业委员会和中国图形图像学会多媒体技术专业委员会，钟老师和徐老师分别担任两个专委会的主任，他们是这个领域当之无愧的学术带头人。

钟老师作为中国计算机学会多媒体技术专委会的创始主任，他团结领导国内的同行们，在推动多媒体技术领域的发展，促进产业合作等方面，作出了非常突出的贡献。早在1994年，他受国家经贸委委托，组织国内相关专家立项多个千万元量级的产业化项目，包括多媒体外设、应用



2006年校庆期间，杨士强老师主持的老教师“计算人生”座谈会，4位老教师畅谈学科建设历史。左起：钟玉琢、石定机、徐光祐、林学訚、杨士强（汤筠提供）

软件开发、VCD/DVD产品研发、光盘制作开发等，对我国早期多媒体产业布局和龙头企业培育具有战略意义。他积极推动技术标准的制定。1999年他领导团队提出了“全局运动估计鲁棒性和快速处理算法”国际标准建议提案，于2000年10月正式成为MPEG-4国际标准的组成部分。这是中国的提案首次被采纳，实现了我国技术提案在MPEG国际标准中零的突破。从那时起，中国代表团在一批海外华人专家的积极推动下，2000年7月在北京成功举办第53次会议，从此在国际上的地位和影响力越来越大，并推动了国内音视频压缩标准AVS的发展。这些都离不开钟老师等老一辈专家打下的坚实基础。

多媒体专委会一直重视青年学术人才的扶植和培养。每年学术会上都专门安排人才论坛，为青年学者成长搭舞台、促成长；把领域中最有影响的国际会议引到国内开会，扩大学术影响；对于在学术界崭露头角的青年学者，专委会有意识地帮助他们更加全面地发展，形成了一个互相支持、共同成长的良好环境。在这个方面，钟老师经常和我交换意见，以清华大学培养学生、培养干部的标准发现与培养人才：他提出要培养全面发展、有群众基础的人才；他们应该是“有学术追求，但不能太功利主义”；对于那些单纯追求个人发展、争“帽子”、有精致利己主义倾向的现象，及时进行纠正。

钟老师领导的多媒体专委会很重视国际学术合作。最典型的例子就是与1998年建立的微软亚洲研究院（MSRA，最早叫微软中国研究院）的合作。1997年，钟老师的老朋友、当时已经在国际多媒体领域很活跃的HP实验室张宏江博士来北京

考察。钟老师和我接待他并一起用餐，我们详细介绍了国家改革开放的形势和回国后广阔的合作空间，席间相谈甚欢。这次普通的晚餐，坚定了张宏江博士回国工作的决心，于是在1998年建立微软研究院的时候他毅然回国，后来又创立了微软工程院并担任院长。清华大学多媒体技术研究团队与MSRA紧密合作，成立了多媒体技术联合实验室，并于2004年升级为“教育部—清华微软多媒体技术联合实验室”，至今都有紧密合作。

钟玉琢教授是我国多媒体技术普及教育的奠基者和开拓者。他出版多媒体技术相关的教材和图书累计有20多本，在国内有广泛影响。其中《多媒体计算机技术》1996年获全国优秀教材一等奖，《多媒体计算机技术基础及其应用》2002年获教育部优秀教材二等奖，还入选教育部百门课程精品教材以及北京市高等教育精品教材。他是北京大学计算机系双聘教授，多年在北大讲授多媒体课程。他多次受邀到全国各地讲课、报告，传播多媒体技术，深受师生欢迎。

南国清华拓荒人

2003年，钟老师来到清华大学深圳研究生院，连续8年担任信息学部主任，为学部发展倾尽了心血。在这段工作期间，他多方引进人才，壮大师资队伍；他结合当地需求，广泛开展合作，为社会培养人才；他倾心教育事业，亲自上讲台授课，耐心指导学生，深受学生爱戴。钟老师在深圳研究生院工作的8年，为信息学部的发展打下了坚实的基础，使信息学部成为深圳研究生院规模最大、影响最大，也是人气最旺的学部。

□ 怀念师友

学科建设第一位重要的是师资队伍建设。依靠钟老师在校内外的影响力，他首先在校内信息学院各个院系组织了多名教师南下；利用深圳市和研究生院提供的人才政策，从海外吸引多名青年教师回国；还通过博士后等多种渠道，迅速壮大了师资队伍。我所了解的一位2002年在香港理工大学获博士学位的吴杰庄（Jonny Ng），非常希望到清华大学从事博士后研究，当时我担任计算机系博士后流动站站长，我建议他到深圳研究生院工作更方便，还可以发挥他香港身份的优势，于是他就成了深圳研究生院第一位境外博士后。他在出站后发展很好，是爱国爱港青年的杰出代表，当选为全国青联委员、常委，现在是香港立法会成员、全国政协委员，在香港特区建设中发挥重要作用。

除了师资队伍，钟老师非常重视科研平台建设。他联合信息学部各个学科的教师，先后建立了深圳市信息科学与技术重点实验室、深圳市宽带网多媒体重点实验室、广东省—教育部产学研结合立体视频研发基地、深圳市下一代互联网技术重点实验室等。他还利用深圳地理位置优势，与香港高校开展合作，其中香港中文大学

系统工程系主任Hellen Meng，与我校计算机系蔡莲红教授在语音信号处理方面有长期的合作基础，钟老师请她扩大合作范围，在深圳研究生院建立了清华大学-香港中文大学媒体科学技术与系统联合研究中心，以该中心为依托举办了京港博士生论坛，每年参会人数达到100多人，成为内地和香港高校学术交流的重要平台。

教师的第一责任是教书育人。钟老师在这个方面为信息学部乃至全院教师做出了榜样和表率。在深圳研究生院工作期间，他亲自为全院研究生讲授多媒体计算机基础等课程，深受学生欢迎，他获2004年清华大学优秀教学成果一等奖和北京市教学成果一等奖。

钟老师为深圳研究生院信息学部的发展打下了坚实的基础，留下了很多宝贵的精神财富。前些年他曾多次动员我来深圳研究生院工作。2018年退休后我来到深圳鹏城实验室工作了3年，2021年我离开鹏城实验室党委书记岗位以后，信息学部的同事们动员我继续留在深圳发挥余热。这也是继承钟老师未竟的事业，为清华大学学科建设和人才培养发挥一点作用，是我的初心。

我和钟老师相处40多年，从他的身上学到太多，获益太多。他待人坦诚，虚怀若谷，不论地位高低、年龄大小，他都能真诚相待，共事相处；他办事一贯雷厉风行，说话从不拖泥带水、模棱两可；他以身作则，严格要求自己，要别人做到的首先自己做到，不论大会小会，他总是提前5分钟到场。这些小事，反映了清华人严谨的工作作风。今天我们怀念钟老师，就是要学习他为人为学的精神，在国家科技创新的新时代作出应有的贡献。



2007年6月28日，深圳研究生院纪念建党86周年暨表彰先进大会。前排左起：钟玉琢、关志成、刘文煌、林孝康

清华学子，《读者》丰碑

——怀念郑元绪同学

○赵天吉（1968届工物）



2023年1月6日，《读者》杂志原常务副主编郑元绪因病在北京逝世，享年78岁。郑元绪是《读者》杂志三位创刊人之一，在主持读者杂志社工作期间，以追求平民立场、人文关怀、高品质、大俗大雅、含蓄内敛等办刊理念，创造性地破解了困扰中国大众人文期刊的难题，为《读者》杂志的发展壮大作出重要贡献。

20世纪80年代初，一个不起眼的甘肃人民出版社的期刊《读者文摘》突然进入大众的视野并迅速畅销：在火车站的地摊上，学生的书桌前，妇女的床头柜上都有《读者文摘》。十年后就发行370万册，一跃成为全国期刊发行之冠，到了2019年总发行量达到20亿，创造了中国期刊的奇迹。它影响了我国两代人，至今许多中老年人都回忆说，《读者文摘》陪伴了他们的生活和成长。

是谁创办了它？是哪个知名的文学家、编辑、诗人或学者？不是，都不是。他的创办者之一就是我们物8的郑元绪同学，另外两位分别是兰州大学地理系毕业的胡亚权和兰州大学历史系毕业的彭长城。他们三人被合称为读者的“三驾马车”。

郑元绪，1945年4月25日出生于山东黄县，四岁时由在京已经落脚的父亲用马车从山东老家接到北京朝阳区的一个大杂院。寒门出贵子，元绪从小聪明过人，喜爱数理化，在高中受过老师的特殊培养。1962年，17岁的郑元绪由北京二中考入清华大学工程物理系。物8这个大家庭中有很多好学生，其中不乏来自各省市的高考状元，但是在众多青年才俊中，郑元绪依旧发出灿烂的光芒。功课优秀，数学、物理出色，制图速度惊人。每周所用学时极少，多才多艺。担任班长并积极参加许多课外活动。元绪痴迷歌曲，识谱能力极强，复杂的音符、休止符都能以数学般的精准唱出，因此他通晓各种歌曲也喜爱评剧。他也迷恋体育尤其是喜爱看足球。他做事果断，反应灵敏富有幽默感，文笔犀利简短，文如其人。优秀的理工头脑，多样的文艺体育爱好、广泛的社交能力、突出的人格魅力都为他毕业后的办刊工作打下坚实的基础，熟知元绪的同学对于他后来的成功都不感到意外。

元绪比大多数同学年龄小，但是政治

□ 怀念师友

成熟，为人宽厚，乐于助人。他常常帮助有病住院的同学补习功课、抄写讲义；在“文革”中受过不公正待遇的同学至今仍记得元绪作为班长在政治上保持冷静的头脑、平等待人。元绪生活简朴，享受部分助学金，时时记得报效国家的培养。参加工作后，探亲回京也借机为刊物办事。为《读者文摘》创刊题字就是他利用探亲机会找到佛教领袖赵朴初居士。元绪的工作热情、谦虚谨慎、敬老的态度感动了朴老，得到了刊名题字，以致后来许多读者误以为是朴老办的杂志。

元绪1968年毕业后分配到甘肃，经过三年多的部队农场劳动锻炼，后在酒泉农村毛泽东思想宣传队工作，再后来在酒泉县工业交通局做过几年的干部。1978年调到兰州甘肃人民出版社当数理编辑，1981年创办《读者文摘》并主持该刊14年之久。值得一提的是元绪遇到了好的领导主编曹克己和创刊同伴胡亚权。曹克己主编经常对郑元绪、胡亚权说，你们放手干，签字找我，出事我负责。胡亚权以前

有过办刊的经验，其素描水平不亚于美院学生，二人一拍即合，把身心全部放在刊物上。20世纪80年代初正值国家改革开放、社会急剧变化的新时代，学生学者去欧美日本留学，外资不再满足于投入而是直接开办公司工厂。人民的思想开始了巨大的变化，《读者文摘》深入了解社会动态，紧紧把握住改革开放的脉搏，起到了引领和指导民众的作用。正如元绪所说：

“我们的杂志不仅仅要引入传扬真善美的东西，讲述一些动人的故事，更重要的是要有思想的深刻，和国家的改革开放紧紧联系在一起，和思想解放紧紧连在一起。”时代要求编者要有更高的智慧和水平来指导民众。1981年3月出版第一期，第一篇文章是张贤亮的《灵与肉》。后来改编为电影《牧马人》，在当时社会产生强烈反响。随着一本接一本杂志的出刊，一篇文章接着一篇文章的选择，发行量越来越大。

郑元绪工作的14年，是《读者文摘》风格形成的14年，它的风格就是追求真善美，追求人性的光辉。在郑元绪看来，人性的力量是永恒的。他将独特的办刊理念总结为“四不”，即读者的意见不要全听；兄弟报刊的经验不要全学；潮流不要全跟；受到上级批评不要慌了神。刊物不要有一副成熟的面孔，不要有一套娴熟的套路，让读者总是以新鲜吃惊的表情翻看每一期。更具体的诠释，他办刊的22个观点试列举如下，“领先读者，只领先一步”“人性是永恒的主题”“人性的本质——健康与真实”“消灭形容词，消灭惊叹号——不动声色的力量”“刊物是编者同读者的较量”“感觉胜于数字”，等等。多么聪明的大脑，多么新鲜的观点！



《读者》的“三驾马车”，左起：
郑元绪、胡亚权、彭长城

实现这样的办刊理论和观点，全身心地投入和付出是可以想象的。元绪带动了一个8人团队，这是一个紧密团结的家庭，甘肃人民出版社每天晚上亮着灯的一定是《读者文摘》编辑部。每一期发表后每人把杂志从封面到封底，包括每一个启事都读一遍，然后大家讨论，畅所欲言。大家提出批评看法，甚至谈到个人的修身养性和对社会时事的针砭。大家并不把它视为工作任务，而是投入了全部的兴趣。每个人随着杂志一起成长。郑元绪的发言总能给大家启迪。

创刊初期有同学顺道访问，郑元绪接待后说工作太忙婉言谢绝饭局，加班加点已经是编辑部的常态。有同学去过他的办公室，一间小屋，架子上、书桌上都是报纸杂志；除了出差没有休息时间，每天工作时间无法确定，床头有个记事板，夜里醒来想起要干什么随手记上；元绪为读者耗尽了心血！他把期刊当作与读者沟通的桥梁，牢记期刊是第三产业是为读者服务的，不论是大学教授、中小学生，甚至是在服刑的人员，元绪总是恭敬地把《读者文摘》献给读者。读者认为好的文章，想要更多的人知道，元绪总是拿来阅读修改再奉献给其他的读者。这样的办刊焉能不成功！让我们看看《读者》建立的丰碑：

2006年1月A版获得2006年畅销书第四名；

2013年9月获得中国邮政发行报刊百强排行榜第一名；

2015年获得最受海外机构用户青睐的中国期刊发行排行第一名；

2018年获得中国邮政发行报刊百强排行榜第四名；

2019年6月获得2018年数字阅读影响

力期刊TOP100海外榜单第一名、中国国内榜单第二名。

1992年美国《读者文摘》委托律师致函中国《读者文摘》要求停止使用其商标，《读者文摘》刊登征名启事，在读者中引起强烈反响，收到应征信十万多封。最后使用了《读者》一名。中央领导人视察读者杂志社，称赞其为“大漠瑰宝”。2008年1月《读者》海外版创刊，2011年《读者》在台湾省发行，成为第一本进入台湾省发行的大陆杂志。

郑元绪常常引用京剧艺术大师梅兰芳先生公子梅葆玖的话：人生来是为一件大事而来。对梅先生来说，他就是要传承父辈的京剧艺术；对郑元绪来说，创刊《读者》，给国人最美好的精神粮食就是他的大事。元绪和他的同事将《读者》办成了我国最成功的期刊。物8班为有这样出色的同学感到骄傲，为元绪取得的成就感到自豪。同学们在纪念元绪的五言诗中有这样的字句：

不折不从众，亦静亦惊涛。

文字如金玉，为人似醇醪。

今年1月初始，元绪病逝于新冠肺炎，同学们心情都十分沉痛，大家纷纷发表悼念诗文，其中一首最能代表大家的心声：

天妒英才去，携吾读者魂。

荷塘润翘楚，金城舞缤纷。

无奈小虫返，可怜黔首湮。

思君夤梦断，侵目泪沾巾。

如果说《读者》是元绪竖起的丰碑，这些诗词就是对这丰碑最好的注解。元绪没有走，他永远活在我们同学的心里，也永远活在他为之奋斗终生的《读者文摘》亿万读者的心里。

2023年2月

著名数学家万哲先院士逝世



著名数学家、中国科学院院士、中国科学院数学与系统科学研究院研究员万哲先，于2023年5月30日在北京逝世，享年95岁。

万哲先，祖籍湖北沔阳，1927年11月7日生于山东淄川。1948年毕业于清华大学数学系留校任教。1950年调入中国科学院数学研究所，1978年晋升为研究员。1984年调入中国科学院系统科学研究所。1991年当选为中国科学院院士。

万哲先的研究领域为代数学、离散与组合数学理论，研究方向包括典型群、矩阵几何、有限域、有限几何、编码理论和密码学、区组设计、图论、格论等，并在国内外著名学术刊物上发表研究论文150余篇，出版书籍23部，其中学术专著18部，培养了数十位硕士和博士研究生。曾获得全国科学大会重大科研成果奖、国家自然科学奖三等奖、中国科学院自然科学一等奖、中国科学院科技进步奖一等奖、华罗庚数学奖等，是中国代数和组合数学方向的卓越领导人，在国内外有重要影响。

著名岩石力学与工程专家葛修润院士逝世



中国工程院院士、我国著名岩石力学与工程专家，中国科学院武汉岩土力学研究所研究员葛修润同志，因病于2023年1月4日在武汉逝世，享年88岁。

葛修润，1934年7月12日出生于上海南汇。1952年考入清华大学水利系，1954年进入苏联敖德萨建筑工程学院学习并获苏联优秀毕业生证书，1959年归国后在中国科学院武汉岩土力学研究所工作。1985年加入中国共产党，1995年当选为中国工程院院士。

葛修润为我国岩石力学与工程学科的开拓与发展作出了杰出贡献，是我国最早将有限元法引入岩石力学与工程的学者之

一，在国际上率先提出了边坡稳定性的矢量和分析方法；研制出我国第一台岩石力学多功能试验机RMT、实时CT扫描加载设备、数字式全景钻孔摄像系统、三维地应力机器人等具有开拓性的岩石力学装备；创新性地提出了三峡“一号国宝”白鹤梁“无压容器”原址保护方案，使世界第一古代水文站绝处逢生；在大冶铁矿、三峡水利枢纽、葛洲坝水利枢纽、隔河岩水电站、小湾水电站、二滩水电站、青藏铁路、敦煌莫高窟、大同云冈石窟等国家重大工程和文物保护的关键技术攻关中作出了突出贡献。

葛修润以卓越成就获1978年全国科学大会全国先进工作者、1985年国家科技进步特等奖、1990年国家科学技术进步三等奖、2012年第九届光华工程科技奖等科技奖励。

一个非典型“新工人”的经历和思考

○朱邦芬（1970届工物）



2013年为清华学堂物理班作报告

白永毅老师代表《继往开来——清华园里“新工人”》编委会邀我写一篇回忆文章，记录清华几十年来的发展以及1970届毕业留校的800多名“新工人”所作的贡献。我自忖不够格，因为我毕业分配到江西，并没有留校；然而，推辞不了。想想自己本科毕业后两次离开清华又两次重返清华：一方面，半个世纪中差不多一半时间在清华，有较深的清华情结又比较深入参与学校的发展；另一方面，与典型的“新工人”不同，我另一半时间是以局外人视角来看清华的发展，由此回顾自己的经历，也许有点意思。

第一次听到“新工人”这个称呼是在1973年，此前我已做过两年“货真价实”的工人。1970年3月，学校的军宣队、工宣队把我分配到江西省。当时担任江西省革命委员会主任的程世清是林彪手下相当“左”的一位军长。他认为外省市分配到江西的大学生，不同于江西省大学生，没

有经受过“共产主义劳动大学”的锻炼，应该先去从事农业劳动。于是，清华、北大两个学校分配到江西省的80多位大学生，统统被安排到位于江西高安县锦江边上的省军区五七农场当“军学战士”。按部队编制我们被编成一个连，排长以上都是现役军人。我们身兼三职：既是部队战士，又是农场工人，还是“老臭”，即需要接受再教育的“臭知识分子”。我们每天“斗私批修”，早请示晚汇报，顿顿饭前集队唱语录歌，每晚还得站岗，经常半夜紧急集合，还有一点军事训练。对我这样一个酷爱读书的人，最难受的是不允许阅读任何书籍，除了“老三篇”和《毛主席语录》，甚至连《毛泽东选集》、英文版的《毛主席语录》都不可以。管我们的军人认为，我们是来接受“再教育”的，把毛主席的“老三篇”和语录教导真正落实到行动中就足够了。种田是每天主要的任务，每年种两季稻和一季麦，7月底和8月初的“双抢”（抢收抢种）是一年最辛苦的时候，早上四五点钟出工，晚上八九点收工，40℃高温下，割稻插秧，腰都要断了。与普通农场或农村不同，我们没有农闲，没事就去田里耘禾、田埂除草或修水利工程。这样，到林彪集团垮台后离开农场，我完成了四季稻和两季麦的全过程。

1971年11月，我被分配到江西省德兴铜矿选厂机修车间当一名电工。江西德兴

□ 荷花池

铜矿是全国最大的露天铜矿，矿石品位0.5%，必须磨成极细粉末经过浮选，成为含铜百分之十几的精矿，才能冶炼。选厂机修车间电工班的主要任务是维修全厂几百台电动机、供电配电装置和线路。选厂关键大设备是球磨机，每台球磨机的驱动电机功率为600kW，全厂8台球磨机配备8台电机，没有备用的，一旦出故障就得不休不眠地抢修。1973年底厂里派我去北京重型电机厂出差，请他们帮助我们加工一批备用的高压电动机线圈。这样，离校三年多以后我第一次回到北京。一天晚上，我来到清华，与留校的老同学聊天，这也是我第一次听到留校的老同学称自己为“新工人”。1972年杨振宁先生访华，向周恩来总理提出希望“倡导一下基础理论的学习和研究”的意见，清华大学闻风而动，办了四个研究班，学员都是“新工人”。两个同班同学——顾秉林和马铁良，也成为固体物理研究班的学员。那天我到清华已经很晚了，走进固体物理研究班在2号楼的集体宿舍，迎面而来的是久违的孜孜不倦的学习氛围。尽管当时研究班业已成为迟群、谢静宜在清华开展的“反右倾回潮运动”的对象，这批老学生仍然学得挺带劲。令我印象特别深的是，晚上10点钟了，每人都还坐在桌旁学习，边看书边讨论问题，还有的为节省时间在学习同时把脚泡在盆里。那样的生活真令我神往，心想，哪天我能加入到他们中间来学知识，该有多好啊！

粉碎“四人帮”后，科学的春天来了。继1977年全国恢复高考，又开始在全国范围招收研究生。当得知清华固体物理班将招收研究生时，我马上回想起1973年回清华的场景，毫不犹豫地报考清华固体

物理专业研究生。从报名到1978年5月考试有一些时间准备，身处赣东北山区比较闭塞，所需的教科书必须托人到北京或上海去买，周围更没有人可以求教。在紧张工作之余，只能反复钻研手上现有的一些教科书，特别是以前自学过但掌握不够好的固体物理学，为此我重新细读了一遍方俊鑫、谢希德编著两卷本的《固体物理学》。我很高兴，临时抱佛脚居然还考了本专业第一。1978年10月，我于而立之年第二次进清华园读书，与原固体物理研究班的“新工人”成为同学。

“文革”后入学的第一届研究生充满“要把损失了的时间补回来”的激情，学风优良，学习努力。我们这批老研究生中大多数人年纪比我大，离家住在集体宿舍，一周除了抽点时间洗衣服，从早到晚都在学习和研究。清华固体物理专业是新建专业，教研组几位教师的专业原先不是固体物理学，但给了研究生充分的学习和研究的自主权，固体物理研究生的研究课题绝大多数是自己提出的。1980年初，教研组特地邀请凝聚态物理的“教父”、1977年诺贝尔物理奖获得者——P W Anderson教授来清华讲学，为期8周。听众不仅是清华师生还包括北大、中科院物理所的研究人员。Anderson讲授的是他正在撰写的专著*Basic Notions in Condensed Matter Physics*中的第二章《对称破缺》，后来他曾在一篇文章中提到：“关于对称破缺的想法在清华大学的授课中得到发展。”我和李仲明同学主要的任务是整理他的讲稿，我们反复听他讲课的录音，理解他对凝聚态物理中对称破缺概念的诠释和应用。由于十年的中断，中国的凝聚态物理研究与世界先进水准相差甚远，更不

用说清华：几乎没人能与安德森开展对等的深入学术交流。今天，清华的凝聚态物理研究已有相当水准，在个别领域已引领世界研究，真有恍如隔世的感觉。

1981年3月，我顺利毕业。当年，国内公认黄昆先生是中国固体物理研究领域水准最高的一位科学家。我离开了清华，来到中国科学院半导体研究所，在黄昆先生领导下做研究。从1985年到1999年，我更是有幸与黄先生在同一个办公室工作，每个工作日都是以和黄先生无拘无束的讨论开始，成为世上受他教诲最多的人。这是我进步最快、研究成果最显著的一段时间。这段经历也使我体会到，一个清华学生最好不要一辈子留在清华。天外有天，山外有山。

为了更好地发展清华的基础科学，1997年6月2日，以杨振宁先生为名誉主任的清华高等研究中心正式成立。作为一个清华校友，我也应聘担任高研中心的兼职教授。黄昆先生和杨振宁先生是从西南联大“三剑客”开始、心有灵犀的知己好友，黄先生内心不认为许多诺贝尔奖获得者是天才，但他最佩服杨振宁，认为他是一位最正常的天才。2000年1月，我离开中科院半导体所，第三次进清华，成为清华大学高等研究中心首位从校外正式聘任的教授。

21年来，在清华几任校领导的关心和支持下，在杨先生无微不至的关怀下，在许多同事的关照下，特别是在许多“新工人”同事的帮助下，清华成为我为祖国、为人民服务的新的更大的人生舞台。作为一名清华教师，我欢度了清华建校90周年、100周年和110周年校庆，亲眼目睹清华向世界一流大学奋进的步伐。我也很荣幸能参与到这一过程中。2002年杨先生带

领沈元壤、沈志勋、沈平对清华大学物理系做了国际评估，指出了清华物理系进一步发展的方向。我受邀参加如何落实国际评估报告的讨论，由此触发我参加了物理系的改革历程，并于2003—2010年担任了7年的系主任。在学校的支持下，我们开展了物理系教授治学的改革，实施招聘人才的tenure-track制，开展各种教学改革，对全系faculty教学、科研、服务三项职责的全面要求，以及加强清华物理系历史、文化、传统、学风建设，等等。回到清华任教后，我进一步认识到培育清华学生成为各个领域的顶尖人才是历史赋予清华教师的首要使命。为此，21年来我始终坚持每年至少上一门本科生课程，对基础科学班和清华学堂物理班等杰出人才培养项目倾心倾力。近年来，清华物理系毕业学生的口碑越来越好，已经冒出和即将冒出一批世界级的科学家和其他各类突出人才。在“985”和世界一流大学建设的推动下，我们引进了一批顶尖人才，弥补了实验物理研究的薄弱环节，使得清华物理系的实力大幅度增强，在国内外同行中的声誉明显提升。清华物理系之所以这些年进步比较快，我以为“新工人”这个特殊群体为此作出了历史性的贡献。在物理系工作过的“新工人”将近20人，包括4位中科院院士（顾秉林、范守善、隋森芳、朱邦芬），正副系主任4人（顾秉林、陈皓明、朱邦芬、吴念乐），众多研究所和教研组领导和骨干（曹必松、朱鹤年、张连芳、何元金、郁伟中、陈振鹏、李复、刘凤英、王凤林等）。他们秉承清华自强不息的校训，承上启下，很好地填补了特殊年代造成的师资空白。

我曾想，为什么与同龄大学毕业生相

□ 荷花池

比，清华“新工人”的成才率比较高？应该承认，这是时势造英雄的结果。“文革”结束后，百废待兴，国家亟需人才，清华“新工人”天时、地利、人和俱全，只要抓住时机，借助清华这个大平台，容易在作出贡献的同时也使自己成才。我又曾在一个探讨人才成长规律的研讨会上试图回答：为什么清华1970届毕业生在校学习年限远低于前几届学生，而当选中国两院院士人数有12位（顾秉林、范守善、朱邦芬、吴硕贤、隋森芳、顾逸东、周济、孙家广、郝吉明、李天初、岳光溪、郑纬民），明显比清华前几届毕业生多（即使考虑到0字班和00字班两个年级，将人

数除以2，也是如此）？我以为有两点原因：其一，对于学习和研究主动性强的优秀学生，教师讲授课时的减少并不一定不好，因为学生通过主动学习、思考、探索获得新知的途径更有利于未来的创新；第二个原因是，1970届毕业生所学的知识较少，地位较低，他们改变现状的意愿比较强烈，因此“文革”后这批人报考研究生最积极，而“文革”十年使得教师和前几届毕业生的知识也急需更新，如果知识比较多的人没有及时读研、进修、留学，反而将在几年后落后。

我想1970届“新工人”的经历对于我们今天培育创新人才也是有借鉴意义的。

东大操场育新人 ——我学校生活的第四点

○ 葛惟鏘（1970届自控）

母校112岁了。屈指一算，我们这届学生也毕业53年了。与丰富的人生履历相比，大学的生活是短暂的，但在短暂的校园生活中，却有着说不完的回忆。给我印象最深的是学校大张旗鼓宣传的两条标语。一条是中学时就知道的，清华是“工程师的摇篮”，这是进校之前。进校之后，特别是参加了新生运动会，看到的另一条是“为祖国健康地工作五十年”。

我是班上的体育委员，因此我更愿意回忆我们学生时代是如何实践“为祖国健康地工作五十年”的。有人形容上大学就是宿舍—教室—食堂三点一线，我们说，不对。对于清华学子来说，除了以上三点之外，操场是我们上学期间的重要的第四点。

我们在校是20世纪60年代，供大家锻炼身体的大操场只有两个，分布在校园的东西两侧。西大操场历史悠久，始建于建校初期。而东大操场的历史则远逊于西大操场，我们1965年进校时，仍显简陋。但是，我对东大操场却情有独钟，一是离我们的宿舍楼近在咫尺；二是操场周边没有围栏，只要跨过楼边的马路，立马就到了操场；三是学校运动队大多在西大操场训练，相对来说这里没有西大操场那么拥挤。

我们的宿舍楼是5—12号楼，我班男同学所在的12号楼离操场最近，跨过一条马路就是，最近的是几个篮球场。每天下午两节课后，我们班上的男同学就拿着篮球

飞奔在球场上，无论身材高矮胖瘦，无论技术娴熟粗糙，更不论输赢，抢球投篮、飞奔出汗就是目的。打完球往往气还没有喘匀就跑回了宿舍，冲到盥洗室擦洗一番。我们12号楼只有盥洗室，没有洗澡间，要想洗澡只能到8号楼，所以我们常常跑到8号楼去冲澡，冲掉球场博弈的臭汗，换来一身的惬意。

我是北京101中学毕业的。众所周知，101中学也有着锻炼身体的优良传统。当年的圆明园福海就是一个荒无人烟的大苇塘，每天下午许多喜好锻炼的同学就会围绕大苇塘跑步，一圈三千米。中学毕业前，我们几个同学还坚持冬泳。我们常常冒着凛冽的北风，敲开学校游泳池水面上的冰，冲进冰水里畅游。从水中上来后，皮肤似乎已经麻木，丝毫感觉不到外界的严寒。然后，我们用干毛巾将全身擦得通红发热。但是，到了清华以后，当时整个校园没有冬泳的条件，我只好改为冷水浴，班上的几个同学在我的带领下也养成了冷水浴的习惯。于是，8号楼的浴室就是我们早晨经常光顾的地方。冬泳和冷水浴的好处是，不仅锻炼了我们的意志，



陈康年、孙义和、姜大源、王水弟、周凤山在球场上

更增强了体质，让我们每天都觉得神清气爽，而且一年四季都不会感冒。

冬日雪后万物皆白，平日喧嚣的操场上一片静谧。操场的东面是一片未开发的处女地，闲暇时刻，我们常常爬上操场东边的小坡，在尚未成材的小柏树林中恣意穿行，呼吸着新鲜的空气，留下珍贵的合影。

我记得新生运动会就是在东大操场举办的。在新生运动会上，我参加了100米短跑和跳远两个项目。可能成绩还算可以吧，新生运动会后我和陈其明、张炳山一起被纳入学校的十项全能运动二队，在老师的指导和带领下，每周进行十项全能各个项目的有规律的正规训练，直到“文革”停课才使得运动队的活动戛然而止。

东大操场虽然标准，但很简陋。中间是一个标准大小的足球场，没有塑胶，更没有植草，只有两个没有球网的球门。足球场周边是400米跑道和跳高跳远的沙坑，跑道是标准的8条，是炉渣铺就的，穿着跑鞋跑步时一步一个坑，光脚走在上面是很扎的。但是我班的关国强不怕，他是广东人，有光脚的习惯，宽大厚实的脚板踩在炉渣上和踩在水泥平地上是一样的，或跑或跳，运动自如，我们都佩服得不行。

东大操场也曾经经历过清华“文革”武斗的至暗时期，有过不愉快的经历。但是随着学校“双一流”建设的进展，学校各个方面都有了长足的进步，都在向世界一流大学和一流学科看齐，学校操场也相应加快了建设，不仅增加了若干个标准大小的操场，而且老操场也旧貌换新颜了。东

□ 荷花池

大操场的足球场、跑道统统改造成塑胶的了，跑在上面舒适而富有弹性。操场周围设立了看台、主席台，可以很方便地举办大型运动会。篮球场也加了围栏，再不用因为捡球跑到马路上了。

每当校庆返校时，我总要看看住了五年的12号楼以及紧邻的东大操场。我爱我的宿舍楼，我爱我的操场。在宿舍里，我得到休息和安逸，在操场上，得到放松、快乐和健康。

阅尽人间沧海，归来仍是少年

○李艳和（1978级无线电）



李艳和校友主持庆祝大会

本文是2023年4月30日，李艳和校友在清华大学1978级毕业四十周年庆祝大会上的开场发言。题目为编者所加。

岁月不居，时节如流。在这春风和煦的日子里，清华大学1978级同学们，再次相聚清华园，共忆青葱岁月，畅叙同窗情谊，见证母校的飞速发展。在此，作为1978级校友的代表，我向所有倡议、筹备和组织这次聚会的老师和同学们，表达最诚挚的谢意，向来自世界各地的各位同学致以最热烈的欢迎和衷心的感谢！

光阴流转，韶华如水。回顾1978年，那是一个具有特殊意义的年代，既是中国改革开放的历史起点，也是我们人生的重

大机遇和转折。1978级全国高考，报考人数610万，录取40.2万，录取率为6.6%。清华大学1978级本科录取1034人，因为时代的特殊性，其中年纪最大的32岁，最小的只有14岁。本科期间公派陆续出国约50人，1983年清华大学本科毕业932人。

阅尽人间沧海，归来仍是少年。当年走进清华园，首先映入眼帘的是：“欢迎你，未来的红色工程师。”那时的主旋律是：解放思想，实事求是，团结一致向前看；那时我们的信念是：努力学习，又红又专，报效祖国，振兴中华；作为改革开放的早批大学生，我们在清华园感受了“十年树木，百年树人”，学会了“勇于担当，严谨务实”。那是一个充满梦想、挑战和机遇的年代，我们作为这个年代的见证者和参与者，更能感受到那个时代的独特魅力。难忘西阶教室、焊接馆的灯光；难忘清晨，图书馆铜门前人头攒动、冲锋陷阵的人影；难忘周末地下食堂轻歌曼舞、青春靓丽的身影；最难忘每天下午四点半，清华园中广播都会响起这段熟悉的声音：“同学们，课外锻炼时间到了，走出教室，走出宿舍，去参加体育锻炼，争取为祖国健康地工作五十年……”

感谢这个大时代，我们是祖国改革开放、繁荣富强这一历程的亲历者、见证者、奉献者和受益者。改革大潮奔波汹涌，毕业时大家意气风发，从80年代的理想主义起步，在90年代春天的故事里崛起，于新的世纪里见证改革硕果。大家在各行各业努力拼搏、辛勤付出、奋发有为，为社会发展奉献自己的青春，为母校增添了无上荣光，也书写了自己充实和丰富的前半生。

四十年的风雨兼程，我们1978级校友无论是在事业上还是家庭中，都取得了卓越的成就，为国家和社会的发展作出了重要贡献。今天，望着一张张历经风雨却又灿烂如昨的面容，曾经度过的那一段段充满青春和朝气的日子再次在脑海中放映。在这里，我们不仅仅是学习、实验，更是

一起成长，一起追梦。岁月的篇章浓墨重彩地写下了四十载长卷，我们走过了不同的道路，经历了各自的人生，但是，那些美好的记忆，却一直深深烙在我们的心中，永远不会被时间所抹去。

四十年后归来，同学们或稳健或慈祥，或辉煌或平凡，无论定居海外，还是坚守故土，不变的依然是清华人行健不息的少年心。岁月如梭，时光流逝，有的同学还在一线岗位坚守，有的同学已退休开启新的旅程。生命中很多事情都慢慢淡了，但同学情谊如美酒，时间越长越甘醇。

最后，预祝大家在毕业40周年的活动中，重温大学时代的美好，分享事业和生活的感悟，在这个大变革的时代中，以校友为网相互扶持，不断学习与时俱进，春风化雨乐未央，健康工作至少50年。

四季荷塘

○罗 培（1993 级精仪）

天气入了秋，不知不觉中，又踱步到了水木清华。几个大一的新生，踩着小径，寻找着田田的叶子、渺茫的歌声，找到了汉白玉的朱先生，仿佛28年前的我们。荷塘的月色，月色的荷塘，是他们，也是我们自少年时就种在心里的一粒种子。“老师，这里就是荷塘吗？”“不是，‘荒岛’才是。”“荒岛？！”“我带你们去。”

“刚才那边是清华园，这里就是近春园了。这才是当年的荷塘月色。”新生们簇拥着去寻幽访古。我闲散地坐在椅子上。昨夜的一场雨，打折了几根残茎，丰盈的荷叶上也攀上了一些黄色，一支莲蓬

饱满地挺立出来，有点孤傲。夕阳的余晖中，月亮清清淡淡，风也让人安静，一股清香袭来，天上流云飘荡。

冬季的荷塘给我这个南方人的深刻记忆是摔跤。第一次在冰封的塘面上滑冰课，刚开始还很兴奋的我摔了个七荤八素。老师实在看不下去，让我坐一边休息。看着肆意穿梭的身影，听着此起彼伏的倒地声，摸着酸痛难耐的脚踝，我霸蛮的脾气上来了，咬咬牙晃晃悠悠站起来。刚走两步，又要倒，一只手抓住了我，原来是睡在上铺的兄弟。“篮球场上看你挺灵活的呀。”“水土不服，不服不行。”又尝试了几次，摔出心魔了，只好老老实

□ 荷花池

实当看客。一直到今天，我基本跟冰雪项目绝缘，当年的阴影经年成冰。老说要破心障，也没破了。不惑多年知天命。有的东西记入基因了，改不了就不改了。近年来越来越喜欢看花样滑冰，有那么一种像是自己在舞动的感觉。

“冬天已经到来，春天还会远吗？”青涩的声音唤醒了我。看样子是学生们的诗友会。青春的背影，美好的诗歌，活力的声音，融为一体，让人沉醉。去年春天，也是一个雨后，我还是坐在这张椅子上，当时写下了一首小诗：

荷塘柳绿，荒岛桃红。

荡漾的波光里，对面欢快的笑语，恍然如昨。

小径折折，白云悠悠。

摇曳的春风中，耳旁轻柔的歌声，飘然如梭。

写诗这个业余得很的业余爱好，遗传自父亲。19岁上大学离开父母以后，当时已经退休的父亲每年都会写点诗。可能是小时候读私塾的缘故，父亲钟爱写旧体诗，有时候寄给我，有时候回家的时候写给我看、念给我听。后来我也偶尔写一点寄回去，平仄格律经常不对，父亲就会认认真真批注、修改、寄回来。当时我也仅仅当作我和父亲共同的业余爱好而已。去年父亲90而逝，抚摸着父亲留下的册子和那一行行斑驳的笔迹，我决定每年都写下去。

很长一段时间，大家都认为清华的学生都是工科直男。这是多么大的一个误解！进入清华你就会瞠目于这里的文化、才艺之精彩。国学四大导师如雷贯耳，一曲白首《少年》震撼心灵。作为男女生比例严重失调且由来已久的精仪系过来人，

稀缺环境下才艺的重要性只有当事人才深刻体会到、认识到。还记得1993年入学后的第一个元旦，去西大饭厅听李健、缪杰的演唱，台上一帮扭动的工科男，底下全是隔壁学校尖叫的美女。后来从11号楼搬到25号楼，一帮人经常拥到把着楼梯口的420弹吉他，吸引着上楼来的女生的目光。

6月是毕业的日子。有的出国，有的考研，有的工作，基本上都定下来了。1998年从3月份开始，我们一帮人组成了一个叫“饭协”的组织。每次由一个人请客，骑车去西门外的一家饭店，菜是次要的，酒才重要。每次都喝得东倒西歪，涕泪横流。回宿舍时路过“荒岛”，就会晃悠过来，期待着“呕吐，呕吐，惊起一滩鸥鹭”。夏夜的荷塘，月光如水，鸣蛙声声，回荡着放肆的笑声。后来好多年，

“饭协”这个组织还一直存在着，只要回北京就会凑人，有时候换几个人，有时候换一个地方，酒喝得渐渐少了，话越来越多，一半聊回忆，一半谈现实。

“老师，我们走了，谢谢您！”见识了真实荷塘的新生们说说笑笑地回去了。日头渐渐隐没在西山的身影里，月光倒是渐渐清亮起来，秋风一天天见凉了，该回去了。荷塘静悄悄的，我悄悄地起身。荷塘四季，四季荷塘，它不打扰我，我也不打扰它，这就是君子之交了吧。



神游零零阁记

○张振宇（1970届土建）

张生与何子者，乃北京四中暨清华大学同窗挚友也。常共舞文弄墨，又喜纹枰手谈，交流频仍，情谊甚笃。奈何毕业后分居京沪两地，谋面殊属不易，思念日深。不期某年某日，似天降机缘，张生与何子忽幸会于清华荷塘西畔。离别积年，同窗再聚，喜极而双目朦胧，叙旧而言语唏嘘。千思涌动，难备述也。

于是相携而行至零零阁下。远观之，圆檐叠置双重，巧现零零之隐喻；攒尖以为宝顶，彰示凌云之壮志。楹柱巍立，玉树临风；檐角高翘，神采飞扬。近视之，斗拱精巧，雕栏玲珑；塑形描彩，俱见匠心。阁体上圆下方，魂通天地；雄秀相辅，气韵非凡。

蓦地轻雷隐隐，阵雨突来。乃入阁登梯，凭栏远眺。朦朧兮故景入目，渺渺兮气象氤氲。安能不浮想联翩，抚膺而慨叹乎！

张生曰：“此阁乃吾零零字班^①学子



土建系〇三〇〇班（工业给水及废水处理专业）毕业三十年摄于零零阁

何吉林（1970届无线电）

捐资而建，特冠名‘零零’。此零零二字，余觉其蕴含深意也。仁兄愿闻否？”何子曰：“愿闻其详。”张生曰：“夫黉^②门者，传道授业之所在也。培苗而成嘉木，雕木而为栋梁，育德才兼备之菁英为其圣责。清华者，神州之名黉也，吾等有幸中榜，期许犹甚。然吾级众生入学未几，祸乱突发。善恶颠倒，伦道倾复，学业荒疏，斯文扫地。徒叹岁月之蹉跎、年华之虚度。余久思方悟：空即零，零即空。零零者，乃德才双空之谓也。入学时即冠名零零字班，岂非先兆？竟一词成谶乎！”

何子拈须思忖片时而曰：“当年坎坷，固乃实情；德才双疏，亦可叹惋。然贤弟岂不闻‘绝处逢生’‘祸福相倚’乎？且夫吾校理工为本，或可独辟蹊径，以数理释之而获别解。余观零零二字，其上下相叠之而为0/0，此乃高等数学零分之零型极限也，其表象皆零，然演算之果或可为实数。真乃无中生有、以小搏大！恢恢宇宙发于奇点，茫茫海山成自涓埃，此其证乎？余试再解零零二字，其左右相衡之而为∞，此乃无穷大也！恰如吾级学子，遇挫而不颓，知难愈奋进。尽人生之有限，创业绩以无穷。有容乃大，大或无垠，此亦其证乎？”

张生闻之欣然，击掌大赞：“仁兄此演绎奇哉妙哉！纵有屈子、东坡之才亦不能也。此论中西契合、文理融通，正符清华之理念，果能别开生面，启人深悟。庄子云：小知不及大知。仁兄此论实大知大悟也，服哉信哉！”

□ 荷花池



无 006 班毕业 30 年摄于零零阁

何子笑曰：“贤弟过誉也！余岂敢与先贤相提并论乎？惟其精气神晚辈当继之可也。吾级学子虽学业蹇阻，然毕业后均秉持‘自强不息、厚德载物’之校训，萤雪研读，风雨砥砺。尽抛弹铗之怨，长持报国之怀。居庙堂，处江湖，皆系各界栋梁。既为清华增辉，亦为零零学子正名也。”

二人谈兴益浓，遂开囊取酒，对饮联诗。面微酡而诗已就，共击节而引吭高吟之，歌曰：

零零阁上兮意逍遙，
恣肆神游兮酒一瓢。
悟得春秋兮玄妙事，
长风雪鬓兮两萧萧！

歌毕，忽觉烟霞飘渺，光影婆娑，适才赏阁吟怀之事恍兮惚兮，心甚惑之。于是彼此千里微信相询，不禁哑然失笑。何也？盖缘于神交默契久矣，心有灵犀，遂有同游零零阁之幻，越迢迢时空而同南柯一梦也！此岂非未闻之奇事乎？故命笔以述之，是为记。

① 零零字班：清华大学惯例，以入学年号为级，毕业年号为届。1964级于1970年毕业，称为0字班。1965级学制缩短，

也是1970年毕业，为便于区别，称为00字班，“零零”二字由此而来。

② 黨：古代称学校。黉门，即学校大门，亦指学校。名黉，即指名校。

滿庭芳·又聚零零閣

——庆祝建校 112 周年

○徐友春（1970 届精仪）

沐浴朝阳，紫荆绽放，喜迎校友回家。零阁远眺，丽日映奇葩。水木荷塘锦绣，师生聚、思念叠加。同学趣，天长地久，难忘在天涯。

齐夸。梁柱挺、英才相汇，共建清华。赤子众心凝，科教都佳。追梦崇高理想，丹心献、瑜玉无瑕。抬头望，百年名校，传统续延嘉。

贺良镛恩师 101 岁寿辰

○吴硕贤（1970 届建筑）

梁北杨南当代吴，建坛三杰育高徒。
奠基永固鸿图绘，大厦凌空接望舒。

书法 ○何玉如（1962 届建筑）



右起：吴良镛、何玉如、吴晨

● 诗词书画

五律·清华大学百十二年校庆志贺

○丘成桐（教）

搜美求真地，清华水木天。
鹏程无限廓，桃实六千年。
壮志图超越，忧心在众先。
春风常拂照，奋袂谱新篇。

七律·清华 112 周年校庆唱贺

○万俊人（教）

百十二年堪咏唱，帆程正劲入汪洋。
清华古月新春照，故国名庠美梦藏。
顶上惟欣真剑客，云端好作大文章。
自强不息知行远，满眼繁星耀紫光。

沁园春·入学三十年记

○杜江良（1993 级汽车）

青涩羞囊， 《海阔天空》， 梦里《小芳》。 念礼堂穹顶， 荷塘月色， 东操旋律， 新馆灯光。 “挑战”夺杯， 迎归港澳， 世贸之邀风势驰。 常相忆， 共青春“壮志”， 苦乐同窗。	三十树木成行。 再聚首， 英姿多鬓霜。 有纵横学术， 深耕创业， 扎根国企， 署政一方。 立业唯实， 明德奉献， 水木清华行自强。 缘“三字”， 愿少年依旧， 久久长长。
---	---

忆江南·清华美

○王伯雄（1970 届精仪）

清华美，风景最迷人。
片片紫荆开四月，
水清木秀艳阳春。
月色伴荷芬。

又

清华美，最美是人文。
梁赵王陈^①兴国学，
诗人天赋有朱闻^②。
才俊满名门。

又

清华美，学子数莘莘。
自觉成才为祖国，
投身热土建功勋。
绚丽是青春。

又

清华美，百载铸丰功。
政界菁英来指路，
理工科技做先锋。
华夏最光荣。

^①梁赵王陈：梁启超、赵元任、王国维、陈寅恪，清华国学研究院的“四大导师”。

^②朱闻：朱自清、闻一多。

荒岛树石

○吴正毅（1960 届机械）绘画

满庭芳·贺母校清华大学百十二周年庆

○葛惟鏘（1970届自控）

帝苑之滨，一枝独秀，葳蕤郁郁葱葱。致知穷理，百十二年逢。巨匠名师共济，代承继、无问西东。传家宝，德言并举，奋进似征鸿。

百年迎巨变，初心赓续，谁与争锋。创一流，全球榜上称雄。探索远无止境，不停步、屡立新功。扬天下，声名赫赫，永世盛无穹。

书法 自强不息 厚德载物

○平湧泉（一九六八届无线电）

自强不息厚德载物是清华大学之校训，它是清华校园文化和人文精神的高度凝炼和积淀，是学校的灵魂。自强不息厚德载物，奋斗与道德的结合，它激励着清华学子要做到刚毅坚卓，发愤图强，积极向上，永不停息；又要厚植美德，胸怀博大，宽以待人，容载万物，才能担负起宏伟的历史重任，成就民族复兴大业。
海兰平湧泉书



五律·清华112周年校庆励志

○朱陆林（1974级无线电）

风云起辛亥，水木湛清华。
学子方街梦，壁池始为家。
同研洮石砚，齐绽紫荆花。
不泯青春志，殊途各际涯。

长相思·清华112年校庆

○吴硕贤（1970届建筑）

清华人，清华魂。
回忆当初入校门，丛花喜遇春。
教恩深，师恩深。
校庆良辰分外亲，众星环北辰。

释文：“自强不息，厚德载物”是清华大学之校训，它是清华校园文化和人文精神的高度凝炼和积淀，是学校的灵魂。“自强不息，厚德载物”是奋斗与道德的结合，它激励着清华学子要做到刚毅坚卓，发愤图强，积极向上，永不停息；又要厚植美德，胸怀博大，宽以待人，容载万物，才能担负起宏伟的历史重任，成就民族复兴大业。

● 回馈母校

“王玉明科技强基奖励金”成立仪式举行

2022年5月，中国工程院院士、我校机械系王玉明教授将自己获得的“第十四届光华工程科技奖”奖金以及北京市发明奖的奖金全部捐赠，设立“王玉明科技强基奖励金”。经过一年的筹备，39个企业和20位社会爱心人士纷纷捐赠支持该奖励金。

2023年5月7日，“王玉明科技强基奖励金”成立仪式在李兆基科技大楼举行。原机械工业部部长何光远，清华大学校长王希勤，党委副书记、纪委书记赵罡，副校长姜培学，原党委副书记、荷塘诗社名誉社长胡显章，王玉明院士，以及中国机械工业联合会、中国机械工业集团有限公司、浙江大学等近30家企事业单位的160余位代表出席仪式。

王玉明院士以满腔激情分享了自己50多年来从事重大装备关键基础零部件，特别是高端流体密封研发的经历。正是出于对行业的热爱、对国家的责任感，以及对从事该领域科技创新和产业开拓的中青年拔尖人才的期望，秉承“甘为人梯，奖掖后学”的初心，他决定牵头设立“科技强基奖励金”，并得到了众多企业和个人的慷慨解囊和鼎力相助，对此，王玉明非常感谢，并表示他将“老骥伏枥，志在千里”，为重大装备关键基础零部件的科技创新和产业优化，为装备制造业的发展而孜孜不倦地继续耕耘。

王希勤代表学校向王玉明教授及捐赠企业和个人表示感谢。他指出，王玉明老师是我国流体密封工程领域的科技领军人物，职业生涯横跨工程师、企业家、

教授，在诗词、摄影、书法等方面也有很高造诣。他的成长经历正是清华“中西融会、古今贯通、文理渗透”办学风格的生动体现，为清华大学一百多年璀璨的历史星河增添了光彩。王希勤表示，科技强基奖励金将用以支持鼓励更多师生在高端装备关键技术领域开展基础研究与科技创新。期待奖励金的设立能够为年轻后学的成长成才指明方向，激励更多学子投身新时代强国建设与民族复兴伟业之中。

胡显章对“王玉明科技强基奖励金”的成立表示祝贺，对王玉明院士、捐赠企业及个人的担当和奉献表示敬意。“百年培秀木，学府沐春阳。”他表示，王玉明院士不仅是一位重要的科技领军者，还是一个具有高度文化自觉的文化建设带头人，是自觉实践又红又专、全面发展的典范。王玉明院士带头和同仁们建立强基奖励金，将产生广泛的文化影响力，引导广大师生追求人文日新，进一步弘扬“爱国奉献，追求卓越”的精神，为物质文明和精神文明相协调的中国式现代化作出积极的贡献。

机械系党委书记熊卓介绍，“王玉明科技强基奖励金”主要用于表彰和奖励在密封、润滑、液压、轴承、阀门、汽车零部件等基础件理论和应用研究中作出杰出贡献的科技人才和取得优秀成绩的研究生。其中，“王玉明科技强基奖”面向以清华大学教师为主的全国基础件领域科技工作者设立；“王玉明科技强基奖学金”面向清华大学机械工程系博士生和硕士生设立。
(基金会)

杨锦方校友捐赠设立“方塘研究基金”

3月27日，“清华大学方塘研究基金”捐赠仪式在工字厅举行。计算机系1996级硕士研究生校友杨锦方，清华大学党委书记、教育基金会理事长邱勇，副校长、教务长彭刚，社会科学学院院长彭凯平出席仪式，教育基金会秘书长袁桅主持仪式。

杨锦方表示，自己在清华园读研的三年是人生最快乐、也最有成就感的阶段之一。自己在清华科创协会时期完成了中国第一个商业计划竞赛组织工作，在清华老师的无私帮助下参与全球创业竞赛峰会，也结识了人生重要的创业伙伴。此次的捐赠是基于对母校的深切感恩，也希望能为更多清华学子成就自我、奉献社会略尽绵薄之力。他表示，方塘研究基金致力于推动创新，创新的力量源泉来自哲学思想。百年清华，人文日新。清华大学有着非常深厚的人文底蕴，衷心希望方塘研究基金能面向未来，在人文思想、科学思想、创

新文化等领域不断取得丰硕成果，推动中国人文科学创新教育事业的持续进步。

邱勇代表学校对杨锦方校友捐赠设立“方塘研究基金”表示感谢。他指出，此次捐赠旨在推进创新精神和创新思维培养，具有特殊意义。近年来学校高度重视文科建设，谋划文科高质量发展路径。面向未来，“方塘研究基金”要积极促进思想交流、展现思想力量、培育未来人才。“方塘”源于朱熹的诗句“半亩方塘一鉴开，天光云影共徘徊”，“方塘”既可以理解为“清华园”，也可以理解为一本“永远读不完的书”，它像“源头活水”一样不断涌现着创新的知识和思想。希望此次设立的“方塘研究基金”的工作能与学校现有部署密切衔接，坚持开放性和多样性，培育创新土壤，在开放自由的环境中不断促进思想交流碰撞，不断塑造面向未来的优秀人才。

彭凯平表示对此次创举感到很振奋，他认为，进入人工智能时代，人类不能被取代的能力主要有两个，一个是人际互动方面的复杂沟通，一个是包括创新、理性和批判性思维三个关键要素在内的高级思维。他希望能在方塘研究基金的支持下，推动创新能力与教育的结合，与人文情怀的结合，助力学校在上述领域作出世界性的贡献。

杨锦方与袁桅签署捐赠协议，邱勇向杨锦方颁发捐赠纪念牌。
(基金会)



与会人员合影，右3为杨锦方校友