清華校友通讯

二〇二六
夏季号
复一〇六期

106

Tsinghua
Alumni
Gazette



106
清華校友通讯
Tsinghua Alumni Gazette
二〇二六 夏季号
清华校友总会

CN 10-1674/G4
ISSN 1006-7663

传播母校信息
报道校友业绩
联络校友感情
弘扬清华精神

ISSN 1006-7663

刊　址　清华大学新林院 7 号
电　话　010-62792246
邮　箱　editor@tsinghua.org.cn
网　址　http://www.tsinghua.org.cn
定　价　20 元

清华要闻



▲ 越共中央总书记、国家主席苏林访问清华大学（中新社记者 赵文宇 摄）



▲ 塞尔维亚总统武契奇访问清华大学



◀ 校党委书记邱勇访问香港



▶ 清华火神队获得2026中国机器人大赛暨RoboCup机器人世界杯中国赛类人组Large Size冠军



▲ 清华大学田径队实现首都高校学生田径运动会“十七连冠”

海角天涯



▲ 加拿大多伦多清华校友艺术团举办《爱的箴言》合唱专场音乐会



▲ 美国费城清华校友春游活动举行



▲ 第三届全英清华校友会—苏世民学者全球论坛举行



▶ 瑞士校友会徒步活动举行

▼ 美国亚利桑那校友会春季活动举行





▲ 清华大学生命学科新百年发展大会举行



▲ 清华大学社会科学学科百年发展大会举行



▲ 清华大学心理百年学科发展与学术研讨会举行



▲ 清华大学土木工程系建系暨土木水利学科建立一百周年发展大会举行



▲ 清华大学化学系成立一百周年发展大会举行

建校115周年掠影



◀ 演起来！



▲ 工物系丁抗生（左）、郁浩然老学长返校庆祝入学70周年



▲ 老校友们久别重逢



▲ 张利兴（右）、朱凤蓉将军夫妇返校参加校庆



▲ 跳起来！



◀ 接力奔跑115圈，祝福清华建校115年



▲ 第15届清华校友乒乓球比赛举行



▲ 第10届清华校友羽毛球联谊赛举行



▲ “清韵流芳·华章共贺”校友专场音乐会举行



▲ 清华大学上海校友会艺术团深情献唱



▲ 2026清华校友“马约翰杯”网球联赛（校庆站）举行

「马杯」开幕式 校友方阵



▲ 1981级校友方阵



▲ 1991级校友方阵



▲ 2002级校友方阵



▲ 2012级校友方阵



▲ 研究生校友方阵



▲ 电子系（原无线电系）校友入学70周年座谈会举行



▲ 动力系校友入学70周年合影



▶ 化工系1976级校友举办入学50周年纪念活动



◀ 精仪系1986级校友召开入学40周年返校座谈会



◀ 热能系1996级校友入学30周年返校活动举行

入学值年

1966 届校友毕业 60 周年



▲ 车辆学院



▲ 电机系



▲ 电子系



▲ 化工系



▲ 机械系



▲ 水利系



◀ 计算机系



▲ 土木系



▲ 精仪系



▲ 航院



▲ 建筑学院



▲ 工物系

1981级校友毕业40周年



◀ 唱响清华岁月



▲ 欢聚



▲ 回望40年前的我们



◀ 打卡！点赞！



▲ 活动现场

1991级校友毕业30周年



▲ 最爱母校图书馆



▲ 与日晷合个影



▲ 演唱主题曲《紫荆的花瓣》



▲ 回到30年前的青葱岁月



▲ 活动现场

2002级校友毕业20周年



▲ 无体育，不清华



▲ 我们和我们的第二个十年



▲ 二十年后，我们回家



▲ 观展“正青春”



▲ 活动现场

2012级校友毕业10周年



▲ 为母校助力



▲ 跨越十年的对话



▲ 演唱主题曲《眨眼少年》



▲ 活动现场



▲ 毕业十年啦



▲ 刘圣校友捐赠支持苏世民书院建设与发展



▲ 天大集团、天大研究院捐赠支持学校离退休教职工紧急救助保障项目



◀ 卢伟冰校友捐赠支持化学系队伍建设和人才引进



◀ 罗茁校友捐赠支持校内道路改造和树木更新

回馈母校



▲ 黄鼎隆校友向“清华更好一点”项目捐赠公司股权

回馈母校



◀ 呼涛校友捐赠支持化学系人才培养、科研创新、学生活动等



▲ 沐曦股份捐赠支持求真书院整体发展



▲ 赵建华校友捐赠支持信息与通信工程学科优秀教师发展、拔尖人才培养和学生自主学习平台建设



◀ 无问芯穹捐赠助推学校AI for Science科研新范式



▶ 周逵校友捐赠支持学校国际人才培养



▲ 沈阳校友会



▲ 安徽校友会

各地校友会祝福母校建校115周年



▲ 无锡校友会



▲ 江西校友会



▲ 澳门、珠海、中山、江门校友会

各地校友会祝福母校建校115周年



▲ 大连校友会



▲ 四川成都校友会



▲ 佛山校友会



▲ 廊坊校友会



▲ 厦门校友会

各地校友会祝福母校建校115周年



▲ 新加坡校友会



▲ 澳大利亚墨尔本校友会



▲ 美国华盛顿校友会



▲ 美国纳什维尔校友会



▲ 美国南加州校友会

清華校友通讯

二〇二六
夏季号
复一〇六期



Qinghua Xiaoyou Tongxun

◆我校多个院系学科迎来成立百年
◆清芬挺秀　吕春祥　陈美兰　彭　军　谌阳平
◆一朝入清华，一生清华人（杜　艳）
◆终身学习是最有价值的投资（何　华）
◆秩年，我们再为自己鼓掌！（张　超）
◆面向南亚东南亚的清华文科生（黎尔平）
◆清光不自照　流影入人间
——深切缅怀张素久女士

清华校友总会　2026 年 7 月

清華校友通讯 106

Tsinghua Alumni Gazette

复二一〇季二六期

1934 年创刊　1980 年复刊

主管单位　中华人民共和国教育部
主办单位　清华大学
编辑单位　《清华校友通讯》编辑部
出版单位　清华大学出版社有限公司

指导委员会　华建敏　贾春旺　李　蒙　方惠坚　贺美英
柳斌杰　王凤生　胡显章　庄丽君　万俊人
白永毅　徐心坦　田　芊　周家恁　孙　哲

编辑委员会　向波涛　史宗恺　赵劲松　邱显清　任怀艺
孙海涛　金兼斌　胡　钰　杨士强　李　军
郭　谦　顾良飞

刊名题字　刘　达
名誉主编　贺美英
主　　编　向波涛
常务副主编　赵劲松
执行主编　曾卓崑
副 主 编　杨　帆　黄文辉　解红岩
编　　辑　李　萍　刘　森

订阅金额　中国内地 80 元 / 年、200 元 / 3 年，港澳台 160 港币 / 年，国外 40 美元 / 年

线上订阅　“清华人”小程序认证校友可通过【校友服务—期刊订阅】在线订阅

邮局汇款　收款人 清华校友总会 地址 北京市海淀区清华大学（100084）

现场订阅　清华科技园科技大厦 C1903

发行电话　010-62792246

刊　　址　清华大学新林院 7 号
邮　　编　100084
电　　话　010-62792246
投稿邮箱　editor@tsinghua.org.cn
网　　址　http://www.tsinghua.org.cn
国内刊号　CN 10-1674/G4
国际刊号　ISSN 1006-7663
发　　行　清华校友总会
印　　刷　北京精彩世纪印刷科技有限公司
定　　价　20 元

目录 Contents

今日清华

7 越共中央总书记、国家主席苏林访问清华大学 / 李 含
7 西班牙首相佩德罗·桑切斯访问清华大学 / 刘书田
8 塞尔维亚总统武契奇访问清华大学 / 刘书田
8 经济学系成立一百周年纪念大会暨学科发展研讨会举行 / 经管学院
9 化学系成立一百周年发展大会举行 / 黄思南
9 心理百年学科发展与学术研讨会举行 / 心理系
10 苏世民书院十周年发展大会举行 / 刘书田
10 教育学科百年回顾暨中国教育学自主知识体系建设论坛举行 / 曲 田
11 生命学科新百年发展大会举行 / 生命学院
11 社会科学学科百年发展大会举行 / 曲 田
12 土木工程系建系暨土木水利学科建立一百周年发展大会举行 / 王晓霞
12 邱勇访问香港，出席香港清华同学会成立 70 周年活动 / 曲 田
13 生物医学交叉研究院团队科研取得新进展 / 新闻网
13 交叉信息院科研团队首次观测到多体动力学冻结现象 / 交叉信息院
14 清华 16 家校地合作机构为区域发展注入澎湃动力 / 杨滨华

值年园地

15 源泉和动力 / 顾金岳（1966 届无线电）
19 一朝入清华，一生清华人 / 杜 艳（1981 级环境）
22 1991 级足球队的十年凝聚与拼搏 / 1991 级秩年宣传组
26 《紫荆的花瓣》创作背后的故事 / 徐 皓（1991 级环境）
29 秩年，我们再为自己鼓掌！ / 张 超（2002 级自动化）
32 使一份信念破界而行 / 矣晓沅（2012 级计算机）

我与清华

34 为民航机场建设工作 60 年 / 蒋作舟（1965 届土建）
39 秦山海湾核电情 / 翟世路（1965 届土建）
42 面向南亚东南亚的清华文科生 / 黎尔平（1986 级双学位，社科）
45 终身学习是最有价值的投资 / 何 华（1979 级电子）
48 技术、管理与写作：清华塑造了我的多面人生 / 王方林（1990 级土木）
50 十年步履，一路清新 / 庄 臣 （2013 级硕，新闻）

清芬挺秀

榜上有名

53 多位清华人荣获全国五一劳动奖章 / 杨 帆

53 多位清华人荣获中国青年五四奖章和新时代青年先锋奖 / 杨 帆
54 多位清华人荣获第四届全国创新争先奖 / 杨 帆
55 我校 6 名党员 4 个集体荣获北京高校“两优一先”表彰 / 组织部
56 吕春祥：丝缕寸心筑脊梁 / 臧 颖 曹煜恒（2017 级化工）
60 陈美兰：自己造的“金刚钻”才最硬气 / 富东燕
64 彭军：驶向“无人之境” / 李迦琳（2020 级社科） 曾卓崑（2003 级硕，新闻）
67 谌阳平：在锦屏山下 2400 米处追问星空 / 王伊奕
71 清华毕业后，他们都选择了这里！ / 阚 震 杨雪文

校庆纪实

75 邱勇、李路明与返校校友代表座谈 / 曲 田 刘书田
76 学生“新资助体系”建设二十周年暨 2025—2026 学年度
校友励学金大会举行 / 杨雪文
76 “清华建校 115 年，西操接力 115 圈”活动举行 / 朱茉初
77 校友方阵亮相第 69 届“马约翰杯”学生田径运动会开幕式 / 李 萍
77 上海校友会艺术团：一生许国，歌声献礼 / 汤简逖

文体活动

78 2026 年清华校友“马约翰杯”网球联赛（校庆站）举行 / 曾卓崑
78 第 15 届清华校友乒乓球比赛举行 / 蔡菲菲
78 第 10 届清华校友羽毛球联谊赛举行 / 洛 文
79 《我们的清华》2026 校庆影展举行 / 校友摄影俱乐部
79 “人文清华 源远流长”清华名篇朗诵会举行 / 校友剧艺社
79 第四届“学堂桥牌杯”清华校友桥牌系际联赛举行 / 吴 铁 李 坚
80 第七届“校友京华杯”围棋友谊赛落幕 / 清华校友围棋社
80 第十二届“清风华翰”书法展举行 / 校工会
80 第十五届体育代表队 77—87 联谊会举行 / 体育代表队 77—87 联谊会

院系活动

81 能动系举办燃气轮机专业成立 70 周年座谈会暨燃气轮机技术研讨会 / 能动系
81 历久弥新 君子之道——君子文化传承与校友发展沙龙举行 / 社科学院分会
82 新闻学院举办“清华智媒汇校友返校日”特别活动 / 新闻学院
82 清华校友总会外文系分会成立大会暨首届外文系校友论坛举行 / 沙克尔江
82 人文学院“百载千回”校友大会及人文学院分会理事会会议举行 / 人文学院
83 清华大学工程实践与创新教育论坛暨基础工业训练中心
校友返校系列活动举行 / 训练中心
83 计算机系举办“园丁计划”校友座谈会 / 齐孟雪

各届校友汇聚清华　贺母校建校 115 周年

84　入学 70 周年 电子系

84　毕业 60 周年 建筑学院　工物系　土木系　计算机系　水利系　电机系　电子系　机械系

86　入学 50 周年 电子系　计算机系

86　1981 级校友毕业 40 周年纪念活动举行 / 朱芙蓉

87　1986 级校友入学 40 周年纪念活动举行 / 李　彦

87　1991 级校友毕业 30 周年纪念活动举行 / 王晓霞

88　2002 级校友毕业 20 周年纪念活动举行 / 黄　婧

88　2012 级校友毕业 10 周年纪念活动举行 / 杨滨华

89　各地校友祝福母校建校 115 周年

澳门　珠海　中山　江门　加拿大多伦多　云南　美国乔治亚州　美国南加州　美国费城　美国芝加哥　厦门　大连　新加坡　沈阳　佛山　无锡　江西　四川　贵州　安徽　新西兰　东莞　常州　廊坊　广州

回忆录

96　回望来时路，我心永向党 / 胡献华（1965 届工化）

101　正在学习经济学的经济学者 / 黎诣远（1952 届经济）

104　从“双基地”到“试验田”，我与清深的廿五情缘 / 康飞宇（1981 级机械）

史料一页

107　清华社会科学学科 100 年 / 社科学院

113　1947 上海清华同学会援助科普先驱高士其 / 袁　帆（1975 级土建）

怀念师友

118　科技报国　德馨长存——追忆半导体所重要开拓者吴德馨 / 中国科学院半导体研究所

120　丹心铸盾国防通信，静旅躬耕科技报国——追记孙玉院士 / 付毅飞　张城辉

123　寄情文化名城　留韵燕赵山水——记鲍世行先生关心保定二三事 / 苏少华

126　江西省人大常委会原副主任万学文同志逝世 / 新华网

127　清光不自照　流影入人间——深切缅怀张素久女士 / 清华北美教育基金会

129　致诚育人　风骨长存——缅怀陆致成恩师 / 朱颖心（1979 级热能）

133　钱锡康老师，您就是这样的人 / 黄文辉　解红岩

137　弦歌声声送虞淙——缅怀虞淙专场音乐会追记 / 诸葛镇（1961 届动力）

139　清华大学物理系王崇愚院士逝世 / 物理系

139　电子和通信技术专家李幼平院士逝世 / 中物院曙光视点

140　原地质矿产部副部长夏国治逝世，享年 97 岁

140　法学家、法治思想家郭道晖去世，享年 98 岁

140　诗·清明忆老友胡纪萃教授 / 郑文会（1959 届土木）

荷花池

141 荷塘月色下的脉脉清流 / 胡显章（1963 届精仪）

143 前行的力量，人生的榜样——写在过增元老师九十华诞 / 曹炳阳（2001 级博，航院）

146 我的三个“清华”——写在清华社科百年传承之际 / 古明明（2010 级博，社科）

149 百年传承 待启新章——清华物理、生命学科、文史哲、心理学科、社会科学、土木百年庆标识的文化意蕴

清华真情

148 清华大学图书馆“钱杨书屋”启用仪式举行 / 图书馆

152 “能够帮助到一个学生是很幸福的事情”——纪念清华校友励学金设立 20 年 / 洛 文

诗词书画

142 刘天华（教）

154 杨光华（1966 届自控） 董 都（1979 级建筑）

155 王东光（1970 届工物）

156 何吉林（1970 届无线电） 吴硕贤（1970 届建筑） 董哲仁（1966 届水利）
王 钰（1981 级计算机） 朱顺波（1970 届工物） 葛惟錤（1970 届自控）

回馈母校

157 天大集团、天大研究院向清华大学捐赠仪式举行 / 刘书田

157 卢伟冰校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

158 沐曦股份向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

158 呼涛校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

159 刘圣校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

159 黄鼎隆校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

160 赵建华校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

160 周逵校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

74 读者 · 编者

封 面 日晷 **绘画** 吴冠英 **设计** 王 鹏
扉 页 生物馆 **绘画** 唐前锋
封 二 清华要闻
封 三 海角天涯
插 页 今日清华
建校115周年掠影
各地校友会祝福母校建校115周年

摄 影 李 派 杨艳宾 孙 波 范 洁 杨丽英 李 萍 解红岩 郝翊宁 贾桂昊等
设计排版 吴振鹏

越共中央总书记、国家主席苏林访问清华大学

2026年4月14日下午，越共中央总书记、国家主席苏林访问清华大学，出席由清华大学和越南河内国家大学共同举办的中国-越南高等教育合作与科技创新论坛并发表政策演讲。中共中央政治局委员、北京市委书记尹力，清华大学党委书记邱勇出席论坛并致辞。中国教育部副部长任友群、越南教育与培训部部长黄明山、越南河内国家大学校长裴世维作主旨发言。中共中央对外联络部副部长陈洲、中国驻越南大使何炜出席。清华大学校务委员会副主任杨斌主持论坛。

苏林说，越中两国是“山连山、水连水”的友好邻邦。基于两国领导人共识和时代提出的新要求，希望两国继续巩固越中关系的政治和社会基础。我们要深化务实合作，推动越来越多学生、学者和企业家等开展研究、创业和实践项目，为两党、两国和两国人民带来更加实实在在的利益，为地区乃至世界的和平、稳定、合作与发展作出更大贡献。

尹力说，在习近平总书记和苏林总书记共同引领下，中越教育科技领域合作日益密切。我们将携手深化教育领域合作，携手强化科技协同创新，携手培育发展新质生产力，共同推进中越命运共同体建设。

邱勇说，中越两国大学文化相通、价值相契、理想相同，两国大学要努力发扬光大中越传统友谊，不断深化教育、科技和人文交流，共同为构建具有战略意义的中越命运共同体贡献智慧和力量。

四场分论坛同期举行。此次活动促成18所中国高校与17所越南高校签署34份合作协议或备忘录。（李 含）

西班牙首相佩德罗·桑切斯访问清华大学

4月13日上午，西班牙首相佩德罗·桑切斯访问清华大学并做客“海外名师讲堂”第269讲。校长李路明会见桑切斯首相，共叙友好情谊、共商合作蓝图。

当天，桑切斯在主楼后厅发表了题为“世界格局下的西班牙与中国的关系”的演讲。李路明出席并致辞。校务委员会副主任杨斌主持活动。

李路明表示，清华大学始终重视与西班牙各界的友好交流。期待未来与西班牙政府及各界人士一道进一步推动双方多领域全方位合作，为打造更有战略定力、更富发展活力、更具国际影响力的全面战略伙伴关系贡献力量。

演讲中，桑切斯强调要以开放包容的心态拥抱多极化的世界现实。桑切斯对中国在全球事务中发挥的积极作用表示高度赞赏，他指出，应通过相互理解与合作，共同守护地球家园、延续人类奇迹。

在随后举行的专家交流环节，桑切斯与中西两国专家代表围绕国际格局深刻调整背景下中欧关系的发展方向与中西合作前景深入交流。讨论认为，在当前形势下，中西加强政策沟通、拓展合作空间，对推动中欧关系发展、共同应对全球挑战具有重要意义。（刘书田）

塞尔维亚总统武契奇访问清华大学

5月26日上午，塞尔维亚总统阿莱克桑达尔·武契奇访问清华大学，并做客“海外名师讲堂”第272讲。校长李路明会见武契奇，出席武契奇演讲会并致欢迎辞。中国驻塞尔维亚特命全权大使李明，外交部欧洲司副司长曹蕾，清华大学国际关系研究院名誉院长、文科资深教授阎学通出席活动。校务委员会副主任杨斌主持演讲会。

武契奇围绕“全球局势、中塞关系与塞尔维亚政治经济发展”主题发表演讲。他说，当前中国已成为维护全球和平稳定的重要力量。中塞两国患难与共、情谊深厚。希望青年学子珍惜当下来之不易的发展成果，以满腔的热忱、革新的精神和开阔的思维在实干中磨炼心性，努力成长为国家栋梁之材，携手共创全球美好未来。

李路明说，塞尔维亚是中国的“铁杆朋友”，两国友谊历久弥坚。近年来，在两国元首战略引领下，中塞各领域合作不断深化。面向未来，学校将致力于深化两国教育人文交流，欢迎更多塞尔维亚青年来清华学习深造，助力青年一代成为筑牢中塞友好情谊的桥梁，为构建人类命运共同体贡献清华智慧与力量。

李路明向武契奇赠送海外名师讲堂纪念牌。武契奇与在场师生进行交流。演讲前，李路明在主楼会见武契奇一行，双方就全球地缘格局变化、中塞教育交流合作、青年人才培养等内容进行交流。 （刘书田）

经济学系成立一百周年纪念大会暨学科发展研讨会举行

4月11日，清华大学经济学系成立一百周年纪念大会暨学科发展研讨会在经管学院举行。校长李路明、校务委员会副主任杨斌等出席。

李路明指出，清华经济学系于1926年应“经济救国”之需而生，一百年来在陈岱孙等大师引领下始终坚守育人初心，走在学术前沿，培育出巫宝三、杨联陞、刘国光等经济学泰斗和一批复合型拔尖人才，建成与国际接轨的高水平人才培养体系，以经世致用服务国计民生。面向新百年，清华经济学科要以习近平经济思想为指引，培养更多拔尖创新人才；要努力提出具有中国特色、清华特色的标识性概念和原创性理论，更好服务自主知识体系构建；要拥抱人工智能时代，深化学科交叉融合，推动中国经济学再攀新高，为强国建设、民族复兴伟业作出更大贡献。

经管学院院长白重恩致辞，希望与同行们一起，积极构建中国经济学自主知识体系，为解决中国和世界面临的重大理论和实践问题、推动经济学学术体系不断发展、提升中国国际话语权作贡献。

与会嘉宾观看了经济学系成立一百周年专题片《同行》。兄弟院校、科研单位代表等围绕“回顾与展望：经济学的使命与中国自主知识体系构建”分别发表主旨演讲。经管学院经济系主任马弘主持大会。大会设置10个分会场，百余位专家学者参与研讨。 （经管学院）

化学系成立一百周年发展大会举行

4月18日，清华大学化学系成立一百周年发展大会在新清华学堂举行。校党委书记邱勇出席大会并讲话。中国化学会理事长、中国科学院院士万立骏，美国化学会代表汤倩珺致辞祝贺清华化学系百年华诞。副校长王宏伟等出席。

邱勇表示，百年来，清华化学系在学科建设、人才培养、科研攻关、社会服务等方面取得瞩目成就，培养出包括61位两院院士在内的大批栋梁之才，取得一大批面向科技前沿和国家战略需要的创新成果，在多个领域跻身世界领先水平。希望化学系在新百年新征程上，进一步强化“旗帜”“标杆”意识，着力提升拔尖创新人才自主培养质量，加强前沿交叉学科建设和学术共同体建设，积极服务高水平科技自立自强，朝着世界顶尖学科的目标奋勇前进，为科学事业发展和人类文明进步作出新的更大贡献。

兄弟院校、科研单位代表分别致辞，化学系校友、学生、教师代表先后发言。化学系主任刘磊作报告，党委书记许华平主持大会。大会授予化学系教授赵玉芬院士、程津培院士化学系百年发展“杰出贡献奖”。中国工程院院士吴慰祖、金涌，中国科学院院士曹镛，中国化学会等国内外学术组织代表，兄弟院校和科研单位嘉宾，海内外校友代表，化学系离退休老同志、在职教职工和学生代表等1000余人参加大会。化学学科发展论坛、中学化学教育论坛等系列活动同期举行。

（黄思南）

心理百年学科发展与学术研讨会举行

4月18日，“心火百年，智绘无界”清华大学心理百年学科发展与学术研讨会在主楼举行。校长李路明，校务委员会副主任郑力、杨斌，学校老领导胡显章等出席，共近300人参会。

李路明指出，百年来，清华心理学科始终在创新人才培养模式上勇毅开拓，在交叉融合创新上追求卓越，在立足本土、服务人民上践行使命。心理系要牢记立德树人根本任务，努力培养大批能够引领心理学发展的拔尖创新人才；要汇聚世界顶尖人才，以一流人才队伍支撑世界一流学科建设；要加强前瞻布局，加快构建彰显中国特色的心理健康理论体系；要聚焦“认知与智能”加强心理学基础研究，与人工智能双向赋能、协同共进，聚焦“社会与健康”不忘心理学科建设初心，为社会心理服务体系建设和健康中国战略实施提供清华方案。

北京师范大学资深教授林崇德，中国科学院院士、清华大学计算机系教授张钹，中国科学院院士陈霖，中国心理学会理事长罗跃嘉，北京大学副校长方方，清华大学心理学系教师代表后人、李卓宝之女何晓杲，心理系教授彭凯平先后发言。心理系主任刘嘉围绕认知与智能、社会与健康方向发布“数字大脑”和“数字社会”两个标志性成果。系党委书记李颖主持会议。研讨会设置四个分论坛展开深入研讨。

（心理系）

苏世民书院十周年发展大会举行

4月24日，清华大学苏世民书院十周年发展大会在新清华学堂举行。美国黑石集团创始人兼首席执行官、清华大学苏世民学者项目创始理事苏世民，北京市委常委、教育工委书记于英杰，教育部国际合作与交流司司长杨丹，外交部北美大洋洲司副司长杨志伦，清华大学党委书记邱勇、校长李路明、常务副校长曾嵘，学校老领导姜胜耀、吉俊民、李一兵和校务委员会副主任王岩等出席。校务委员会副主任杨斌主持大会。

于英杰说，十年来苏世民书院认真践行习近平主席贺信精神，为推动中外文明互鉴、增进国际青年友谊作出了重要贡献。北京市将一如既往支持清华及苏世民书院的发展。希望书院坚守育人初心，为服务国家战略、推动新时代发展作出更大贡献。

李路明表示，苏世民学者项目树立了中外教育合作的典范。希望苏世民书院培育更多人工智能时代的未来全球领导者。希望苏世民学者回应人类的共同关切，共创更加美好的未来。苏世民回顾了书院的创办初衷与发展历程。期待书院为推动中美人文教育交流、共创人类和平发展美好未来贡献更多力量。苏世民书院院长薛澜作院情汇报，校友代表回顾分享了在书院学习成长的感悟与收获。

上级和学校有关单位负责人，书院捐赠方代表、师生校友等1500余人参加活动。

（刘书田）

教育学科百年回顾暨中国教育学自主知识体系建设论坛举行

4月24日，清华大学教育学科百年回顾暨中国教育学自主知识体系建设论坛在舜德楼举行。校党委书记邱勇，中国高等教育学会会长林蕙青，中国教育学会顾问郑富芝，教育部副总督学、基础教育司司长田祖荫，联合国教科文组织原教育助理总干事、教育学院顾问委员会主任唐虔等出席并致辞。校党委副书记过勇主持论坛。

邱勇表示，好大学一定有好传统，一流大学会在追求一流的实践中不断探索教育规律，不断提炼丰富其独特的教育理念。一代代清华教育学人接续奋斗、不懈努力，推动教育学科实现了跨越式发展。希望教育学院树立“旗帜”意识，强化责任担当，在服务教育强国建设、推动人类教育事业进步的进程中铸就新的荣光。

田祖荫表示，希望教育学院在新的征程上，深刻阐释习近平总书记关于教育的重要论述的丰富内涵和时代价值，在服务国家战略和教育改革中走在前列。

林蕙青、郑富芝、唐虔分别致辞，期待清华教育学科的新发展。教育学院院长石中英汇报了清华教育学科百年发展历程和经验。与会嘉宾共同为清华大学教育战略研究院揭牌。论坛期间，部分专家学者作学术报告并进行深入研讨。教育部、中国高等教育学会、中国教育学会有关负责人，兄弟院校代表，学校部分老领导、教育学院师生校友代表等百余人参加论坛。清华大学黄乾亨讲席教授捐赠仪式、教育学院学校高质量发展研究中心捐赠仪式同期举行。

（曲 田）

生命学科新百年发展大会举行

4月25日，清华大学生命学科新百年发展大会在大礼堂举行。全国人大常委会副委员长、农工党中央主席何维，清华大学校长李路明，北京市委教育工委副书记、市教委主任李奕，北京市科委、中关村管委会党组成员、副主任郭澜涛，清华大学副校长王宏伟等出席大会。

何维说，清华生命科学已成为中国生命科学领域的人才摇篮与创新高地。他提出三点期望：一是强化原始创新，二是推动科创与产业创新深度融合，三是深入推进数智赋能。

李奕表示，北京市教委将继续支持学院发展：一是统筹推进教育科技人才一体化改革，二是构建高水平人才自主培养体系，三是深化协同创新，为科技自立自强贡献更大力量。

李路明指出，历经百年积淀，清华生命学科已建设成为我国生命科学领域最具特色和影响力的人才培养高地和科学研究重镇之一。希望生命学院以立德树人为根本，全面提升拔尖创新人才自主培养能力，努力建设具有世界影响力的生命科学中心和人才培养高地。

清华生物系恢复建系后首任系主任蒲慕明院士，原系主任赵南明教授，生命学院首任院长、西湖大学校长施一公院士，北京大学生命科学学院院长陈雪梅院士分别致辞。生命学院院长时松海院士发言。院党委书记王新泉主持大会。中国科学院院士匡廷云、饶子和、邓子新等嘉宾，师生校友共计约500人参加大会。（生命学院）

社会科学学科百年发展大会举行

4月25日，清华大学社会科学学科百年发展大会在蒙民伟音乐厅举行。校党委书记邱勇，中共中央党校（国家行政学院）教授、第十四届全国政协委员时和兴，中国人民大学副校长冯仕政，中国政法大学副校长卢春龙，北京大学社会学系主任周飞舟出席并致辞。校党委副书记许庆红、学校老领导等出席大会。

邱勇表示，一百年来，以政治学系、社会学系为代表的清华社会科学学科在救亡图存的潮流中艰难成长，在强国建设的征途上发展繁荣，展现出蒸蒸日上的崭新面貌。希望社科学院坚定“中国教育是能够培养出大师来的”自信，弘扬优良学术文化，营造健康学术生态，以高质量党建引领高质量发展，为促进社会发展、推动文明进步贡献智慧和力量。

时和兴、冯仕政、卢春龙、周飞舟分别致辞，祝愿清华社会学再创佳绩，培育出更多优秀人才，为中国社会学繁荣发展贡献更多力量。校党委原副书记、原人文社会科学学院院长胡显章等师生代表先后发言。社科学院院长王天夫回顾了清华社会科学学科百年发展历程和经验。兄弟院校代表、社科学院师生校友代表、校内相关院系和部处负责人等近400人参加大会。（曲 田）

土木工程系建系暨土木水利学科建立一百周年发展大会举行

4月25日，清华大学土木工程系建系暨土木水利学科建立一百周年发展大会在主楼后厅举行。校长李路明、副校长彭刚，校学术委员会主任、土水学院土木系教授聂建国院士，原副校长袁驷等出席大会。

李路明指出，土木系的学脉在清华园中绵延不息，也是第一个迎来百年的工科学系。百年来，清华土木始终扎根中国大地、深耕工程实践，在固本强基、实学实干中广育人才，将爱国奉献、追求卓越的光荣传统化作科技报国的生动实践，为服务国家建设、增进民生福祉作出了重要贡献。当前，人工智能发展、“双碳”战略实施等为土木水利学科带来新机遇。站在“十五五”的新起点上，希望土木系始终以服务国家为使命，以建设世界顶尖学科为目标，以进一步全面深化改革为动力，在新百年开好局、起好步。要牢记立德树人根本任务，培育拔尖创新人才；坚持守正创新，引领学科变革升级；坚持引育并举，构建顶尖师资队伍；坚持开放合作，打造国际学术高地，为强国建设、民族复兴伟业贡献新的更大力量。

聂建国作为教师代表致辞，相关合作单位、兄弟高校和兄弟院系代表先后致辞，校友和学生代表发言。土木系主任冯鹏回顾了土木工程系百年发展历程。

会上，清华大学土木水利学院交通工程系、海洋工程系，清华大学中咨重大工程研究院正式揭牌。中国科学院院士张楚汉，中国工程院院士钱易、江欢，兄弟院校和合作单位代表，海内外校友代表，学校各院系部处代表，土水学院离退休老同志、在职教职工和学生代表等约500人参加大会。（王晓霞）

邱勇访问香港，出席香港清华同学会成立 70 周年活动

5月2日至4日，校党委书记邱勇访问香港特别行政区。校务委员会副主任杨斌一同访问。

3日，香港清华同学会成立70周年活动举行。香港特别行政区行政长官李家超、中央人民政府驻香港特别行政区联络办公室主任周雾、邱勇、新竹清华大学前校长陈力俊出席并致辞。两岸清华在港校友代表、香港政商学界代表等900余人参加。

当天下午，杨斌出席香港清华同学会成立70周年峰会开幕式并致辞。峰会聚焦人工智能时代下科技创新与金融变革等话题，共设置两场分论坛。计算机系教授、人工智能研究院名誉院长张钹院士，五道口金融学院院长焦捷等作主旨演讲。

其间，邱勇与李家超会面，就深化清华与香港的合作进行了探讨；与香港立法会主席李慧琼等担任香港立法会议员的校友代表座谈交流。邱勇还与陈力俊就加强清华与台湾高校的合作进行了交流。

4日，邱勇访问香港理工大学，与校长滕锦光就加强两校合作举行会谈。清华大学电子系、电机系、未央书院分别与香港理工大学相关院系签署合作备忘录。

邱勇还会见了长期支持清华发展的在港友好人士。（曲 田）

生物医学交叉研究院团队科研取得新进展

全球约有2.5亿人感染乙肝病毒，目前的治疗药物可以有效抑制乙肝病毒复制，但绝大多数人需要持续用药。为更有效地治愈乙肝病毒感染，需深入研究乙肝病毒生活史关键环节上的核心分子机制。

北京生命科学研究所/清华大学生物医学交叉研究院李文辉教授团队首次发现清道夫受体F2（SCARF2）作为病毒内吞后的细胞内受体，在乙肝病毒细胞膜受体肝脏胆酸转运蛋白（NTCP）之后发挥作用，介导乙肝病毒靶向细胞核孔复合体处运输，并促进病毒核衣壳从内体性囊泡中释放。这一发现，回答了乙肝病毒感染细胞过程中的一个关键问题，揭示了一种前所未知的病毒从细胞膜定向到达细胞核的新型机制，有助于更深入理解细胞内物质运输和开发新的抗病毒策略。

本研究发现清道夫受体F2分子中，N端第4至第6个EGF-like结构域（EGF 4-6）以及C端结构域都对支持乙肝病毒感染起到不可或缺的作用。进一步的研究表明，敲减细胞中的清道夫受体F2，会显著影响HBV从内体性囊泡中的释放，从而影响病毒的感染效率。探索研究表明，HBV从内体性囊泡的释放，可能与清道夫受体F2C端IDR区段液-液相分离形成有关。

本研究揭示了一个在细胞内病毒定向转运至核孔的新机制，也有助于更深入理解细胞内物质运输以及开发新的抗病毒策略。5月20日，成果以“清道夫受体F2是乙型肝炎病毒的细胞内受体”为题，在线发表于《细胞》（*Cell*）期刊。**（新闻网）**

交叉信息院科研团队首次观测到多体动力学冻结现象

在量子传感应用中，热化效应会严重破坏系统对被测物理量所记录的信息，这是当前量子精密测量技术迈向实用化面临的一大核心限制。近日，交叉信息研究院段路明院士、邓东灵副教授、侯攀宇助理教授研究组首次在大规模固态自旋体系中成功观测到多体动力学冻结现象。该工作为凝聚态物理、化学及生物医学等领域中兼具高空间分辨率与高灵敏度的量子传感应用提供了切实可行的技术途径。

研究团队利用金刚石中约一万个有相互作用的氮-空穴色心电子自旋作为实验系统，通过激光完成自旋初始化和读出，并利用全局微波场实施精确的周期驱动，使相互作用自旋系综在特定驱动参数下进入一种特殊的非平衡动力学状态，表现出“被冻结”的动力学行为。实验发现，当驱动失谐与驱动频率满足特定冻结条件时，系统总自旋磁化量可长时间稳定持续约200个驱动周期，超过体系相互作用限制的相干时间一个数量级以上。

更进一步，研究团队将动力学冻结机制应用于交流磁场测量，该方案比传统周期性动力学解耦方案实现了约2.7倍的磁场灵敏度提升，突破了传统方案中受限于相干时间的性能瓶颈，显著增强了微弱磁信号的探测能力。

5月28日，研究成果以“基于动力学冻结增强自旋系综磁场测量”为题发表于《自然》（*Nature*）期刊。**（交叉信息院）**

清华16家校地合作机构为区域发展注入澎湃动力

清华大学紧扣国家区域协同发展，战略布局16家校地合作机构，以协同之力培育适配区域发展的新质生产力。

深圳清华大学研究院：1996年成立，如今已搭建起140余个实验室与研发中心，在高性能材料、生命健康、人工智能、能源新技术等领域持续攻坚自主研发。

北京清华工业开发研究院：1998年成立，聚焦医疗健康、绿色能源、智能技术，发起成立多个平台，共建多个科技成果转移转化基地，投资孵化50余家企业。

河北清华发展研究院：2002年成立，布局高端装备制造、电子信息、生物医药、先进功能新材料、人工智能、碳中和、数字经济等方向，牵头组建燕赵生物医药实验室。

浙江清华长三角研究院：2003年落地嘉兴，围绕人工智能、新材料、“双碳”、生命健康等方向建成5个国家级创新平台。

上海清华国际创新中心：2019年成立，聚焦集成电路、人工智能等领域，为集成电路学院搭建起人工智能芯片、车规芯片等实验室。

清华大学苏州汽车研究院：联合研制“雪豹”2系列极地特种载具及工程装备，在南极考察中发挥重要作用。

清华大学无锡应用技术研究院：携手无锡市，牵头成立智能产业创新中心；牵线天文系、精仪系与江阴市合作，建起望远镜精密光电系统研发基地。

清华大学合肥公共安全研究院：打造实时监测城市基础设施运行状态的方案，已应用于全国140余个城市、10多个国家。

清华大学天津高端装备研究院：聚焦机器人与智能制造、微纳制造与节能环保、生医机械与大健康、高端装备领域，培育了科技创新高地和高端装备产业集群。

清华海峡研究院：聚焦新能源、新材料、生命健康、人工智能等地区主导产业领域，持续深化两岸科创协同与人文交流。

清华大学天津电子信息研究院：作为清华大学电子信息学科成果转化基地，深耕光电芯片、医工结合、低空经济、人工智能等赛道；建成国内首条跨材料体系的微纳光电子芯片生产线平台。

清华大学山西清洁能源研究院：2015年建立，打造全链条创新模式，推动能源实现清洁、低碳、安全、高效利用。

清华珠三角研究院：2015年成立，在粤港澳大湾区国家技术创新中心的筹备及高水平建设过程中起到了关键作用。

深圳清华大学研究院与清华珠三角研究院携手支持工物系在大湾区国创中心搭建粒子应用技术创新平台，助力大湾区创新发展。

清华四川能源互联网研究院：深度融入电机系学科体系，支撑学校多项成果荣获国家技术发明奖二等奖等奖项；自主培养国家级人才6名、省市级人才64名。

清华苏州环境创新研究院：搭建起集实验中心、中试基地、野外观测与验证基地于一体的研发转化全流程平台，为苏州的江河碧波保驾护航。

清华青岛艺术与科学创新研究院：打造美术学院艺术与科学创新平台，参与国产邮轮设计、举办国际作品展和开展学术交流。

（杨滨华）

源泉和动力

○顾金岳（1966届无线电）



顾金岳向南京校友会赠送自己的画作

我是清华大学无线电系1966届毕业生，今年是我们毕业60周年。从毕业去七三四厂工作到正式退休，我整整为祖国健康工作了55年。55年中我先后承担多项国家重点建设项目，从技术员到室主任再到工厂总工程师，组织领导了包括光通信、微型计算机及外部设备的技术攻关和试制工作，为国家作出了一点微薄的贡献。

在这过程中，我始终牢记清华“自强不息、厚德载物”的校训，并且秉承清华严肃的政治要求、严格的科学态度和严谨的工作作风，兢兢业业、丝毫不敢懈怠。在最困难的时候，母校的教诲给了我智慧和信心、勇气和力量，清华精神始终激励和鞭策着我去战胜一个个困难。

母校恩深，同学情深

在校期间，学校对我们每个学生都是全方位的培养和教育，除了课堂教学外，还通过参加有关社会实践（农村社教）、专业实践（工厂实习、真刀真枪的毕业设计）、劳动锻炼（农村劳动、学校公益劳动）和体育文娱活动，使我们尽快在政治上、业务上、社会活动等方面成长成熟起来，使我们在德智体各方面都有所发展。

清华六年，我深感母校对学生无微不至的关怀和同学之间深厚的友谊。我们农村来的学生经济比较困难，不用说学杂书本费，连吃饭也是大问题。在我们报到后不久，学校就帮助我们申请到了国家的助学金，解决了我们贫困学生的后顾之忧，使我们能够安心学习。

1962年8月底开学时，我从老家常州乘火车回校，火车开到德州时突然不能走了。我们被告知前面发生特大洪水，铁路路基被冲毁了，列车上所有乘客得下车，各人自己安排。我和另一位同学第一次遇到这种情况，都不知怎么办好。正当我们十分着急时，忽然站台的扩音器响起清华老师的声音，招呼站台上准备回校的清华同学到一车厢旁集合。原来是列车上刚好有两位清华派出的带队老师，从上海带着200多位新生到学校报到。他们考虑到列车上可能还有其他自行回校的老生，经请示学校，就一起收容到大队伍里，我们悬着的心终于放下了。在老师们的组织下，全体新生和我们先是返回济南，在山东大学住了一周。学校还专门汇来经费，先垫付我们这些学生的伙食费和车船费。老师后来又联系海轮，经过千辛万苦，我们终于辗转回到学校。这次经历让我们亲身体

会到母校处处为学生着想，真像父母关爱儿女一样照顾自己的学生，这在一般学校很难做到。

六年中，我们同学之间也建立了深厚的友谊。记得1963年底，正要进入期末考试阶段，我突然病倒了，发高烧、四肢无力，刘振寰同学把我背到校医院，一量体温，40度，诊断结果是患了急性流行性感冒，我住进荷花池病房。挂了一天水，仍未退烧，我非常着急，怕耽误了课程。第二天晚上，班上几个同学来看我，他们带来了专门为我抄写的课堂笔记，让我可以一边治疗、一边学习和复习。大家功课都很忙，还不忘帮我补笔记和讲解难点，使我能顺利通过考试，同学之间的友情可见一斑。

青春奉献祖国事业

毕业后，我被分配到位于南京的四机部第七三四厂工作。我是随着某工程项目分配而来的，这个项目是将清华的科研成果转化为军工产品，为了顺利转产，四机部要求学校派出强有力的团队，于是我和几位同班同学一起被分配至此。



1996 年，无 601 班毕业 30 周年，部分同学和杨为理老师（右 6）合影。左 2 为顾金岳

科研成果转化为投产的产品，必须经过可生产性再设计，由于在学校时是理论与实践结合的教学，加之清华人动手能力比较强，我们的工作很快上手。完成再设计后，我们对每个关键电路重新进行验证，还通过高低温和高湿试验进一步验证。那时我们一群年轻人意气风发、干劲十足，为了攻克一个难题往往在试验室忙到深夜，来不及吃饭就边啃馒头边干。住城里来不及回去的同事就在试验室里将就住宿，第二天又继续战斗。

当时国内半导体水平还处于分离元件阶段，各个元件厂产品质量参差不齐。为了确保产品的质量及可靠性，对于关键元件，我们直接到生产厂严格挑选。有时为了一个元件，我们要选几家反复对比试验，深入车间和工人师傅一起测试，以此确保元件性能参数的一致性。

生产过程中，我们每个技术人员都深入车间，及时解决生产中的问题。对于重大改进，严格遵循审批程序。样机完成后，首先需要在试验室进行系统试验，然后进行模拟现场的试验。在试验中，有同学和同事受过伤，还多次出现过洪水、火灾等险情，但整个团队没有退缩，努力克服困难，试验终于取得圆满成功。

产品完工验收运到部队后，为了做到万无一失，我们几个到基地培训使用人员和现场“保驾护航”。当时条件比较艰苦，特别是野外作业时寒风刺骨，我们背着几十斤的设备，操作上百个按钮，手脚都冻得麻木，但还是坚持完成任务。

1970年4月24日，我国第一颗人造卫星“东方红一号”成功发

射。我们也是在发射不久前才得知奋战了那么久的项目的真正用途，我们的信息传输设备非常稳定地完成了任务，为此我们工厂也得到了嘉奖。

临危受命敢担当

1972年10月，我临危受命，独立承担了某重点工程项目的主持设计工作。项目涉及的一些技术是以前从未接触过的，而且时间紧，必须在三个月内完成任务。那时我七十多岁的老父亲病重，老母亲又突然摔断了腿，经济上也很窘迫。当领导问我能不能接任务时，我想清华人应该有敢于担当的勇气，毫不犹豫地回答说：“只要国家需要，我没有推卸的理由。”我将父母安置妥当后即奔赴岗位。真正开始工作时，难题接踵而至，干扰项目进展。我查阅了大量资料，请教相关老工程师，并两次回母校，咨询系里的杨为理、冯重熙等老师，得到他们的热情指导和帮助。终于，在团队全体成员和来厂协作的军代表的共同努力下，我们攻克了难题，圆满完成了任务。

样机完成后，我们马不停蹄地进行现场试验，选择一些干扰强的、环境不好的场所，验证系统的兼容性和抗干扰能力，对野外使用的终端分机也进行了严格的盐雾试验和抗风沙试验。在一次去秦岭山区试验返程时，我们遭遇滑坡和塌方，列车被困在甘肃两当站达28个小时，大家在又冷又饿的处境中咬牙坚持。

当该项任务提前十天完成验收时，军代表望着我们这些消瘦又疲惫的团队成员，激动地竖起大拇指，连声说：“谢谢，谢谢，大家辛苦了！”我们的心中也充满自豪！

创新花开地铁线

1973年春，铁道部电化工程局根据四机部的推荐直接找到我们厂洽谈关于北京地铁二期遥控遥信系统的研制任务，并建议由我们团队承担。工厂立即组织相关技术人员，由我的学长、同事沈万煜（1965届自控）和我分别担任正副总设计师。

摆在我们面前的第一个难题是，我们和电化局派来协作的四位技术干部都是第一次接触这类技术。我们发扬清华人勇于担当、敢于拼搏的精神，立即分头到南京图书馆、铁道部等地查找有关铁路自动化控制的资料。由于当时国际上铁路自动化并没有那么普及，很难找到相关信息和资料。功夫不负有心人，我们终于在一本日本铁道通信的期刊上看到有关新干线调度集中系统的介绍。当时没有人懂日语，我们只好安排五六个人一边学日语一边翻译，经过一个多月的日夜奋战，终于完成厚厚的两本翻译稿，作为我们研制的参考。

摆在我们面前的第二个难题是方案的先进性和可靠性。作为我国第一条调度集中自动化系统的地铁线路，必须体现独立自主、大胆创新的精神，不允许我们照搬照抄国外的东西。我们的起点要高，技术要更先进，系统的可靠性要求也更高。这对我们既是严峻的挑战又是难得的机遇。如果研制失败，会给国家带来严重的损失；研制成功，则将使我国地铁线路调度集中自动化系统建设大大推进一步，我们的研制能力也会大幅提升，所以只能成功不能失败。

根据北京地铁处理的信息量大、设备繁多、各种电磁交叉复杂的实际情况，我们对几种方案进行比较，最终确定在信号

传输上采用了抗干扰强的调相制数传技术；在控制逻辑上采用了多重系统；在可靠性设计中采用双机热备份以及完善的电磁兼容和热设计等技术。这些技术的应用，使我们的地铁调度集中自动化系统比日本的先进得多。

总体设计完成后，铁道部电气工程局的领导亲自主持了各方专家参加的方案论证，对方案的性能指标、可行性、可靠性进行了严格的审查，对上千个数据和几百处时间节点进行了推算复核。当得知方案的性能指标和可靠性远高于任务书提出的要求时，我们都很欣慰和自豪。

当时我国还没有集成电路产品，半导体还处于分立元件阶段。地铁整个系统很庞大，有6个总站分系统和19个分站系统，涉及近50个两米高的机柜。为了保证一次性研制成功，我们遵照“精心设计，精心施工，在建设过程中，一定会有不少错误失败，随时注意改正”的重要指示，对于每个关键电路都预先进行搭试验证和严格的环境试验；对于信息传输经过实际电缆的测试，验证其传输效率和误码率；对于每个系统，都做好小样试验，以验证其功能性和可靠性。在此期间，我们跑遍了南京附近许多铁道小站和隧道桥梁，做了大量的试验和测试，取得了很多宝贵数据，这也使我们对北京地铁的线路设计更加扎实可靠。

在制作过程的每个环节，我们都严格把关。到1974年底，我们终于完成了整个系统的调试和测试工作。根据铁道部的安排，第二年我们设计的系统陆续发往北京。

我们先在现场做一总（总站）三分（分站）试验。由于北京地铁二号线尚未开通，我们先在一号线上选了三个站做试验。由于涉及系统庞大，共有十多位同事到现场。不少同事放下家里的事，特别是女同事，孩子还小，只能托付给亲戚朋友。每次现场试验要持续两个多月，而且我们住得比较远，为了节省时间，中午就带点干粮，一边啃馒头一边调试设备。现场试验还需要经常加班，晚了没有公交车，我们就在地铁站里将就一宿。当时地铁二期正在施工，通风设备还未安装，我们在地下几十米的机房里，严重缺氧，又闷又热，有点喘不过气来。有的同志生病了还在坚持，有一次深夜一位负责电源柜的技术人员突发高烧，大家赶紧把他背到附近医院，第二天稍有好转，他又出现在调试现场。

在调试期间，四机部领导亲自到现场来看我们，厂里领导也多次关心工程进展。他们的关怀给我们很大鼓舞。1987年12月地铁复兴门折返线通车典礼举行，自12月28日起地铁二期线路列车开始环行。当我作为代表和领导们坐上同一辆试验车时，心情特别激动。听到首趟列车载着众多工程技术人员和各方代表，奏出欢快又有节奏的铿锵声，想起我们这几年的辛苦，我的眼泪不由自主地流下来。那是喜



顾金岳（左 1）参加 2025 南京校友会年会

悦的眼泪、自豪的眼泪！我们没有辜负部里的信任，没有辜负清华对我们的培养，我为自己贡献了力量而感到无比自豪。

新的征程永无终点

1984年起，我接受组织安排走上技术管理岗位，先后担任了七三四厂第二设计所所长、副总经济师、总工程师等职。随着改革开放浪潮的到来，工厂及时引进先进技术进行产品转型，先后同法国、美国和日本有关公司协作。在这过程中，我直接参与组织了我国第一台微型计算机“紫金2”的开发和生产，第一台针式打印紫金3070打印机的国产化试制，紫金微型显示器以及微机系统的研发试制等。

2002年，我从工作岗位退下来，被七三四厂返聘，担任高级技术顾问，继续为工厂的发展出谋划策。5年后我被江苏省质量保证中心（后改名为江苏九州认证公司）聘为高级质量审核员，为省内外一些企业的产品质量管理体系建设作出一定贡献。在此过程中，我深刻认识到科学技术永无止境，我们需要活到老、学到老。

我始终认为，一个人应当将母校的教育和培养化作自己智慧的源泉、奋斗的动力、担当的勇气和坚韧的精神。衷心祝愿母校在创建中国特色世界一流大学的征程上取得更大的成就，也祝学弟学妹们在攀登科技高峰中，为祖国为母校争得更大荣光。

一朝入清华，一生清华人

○杜　艳（1981级环境）



杜艳校友

自从踏入清华园的那一刻起，我便与这方水木之地结下了一生不解之缘。毕业40年之际，我与清华、与清华校友相伴的点点滴滴都浮现眼前，值得记录。

1981年，我考入清华大学环境工程系，1986年进入经管学院读研。在校期间，我有幸担任第二十四届校学生会副主席。那段青春岁月，至今想来仍格外难忘。那时，学生会是“同学之家、师生之桥”。为了丰富大家的课余生活，每个周末在大学生之家举办舞会是必修课，我们深知清华男生多，于是想方设法邀请北大、北外、北师大的女同学前来参加，因此也成就了不少姻缘；我们还组织在三教放映影片，入场时的拥挤场面堪比春运的火车站；我们还定期油印女生刊物《绿洲》，所谓刊物，其实是一张承载着温暖与关怀的纸……也正是因为那段日子，“服务校友、回报母校”的种子悄然在我心里埋下。这一牵挂，便是一辈子，从未

褪色。

1989年研究生毕业之后，我先进入北京市一家房地产开发企业工作，在行业里摸爬滚打，积累经验。到1998年，我下决心创业，做商业地产开发和运营服务。

我曾以为，自己会在地产行业干到退休，但没想到，2014年时任校友总会秘书长郭樑的一个邀请，让我加入以“贡献学校、助力校友成长”为宗旨的水木清华校友理事会。这个宗旨与我心中“回报母校”的初心不谋而合，因此我毫不犹豫地答应了。可如何才能真正助力校友成长？当时恰逢“大众创业、万众创新”的时代浪潮，在李竹理事的提议下，我们决定发起设立水木校友种子基金。我们希望以这只基金为平台，汇聚力量、链接资源，帮助更多校友实现创业梦想，践行“服务校友、回报母校”的初心。

其实最初，我并未想过要涉足科创投资，那时只是帮忙做些基金的组织协调工作。而且因为我长期身处地产行业，不懂高科技投资，那时是互联网模式创新的天下，清华在硬科技领域的优势尚未显现。我想投资是专业的事，就让专业的人去做吧。但时代的风向，总是在悄然改变。随着硬科技的浪潮滚滚而来，随着母校的科技成果转化政策一步步落地生根，清华沉淀了几十年的科研实力开始被看见、被释放。水木校友种子基金也随之坚定了发展方向：专注深度挖掘清华科技成果转化项目和校友创业项目，用资本的力量陪伴优秀校友创业成长、逐梦前行。

2021年，基金的负责人李竹希望我全职加入基金团队。那一刻，我心里满是忐忑与矛盾：一边是“我一个外行，真的能做好科创投资吗”的不安与顾虑，一边是“为母校多做一点事、为硬科技事业添一份力”的责任与担当。最终，我给自己定了一个“半年之约”，暂停地产公司的工作，在2021年初，抱着试试看的心态，一头扎进科创投资这个全新的赛道。

那半年里，我几乎走遍了每一家被投企业，听创业者讲述技术突破时的热血与兴奋，也听他们诉说商业化过程中的迷茫与焦虑；我尽力帮助被投企业把先进技术转化为优质产品，打通商业化环节，实现从实验室到市场的跨越。我惊喜地发现：原来，我真的可以为这些年轻的科创者们起到桥梁与纽带的作用。“半年之约”结束后，我没有丝毫犹豫，全职加入水木校友种子基金，把助力校友科创、回报母校这件事踏踏实实地做下去。

这些年，基金始终定位于打造清华创业生态、建设清华投资生态圈，坚持广链接、重赋能。每周三雷打不动的清华创业项目路演，截至2026年5月已举办218期。让每一位清华创业者在起步之初，就知道去哪里找资金、找人才、找方向，不再孤军奋战。每周二的项目立项会，已举办189期。经过筛选的优质项目，能够与投委会直接交流，探讨融资策略、优化商业模式、对接优质资源，实现快速决策、高效赋能。坚持了11年的创业导论学分课，已经是学校TOP 5%的课程，这门课邀请了众多清华优秀创业者回到校园，给师弟师妹们分享创业路上踩过的坑。每季度的已投企业路演，已举办15期。每场吸引400至500位投资者参与，助力被投企业获得再投资，加速成长步伐。我们定期组织分行业被投企业与产业集团、知名企业开展交流对接，助力达成合作、拓展市场。这些年，我们先后走访了多家知名企业，

为校友企业搭建起广阔的交流合作平台。这份坚持也让水木校友种子基金的影响力越来越大，吸引了越来越多的创业者、地方政府来找我们谈投资、聊合作。

2024年，遭遇资本寒冬，市场低迷、资金收紧，很多投资机构选择观望、收缩战线，但水木校友种子基金始终坚信高科技的未来，坚信清华的力量。2024年4月设立的基金当年就投资了38个项目，成功跻身行业活跃机构前十名，用实际行动实现了逆势成长，用坚守诠释了我们对清华、对硬科技的信心。

全心回归创投对我的体能、脑力是一个极大的挑战，能坚持下来必须感谢跑步，感谢“无体育，不清华”对我的深刻影响。

我最初开始跑步，是因为亚健康状态严重，一开始也只是断断续续地个人慢跑。2016年，我加入了微信“为祖国健康工作50年校友跑群”。入群之后，我被校友们的坚持深深感染。当我想要松懈、想要放弃的时候，校友们无声的坚持就是最好的鼓励与督促。跑群里校友的年龄跨度达40年，跑步成为彼此连接的纽带。和一群志同道合的校友相伴奔跑，才真正体会到一群人可以跑得更久、更远。



2026 年校庆，杜艳（左 4）与校友们合影

如今，全民健身热潮兴起，举办马拉松赛事能够吸引精英人才、汇聚发展活力，为地方经济发展注入动能。我们先后组织创业校友和跑友参与了多地的马拉松赛事。既参赛，也对接当地资源，搭建起校友与地方政府、企业之间的交流合作桥梁，实现多方共赢。

去年我们又发起1981级毕业四十周年跑步活动，历时45周，代表跨越45年。每周我们还邀请对应年份毕业和入学的校友一起奔跑。

马拉松需要耐得住起步的沉寂，扛得住中途的疲惫，抵得住放弃的念头，唯有一步一个脚印、坚定向前，才能抵达终点。做创投亦是如此，没有一蹴而就的成功，需要长远的眼光、足够的耐心、坚韧的定力，沉下心来陪伴企业成长，坚守长期价值，方能收获硕果。

半生已过，我的身份在变、赛道在变，但我与清华的缘分从未改变。从懵懂的求学者，到深耕行业的从业者，再到助力校友的创投人、奔跑路上的坚守者，每一段旅程都离不开清华精神的滋养，离不开校友同行的温暖。

一朝入清华，一生清华人。这片园子给予我的，不仅是青春的记忆、知识的滋养，更是刻进血脉的品格，是前行路上永不枯竭的力量。未来，我依旧会带着这份深厚的清华情缘，在创投路上坚守初心，助力更多校友实现科创梦想；在奔跑路上永不停歇，不负母校的期许；以微薄之力，践行清华人的使命与担当，与校友同心同行、携手共进。祝愿我们的母校蒸蒸日上、再创辉煌，祝愿师长、校友万事顺遂、幸福安康！

1991 级足球队的十年凝聚与拼搏

○ 1991 级秩年宣传组

“无体育，不清华”是刻进清华人血脉的信念。

百年清足史，十年91级。2016年盛夏踢出的第一颗球，裹满泥泞，借风沐雨，在没有观众的球场，兀自飞扬。当成功只差临门一脚，那便轰穿全网。即使没有呐喊，没有掌声，从晨光熹微到暮色四合，从少年意气到中年坚守，足球精神早已化作草木般生生不息的力量，将热爱深植于心底。

从此，清华滋养着人，人追随着足球，与球共生的心一扎根，便是数十年。

衣服翻过来穿，就是我们的队服

雨下得急，风裹着水雾灌进球场。踩上去的瞬间，软泥便顺着鞋钉的纹路往上爬，拔脚时带着沉沉的阻力，泥水飞溅，在深色的运动裤上洇出不规则的痕迹。

场地上的身影，都已过了知天命的年纪。鬓角的白发被雨水打湿，贴在额角，跑动起来的姿态不复年少时的轻盈，却多了几分不管不顾的执拗。顾不上摔倒时手肘蹭破了皮，拍一拍又继续追防，喘口气，继续伸脚逼抢。在清华西操的球场上，响起了整齐的呼喊：“为祖国健康工作五十年，九一九一，帅帅帅！”这是“清华1991级足球队”的口号，也是我们的宣言。

提起球队最早的样子，队长杨定华笑着摇头：“哪有什么队服？第一次上场，是临时把衣服翻过来穿，凑个白色就算队服。”组建球队，原是临时起意。一群毕业多年的1991级校友，念着母校，也念着当年在东操奔跑的日子，便想着把老伙计们聚起来，再踢一场球。没有提前制定的战术，没有专业教练的指导，甚至连谁打哪个位置都是上场前随口商量两句。可就是这样一支看似“潦草”的队伍，心里的热乎劲却一点没少——不过是想借着一颗足球，与旧时光重逢，与老同窗相聚。



2016 年校庆，1991 级足球队在清华西操合影

谁也没料到，这场在雨里仓促开场的球赛，会成为一段漫长羁绊的起点。十年光阴流转，当初寥寥数人的聚会，渐渐聚起了200余个身影。那些散落各地的校友，隔着山海，却总能被一颗足球召唤而来，而那颗在雨里滚过泥泞的足球，就这么带着一代人的热爱与执念，一路滚了十年。

十余座城，把友情踢成岁月

球队没有苛刻的选拔门槛，维系着这群人的，是沉淀了三十年的清华校友情。杨定华说起最初建队的想法，朴实又真切：“一开始就是为了校庆时踢场球，也让大家有个由头动一动，别让身子生了锈。”谁也没有想到，这支临时凑起来的队伍，竟像滚雪球一般越滚越大。微信群从最初的十几个人，慢慢增长到几十人，再到如今快两百个人。他们散落在世界的各个角落，北京、上海、深圳、香港，还有人远在海外，却愿意专门打“飞的”回来，只为赶上一场约定好的比赛。队伍里有工程师，有企业家，有学者，也有投资人，可只要一踏上绿茵场，那些名片上的头衔便自动隐去，只剩下一个最简单，也最亲近的名字——91级队员。

常驻美国的孙宇，至今还记得那段隔着时差守望球队的日子。疫情最严的时候，他没法回国，只能算是球队的“远程会员”。深夜里，他一遍遍刷着群里的比赛照片，看着熟悉的身影在球场上奔跑，心里满是羡慕。直到2023年，他才终于赶上第一次线下相聚，特意把出差行程和球赛安排在一起，踏进球场的那一刻，他脱口而出：“这种感觉，就像回家过年。”

如果说建队是一切故事的起点，那么让这段情谊真正越走越深的，是一场接一场的全国巡回赛。从2020年起，这群清华1991级的校友，开始了一场漫长又热烈的奔跑。西安、烟台、贵阳、大连、昆明、苏州、佛山、榕江……十几座城市的风，都曾拂过我们奔跑的身影。在西安，比赛终场哨响，所有人自发列队站好，高高举起手臂，邀请对手西安体院女足从中间缓缓走过。没有刻意安排，没有提前排练，只是发自内心的尊重。那一刻，输赢早已不重要，笑声与掌声在球场里轻轻回荡。在武汉，意外收到了女足国脚王霜的签名球衣，一群人紧紧凑在一起合影，笑得像回到了三十年前那个阳光明媚的清华园。

十余场比赛，场场都藏着不为人知的温暖。队员朱建阳几乎场场不落，是十余城巡回赛的全勤者；球队的大管家支小牧，每次看着群里沸腾的消息都格外感慨：大家总会主动把年假、出差、行程全都凑在一起，只为赴这一场球。赛前几周，群里就热闹起来，有人抢票，有人订房，有人分享当地的美食；赛后，照片、视频、红包一条接一条，距离再远，也从未让人心生疏远。深耕投资领域的李家庆不止一次说过：“到了我们这个年纪，还能有一群人，为你进球真心欢呼，为你失误默默鼓劲，这种干净又纯粹的感情，太珍贵了！”

几年间，球队坚持训练200多场，参加外部赛事30多场，用奔跑在地图上点亮一个又一个坐标，也把三十年的同窗情谊踢成了岁月里最动人的风景。

16 肌腱编织，伤痛是荣誉的勋章

很多人以为，五十岁还在踢球，是一件近乎勉强的事。但真正回到球场的人都明白，真正难的并不是身体，而是重新腾出空间给自己。有人曾经在学生时代踢得很好，却在工作节奏、家庭责任和社会角色的重压下中断多年；有人发觉体能下降、体重增加，甚至怀疑自己是否还配得上这块草地。直到2016年球队重新组建，他们再次穿上球鞋，在一次次跑动和对抗中，体重慢慢下降，技术一点点找回，身体的记忆被重新唤醒。每一滴汗水，都是

对“还没结束”的确认——这是五十岁的清华人，仍然在学习如何与自己的身体相处，仍然在成长。

比赛中受伤是常有的事。李家庆就曾因为踢球做了16肌腱编织手术。准备不足、天气炎热、一次用力过猛、三声清脆而突兀的响动，交叉韧带与侧韧带同时断裂。那一刻，时间仿佛被按下暂停键。手术，意味着疼痛、漫长的恢复，以及不确定的回归；不手术，生活照样可以继续，只是再也无法回到球场。反复权衡之后，他还是选择了前者。不是因为不踢球就无法生活，而是因为如果不踢，生活里就会少掉一块无法替代的重量。即使受伤，也不乏从头再来的勇气，这是一种被身体和时间反复检验过的选择。

随着时间推移，球队逐渐从一群踢球的人，变成一个需要被认真对待的共同体。没有资源，也没有投资，球队的第一个“赞助商”其实就是队员自己。没人投钱，就自己把队伍撑起来：装备要统一，就自己置办；医疗和保障不够完善，就自己想办法补齐；对外比赛要体面，就从自己开始把形象立住。正是在这样的过程中，1991级足球队慢慢拥有了自己的秩序和边界。足球不再只是周末的一场比赛，而是一件需要长期投入、彼此托付的事情。

凝聚力，在无声的默契里野蛮生长

总有人问：这样的坚持，意义何在？胜负而已，又何必如此较真？

若单论比分，这支球队的战绩或许算不上耀眼。但我们心里清楚，每场坚持的意义，从不在进球多少、胜负几何，而在于还有多少人愿意并肩在场。场上有人拼尽全力奔跑，场边有人扯着嗓子加油、举着相机定格瞬间，赛后还有人静心写下心得。这场跨越岁月的相聚，早已超越了比赛本身，更像是一次次心照不宣的精神充电，一场场未曾言说的情感共振。

当被问及“为什么这支球队能坚持十年”时，大家的答案出奇地一致，却又各自生动：

“‘自强不息、厚德载物’，不是挂在墙上的校训，是体现在每周一两次的球赛里的精神。工作累了，不想动了，但看到群里有人喊‘东操见’，就又爬起来了。”

“清华人讲‘无体育，不清华’，运动是刻在骨子里的习惯。跑步是独行，足球是群舞，于我们而言，更需要后者。”

“足球是团队运动，讲究的是奉献和成全。我们这群人，在各自行业里可能都得‘独当一面’，但回到球场，我们学会怎么互相补位、成全彼此。”

“我们爱国爱党爱人民，同时我们也爱我们的清华。作为清华人，大家聚在一起，默默地在球场上挥洒汗水，其实也是对培养和教育了我们的母校清华的一种热爱。”

但这些话，他们很少挂在嘴边。更多的时候，你看到的是：有人主动承担队务，一干就是十年；有人在巡回赛前默默给全队准备好补给；有人膝盖带伤，却依然坚持在场边为队友加油助威。所谓清华精神，不在口号里，在每一次跑动、每一次传球、每一次赛后的击掌中。

或许魏函熠的话能代表球队所有人的心声：“足球对我们来说，是青春的图腾，是年少热血的再燃。只要还能跑得动，还能站在场上，我就觉得青春还没走远。”对我们而言，足球场是时间的避风港，在这里，时间被奔跑的1991级队

员甩在身后。“踢到80，喝到90，活过100。”这不仅是玩笑，更是一种达观的生命态度和对情谊地久天长的笃定。

半生同行，相聚永不散场

如果说球场是身体相遇的地方，那么那个几乎从不安静的微信群，就是这支球队在日常生活中持续存在的形态。1991级足球队的微信群，不像大多数的同学群靠节日祝福和偶尔的寒暄维持存在感，而更像是一座全天候开放的公共空间，成员分散在全球各地，却在这里形成了一种稳定而持续的共同生活节奏。

“这个群是我所有微信群里最活跃的一个。”“基本上每天都要看，而且是不停地看。”“要是忙一阵子没看，回头就是几百条，甚至上千条。”这些描述听起来夸张，却是群里的日常。信息从不需要被刻意制造：足球比赛的复盘、身体状态的分享、国际局势的讨论、行业变化的判断、社会热点的关注，甚至是某些细碎的个人生活片段，都在群里引发共鸣。话题的密度，来自彼此足够熟悉，也来自彼此足够信任。这种信任从线上延伸到线下，蕴藏于球场边的拥抱、赛后的聚餐、举杯时的笑声中，也体现在事业与生活中不动声色的互相支持。对许多人来说，这几乎是工作和家庭之外，唯一一个长期稳定、无需角色表演的社会化集体。在这里，不必证明成功，也无需解释疲惫，只要出现，本身就被理解。慢慢地，足球队变成了内心的一个安放之处。

“这支球队早已是自己生活的一部分，一天不关注，心里就空落落的。”“每当陷入困惑和低谷，都是这群老同学和老兄弟耐心开解、默默托住，让自己重新找回勇气。”在大家心里，足球早已不只是一项爱好，而是刻进日常的生活方式。这支球队，也早已超越了运动本身的意义，更像一个由漫长岁月、真挚情感和彼此担当共同搭建起来的家园。随着越来越多的人加入，它稳稳地扎根在每个人的人生里，真实、坚定，又充满力量。

十年，172人，12座城市，200多场训练和比赛——这些数字背后，是一场关于陪伴、坚持与热爱的长跑，是“无体育，不清华”的生动注脚，更是对校友情、紫荆缘的完美诠释。

清华卅年长忆，水木依旧久依。群聊里，1991级队员们已经在讨论下一站巡回赛的地点。足球始终向前滚动，清华1991级足球队在球场内外迎来下一个十年的凝聚与拼搏。



2023 年 4 月，“走进队员企业”活动举行，球队来到队员许斌所在企业智谱华章

《紫荆的花瓣》创作背后的故事

○徐　皓（1991 级环境）



1991 级毕业 30 周年纪念大会现场，台上台下齐唱《紫荆的花瓣》

2025年8月份，1991级秩年活动筹委会文体组组长、机械系王德伟和我一起踢球的时候跟我讲：“哎，明年秩年庆祝想创作个主题歌，词曲创作、演唱、演奏都是咱们年级的同学，你给写个歌词吧。”

刚听见这个事儿，第一感觉是好玩。一帮毕业30年的理工科学生，大多数没有音乐、文学专业训练，要为自己创作一首歌，纪念自己的青春，怀念眷恋的母校，还有什么比这个更好玩的呢？这件事，干了！第二感觉是兴奋。德伟马上拉了个群，有环境系张沂、计算机系李大为和朱建阳、汽车系孙宇和张旭、自动化系庄重。当时真的特期待，就想看看一群“油腻”的中年理工直男到底能不能也写出朗朗上口又穿越灵魂直击内心的东西。第三感觉是忐忑。前面说的都是豪言壮语，真到了要落笔的时候，当初有多豪迈，落笔就有多忐忑。五年的校园生活留下的好多记忆片段、毕业三十年的人生阅历、对学校对自己更多新的认识，真的要写起来不是没话而是想说的太多。细想起来，这事好像不是那么简单。

30年是一段相当久远的日子，久远到当时见到的人、经过的事都已模糊，也许只残存了一点点片段。这段岁月中，事业的奋斗、生活的压力、家庭的责任可能让我们都无暇甚至无力回顾当初。而我们想做的就是利用歌词作为引子，去激发同学们的记忆，让歌词穿越灵魂直达内心，打开那把几十年都没有触碰过的锁。

能勾起回忆的最好方式就是一幅幅画面，因此在主歌部分，我们把每一句歌词都做成一个画面、一个场景、一个时间的定格。开始的“初进校门”“苦读不倦”“无体育，不清华”“美好的爱情”四个片段，看似日常却更能契合大部分同学的经历，先把大家的情绪调整到和作品同频，才能向前递进、利用歌词带着每个人的记忆“梦里再度回到往日校园”。清华园里值得回忆的地点和场景太多太多，特意选择了校园的古树和礼堂前的日晷，年轮和时钟最能代表时间的流逝，如同时光穿梭机闪回到当初的日子。由远及近、由物到人，随着歌词逐渐深入，随着情绪的递进，这时记忆的枷锁已经松动，想起了老师、同学、兄弟、恋人、自己，顺理成章地感叹“真想留住时间啊，别让它来了又转”，既感慨时光荏苒，又忆起我们也年轻过的那段刻骨铭心的岁月。再由记忆转到现实，主歌的第二部分：校庆当天的场景，天南海北能回来的都回来了，30年不见–不敢相认–真的是你–炽热的拥抱–

执手久久无语–久违的笑容–眼角的泪光，想起毕业时喝得痛哭流涕，握紧双手约好了再见。到今天，当初的约定终于实现了。“不知道你们是否变了容颜”，其实未必真不知道，可能是不希望看到，想停住年少时那一刻的美好。同学五年的情谊是如此地难以割舍，哪怕天南海北远隔万里，音容笑貌如在眼前，哪怕我们韶华不再，青春始终也没走远。哪怕多年未见，只要一见面，那种没有隔阂的亲密、那种割舍不断的认同会迅速把我们包围。

正是因为这种亲密、这种认可、这种团结，才能有最后两句——“无论平凡或绚烂，都是紫荆的花瓣；花开三十年，依旧久依我的清华园”。我们就是紫荆花，那种刻在骨子里、流淌在血液里对母校的认同感、自豪感胜过长篇大论。同学们有的事业有成，更多的归于平凡，但清华的烙印是怎么也抹不去的。无论多少年，我们也都是依存在母校这枝干上的花瓣，清华求学经历是值得一生珍藏的宝贵记忆，有了清华才有现在的我们。

就这么构思了一星期，直接动笔其实只花了三小时，写了个坯子，后面大伙建言献策，删删改改又增加了不少内容，修改了一个月才有了初稿。当初群里每个人，包括过程中加入的热能系支小牧、机械系李家庆和魏函熠、化工系冯昕、计算机系许斌都给出了特别好的建议。特别要提的是计算机系李大为，此君温和细腻，是理工科男生中少有的具备细腻心思和情怀，同时又能恰如其分表达出来的人。歌词里所有生硬的、粗糙的、不严丝合缝的细节和转折，经他手之后都打磨得通顺丝滑。“晨光中领操姑娘是谁的爱恋”一句白描就写出了大学青涩单纯又美好的爱情，同时致敬了真的得逞、成就眷侣的那些同学。环境系张沂，江湖人称“三老师”，我俩同班，是亲同学。改词的过程就是我俩互怼的过程，他说我写的小资习气、无病呻吟，我说他写的废话连篇、好为人师……德伟在一旁看着：“你俩别是有什么病吧？”我俩倒是习以为常，毕竟这么吵吵闹闹已经35年了，特别是认真做事的时候，为了把词写好需要互相激发，因为我们彼此知道对方能有多好。实际上我写的第二段从来没拿出来过，本来打算第一段通过大家品鉴了再把第二段精修，“三老师”抽空直接把第二段续上了，我一看，默默把我的第二段给删了。其实大部分内容还大同小异，主要是那一句“分别的昨天就是为了今天”，这么短短一句写尽了分别的不舍、彼此的牵挂、重聚的喜悦，其他词句在它面前都成了配角。所以现在看到的那部分歌词，是“三老师”主笔，当然我也做了不少改动，不过主要是删除废话。

配曲和后期进棚录制工作，我们请了专业的编曲配器团队，物理系金海年通过著名音乐人、水木年华主唱、电子系1993级缪杰同学，找到了赋格音乐的孙沛老师。孙老师非常专业敏锐，听了两遍就拿起吉他完整地弹了一遍。得知我们之前就选了带有浓烈怀旧情绪的俄罗斯小调风格的曲式，立即提出配器以吉他为主，同时选择口风琴等怀旧但不陈旧的乐器；许斌又建议段落之间增加间奏，最终议定用小提琴、萨克斯、小号这些或自带怀旧感或带着时代印记的乐器各独奏一小段，结合成间奏，营造出怀旧又不太感伤的气氛。必须说，专业高效的团队对事情推进实在太顺利了，赋格音乐根据要求两天就出小

样，我从词曲配合、演唱舒适性、乐器演绎表现、背景音的衬托等方面不知深浅地提出了近乎苛刻的十几条建议，孙老师又用三天拿出伴奏版小样。万事俱备，静等录制了。

秩年歌曲录制是1991级集体的事，筹委会秘书长庄重提前一个月就把消息发到各系联系人，召集报名。报名之踊跃超乎想象，看得出同学们真的很在乎母校，很在乎1991级这个集体，很想为校庆为秩年做点事情，以至于歌曲MV发布后，好几个同学质问："为什么不叫我？"我讪笑："别急，将来这个歌可能进卡拉OK，到时候您随便唱。"

2025年12月27、28日，2026年1月10、11日，报名集合的32位同学陆续进棚录制。每位同学到现场首先需要换一个带秩年LOGO的文化衫，这是筹委会礼品组材料系卢岩监制、精仪系刘保华一早7点钟取回又送到录音棚的；配合演唱的歌词乐谱当时因为孙沛老师另有要事来不及提供，是"许大师"许斌自己弹着钢琴一句一句记，从歌曲小样里扒下来的，和后续1月初孙老师提供的乐谱分毫不差。来的同学不都是熟识的，我在旁边观察大家基本都是：略带忐忑地客气寒暄–聊起共同熟识的人或事–逐渐热络起来–进棚了，加油–录完出来了，鼓掌拥抱–如同多年老友一样告别，整个过程包含进棚录制的时间，多的两小时，少的只有几十分钟。我和庄重聊天儿时一致认为，相同的经历、彼此的认同感、共同的目的大大加速了从陌生人到朋友的进程。

录制过程很顺利，同学们一看就都是在私底下认真练习过，更不要说其中有一半是原来文艺社团的骨干：生物系魏晨



张沂、徐皓、庄重、魏晨阳（从左至右）在录音棚讨论录制工作

阳，"梦中草原"组合的主唱，这么多年过去，声线、技巧、气息还是"梦中草原"的高水准；化工系冯昕，社团著名女中音，我在录音师身后眼看着她的音准、节拍、休止完全复刻了音轨；材料系崔岭，社团首席小提琴，录音师只听了四小节："他的演奏完全不用修。"我捅咕了一下录音师："让他多录几遍，让我多听一会。"更多的同学像我这样，完全没有过声乐训练，我隔着视窗看他们专注、投入、一遍遍反复，心里一阵阵感动，没有基础真的那么重要吗？我投入了，我付出了，我们为了共同的目的努力奔赴了，哪怕将来有更专业的版本，在我眼里，这三十多人一起努力的样子永远是最好的版本。

所有人的付出成就了这次录制，焦捷、廖莹、贾莉、童节娟都有行政职务，平时非常忙甚至周末都没法休息，抽出时间过来录制，录完了马上又去开会；李家庆上午还在上海开会，下午三点落地直扑现场，风尘仆仆换上服装就进棚；环境系何雪炀身在国外，专门向我和许斌要了歌曲小样，自费找了录音棚、自己拍摄视频；为了三十多人的餐饮，德伟专门安排了后勤保障小队；三老师安排了摄影团队

全程跟拍；最辛苦的庄重，整整跟了四整天，从开门到清场，事无巨细，从曲子节拍、联系歌手到乐谱文化衫再到饮食。

一件事能办成，没有各方的支持、共同的努力是很难做到的，我们伟大的母校、校庆秩年筹委会、从头到尾一直参与支持的几位、全情参与录制的兄弟姐妹，小弟在这儿向你们致敬了。

我想说：“牛！”有了清华这么伟大的学府，有了1991级这么团结的集体，才有了这首歌。何其有幸，我们在一起！何其有幸，共同的印记！

歌词写好以后算是完成件大事，我给女儿献宝吹嘘一下，女儿说：“哇，老爸你好厉害，只用三个小时就写出这么好的歌词。”我一笑，她恐怕还没理解，这首歌，咱们写了三十年。

《紫荆的花瓣》歌词节选

老面孔一张张看了又看
才知道你们真的变了容颜
旧日记一页页翻了又翻
相聚的今天为了奔赴明天
流转的时间把这瞬间沉淀
继续带着期盼，青春留在永远
无论平凡或绚烂，都还是紫荆的花瓣
花开三十年，依旧久依我的清华园

秩年，我们再为自己鼓掌！

○张　超（2002级自动化）

本文是2002级本科生毕业20周年纪念活动上年级代表张超的发言。

我们这次秩年比十年前启动得更早。2025年8月27日的晚上，一个风雨交加的晚上，我们召开了第一次执委会。从那以后，先后召开了18次执委会和4次筹委会。执委会里大部分是在校的同学。我们扩大了筹委会的范围，每班设1名理事，主要是通报秩年有关安排，征求意见和代表大家进行投票。干了这么几件事：

一是公众号的重启。2015年的小雪节气，THU2002公众号正式发表发刊词。2025年的小雪节气，我们的公众号从沉睡中苏醒。到秩年活动当天为止，一共发表文章40余篇，其中校友原创35篇（包括34篇成长故事和1篇发刊词），数量超过十年前（33篇）。目前还有20多篇在排队编发，校庆后会陆续发出来。这里面有很多故事都令人叹为观止，比如李飞同学带娃十年去过70多个国家，李翔同学毕业二十年、读书两千本。2018年，咱们第一



张超发言

次秩年的故事结集出版了《我们的第一个十年》，举办了首发式。今年我们计划再出版《我们的第二个十年》，第一本也重印，上次没钱，是黑白印刷，今年我们有钱了打算出一个彩印重装合订本。我们还有一个宏伟的计划：后面每十年出一本，《我们的第三个十年》《我们的第四个十年》《我们的第五个十年》，五十年以后谁活着谁出！欢迎大家继续投稿，我们也诚挚地邀请大家来参加第二本书的首发式。

二是拍摄了一部纪录片。二十年前毕业的时候，新闻学院的同学拍摄了《大四》，美术学院的同学拍摄了《遥望大北窑》。执委会上，曹毅同学提议拍摄一个新的纪录片，片名最后就定为《0220》。我们选了20位二字班的同学，可以说是遍布天南海北，摄制组去了西藏日喀则、酒泉卫星发射基地、奥地利、斐济，看到了一群校友的感人故事。法学院的两位同学，在学校的时候是室友，又分别作为上海第十批和第十一批援藏干部接力支援日喀则；在大理，建筑学院的一位女生在那儿做农场主。纪念大会之后，这部纪录片在大礼堂和西阶梯教室同步首映。

三是筹备了一场纪念展览。4月25日，“正青春·我们的第二个十年”2002级本科生毕业二十周年纪念展在图书馆北馆正式开展。115位校友的近200件作品参展。里面展出了很多大家校园时的回忆，有铁通电话卡、水木的版衫、各种各样的证件。还展出了同学们出版的各类书籍50多本，美术学院、建筑学院同学的代表性作品。展览也包含大家工作中的很多成就，比如有若干位同学拿到了二等功勋章，有援疆、援藏的纪念章，有支援青海大学的纪念挂毯，有全国人大常委会的感谢信；法学院的同学参与了民法典的编纂，工物系的同学集体参与了华龙一号核电机组建设。图书馆北馆也是我们十年前捐赠桌椅和研讨间的地方，欢迎大家看展的同时回去打卡。我们之前发布了一个打卡指南，标注了捐赠的桌椅、研讨间的位置。

四是我们的秩年捐赠。执委会经过多轮讨论，最后遴选出三个项目：近春园平房仿古修缮加固、图书馆发展建设项目和校史馆101报告厅装修改造。经过面向同学的征询意见，以及筹委会的投票，近春园改造项目得到过半理事的支持，名列第一，图书馆项目和校史馆项目分列二、三名。根据投票结果，我们确定了捐赠项目募款策略，一部分转给近春园项目，另一部分按6:4分配给图书馆和校史馆。截至校庆，已有超过1300位同学捐款，近春园项目捐赠成功，图书馆、校史馆分别得到了相应捐赠款。感谢所有秩年捐款的同学！

除了秩年项目以外，我们其他的秩年活动的开销，包括纪录片拍摄、纪念手办制作、纪念大会的会务、展览的布展、马杯和跑团服装的制作，以及未来两本书的出版，这部分开销我们没有动用大家捐赠的款项，要特别感谢若干位同学的慷慨捐赠。本来想列出这些大额捐赠者的名单，但是他们都很低调。此处应该给他们最热烈的掌声！我想尤其隆重地感谢我们执委会捐赠组的两位组长，我觉得这项人事安排是毕业二十年执委会最正确的决定。我们给每一位填了通讯录的同学准备了一份免费的纪念品——一个非常精美的清华熊猫手办和一套精致的冰箱贴，已经成为

校园里一道特别拉风的景致。我们做了近三千套，除了纪念大会上发的以外，剩下的会陆续给大家寄出去。

我们的通讯录统计进展顺利，目前接近80%的同学都填写了。我们发现了很多有趣的事。比如，填报校友大约有2300多人，其中90%都位于国内，在海外工作的校友遍及25个国家。78%以上的校友获得硕士及以上学位，其中一半是在清华获得的。83%的同学身体素质良好，但是也有16%患有“三高”等基础病，还有1%觉得自己身体素质下降。95%的同学已经组建了家庭，也有5%的未婚或者已经离异、再婚；93%的生育了子女，其中一胎占48%，二胎占42%，还有10%有三胎。

今天早上，100位校友参加了马杯开幕式，毕业二十年方阵“零二聚清华，二十再出发”的口号响彻东大操场。

我们的纪念衫保持了和十年前的最大一致性，唯一的差异就是logo上多了一颗星，我们想每到十年就再加一颗星。我们组建了“零贰·爱跑不跑团”，129位同学加入，其中有80多位同学参加了115周年校庆西操接力跑。

校庆前的几天，执委会一直在讨论我们秩年的期待或者价值。我理解第一个是连接。约翰·邓恩说：没有人是一座孤岛，每个人都是广袤大陆的一部分。通过秩年，我们把十年、二十年没见的同学们连接到了一起，特别亲切。通讯录是把我们连接在一起，捐赠是把我们和母校连接在一起。就像《阿凡达》里，辫子一接到地上，啪！连接起来，神奇的事情就会发生。第二个是温暖。坦率说，这次秩年是很难的，大家正是最忙的时候，但是在秩年筹备的过程中我一直被大家感动。大家都在面对着很多压力，但大家依然会互帮互助。得到这么多的关怀，感到很温暖，相信世界上还是有很多美好的东西，就感觉到前进有力量。第三个是加油。顾校长在我们当年毕业典礼上讲清华是大家人生的加油站。我们说秩年也是加油站，不光是加油站，可能还是充电站、换电站。我们看到那么多感人的故事，那么多同学坚持着理想主义，激励着我们奋勇前进，希望大家都能够加满油，再出发！



2002 级毕业二十周年纪念活动秩年执委会合影。右 1 为张超

最后还是想感谢。感谢执委会所有人的努力，感谢新闻学院的雷建军老师和清影工作室的师弟师妹们为我们拍摄纪录片。执委会有很多做得不到位的地方，感谢大家对我们的包容。

祝愿我们自己毕业二十周年快乐！期待我们的下一个十年更精彩！

使一份信念破界而行

○矣晓沅（2012级计算机）



矣晓沅（左1）与合作者香港中文大学Huang教授（右1）、矣晓沅团队两位科研实习生白钰卓（右2，2018级计算机）和清华硕士留学生Pablo合影

一种理想沐光而生

十年说来也短，短到不过几番朝暮、一程攻坚、些许论文。回顾十年前，许多画面奔涌而来，2016年发生了许多事。前一年底我刚获得本科生特等奖学金，成为当时唯一获此殊荣的重度残障学生。那年我选择在清华自然语言处理实验室（THUNLP）继续读博，导师孙茂松老师对我说，“做学问不能只为论文，应兼济天下，做对社会有意义的研究”；那年建筑学院的邵磊老师与我长谈，告诉我全球有约10亿残障者，中国有8500万；我也第一次理解到包容性设计与理念将如何帮助构建一个更自由、更开放、更包容的理想社会。正如《世界人权宣言》所言，“人人生而自由，在尊严和权利上一律平等”。这些微小的愿景汇聚成光，照亮了一个遥远却又似乎触手可及的“理想国”，而它成为了我在接下来10年砥砺前行的动力。那时我从没想过，这份理想会与日后我所从事的研究工作不期而遇。

一怀坚守免于彷徨

十年间，我目之所及的风景在不断变迁。从清华园到微软，从线下学生组织到前沿AI模型。“90后”的幸运来自于赶上了一个巨浪奔涌的时代，而不幸又起始于光阴流转间的彷徨。身边有太多的人囿于相互比较，从GPA到论文数量，从科研奖项到年薪等级，其间的挣扎逐渐剥蚀了我们的主体性。我的幸运在于对消弭偏见、构建公平的执着追问。

最初的实践便来源于校园内的亲身体验。2016年，伴随着清华大学无障碍发展研究院的成立，我们在其指导下同时发起成立了清华大学学生无障碍发展研究协会，发动同学们一起做调研、办活动、写倡议，开展清华校园无障碍地图的绘制，帮助残障学生在校园里通行；将“观念无障碍”的微光，从清华照向公益组织、北京的中小学以及更广阔的边界。直至今天，越来越多的高校能为残障学生提供支持，让他们有尊严地求学。我曾将那段时光的努力称为“微小而伟大的事”——每一分努力如雨滴，汇聚可成江海。我坚信改变始于具体的行动，始于对每一个“人”的看见。

2021年我博士毕业加入微软亚洲研究院后，这份信念也随我继续迁徙。彼时AI研究的热点是预训练，但我们却看到了

另一堵亟待打破的“高墙”。AI在变得更大、更快、更强的同时，也对包括少数群体在内的人类产生了不可避免的风险：歧视性语言、仇恨言论、虚假信息、隐私泄露、欺骗与谄媚……这些风险如暗礁潜藏，威胁的不仅是AI的技术迭代，更是涉及整个社会的平等与和谐。于是，我的研究焦点将无障碍从改善具体的物理环境延伸至数字世界。在过去五年中，我们聚焦于AI安全、AI对齐、风险评估等方向，开展结合心理学、社会科学、法律等多领域的交叉学科研究，致力于构建公平、包容、能提升人类福祉的AI，我们称之为社会责任人工智能（Societal AI）。这项工作的本质，与当年在清华推动“观念无障碍”一脉相承：都是试图在存在巨大差异的主体间，即残障人士与环境、人类与AI间，建立理解、尊重与和谐的协同机制。

在本职的研究工作之外，我也加入了微软亚洲研究院多元与包容（D&I）委员会，继续以志愿者的身份延续我对那个“理想国”的信念。我们发起了“AI for D&I”项目，鼓励用技术打破障碍；我们在微软全球黑客马拉松组织“Hack for D&I”挑战，见证了数百个充满善意的技术创意诞生，我们也将这些技术向善的努力传到了外部，在计算机领域、大学里、中小学之间，为他们埋下向善而行的理念。无论是打破物理空间中的偏见“高墙”，还是驯服数字世界里的算法“恶魔”，其内核都是对“人”的关怀，是对“何为美好、公正、包容社会”的求索。AI不应是加剧不平等的工具，而应成为普惠的赋能者。正如我在TEDxBeijing演讲中所言，要以科技之光照亮人机共生之路。这不仅需要算法创新，更需要我们将人类历史中积淀的关于平等、尊严、互助的价值观，注入技术的血脉。

我们这一代人，有幸站在AI浪潮之巅，目睹它重塑一切。但人生的意义不仅是逐浪，还有航行的方向。我的十年，是从轮椅上的方寸之间，走向价值星海的探索之旅。真正的无障碍，终极目标是心智与价值的联通；而负责任的智能，是懂得对齐于人类共同福祉的智能。也正是这份坚守让我在过去十年没有被所谓的浪潮裹挟，免于彷徨于物质的索求，得以始终不违内心所向，去做自己相信正确的事。

一份信念破界而行

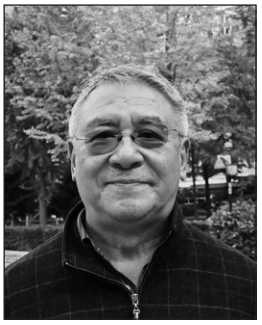
十年说来也长，长到坚守心中所信需要巨大的毅力与担当。这十年，是一个从接纳自身到关怀他人，再到思考未来、不断向外探求又向内深耕的过程。我时常自问，将如此多时间投入公益与非主流的研究，是否耽误了所谓主业？但当看到基于我们努力的一点点改变时，我确信这两条轨迹是共鸣的弦。现实是理想主义的坟场，妥协是它最廉价的悼词，但我却愿将它谱成一首盛大的挽歌。如今回首过去十年，我很欣慰自己最大的成就不是发表的那些论文、拿到的若干奖项，而是自己能在一定程度上放下个人得失，为让这个世界变得更美好一点点，贡献的微薄之力。

我由衷地感谢过去十年所有因共同信念而汇聚的朋友，是你们让我相信即使生活充斥着遗憾与无奈，也总会有勇敢的人坚守内心闪烁的理想，用真诚让生命变得更加绚烂。这些微小的努力让一份信念破界而行，驶往我们心中的那个“理想国”。

（部分内容由2012级建筑学院校友唐义琴收集整理）

为民航机场建设工作60年

○蒋作舟（1965届土建）



蒋作舟学长

1965年8月，我从土木建筑系工业与民用建筑专业毕业，至今已毕业61年。9月入职民航局设计处（后改为中国民航机场规划设计研究院，简称“民航院”）。在民航院的26年里，我承担民用机场工程的规划设计、技术和行政管理工作，从见习技术员到高级工程师，由一般员工成长为总工程师、院长。在民航总局机场司工作的12年里，负责国内民用机场建设管理、安全管理工作。退休以来的20多年里，从事机场工程项目的咨询评估等工作。在民航院工作期间，我作为项目负责人承担的重庆江北和沈阳桃仙机场分别获得国家优秀设计金奖和银奖，沈阳桃仙、宁波栎社、西宁曹家堡及上海虹桥国际机场道面整修加强工程获得民航总局优秀设计一等奖。为此，我于2000年被建设部评为全国勘察设计大师。

初入机场工程

20世纪60年代末，我被派往太原出差，开启了机场工程的设计生涯。那时工程规模不大，除设计外，我几乎每天都到现场检验设计成果，有时也上跑道或机坪的施工工地看看。这是我进入民航系统后接触的第一个较为完整的机场项目，也让我对此领域有了初步印象。

太原项目结束后，我被派往合肥参加骆岗机场改扩建工程的建设工作，主要是负责机场土建工程设计及施工管理、航站区工程的总体协调。除与设计院联系、提出设计要求、协调专业关系、催促进度外，还承担航站区、工作区的总图工程设计。在此过程中，更深入地了解了航站区工程内容，以及场道、通信导航、供油等工程。骆岗机场的经历让我得到了较为全面的历练，也锻炼了我对外交往的能力。如果说太原项目是我进入机场工程的“小学”，合肥项目则是我进入机场工程的“高级中学”。

艰难转行

参与上述两个机场项目，让我对机场工程产生了浓厚的兴趣，并萌生了把重心转向机场总图设计的想法。我向领导表示了意愿并得到支持，由此开始专注于机场总平面和航站楼工程设计。

我收集了当时能收集到的国外机场的总平面、航站楼工程的相关资料，无论新建还是扩建，无论欧美还是日澳，不管项目大小，一概照纳。我还阅读或翻译了美国联邦航空条例中有关机场的咨询通报，认真学习了国际民航组织关于机场的规划

设计手册和有关资料，了解和掌握了机场飞行区工程的技术要求。加上我在太原、合肥项目中对机场工程的体验，以及向老一辈民航人求教，这段时间我积累了很多。

1978年下半年，我首次承担了武汉某机场工程总平面设计，之后被派往新加坡参加国际民航组织举办的机场工程培训班，培训班使我对机场工程有了更为系统全面的了解。

在老一辈机场工程设计人员的指导下，我又先后承担了上海虹桥、南京大校场、桂林奇峰岭、昆明巫家坝等机场总平面方案的编制，积累了较为全面的知识。我创办了《机场规划与设计》杂志，并发表了《机场总平面规划》专篇，首次论述了机场规划布局是在选定的场地上制定整个机场地区和机场邻近地区内各种设施使用土地的最终发展总体布局，说明了机场总体规划的目的、原则、主要内容、规划组成、机场构型以及各类设施的布置要求等，也提出了“机场总体规划”的概念。

我能顺利地从结构专业转为机场工程，得益于清华六年的培养，这让我有较为扎实和系统的基础理论和专业知识，学会了思考问题的思路和方法。改革开放，民航发展的大好时期赋予我承担众多机场工程规划设计工作的机会；出国培训和考察，拓展了我的视野；从行业先辈、图书资料和实践中积累的大量各具特色的机场选址、规划和项目管理实践，又丰富和夯实了我关于机场工程的知识和经验。

参与中德合作

1982年10月至12月初，为配合法兰克福机场开展澳门机场工程可行性研究，我和另一位同事被派往法兰克福，代表中方参加联合体会议，讨论澳门机场工程可行性研究第一阶段成果。1983年4月底至5月初，我们讨论了第二阶段的工作成果，就澳门机场可行性研究报告稿中有损中方利益的部分提出修改意见。7月底，我们参加联合体第三次会议，讨论可行性研究报告的最终分章及编排等。9月底10月初，我们再赴澳门参加报告的定稿会议。

通过与德方合作，我们了解了国外机场工程可行性研究的思路、要求、内容、组织形式、工作方法，以及研究报告的编制章节及格式。多家公司组成联合体的运作模式开阔了我的视野，对后来开展机场工程可行性研究工作十分有益。

在此之后，我承担了首都机场扩建工程、深圳宝安等新建机场和昆明巫家坝机场等改扩建项目的可研报告编制工作。在1989年《民航经济与技术》杂志上发表了《可行性研究及其在机场工程中的应用》，论述了机场工程可行性研究的内容、步骤、依据、注意事项等，为开展相关工作提供参考。



1984 年，蒋作舟（右 3）赴泰国曼谷参加国际民航组织机场会议

为机场选址

20世纪80年代初，省会、经济特区、开放口岸等城市新建机场的选址任务十分繁重。在民航院工作期间，我先后承担了西宁、深圳、长沙、宁波、广西梧州、广东梅县等地新建机场的选址工作。

选择机场场址，需要准确掌握拟建机场的场地条件、净空环境，按照当时的技术手段，只能靠我和同事们用双腿沿着拟建跑道中心线实地踏勘。1983年至1984年4、5月，我带队为深圳机场选址，实地踏勘了福田、后海、西乡、后海湾、黄田等多个场址，经过多方比较以及征询意见，形成初步的选址报告，又经过反复比选论证，最终推荐黄田场址，形成最终报告。西宁场址位于湿陷性黄土地区，拟建跑道位置上存在多条大冲沟，我们只能爬山坡、下冲沟。宁波场址位于滨海冲积平原，河道纵横，水网密集，我们只能乘船在水网间迂回勘察。在机场司工作期间，我还审核了上海浦东、南京禄口、福州长乐等50余个机场场址，大都坚持到现场实地踏勘，准确掌握拟建机场场地条件、净空环境等实际情况后再予以确认。

涉足航站楼工程设计

20世纪90年代，我国航空业务量迅速增长，新建航站楼的规模越来越大。当时国内设计单位对民用运输机场较大规模旅客航站楼的技术要求尚不熟悉，缺少设计经验。为了掌握设计要点，我翻译了国外旅客航站楼的相关书籍，查阅了美国联邦航空条例中关于旅客航站楼的咨询通报和国际航空运输协会的规划手册，收集并研究了一百多个国外各类航站楼设计资料，分析了旅客航站楼构成、流程设置、设计参数等内容，在《民航技术与经济》等杂志上发表文章，涉及旅客航站楼分类、功能组成、构型类别、流程设置、容量计算、规模等级等内容，较为系统地梳理了旅客航站楼设计的基本要求。这些努力在当时起到了科普航站楼设计知识的作用，也为后来设计者们提供了参考。

那时，首都、南京禄口、上海浦东等机场都采用国际征集的方式选择国外有大型航站楼设计经验的设计公司提出方案。由此，我参与了征集工作，并作为专家组组长评审了首都、广州白云、上海浦东等36个机场的38个航站区规划及航站楼设计方案。

那时在确定设计方案后，又普遍采用中外合作的方式优化方案、深化设计，在此过程中，我会持续和建设单位、设计人员探讨，提出完善设计的意见或建议。经历了中外合作设计的过程后，国内相关设计单位逐步积累了大型航站楼的设计经验，不少掌握航站楼设计要点的人才也成长起来。慢慢地，虽然很多机场工程仍采用国内外均征集设计的方式，但选用国内设计单位的方案已蔚然成风。

与首都机场的不解之缘

与首都机场结缘，还要说回毕业分配到民航院时。那时我到位于首都机场的民航北京管理局场务队劳动锻炼，住首都机场南面生活区的平房，每天的主要工作是扛着扫把清扫跑道和机坪，或在机场铁路专线上卸水泥，冬季则是在跑道、机坪上扫雪，我由此对机场产生了朦胧的印象。

20世纪80年代末90年代初，领导让我在日方《扩建首都机场项目可行性研究报告》的基础上，结合首都机场的实际情

况，重新编制预可研报告。后经实地调研，1990年5月我们又编制出版了补充报告。这是民航系统机场工程建设前期工作中最早的可研报告之一。

之后，我到机场司工作时，为实施以T2航站楼及配套设施为核心的首都机场航站区改扩建工程，无数次往返于机场和市区之间，与首都机场扩建工程指挥部、设计单位讨论完善设计方案，与北京市相关单位、首都机场驻场部门等协调解决工程实施中的问题，会同相关部门组织扩建工程的竣工验收。

退休后，又多次被咨询单位邀请参与T3航站楼设计方案征集评审、总平面规划审查、机场内改造、建设项目咨询等工作。首都机场从我第一次在那里劳动时的1条跑道、1座1万平方米的航站楼发展到今天具有3条跑道、140余万平方米的航站楼；年旅客吞吐量从当初的1万人次增长到上亿人次，其每一步发展历程基本都留下了我的足迹，首都机场也是我花费精力最多的机场之一。

与上海机场的情缘

1967年初，乘飞机降落于上海虹桥机场，这是我第一次和虹桥接触。1984年，我承担了为虹桥机场修编总体规划的任务，跑遍了机场的角角落落，访问了各个驻场单位。结合当时的场地条件和对未来的预测，为它规划了两条相距1600余米的跑道。

20世纪90年代初，上海市明确提出“完善虹桥，加快浦东”。我既参与虹桥机场总体规划修编、跑道采用沥青盖被、新建T2航站楼、增加第二跑道的工作，又参与浦东机场的前期调研、选址等工作。1996年3月，我受邀参加浦东机场第一期工程旅客航站区方案国际征集评审。9家设计公司参与，提出6个设计方案。评审委员会由来自中国、美国、日本，以及国际航空运输协会（IATA）等方面的11名专家组成，我和戴复东先生分别担任组长和副组长，后来为业主推荐了3个方案。

随后，我又评审了浦东机场的总平面规划，参与讨论可行性研究报告，主持初步设计审查，与业主和设计单位优化深化航站楼工程设计方案和飞行区工程地基处理方案，组织工程检查和工程初验等。待浦东机场建成投产后，我又先后参与其枢纽机场的建设研究，总体规划修编，T2航站楼、T3航站楼、卫星厅设计方案的征集评审，以及第二、三跑道工程从立项、可研报告评估到初步设计审查各阶段的工作。

多年来，我往返于京沪之间，多次受邀参与专题研讨。浦东机场在一片滩涂上开始建设，后来逐步发展为具备5条跑道、2座航站楼、1座卫星厅，年旅客吞吐量居世界第五位的机场。在此过程中，我也付出了很多精力和心血。

与广州机场的机缘

我首次到广州老白云机场时，它只有一条跑道、一座没有登机桥的航站楼。90年代初，白云机场搬迁，我和同事们多次赴广州踏勘场址，参与老白云机场权属等问题的调研，迁建机场工程可研报告编制和总平面规划的研讨和协调。1998年4月，我担任评审专家组组长，参与广州新白云机场航站区规划及航站楼方案国际征集评审，为业主提出推荐方案。随后，和广东省相关部门组织广州新白云机场工程初步设计评审，协调相关部门解决工程实

施中的问题。

我退休后，也多次往返于京广之间，与工程建设指挥部、广东省建筑设计研究院优化航站楼设计，研讨中远期跑道构型方案、北部航站区扩建调整规划等。广州新白云国际机场迁建工程落成典礼后，参与论证机场航站区规划调整方案、研讨T2航站楼建筑设计方案、评审机场总体规划。我还担任专家组组长，参与其增建跑道、新建T2航站楼等项目的预可研以及可研报告的评估。对于广州新白云国际机场，我参与了从选址到建成投产再扩建的全过程。新老白云机场也是我花费精力较多的机场之一。

退休后充实的咨询生涯

2003年3月退休后，我被中国国际工程咨询有限公司等单位聘为专家，从事机场工程项目的咨询评估工作；被同济大学、南京航空航天大学、中国民航大学等院校聘为教授和博士生导师，参与机场工程专业设置、教材编制的咨询；被厦门中新机场管理培训学院聘为院长，从事对国内机场管理人员的培训。我也为机场、国家和地方的相关单位和部门、航空企业等的工程项目、研究课题提供咨询服务。

我在评估咨询中担任专家组组长，评审了北京大兴、成都天府、青岛胶东、厦门翔安、鄂州花湖等45个新建运输机场场址，评估了147个新建机场或改扩建机场的预可研报告及166个机场项目的可研报告，评审了113个新建机场及改扩建机场总体规划，98个机场的初步设计，77个航站区规划及航站楼方案征集。

为了做好项目评估咨询，我坚持公正、客观、科学的原则，坚持实事求是，注意知识更新，听取不同意见，兼顾各方诉求，提高综合能力，聚焦主要问题，兼顾工程技术与经济社会效益，注意宏观思维，考虑微观细节，尽量提出比较中肯、切实可行的咨询意见。

健康工作六十年

几十年来，清华精神一直指引我脚踏实地、恪尽职守。无论在技术还是行政岗位，无论在职还是退休，我都把与机场相关的工作当成自己的乐趣。宽厚待人、勤奋做事。从咨询项目中了解机场的新发展、新技术，开阔思路，在和同事的交流中碰撞出新点子，因此在机场行业内以及承担过航站楼设计的设计院内，有一大批同为祖国机场建设努力工作的朋友。

我也牢记“为祖国健康工作五十年”的号召，努力保持较好的生活习惯。退休



2019 年校庆时房五同学合影，第二排左 6 为蒋作舟

前，能步行上班则不骑自行车，能骑自行车则不乘车。无论在京还是出差，坚持每天快速步行一小时，风雨无阻。早几年，还会打打网球，舒展身体。

从我进入民航领域以来，规划设计机场26年，管理机场建设11年，为机场工程提供技术咨询20多年，始终如一地在为航空旅客铺筑天路的机场工程行业工作。从东至黑龙江省的抚远、西到新疆维吾尔自治区的喀什、南至海南省的三亚、北到黑龙江省的呼玛，祖国大地上的31个省区市250多个城市300多个机场（包括通用机场）都留下了我的足迹。

几十年来，我国的机场发生了翻天覆地的变化：全国运输机场的年旅客吞吐量从几万人次发展到2025年的15.29亿人次；从当年仅有70多个运输机场、70余条跑道，发展为270个运输机场、300余条跑道，总建筑面积1860万平方米的航站楼。我为祖国的民航机场事业的发展而自豪，也为自己为之付出的心血和汗水、取得的成就感到欣慰。

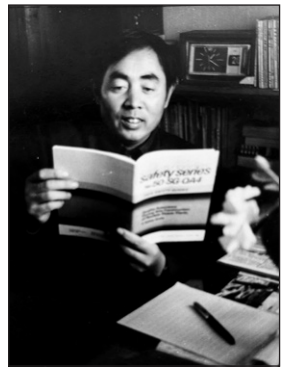
可以自豪地说，我以在民航机场建设中60年不懈的努力，报答了母校的培养，无愧于“清华人”的称号。

2026年4月8日

秦山海湾核电情

○翟世路（1965届土建）

我于1965年从清华大学土建系工民建专业房53班毕业，分配至二机部工作。在茫茫戈壁、深山密林，我为祖国的建设事业奉献了青春。改革开放后，秦山核电站一期开工，我有幸参与我国第一个自主化的核电站的建设。时间已过去近40年了，回忆当年的建设过程，那真是一段激情燃烧的岁月。



翟世路在学习国际原子能机构的文件

国家批准修建核电站

秦山核电一期是我国自主研发、自主设计、自主建造的第一座核电站，它是中国核电事业的起点，实现了中国大陆核电零的突破，被誉为“国之光荣”。

20世纪70年代，党和政府就提出和平利用原子能的方针，决定发展我国自己的核电事业。秦山核电站一期筹建处成立，选址工作也拉开序幕，最后确定在浙江海盐县秦山脚下，背靠秦山，面临大海。厂址确定后，秦山核电厂成立。20世纪80年代初期，核工业部从全国各地调集精兵强将会战秦山核电。我有幸从四川三线奉调秦山核电站，被任命为质检站站长。

1983年8月，秦山一期顺利开工，我作为质检站站长到现场查看、了解工程情况。开工后，各级领导非常重视核电

站的建设，时任国家领导人，核工业部部长、总工程师等都曾亲临现场检查并指导工作。

出国研修，学习核心技术

因为我们建设的是我国第一个核电站，核电站是什么样？工程怎么建设？设备怎么布置？机构怎么组织？质量标准是什么？核安全怎么保证？一系列问题当时在我们脑子里还是一片空白。特别是1979年美国三里岛和1986年苏联切尔诺贝利核事故发生后，核安全更为人们所关注了。

国际原子能机构（IAEA）对中国第一个核电站也格外关注，决定帮助中国技术人员到已建成的核电站进行培训，对一些关键技术进行研修学习。我们先去美国、南斯拉夫考察，我和一批技术骨干还被派往日本墩贺核电站研修实习。

到了日本，那里的工程师告诉我们核安全、核环境很重要，说他们二回路冷却的海水都可以养鱼了。我们也都参观考察了，亲眼见到了。我们每天跟着日本工程师在现场实习，但他们对关键设备、关键数据从来不讲。有同志着急，怕学不到东西，要向上级反映。我说不能急，还是要搞好关系，多接触为好。由于语言不通，我们就写汉字和画图交流——图纸是各国工程师通用的语言。时间久了，我们彼此之间不那么陌生了。午饭后休息时，就可以聊天。我发现日本的一位主任工程师对中国的名胜古迹感兴趣，就给他朗诵了一首《枫桥夜泊》。这一下拉近了我们之间的距离。他听了非常兴奋，说他小学课本就有这首唐诗，他也会背。我邀请他方便时来中国，说陪他去苏州寒山寺看看。听到我的真诚邀请，这位原本拘谨的日本专家态度变得亲和起来，慢慢地，我们成了朋友。通过学习，我们逐渐了解了核电站的组织结构、人员配备等情况，也学习了相关标准以及质量文件。

回国后，我主持编写了近十万字的研修报告，为核电站的质量检查、质量保证、核安全控制、核设施各项标准的制定都奠定了基础，为秦山核电站的建设和管理提供了可操作的样本。研修质检工作的顺利开展，为日后核电站的工程质量提供了保证，我们受到了嘉奖，后来我又被任命为质量保证处处长兼主任工程师。

建立质保体系，确保核安全

安全是核电站的生命。国际原子能机构对秦山核电站的质量和核安全也特别关注，督促我们建立质保体系。国家成立核安全局，核电站成立质保处，时任核工业部副部长坐镇秦山，指挥协调各方面工作，直接领导质保体系的建立，也经常深入工地了解情况。

建设初期，质保处从各地科研机构中选调30多名工程师、研究员到秦山核电站工作。作为质保处长兼主任工程师，我感到压力很大。那时需要日夜钻研、认真学习国际原子能机构的文件。结合秦山核电站的实际情况，依照国际原子能机构的要求，我编写了秦山核电站的质保大纲，对核电安全体系的控制范围、内容和标准都做了明确规定，促进了质保工作的进一步发展。

国家核安全局也邀请国际原子能机构的专家来秦山核电站讲课，各级设计、施工、制造单位都派人员参加学习，继而制定各自的质保大纲。这样层层发动，凡是参与核电建设的单位都明确了各自的安

全责任。层层加强管理，确保质量，强大的质保体系的建立保证了秦山核电站的核安全。同时，我们还编写小册子，向广大群众宣传核电的安全性。核电用的是低浓铀，不会爆炸；核燃料有锆合金包壳，反应堆有压力壳，核岛有安全壳三道设防，不会泄漏，从而帮助消除大众的顾虑。

建成秦山核电，实现零的突破

秦山核电站开工后，从全国各地调来参加会战的人员越来越多，海盐县城一下子爆满了。那是20世纪80年代，建设还沿用“先生产后生活”的方针。职工宿舍是后期才建的，未完工前，从各地来的人租住的都是当地老乡的房子，当这些房子也住满了的时候，就只好先盖一些简易的活动房。我来得早，还能租老乡的房子，虽然全家挤在一间房子里，但毕竟还能遮风挡雨。最难过的是没厕所，老乡在院里放个缸，上面放两块木板，大小便都在缸里，留着当肥料。后面到海盐县城的同志们住活动房，四处漏风，海风一吹，阴冷阴冷的。生活虽苦，但大家热情很高，都说再苦也比造原子弹时在戈壁滩住地窝子、在四川住干打垒要好多了。

开工后，大家一心扑在工作上。核岛地板要扎根基岩，抗八级地震，质量十分重要。我经常深入工地检查。在安全壳施工、反应堆压力壳吊装、一回路蒸发器吊装等重要节点，我都带领质检人员到现场严格检查。各系统完成后准备调试，我也带领工程师们对每个系统进行检查。装料前安全壳的密封性必须达到标准，才能确保即便出现核事故，放射性物质也不外泄。

我们当年对安全壳这么大的容器做强度和密封性的现场试验，在国内还没有先例，试验难度很大。从方案确定到设备选型，从数据收集到分析计算，从判定标准到质量鉴定，等等，涉及多个专业、多个单位，技术含量很高。我根据自己主持编写的研修报告写出秦山核电安全壳强度和密封性试验大纲，对参加人员进行详细的技术交底。

我作为国际原子能机构培训的、国家核安全局认可的主检查员，对试验进行了全过程跟踪，试验顺利完成。我进行了总结并写了一篇有价值的论文，发表在1991年第4期《核动力》杂志上，为以后建设核电站提供了参考，也给正在建设中的大亚湾核电站提供了参考。这篇总结荣获国家核安全局相关奖项荣誉，并得到国际原子能机构的认可。秦山核电站建成了，我们实现了核电零的突破！

感恩母校，不负此生

秦山核电站建成后，因工作需要，我和夫人同时调入上海同济大学。有一次参加上海清华校友聚会时，我被分配到工程物理系小组活动。我说：“我是土木建筑系毕业的。”核热工研究所的校友说：



翟世路（右）与夫人在同济大学留影

“你搞核电那么有名，还以为你是工物系的呢。”我敢于改行，主要得益于在清华六年学习打下的扎实知识功底。大学时，我除了学习专业课程，如钢筋混凝土、结构力学、建筑设计等，还学习了普通物理、普通化学、电工学、金属工艺学、测量学、地质学等。正因为学习了金属工艺学的基础知识，才有了处理安全壳焊接问题的能力。就安全壳环吊牛腿焊缝开裂的相关问题，我咨询了母校的潘际銮院士。他提到可能是温度应力引起的，我们后来采用焊前预热、焊后保温消除了裂缝，提高了质量，解决了这个问题。

除了清华给予的扎实知识功底，我又有丰富的实践经验，在核工业领域摸爬滚打几十年，工作经历又进一步拓展了我的知识面。转眼近四十年过去了。我国的核电事业有了很大发展，当年我指导的一些大学生后来也成为领导或技术骨干，我的学生们也在市政工程中发挥了重要作用。这些都让我倍感欣慰，可以说我的一生都献给了祖国！不管过去经历如何，退休后一切归于平淡。如今我已是八十多岁的老人，和老伴相濡以沫，在黄浦江畔安度晚年。子女也都学有所成，在上海成家立业，常回家看我们。晚年健康长寿，看到晚辈成才、祖国强大，是我们这代人的福气。

面向南亚东南亚的清华文科生

○黎尔平（1986级第二学位，社科）

清华岁月

1986年8月，我怀揣清华大学录取通知书，坐上从广西桂林开往北京的火车，到清华报到。当时从桂林到北京的火车要坐28个小时，这是我第一次到北京，心里还是有些忐忑：如果我找不到北京火车站的接待处，我怎么去清华园呢？我向北京人问路，他们会不会给我指路？所幸的是，一下火车就找到学校新生接待处，我们坐着大巴从南门进入清华园。

过了几天，我问我们的班主任樊富珉老师，说如果找不到新生接待处怎么来清华校园，樊老师给我讲了这样一件事：有一次，一位清华老师坐火车回北京，邻座的是个从南方来北京探亲的老农，火车到北京站已是深夜，老农举目无亲，无处可



黎尔平校友

去，那位清华老师二话不说，就把老农安顿在自己家，第二天又亲自带他去找亲戚。

这个故事让我知道了什么是清华老师，什么是清华人，同时也影响了我之后的教师生涯，让我知道如何对人、如何对待自己的学生。关心爱护、陪伴自己的

学生，经常与学生在一起是了解他们的性格、学习动因甚至是学生思维方式的一个重要途径。

我们社双六班所在的系叫社会科学系。从学习到生活，社科系的老师都对我们呵护有加，虽然已过了40年，老师们上课时的情景依然历历在目。林泰老师的历史唯物主义课既提纲挈领，又娓娓道来，把那些深奥的哲学原理讲解清楚；李润海老师讲国际共运史时不看讲稿，滔滔不绝却极有条理，复杂的历史事件、人名地名他都能信手拈来，把课堂笔记整理出来就是一篇好文章；寇世琪老师的科技史课思路极为清晰，她那种严谨的治学态度影响了我一辈子；国学大师钱穆之子钱逊老师讲授的中国古代思想史课为我们打开了一扇探索历史的大门。我随手列举了上面几位老师，事实上，清华社科系老师个个优秀，每个老师开的课都很有特色，这些课程看似互不相干，但在本科阶段应该是一种通识教育，打下人文社会科学基础后，硕士、博士研究生阶段再选择自己的研究方向。



黎尔平在比利时参加二〇一八中欧人权研讨会

2001年，我再次进入清华园攻读博士学位。我的研究方向是国际人权组织，这既是一个很小的领域，同时又涉及很多学科，包括政治学、国际人权法、国际和国内NGO管理、国际关系、公共政策分析等。2004年，当我完成博士论文答辩后，我也成为了人权学领域学者，参加了历次“北京人权论坛”“南南人权论坛”等国内重大人权论坛。同时，我也曾多次应邀参加联合国教科文组织、联合国妇女署和欧洲委员会等政府间组织的学术会议，宣讲中国在人权事业上取得的成就。

留学和带留学生

我曾分别在1998年、2003年和2004年到英国赫尔大学、香港浸会大学和美国哈佛大学进修访学，因此也熟悉了海外的研究方法和学术规范。2007年我到了汕头大学任教，后来到昆明理工大学任教，这时中国的大学开始大规模招收海外留学生，于是，我也成为了招收留学生的中国导师。

那些年，我每年差不多要招收两位博士、四位硕士留学生，他们中既有获得中国政府奖学金的，也有自费生。我用在清华学到的知识、道理教育培养他们，当这些留学生毕业回国，为他们自己的国家作贡献的时候，我常常想，他们从我身上可以看到中国的巨大变化。祖国的经济强盛、科技进步、文化发展不正是我们这代清华学子的人生经历吗？

如今，我指导的留学生遍布南亚、东南亚，从孟加拉国、巴基斯坦到越南、老挝、泰国和柬埔寨，他们正在或已经成为国家经济和社会建设的栋梁，成为支持“一带一路”倡议的爱华友华使者。

南亚东南亚国别与区域研究

云南与越南、老挝和缅甸接壤，与柬埔寨、泰国近邻，澜沧江流入中南半岛后称为湄公河。响应国家号召，云南成为了面向南亚东南亚开放发展的辐射中心。因为我身在昆明，我的研究方向自然与国家的需要相一致。

因为在清华求学时打下了坚实的学术基础，加之前往东南亚各国十分便利——从昆明乘飞机到澜湄各大城市最多两个小时，凭借这种地理优势以及指导众多留学生的经验，我很快成为澜湄国家国别与区域研究的专家。

国别与区域研究需要田野调查，常常与当地学者、政府官员以及中资企业员工交流是做好、做实研究的基础，甚至还要学会他们的语言。我到柬埔寨金边、西港的时候，常常自己叫一辆“突突”车就前往调研地点。在老挝的时候，请当地人喝啤酒“BeerLao”，与他们交朋友。在各种学术会议上倾听他们的建议，阐释中国的观点，了解和掌握中资企业家投资过程中所遇到的困难，因为我这种接地气的风格，柬埔寨亚洲愿景研究院（The Asian Vision Institute，AVI）、老挝沙湾拿吉大学都聘请我做研究员、顾问。

国别与区域研究要满足国家和企业的需求，需要解决问题，这是我做研究时的宗旨。为此，我除了向政府部门写政策建议，还帮助中资企业、机构到东南亚国家做好项目落地。目前，我最大的愿望是帮助老挝沙湾拿吉大学发展，履行我作为校长顾问的职责。沙湾拿吉大学虽然有宽大的校园，但由于资金和教师不足，偌大的校园只有几栋教学楼，工学院、农学院几乎没有实验室，教师少有科研项目。而老挝丰富的矿产资源、南部肥沃的土地需要大量本土人才去开发。此外，教育学院虽然有了博士点，但报考师范专业的人并不多。

我经历了中国大学40多年的发展历程，中国大学的发展历程可以为欠发达国家提供一个可资借鉴的样板，帮助老挝、柬埔寨等国家发展教育、科研也成为了我的国别与区域研究的一个方向。

当然，东南亚国别与区域研究可以做的领域很多，那是一个全新的领域，从国际关系到国际实验室建设，东南亚研究给人一种目不暇接的感觉，清华人可以在这里大展身手，用智慧、严谨求实的作风搭建起中国与东南亚的纽带。



1988 年，清华社科系硕士研究生、第二学士学位生毕业合影

终身学习是最有价值的投资

○何　华（1979级电子）



校友艺术班课堂上，何华现场展示木刻作品

我于1979年至1984年，在清华大学电子系通讯专业攻读本科，度过了人生中最珍贵的五年青春时光。阔别母校近40年后，命运的机缘让我再次与清华结缘——2018年校友总会推出“清华校友终身学习支持计划”，依托校内资源，举办学习日和学习班，构建校友终身学习服务体系。自2021年起，我先后参加了清华校友总会主办的校友哲学班、艺术班、金融班和智造班，悉数结业，历时整整五年。恍惚间，竟像是又完整读了一个本科，重温了纯粹而热忱的求学岁月。

2021年，校友总会与人文学院携手，开办了“清华校友终身学习支持计划·校友学习班”项目——中国哲学班。我们走出校园后，在社会的浪潮中摸爬滚打，难免生出诸多反思与困惑：人生该如何安放？人究竟为何而活？世间有没有永恒不变的真理？这些看似属于文科的“大问题”，却时常萦绕在我们这些理工生的脑海。而哲学班的开办，恰好精准契合了我们的需求，为我们打开了一扇通往人文智慧的大门。

第一期校友哲学班于2021年正式开班，我们这群志同道合的校友自称为“清哲一字班”；班里有72位同学，大家戏称“72贤人”。我们的年龄跨度从“50后”到“90后”，不同年代的人生阅历碰撞在一起，更添学习的乐趣与深度。为期两年多的课程，人文学院对标中国哲学硕士学位课程精心设计，我们系统研读了儒家思想，从经史子集到先秦百家，从宋明理学至近现代思潮；深入学习《老子》《庄子》的道家智慧，也对佛教的核心理念有了较为深入的理解。除此之外，西方哲学、中国历史、世界历史、中国古汉语等课程，全方位丰富了我们的知识体系。

结业之后，我们的师生情谊、同学情谊并未褪色，各种研修小组、学习微信群依旧活跃，偶尔自发的集体游学活动，更是欢声笑语、体验丰富。人文学院的老师们对我们这些“校友学生”格外关照，平等交流、悉心指导，师生互动其乐融融。这段学习经历，不仅丰厚了我们的文化底蕴，更让我们在前行路上多了一份笃定与从容。

哲学班的学习，让我既感受到中华文化的厚重与深邃，也探索了希腊哲学与近代西方哲学，内心愈发沉稳、清明，让我学会了以更通透的视角看待世界。

2022年8月，校友总会联合美术学院，开办了第一期校友艺术班。三十多名学员中，有很多是和我一样的艺术小白——初握画笔时，手不住地颤抖，不知

从何处落下，画出的作品粗糙稚嫩。可美术学院的老师们始终耐心十足，对我们的每一幅习作都不吝赞美。在老师们的鼓励下，通过反复练习，班里的同学都取得了长足的进步，爱上了绘画、木刻，爱上了滋养心灵的艺术。

一年半的时间里，我们系统学习了素描、色彩、山水国画、水墨创作、木刻版画、丝网版画、陶瓷艺术、印染等十几门课程，还跟着老师们走出校园，参观大师画室、前往外地写生，在自然与艺术的碰撞中，感受美的力量。艺术班像一盏灯，带我们走进了神秘而璀璨的艺术殿堂，我们从最初的试探、胆怯到后来的大胆创作、肆意表达，渐渐有了些许“艺术家”的模样。

课程结束时，我们成功举办了结业画展。清华大学出版社还为我们出版了一本画册，每一页都承载着我们的努力与成长，那份成就感，那份对艺术创作的渴望，足以温暖余生的每一段时光。

艺术班让绘画与艺术融入我的日常生活，无论走到哪里，我都会随身携带画笔画具，见美景便写生，遇心动便创作，还开始了更有创意的生活——用自己的设计和画作DIY生活用品，围巾、背包、鞋子、扇子、手机壳、指甲绘画，每一件都独一无二，藏着我对生活的热爱与期许。

艺术班的学习，不仅唤醒了我的艺术天赋，更激发了我的想象力与创造力，让我在工作与生活中，能跳出固有思维，发现不一样的可能，这份收获比我预期的更为丰盈。

2024年，我又报名参加由校友总会联合五道口金融学院举办的校友金融班。五道口金融学院派出了最强师资阵容，为我们全面铺开金融知识体系，开设了公司金融、投资学、会计学、投资心理学、风险管理等13门课程，内容翔实、与时俱进，每一堂课都干货满满。金融班共有238名学员，一年多的系统学习，让我们构建起了较为完善的金融知识框架，对当下的金融体系和未来可能的发展都有了更为全面、深刻的理解。

学习期间，来自五湖四海、各行各业的同学们分享经验、对接交流，激励成长的氛围格外浓厚。金融班班委组织了十多次实地参观活动，我们走进深圳证券交易所、上海黄金交易中心、中国电信京津冀算力中心等地，近距离感受金融与科技的融合；还举办了多场学术沙龙，围绕新公司法、低空经济、对赌纠纷、公司破产等热点话题展开深入探讨，让金融学习不再局限于课堂，变得更加生动、丰富。即便课程结束，金融班的活动也从未停止，我们还设立了班级公众号，助力班级长期发



哲学班结业仪式上，同学们倾情演绎哲学主题短剧

展，促进同学事业共赢，努力为母校、为社会贡献自己的力量。

2025年，我再次出发，报名参加了校友总会联合基础工业训练中心（iCenter）举办的校友智造班。智造班跨度一年，共有11个周末22天的课程，涵盖制造工程基础、数智企业管理、AI与医工创新等核心内容，让我们系统了解了工业1.0到4.0的发展历程与当下现状，读懂了中国如何从制造大国稳步迈向制造强国，也明晰了未来制造业的发展生态与趋势。

这个拥有60多位同学的班级，有两个格外动人的特色：一是班里有近20名初高中生“校友二代”，他们跟父母一同走进课堂，亲子同修、共同成长；二是采用“半读半工”的模式——上午集中授课，下午动手实践，几乎每次课程结束，我们都能带走一个或几个自己亲手制作的作品。从简单的木艺制品，到亲手设计的吉他；从声光控制的电子狗，到柔性电子穿戴设备；从自动化配置的中药消暑锦囊，到充满声光电旋控的创意园林；从AI问诊系统，到小型无人机，每一件作品，都凝聚着我们的汗水与喜悦。即便我已是毕业40多年的老学生，在动手实践的过程中，也仿佛回到了青少年时代，满心欢喜、充满好奇，更真切地感受到了时代的进步，庆幸自己能够借助智造班的学习而与时俱进。

自2021年以来，校友总会一共开办了五个校友学习班项目，我参加了其中四个并都顺利结业。五年的时光转瞬即逝，却让我有机会涉足多个领域，整个人变得更加宽广、灵动、笃定，不再局限于过去的认知，学会了以更积极、更开放的心态面对生活与事业。学习期间，我新结识了许多清华的老师，他们学识卓越、为人友善，用智慧与温柔，照亮我们前行的路；我也新认识了众多不同年龄段的校友同学，也从他们身上学到了很多，感受到了青春的力量与奋进的姿态。

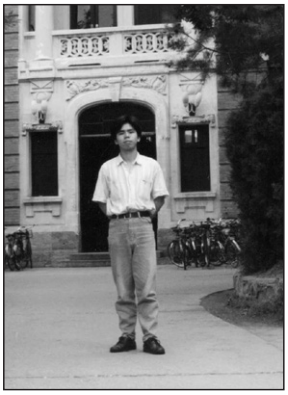
以往，“同学”二字往往意味着同龄人，而经过这几年的校友班学习，“同学”的意义被彻底拓展——我的同学，上至“50后”，下至“00后”，不同年龄、不同经历，却因清华结缘，因学习相聚，这份情谊，弥足珍贵。

常常有人问我：为什么要花这么多时间、这么多精力，上这么多校友学习班？那么我想反问：人活着，究竟是为了什么？于我而言，只有不断学习，才能充实自己、拓展人生的边界，让生命更有意义、更有能量，才能不辜负这仅有一次的人生。还有人问：都已经是校友了，再花钱上这些课，值吗？我的回答始终坚定：投资自己的成长，提升自己的认知，才是最划算、最有价值的投资，这份收获是金钱无法衡量的。还有人问：非要选清华的课程吗？我想说：这还用问吗？清华的师资力量总能给我们带来最前沿、最系统的知识；更重要的是，每次回到校园，漫步在熟悉的林荫道上，青春的回忆便会涌上心头，这份归属感与认同感，对我们这些清华校友来说是任何其他地方都无法替代的。

我的清华又五年，是重拾初心的五年，是充实成长的五年，是温暖快乐的五年，更是我人生中最珍贵、最值得铭记的又一个五年。听说，接下来校友总会还会推出更多优质的校友学习班项目，我早已捧着手机，时刻准备着点击报名链接，继续在清华的校园里续写我的学习之路。

技术、管理与写作：清华塑造了我的多面人生

○ 王方林（1990级土木）



王方林在清华学堂前留影

1990年秋天，我踏入清华园，老师讲清华的校训“自强不息、厚德载物”，它古朴典雅，别有韵味。我暗自嘀咕：一个理工科大学，校训这么文艺？毕业三十年，回头看，恰恰是这看似文艺的八个字，不知不觉浸润了我的人生。

出生于湖南山村的我，少年时还真有个文学梦。初中语文老师像电影《放牛班的春天》里的马修老师，带着我们这批十一二岁的孩子办文学社，我一度想当作家。后来高中文理分科，为了能上好一点的大学，选了理科。高考填报志愿，我本想读建筑系，觉得建筑学偏文艺，更适合自己。但我不会绘画，后来到了土木系，心里很有些失落。看着同住23号楼的长发飘逸的建筑系同学，我心中满是羡慕。

一次工地实习改变了我的心态。大三那年我们去北京西站参观，那是当时亚洲最大的客运火车站，巨大的钢结构拱门的东西跨度达到了45米。带队的老师指着正在建设的钢架说：“好的建筑外形，没有结构支撑，只能是空中楼阁。建筑有建筑的美，结构也有结构的美，力量美。”这对我是很大的触动，结构竟然是顶梁柱。陡然间，我对自己的专业有了信心，渐渐坚定了做结构设计的决心。

清华的五年，可以回忆的事情很多。跑图书馆，抢自习教室；下午四点半准时的体育锻炼广播；同学们的集体出游，北院畅饮。有两件小事，我一直藏在心底。

辅导我们钢结构的石永久老师，刚从英国读完博士回国。课间休息，我好奇地向他打听国外的情况。他不经意间流露出对古典音乐的喜爱，当听说我也喜欢，他就说：“有时间来我家，一起听。”我真的去了。他刚搬进北校门外的新房子，唱机放在地上。那天听的好像是柴可夫斯基的《胡桃夹子》，听着古典音乐，我突然觉得：清华不只有公式和图纸，还有艺术的情趣。

还有一件事，大学最后一年，我面临读研的选择。我可以直升，但拿不定主意，写了纸条，夹在作业里给方鄂华老师。方老师教我们“高层建筑”，和蔼可亲。她约我到家里，给我倒了一杯咖啡——那是我人生第一次喝咖啡，还问我要不要加糖。她和我谈了近一个小时，帮我分析未来的路怎么走。那次谈话让我明白，清华不只有学业，还有温情。

清华培养了我扎实的专业基础。毕业后，我加入了一家跨国钢结构公司，一直

从事塔桅钢结构设计，产品用于输电线路、变电站、移动通信基站、市政道路、体育场馆等。很幸运，我赶上了中国经济大发展的时代，基础设施建设一日千里。从移动通信的2G到5G，从电力线路配电的10、35千伏到输电的110、220、500千伏，从广州白云机场到奥运会场馆的照明设施，我都有幸参与其中。那些不起眼的铁塔和钢杆，支撑起了国家的通信网络、电力输送和市政照明。行业虽偏，但量大面广，算是给国家作了点小小贡献。

本世纪初的二十年，是我国经济走向国际化的关键时期。我亲历了“中国制造”走向“中国设计”。看到中国公司如何一步步从追赶者变成领先者，国外客户如何从最初的疑虑，逐渐转变为对我们的信任。自己设计的项目也遍布全球各地，非洲、东南亚、中东、澳洲、加拿大以及母公司所在的美国。

身处外企，我接触到了国际前沿，熟悉国外的技术标准，参与了我国高耸结构的标准和通信行业规范的编写，尤其是推动高强度钢材的应用，用更少的材料实现更大的效用，用实际行动响应节能减排，为提升我国钢结构的综合水平尽绵薄之力。

工程师的本分是解决问题。服务国内外基础设施建设项目，参与制定国家标准，是这个职业给我的最好回报。做技术是我的底色。做了几年技术后，公司培养我做管理，送我去读EMBA，学习了市场战略、供应链管理、财务管理、人事管理等课程。先是让我负责设计部，后来做公司全球设计总监，再后来管工厂、负责运营，到现在自己做设计咨询公司，我管理的范围越来越大。在人的管理方面，我的核心理念始终没有变——以人为本，善待他人，成人之美。

在管理技术人员时，我也秉承“尽量让每个人被看见”的原则。比如：女员工怀孕通勤困难，我就让她在家办公——那时还是新鲜事物，在我们公司也是头一回。有员工不适合做结构设计，但喜欢编程，我支持他转型做设计软件开发，后来他成长为系统工程师。外地来沪的工程师想去国外发展，我支持她加入了澳洲分公司。管理工厂，我特别注重团队建设，打造一个互相信任、彼此成就的团队。我想自己这份关怀人的初心，或许暗合了方鄂华老师当年对我的那份关怀。

小时候的文学梦，一直藏在心底。我平常有写日记的习惯，记下生活感悟；工作后出差多，去全国各地，我喜欢体验当地的生活，随手写点札记。去国外学习访问，也会写旅行笔记，记下那些文化差异带来的触动。这些零碎的笔记，慢慢积累成了写作的底子。

去年是我们毕业30周年，在同学们的鼓励下，我今年3月开了公众号“图纸之外”——图纸是我们工程师的语言，但图纸之外，还有很多值得记下来的东西。公众号的简介是“一个工程师的人文笔记。左手规范、右手文字；在图纸之外，谈工程与人生”。我还起了个网络笔名“土木载物”。

前不久，我在“图纸之外”发表了一篇《毕业三十年返校札记》，写自己去年返校的一些内心感受，阅读量超过了10万。我想可能是因为写得接地气，不煽情，有人说我工程师的文笔洗练，我觉得那是常年结构设计养成的习惯。我还写了篇《唐工》，致敬一位94岁的输电铁塔泰斗唐工唐国安，引起国内电力行业设计圈

同仁的共鸣，大家纷纷在文后留言，回忆唐工为国家电网建设作出的卓著贡献，敬仰他的高尚人格，感谢我说出了大家一直想说的话。我深感荣幸，也觉得写作非常有意义。

我在外资企业工作20多年，先后担任设计经理、全球设计中心总监和上海公司总经理，从事技术和管理工作，现在上海瑞来柏结构设计事务所担任总经理。赶上国家大发展的时代，身处上海这个前沿，又在国际化企业工作——我见证了这个国家的变迁，并身处其中。用文字记录下一个小小的切片，算是一个工程师对时代的回望。

回过头看，技术、管理、写作，是三件事，也可以说是一件事——做一个建设者。技术，是建设物质的世界——把图纸变成现实，让杆塔立起来，让电流通起来。管理，是建设人的关系——让每个人被看见，让每个人成长。写作，是建设精神的家园——记录那些值得被记住的人和事，安放自己的情感。“自强不息、厚德载物”，技术上的不断拓展，管理中的以人为本，以及开公众号写作——都在这八个字里。

十年步履，一路清新

○庄　臣（2013级硕，新闻）



建校115周年，2013级硕士返校“种竹”

“新硕13，清新一生。”

2026年4月，校庆返校日之际，新闻学院匠心策划了一场校友与师生共同“种竹”的活动。学院院长、时任国际新闻传播硕士项目（以下简称“国新班”）班主任周庆安教授，为校友们写下了这句寄语。

回望十年，往事如竹。同学们专程从上海、甘肃、山西、天津等地赶回，参加秩年活动。大家站在院馆门前，彼此打量，笑说模样没多变，只是眼角眉梢多了些从容与坦然。

毕业十年，风华正茂。“清新”二字，成了烙在我们身上的印记。这印记，是铁肩担道义的责任，是妙手著文章的理想，是和光同尘却不泯然众人的本真，更成为我们向下扎根、向上生长的底气。

做裤腿沾满泥土的新闻人

为进一步加强和改进国际传播后备人才队伍建设，自2009年起，教育部配合中宣部组织开展国际新闻传播硕士人才培养工作，面向清华大学、中国人民大学、中国传媒大学等重点高校培养既了解国情、又懂外宣的高层次新闻传播人才。这就是国新班诞生的背景。

对清华国新班来说，读懂中国国情从读懂中国基层开始。2014年暑假，我们赴江西寻乌县开展国情调研实践活动。寻乌

是革命老区，毛主席曾在这里进行了近一个月的调研，提出“没有调查，就没有发言权”的著名论断。也是在这里，我们真正读懂了这句话的分量。

白天，我们围绕赣橙经济、土坯房改造、乡村书屋等选题走村入户；晚上，周老师带领我们集中讨论、逐字打磨稿件、拟定第二天的采访提纲。夜宿村支书家中，两三位同学挤一张床，头一两天尚有精力“卧谈夜聊”；随着采访写作强度加大，后几日沾着枕头便能“秒睡”。那段日子，真正做到了与村民“同吃同住同劳动”。

扎实的采访、沉实的写作，让我们写出了“接地气、有实感”的中英文特稿，作品被中国记协网、新华网等多家媒体转载。正是这次调研，让我渴望从更深层面理解中国乡土的肌理。同年，我入选学校“骨干研究生研修班”，赴福建挂职镇长助理，深度参与美丽乡村建设。后得益于学院1999级师兄师姐捐赠的“新闻99实践教学奖学金”——该奖学金旨在支持同学们以新闻作品或纪录片的形式呈现实践教学成果——我在福建围绕农村电商继续深耕，最终完成的毕业作品荣获“优秀成果奖”。

如果说国情调研让我们“脚下有路”，那么国新班的另一个传统——国情教育，则让我们“眼中有光”。在中宣部的指导下，来自国家部委、行业前沿的专家学者定期为三所学校（现已拓展至八所）的学生授课。课程按年度由一所学校主办，其余两校的学生前往听课。轮到我们那年，主办方是中国传媒大学。那个学期，每周四早上六点多，我们从清华统一乘大巴，自北四环出发，穿越半个北京城，奔赴东五环的传媒大学。有同学晕车，我们提前留好前排靠窗的位子，还有人贴心地准备了“晕车吸”之类的小装备。虽早起奔波，但课程信息密度极大，大家意犹未尽，返程途中仍不时讨论。

对于中国国情的理解，对于国际传播的使命感，正是在这一次次“跨城上课”中，一点点沉淀下来。

文体活动中的集体生活

清华的男生节、女生节，向来为人津津乐道。新闻学院接近1:3的男女比，让这两个节日更添趣味。有一年女生节前夕，我的两个同门男同学，恰巧是隔壁新闻班上仅有的两名男生，交给我一项重要任务：3月7日早上，帮他们为班上二十多名女生送早餐。

那天早上六点半，他俩提溜着大包小包的食材，来到宿舍公共活动室，现做现送。分工井然、配合默契——桌上铺一层保鲜膜做工作台，依次铺上面包、黄瓜、火腿、果酱，还贴心地切去了面包边，再用食品袋把一个个成形的三明治包装起来。当我把早餐挨个送到女生寝室时，我至今记得她们脸上那难以置信又欣喜万分的神情。那一刻，晨光透过走廊的窗户洒进来，清华女生的幸福，大约就藏在这份被人惦念的早餐里。

清华对我的影响，还不得不提到体育。或者说，正是因为爱好运动，我在学校交到了一群志同道合的朋友。

为鼓励同学们早起锻炼，学校那时出台了一项政策：羽毛球气膜馆每天早上七点起开放，在七点到八点这个时段，每小时只收十元钱。这对我们是个大好消息——既不用担心抢不到场地，又大大节

省了开销。于是早晨酣畅淋漓地打上一个小时球，成了我和球友们早起的动力。那句“争取至少为祖国健康工作五十年”便不再是一句口号，而成了晨光中奔跑的身影、舞动的球拍，以及顺着下颌滴落的滚烫而年轻的汗水。

入校一色，出校万彩

与国家战略发展紧密相连，这是“清新”教给我们的重要一课。

2016年毕业时，学院送给毕业生的礼物，是一张印有院馆照片的定制地铁卡。那张卡我至今留着——它不只是一张乘车卡，更是一枚关于初心的书签。

还记得俄乌战争爆发时，有一天我接到一位同窗的电话：“班长要去前线当战地记者了，我们一起给他送个行吧。”班长在中央广播电视总台CGTN工作。他说：“抵达，不仅仅是地理上的，更是一种叙事主动权的争夺——是中国故事进入全球叙事体系的关键。”那一刻，我忽然明白，当年我们在寻乌沾上的泥土、在课堂上记下的笔记、在晨练时流过的汗水，都在这一刻，化作了另一种形式的抵达。



2013 级国新班毕业合影

在今年秩年校友分论坛上，学院党委书记史安斌教授与校友们亲切座谈，逐一关心大家的生活近况与职业发展。他们中，有的扎根中央主流媒体，作为业界代表亮相全国新闻战线“好记者讲好故事”巡讲活动；有的深耕政府宣传部门，继续以专业所长服务大局；有的负笈攻读博士学位，学成后站上三尺讲坛，接续培育国际传播的后来人；也有人转换赛道，在律所或金融机构中另辟天地，同样精彩。

如果说，我们在学校期间最常见到的两种颜色，是清华的“紫”——“自强不息、厚德载物”，与清新的“绿”——生机盎然、朝气蓬勃；那么毕业后，每个人身上除了这两种底色，也渐渐晕染出属于自己的色彩：有人化作一团热烈的红，赤诚而明媚；有人添了一分悦动的橙，带着不灭的好奇与勇气；有人成为一抹深邃的蓝，在广阔天地大有所为。

大家奔赴的方向各不相同，但不变的是那份对国家与社会的高度责任感——不只是冷静理性地审视，更是躬身入局，有所参与，有所创新，有所建树。

我是幸运的，也是幸福的。从“清新”的学生，到后来留校工作，参与学院的党建、宣传、学生就业、校友工作等事务，我常常有机会把校友请进园子，听他们与师弟师妹分享从业经历与人生感悟，看着“清新人”与学院一同成长。

竹影犹青，岁月如歌。十年后的竹子，该长得更密、更高了吧？它们在风中低语，在雨中挺拔，在时光里静静记录着每一个“清新人”的故事。

● 榜上有名

多位清华人荣获全国五一劳动奖章

2026年4月28日，中华全国总工会召开庆祝五一国际劳动节暨全国五一劳动奖表彰大会，共表彰全国五一劳动奖3024个，包括全国五一劳动奖状379个、全国五一劳动奖章1462名、全国工人先锋号1183个。17位清华人荣获五一劳动奖章。他们是：

北京大学核物理与核技术全国重点实验室主任**高原宁**（2000—2018教）、北京小米移动软件有限公司手机部-产业标准研究部总经理**周珏嘉**（1998级本、2002级博，自动化）、雄安科技产业园开发管理有限公司总经理**马扬飚**（1994级本、1999级博，机械）、乐歌人体工学科技股份有限公司董事长**项乐宏**（2015级硕，金融学院）、广东大湾区空天信息研究院总工程师**周斌**（1996级物理）、中山联合光电科技股份有限公司董事长**龚俊强**（2020级博，机械）、中共广东省委党校（广东行政学院）党的建设教研部主任**梁道刚**（2001级博，人文社科）、成都空御科技有限公司董事长兼总经理**吴浩**（2004级本、2019级博，电子）、中信银行软件开发中心副团队长**江子能**（2009级硕，软件学院）、南方电网人工智能科技有限公司一级领军专业技术专家**梁凌宇**（1996级本，电子；2000级硕，微电子所）、清华大学建筑学院副教授**郭璐**（女，2004级本、2008级博，建筑）、北京市疾病预防控制中心员工**冯泽臣**（2015级硕，工物）、中信科智联科技有限公司首席专家**胡金玲**（女，2006级硕，经管）、中国电信研究院中国电信集团级首席专家**解冲锋**（1998级博，电子）、中国五矿中冶建筑研究总院有限公司钢铁工业环境保护全国重点实验室常务副主任**朱晓华**（1996级环境）、江苏华兴激光科技有限公司研发经理**王岩**（女，2019—2021博士后，电子）、中国水利水电第七工程局有限公司试验检测研究院副院长**丁建彤**（1992级硕、1994级博，土木）。

另外，**清华大学合肥公共安全研究院消防安全研究中心**被授予全国工人先锋号。

（杨 帆）

多位清华人荣获中国青年五四奖章和新时代青年先锋奖

4月27日，2026年度中国青年五四奖章暨新时代青年先锋奖颁奖仪式在京举行，授予29名同志中国青年五四奖章、30个青年集体中国青年五四奖章集体、749名同志新时代青年先锋。

中国辐射防护研究院前沿中心总工程师**赵日**（2006级本、2010级博，工物）荣获中国青年五四奖章。

27位清华人荣获新时代青年先锋奖。他们是：

清华大学数学科学系教授**刘正伟**（2019教）、北京华力必维科技股份有限公司正高级工程师**李晟**（2007级法学院）、河北省雄安国创中心科技有限公司先进光源研发总监**柳兴**（2013级博，工物）、内蒙古工业大学材料科学与工程学院教授**阿如罕**（2008级本、2012级博，化学）、哈尔滨博发康安控股集团有限公司董事长**陆晓琳**（女，2015级硕，经管）、上海无问芯穹智能科技有限公司首席执行官**夏立雪**（2009级本、2013级博，电子）、中国电子科技集团公司第十四研究所系统研究部高级工程师**巫书航**（2005级

本，物理；2009级博，电子）、东方空间（江苏）航天动力有限公司总经理**彭昊旻**（女，2012级物理）、浙江大学化工学院副教授**莫一鸣**（2010级化工）、墨卓生物科技（浙江）有限公司总经理**裴颢**（2006级机械）、中国科学技术大学应用化学系教授**杨正金**（2009级博，化工）、安徽中鼎密封件股份有限公司副总经理**柯玉超**（2011级博，航院）、福建翔丰华新能源材料有限公司研究院院长**白宇**（2007级本、2011级博，材料）、湖南清皓普众科技有限公司董事长**王智权**（2014级本、2018级博，化工）、湘潭钢铁集团有限公司主任工程师**徐文婷**（女，2013级本，热能；2017级博，能动）、自变量智能科技（深圳）有限公司创始人**王潜**（2007级本，电子；2011级硕，医学院）、广东省精细高分子（新辉）工程技术研究中心主任**胡杨**（2007级本、2011级博，化工）、核工业西南物理研究院聚变科学实验所研究室主任**肖国梁**（2009级本、2013级博，工物）、中国工程物理研究院材料研究所研究员**王琦**（女，2011级博，材料）、中国民用航空飞行学院民航安全工程学院副院长**刘全义**（2009级博，工物）、宁夏大学生命科学学院副院长**李乐**（女，2014级博，生命学院）、63672部队**曾搏**（2004级本，精仪；2008级博，工物）、中国证监会上市公司监管司八处处长**陆颖**（女，2007级硕，金融学院）、中央广播电视总台财经节目中心主持人**孟湛东**（2014级硕，新闻）、国家开发银行乡村振兴业务部林业草原业务处一级经理**田扶摇**（2011级本、2015级硕，新闻）、中国原子能科学研究院核物理所副所长（主持工作）**谌阳平**（2009级工物）、中国电子科技集团公司第二十八研究所某研究部总工程师**应励志**（2005级本、2009级硕，电子）。

此外，为表彰我国青年运动员的突出贡献，共青团中央、全国青联决定，授予清华大学新雅书院2023级本科生**苏翊鸣**等7名青年运动员中国青年五四奖章。 **（杨 帆）**

多位清华人荣获第四届全国创新争先奖

5月30日，第四届全国创新争先奖表彰大会在京举行，表彰了“全国创新争先奖牌”获得集体9个、“全国创新争先奖章”获得者29人、“全国创新争先奖状”获得者262人。

清华大学电机工程与应用电子技术系教授**曾嵘**（1990级本、1995级博，电机）获得“全国创新争先奖章”。

22位清华人获得“全国创新争先奖状”。他们是：清华大学物理系教授**王亚愚**（2007教），清华大学软件学院教授、院长**王建民**（1990级博，计算机），清华大学基础医学院教授、医学院常务副院长、免疫学研究所所长**祁海**（2009教），清华大学土木水利学院教授**杨大文**（1983级本、1988级硕，水利），清华大学车辆与运载学院教授**张俊智**（1998—1999博士后，汽车），清华大学工程物理系首席研究员、核技术及应用研究所所长，危爆物品探测技术国家工程研究中心主任**陈志强**（1989级本、1994级博，工物），清华大学建筑学院教授、副院长，生态规划与绿色建筑教育部重点实验室主任**林波荣**（1994级热能；1999级硕、2002级博，建筑），清华大学精密仪器系教授、光盘国家工程研究中心主任**施路平**（2013教），清华大学安全科学学院首席研究员、院长，清华大学合肥公共安全研究院院长

袁宏永（2004教），清华大学计算机科学与技术系教授、副主任**徐恪**（1991级本、1996级硕、1998级博，计算机），清华大学电机工程与应用电子技术系教授**梅生伟**（1987级硕，应用数学），清华大学自动化系教授**梁斌**（1991级博，精仪），清华大学土木水利学院教授、副院长**樊健生**（1994级本、1998级博，土木），北京科技大学化学与生物工程学院教授**万向元**（2006—2008博士后，生物），中国工程物理研究院流体物理研究所总工程师、中国工程院院士**邓建军**（2000级博，工物），中国国家铁路集团有限公司总工程师**叶阳升**（1984级土木），中国移动通信有限公司研究院首席专家**孙滔**（1999级本、2003级博，自动化），中国科学院广州能源研究所研究员**李小森**（1996级博，化工），中国建筑科学研究院有限公司首席科学家**肖从真**（1986级本、1991级博，土木），中国环境科学研究院院长、中国工程院院士**席北斗**（1999级博，环境），中国航天科技集团有限公司第五研究院第五〇二研究所科技委主任**解永春**（女，1984级本，无线电），南京航空航天大学电子信息工程学院执行院长、教授**潘时龙**（2000级本、2004级博，电子）。

为深入贯彻落实习近平总书记在“科技三会”上的重要讲话精神，广泛开展创新争先行动，进一步团结引领广大科技工作者在建设世界科技强国进程中奋勇争先砥砺建功，树立新时代国家科技创新领域的楷模，2017年经中央批准，设立全国创新争先奖，表彰在基础研究和前沿探索、重大装备和工程攻关、成果转化和创新创业、社会服务等方面作出突出贡献的集体和个人。表彰名额和范围为：先进集体不超过10个，表彰作出突出贡献的优秀科技工作者团队，颁发全国创新争先奖牌；先进个人不超过300名，表彰作出突出贡献的优秀科技工作者，颁发全国创新争先奖状；对其中不超过30名作出重大贡献的科技工作者，颁发全国创新争先奖章。

（杨 帆）

我校6名党员4个集体荣获北京高校“两优一先”表彰



部分受表彰代表合影

6月26日上午，北京高校庆祝中国共产党成立105周年表彰大会在中国人民大学举行。会上对北京高校100名优秀共产党员、100名优秀党务工作者、100个先进基层党组织进行了表彰。清华大学能源与动力工程系教授、自强书院院长**姚强**，土木水利学院教授、中国工程院院士**聂建国**，生物医学工程学院教授、为先书院院长**洪波**被授予“北京高校优秀共产党员”称号；校机关党委组织员、继续教育学院党委原书记**赵雨东**，校副秘书长、党政办公室主任**刘涛雄**，机械工程学院党工组组长、机械工程系党委书记**熊卓**被授予“北京高校优秀党务工作者”称号；**车辆与运载学院党委、自动化系党委、校机关财务处党总支、物理系粒子物理核物理天体物理所党支部**被授予“北京高校先进基层党组织”称号。

（组织部）

吕春祥：丝缕寸心筑脊梁

○臧　颖　曹煜恒（2017级化工）

一根丝能有多细？直径不到头发丝的十分之一。

一根丝能有多强？强度是钢铁的7到9倍。

化工系1984级校友吕春祥学长跟这根丝打了二十几年的交道。这种被称作“黑色黄金”的碳纤维材料，是航空航天等领域不可或缺的战略物资。然而，我国曾经完全不具备高性能碳纤维生产能力，飞机火箭能不能用上，要看美国日本给不给出口。在2005年我国高端领域用碳纤维“断粮”、被死死卡住脖子的至暗时刻，吕春祥学长和团队临危受命，争分夺秒，用短短三年时间，使中国成为全球第三个掌握宇航级碳纤维技术的国家。从受制于人到自主突破，吕春祥学长正是这场集体冲锋的技术总指挥。

吕春祥学长1966年生于山西代县，1984年考入清华大学化工系高分子化工专业，毕业后进入中国科学院山西煤炭化学研究所，一干就是三十多年。现任中国科学院山西煤炭化学研究所研究员，碳纤维制备技术国家工程实验室主任，第十三、十四届全国人大代表。他是我国碳纤维领域的开拓者，长期致力于碳纤维及其复合材料的研究与产业化，带领团队攻克了宇航级T300碳纤维关键技术，并相继突破T700、T800等系列高性能碳纤维产业化技术。曾获国家科技进步奖二等奖、中国科学院杰出科技成就奖、中华国际科学交流基金会杰出工程师奖、全国五一劳动奖章、全国优秀科技工作者等多项奖励。



2026年3月，吕春祥受邀做客央视青年电视公开课《开讲啦》

2026年3月，吕春祥学长作为主讲嘉宾做客央视青年电视公开课《开讲啦》。面对全国观众特别是年轻人，他说：“我们造的不仅是纤维，更是中国人的底气。”这句话，是他几十年心血的凝结，也是一名清华化工人对“自强不息、厚德载物”校训最朴素的践行。细而不弱，刚而不折——这根丝如此，他数十载如一日的坚守也是如此。几十年来，这根丝越织越强，这条路也越走越宽。这份坚守与成绩，是吕春祥学长对母校培养最实在的回答。

少年志　清华根

1984年，吕春祥学长选择化工系的原因很简单，他觉得化工能做出东西，国家也正需要，第一志愿就这么定了。他后来在《光明日报》发表的文章中回忆：“那时，一个朦胧而远大的梦想在心中萌芽——毕业后要在化工材料领域有所建

树，成为对社会有用的人。”

那些年在清华，吕春祥学长打下了扎实的底子。基础课一门比一门难，容不得半点马虎。朱文涛老师的物理化学课，更是出了名的严。有一次随堂小测，题目出得难，班里几乎没有及格的。那次让他记住了：不是老师要为难谁，而是要告诉大家，学这东西得下真功夫。课堂之外，他大部分时间泡在化学馆实验室。挤出机、注塑机、模压设备和测试仪器，一样一样摸过来。他成功制备出膨胀率超300倍的膨化石墨，用它做导电剂，让超高分子量聚乙烯的抗静电性能达到了矿用标准。

让吕春祥学长印象更深刻的是化工系的实践培养，对高分子专业来说尤为宝贵，锻炼出来的工程素养在后来工作中发挥了重要作用。金工实习是当时工科学生的必修课，学生直接进校办工厂，跟着工人师傅开机床、做零件。吕春祥学长回忆，车工、焊工、钳工等每个工种他都踏踏实实地学过，金属工艺学的理论课也没落下。这些动手的经历让他在后来解决碳纤维生产设备的问题时，心里也有了底。在湖南岳阳石化总厂生产实习时，他在炎炎夏日爬几十米高的精馏塔，铁梯子晒得烫手，汗顺着安全帽带往下淌，但劲头和热情一点不减。他跟工人师傅一起倒班，自己画流程，跑纺丝车间，了解涤纶长丝、短丝的生产工艺，每一个环节都跟着走一遍。他说，对于“丝”的感受和兴趣，正来自于此。

除了课堂和实验室，清华还给了他一样东西——政治上的成长。1986年11月17日，吕春祥学长入了党，是班里第一个。入党申请书写了四条：树立共产主义理想、把远大理想与实际工作相结合、为人民服务、团结同学。申请书里写的，也是他实际在做的。大一时，他当了生活委员。全班的粮票、饭票，他去工字厅买回来再发下去，一般每礼拜一次，从没出过错。后来到九食堂当兼职学生管理员，跟师傅学核算，知道了食堂盈亏不能超3%，知道了根据课程表和就餐人数11:30和12:00分别该上什么菜。那会儿他就觉得，什么事都是有门道的。这些看似琐碎的事，后来都成了他做事踏实、肯下功夫的底色。

那些年在清华，他学知识、练手艺、长本事，当年那个“在化工材料领域有所建树”的朦胧梦想，也一点点变得清晰。毕业那年，吕春祥学长放弃了留校继续深造的机会，选择回到家乡，在中国科学院山西煤化所一干就是三十多年。

三年攻坚战：青丝变白发，白丝变黑纤

入职中国科学院山西煤化所后，吕春祥学长从事炭材料研制。从沥青基碳纤维到球状活性炭，他跟着课题组在国际前沿方向探索，扎扎实实做实验，取得了不错的成绩。2001年，他在组织安排下转到聚丙烯腈基碳纤维制备方向，并于2003年担任课题组长。当时的团队总共只有不到十个人，他一心一意研究碳纤维的实验室制备技术，未曾想到一场硬仗已近在眼前。

2005年，日本、美国加紧限制对我国碳纤维技术和产品出口，我国高端领域用T300级碳纤维全部告罄，陷入“无米之炊”的境地。能否自主生产高性能碳纤维，成了一个事关存亡的问题，而当时可靠工艺技术资料几乎为零，国内领军人才只有寥寥几人。这年春天，国家给山西煤

化所下达了攻坚令：三年内必须攻克宇航级T300碳纤维制备技术，所里安排吕春祥学长担任技术总负责人。三年，要从零起步实现一项战略物资的批量生产，几乎是不可能完成的任务，他感受到了前所未有的压力。

碳纤维的制备，说起来似乎并不复杂，主要分为两步：先将丙烯腈原料聚合成纺丝溶液，通过喷丝、凝固成型和牵伸等工艺形成白色的原丝；再历经200~300摄氏度的预氧化、上千摄氏度的高温碳化，白丝变成黑丝，就得到了碳纤维。但做起来，是另一回事。生产线有3000多个测控点，制备时需要1400℃至1500℃，甚至2800℃高温，任何一个参数的微小波动，都会前功尽弃。其工艺链条之长，鲜有产品能比，涉及20多个设计专业分类，复杂程度可想而知。国际上日本东丽公司从研制出原丝到生产出T300，用了十几年。可留给团队的时间，只有三年。

吕春祥学长立下了军令状，他和团队精心设计方案，先在太原小店中试基地完成工程化试验，再转至江苏扬州实现放大和批量化生产。那三年，时间不是以“月”计，而是以“天”甚至“小时”计。2005年5月16日，他完成项目论证书初稿；2006年4月30日下午5点，工程化试验线纺出原丝；2007年9月28日，扬州氧化碳化线建设完成；2008年5月25日，原丝生产大容量聚合釜投料……近乎苛刻的时间表，让实验室的灯光彻夜通明。在太原小店时，吕春祥学长最久的一次18天没回家，妻子只好带孩子过来看他一下。扬州的条件对于北方人而言更是难以适应，当时流传着一句话：“光背啃大饼，蚊子叮屁股。”他和团队成员就着咸菜啃大饼，身上被蚊虫咬满疙瘩，而手里依旧稳稳记录每一组参数。靠着这股苦干精神，他们硬是撑了下来，而过程中的无数辛酸，只有亲历者知道。



吕春祥参加十四届全国人大二次会议

整个过程中最难的事，就是原丝聚合的中试和放大，吕春祥学长的高分子化工背景就在这里发挥了作用。当时国内几家碳纤维研制单位采用的是连续聚合工艺，连续的进料、反应、出料过程中生成的凝胶导致纺丝液性能不稳定，也容易堵塞过滤器。为了解决这一问题，他在工程化试验阶段颠覆性地设计并采用了间歇聚合工艺，一锅一锅投料、出料，不仅可以让纺丝原料均匀稳定，而且过滤器可以多年不清洗。在放大时，这项前所未有的技术也遇到了难题，就是如何让聚合釜既有大容量，又能安全稳定。这是一个极具挑战的问题，国内有过失败的案例，需要综合高分子科学、反应工程、传递过程、化工设备、自动控制等多学科知识。吕春祥学长拿着设计方案请多领域专家反复论证，确保方案科学合理。最终，大容量间歇聚合釜一次投料成功，而他一天一夜没合眼。

2008年6月，在国家要求的最后期限，山西煤化所将第一批T300碳纤维产品交付用户，产品满足全部指标要求。这一

天，我国成为继日本、美国之后第三个可自主生产宇航级碳纤维的国家。从此，我国在此关键领域不再受制于人。

回望这三年，吕春祥学长常说，这不是一个人的战斗。在这项任务中，中国科学院多家院属单位拧成一股绳——山西煤化所牵头研制纤维，化学研究所攻油剂，上海有机所、长春应化所攻上浆剂。三年攻坚，无数批碳纤维从白丝变成黑丝，而攻关团队科研人员的头上，却有很多发丝从黑丝熬成了白丝。在扬州生产基地的大门口竖着一幅标语：发挥优势，大力协同，锲而不舍，不辱使命。这是他们当年会战心得的浓缩，是大家一步一步走出来的路。2014年，T300碳纤维及其应用成果获得国家科技进步奖二等奖，吕春祥学长是第一完成人。

T300碳纤维的突破，为我国更高性能碳纤维的国产化奠定了基础，而吕春祥学长清楚，这只是起点。随后几年，他带领团队又相继攻克了T700、T800等系列高性能碳纤维产业化技术，在国际上率先成功开发出高压缩强度的T800碳纤维，并实现了技术转化。他还从化工原理出发，精准控制生产环境的温度和湿度，实现了碳纤维的洁净化生产。2025年，吕春祥学长握起笔，与同事一起整理多年的研究心得。数百万字的手稿，字字斟酌，页页修订，记录着三十年来的技术突破和走过的弯路。他把几十年的心血凝成文字，想让后来者少走弯路，让这根细丝在更多人手里越织越强。

丝缕相传，薪火不息

2017年6月，习近平总书记在山西考察时来到山西钢科碳材料有限公司，视察T800级高性能碳纤维生产线。习近平总书记指出：“新材料产业是战略性、基础性产业，也是高技术竞争的关键领域，我们要奋起直追、迎头赶上。”那天，吕春祥学长就在现场。总书记的殷切嘱托，他始终铭记于心，化为前行的不竭动力。

如今，碳纤维已经走进千家万户，而吕春祥学长也有了一个新身份——全国人大代表。作为第十三、十四届全国人大代表，每年两会，他手里总拿着一轴碳纤维丝，把“山西智造”的名片递到更多人面前，想用人人都能听得懂的语言向大家普及碳纤维。从推动国产碳纤维在民用领域规模化应用，到支持山西建设国家战略性新材料产业集聚区，他的建议涉及方方面面，但最牵挂的，还是这根丝。他说，技术突破了，还要用得好，要让科研成果真正造福于民。山西也因此成为我国高端领域“用得上、靠得住、离不开”的碳纤维保障基地。

走出会场，他又把这份关切带给年轻人。2023年全国两会后，吕春祥学长回到化工系，与师生共话两会精神。他结合自己投身国家突破碳纤维“卡脖子”技术的亲身经历，分享对“加快高水平科技自立自强”的认识。互动环节，他还深情回忆了在清华化工系的学习和生活，也为化工系学生未来事业选择和人生规划以及化工系人才培养工作提出了宝贵建议。前不久，在央视《开讲啦》节目最后，有青年向他请教如何排解压力。他说，过去和现在生活环境不同，而不变的是回应时代召唤的使命感。把个人的专业兴趣和服务国家需要的事业连在一起，面对再大的困难，压力也能变成动力。这不是大道理，而是他当年实实在在走过的路。

2026年3月，化工系师生专访吕春祥学长。聊起当年在清华学习的日子，又说起后来在碳纤维生产线上啃大饼、熬通宵的岁月，他很少提自己，讲得最多的是学校的培养、组织的支持、团队的努力。他说，一个人一辈子能把一件事做好，就很不错了。

从实验室到生产线，吕春祥学长带领团队把碳纤维的制备技术织进了国家战略的经纬，也把“自立自强”的信念织进了后来人的心中。这份执着，是他对自己的要求，也是化工系八十年来一代代学子行胜于言、默默坚守的底色。他们把“自强不息、厚德载物”的校训，变成了实实在在的贡献——一根丝、一项技术、一份底气。

一根丝，细过发丝，却撑起了国之重器；一个人，平凡如斯，却守住了家国底气。丝缕无言，薪火不息。这就是清华化工系八十年来，一代代化工学子最朴素的模样。

陈美兰：自己造的“金刚钻”才最硬气

○富东燕

陈美兰，2003年考入清华大学热能工程系，2012年获博士学位。毕业后入职中广核研究院，现任反应堆工程软件研究所副总工程师。2026年3月，陈美兰被授予全国三八红旗手称号。

2026年3月2日，深圳科技大厦。

会议室的白板上，写满了公式和流程图。陈美兰拿着记号笔，在一串复杂的算法旁画了个圈，向参会的软件研发团队再次强调：“通过引入人工智能算法，这样可以进一步缩短研发周期……”

“叮”，放在桌边的手机屏幕亮了起来，陈美兰扫了一眼，是中广核研究院有限公司反应堆工程软件所钉钉群的消息，发消息的人是王婷所长：“祝贺美兰总荣获全国三八红旗手称号！”还没来得及反应，身边的团队成员们立刻围了过来，一声声祝贺接连响起。陈美兰微笑着说：“感谢所里各位领导和同事一直以来的大力支持，这是大家共同的荣誉！”



陈美兰校友

这份荣誉的背后——陈美兰心里清楚，在核电软件这一曾被国外垄断的技术高地上，她和团队的每一步，都走得不容易。从三维氢气安全分析软件CYCAS的八年磨一剑，到严重事故分析软件的成功破卡，再到前瞻布局先进堆先进软件研发——她14年如一日地深耕坚守，带领团队从零起步，逐步构筑起了自主可控的核电软件大厦。她和团队的每一步，不仅让华龙一号等国之重器拥有了自主可控的“安全大脑”，更为中国核电软件在国际

上赢得了底气与话语权。

望着身边并肩作战的伙伴，听着真挚的祝贺，陈美兰忽然想起了14年前那个改变她人生轨迹的瞬间。那时候，她还不知道这条路有多长。但她知道，自己要把根扎下去。

梦想启航：潜心自主软件研发

2012年，从清华大学热能工程专业完成本硕博学业的陈美兰面前摆着不少选择。她被中广核绿色、清洁的能源品牌形象深深吸引，在春招中只投了一份简历，把青春交给了核电事业。有人问她为什么。她说，守护核电安全，为国家贡献自己的力量，就是她想做的事。

入职后，陈美兰承担的第一项工作是研发一款能够分析核电厂氢气安全的三维软件。在核安全领域，氢气聚集是一大风险，如果能够提前预测可燃气体控制系统对氢气分布、燃烧风险的控制效果，就能为事故预防与缓解提供宝贵手段。

方向明确了，但起步异常艰难。传热传质、多组分扩散、氢气燃烧、热辐射……氢气安全分析软件涉及的现象极其复杂，每一个模块都是一座山。更难的在于，国内没有成熟经验可循，国外技术封锁严密；团队缺乏研究基础，实验数据更是一片空白。摆在面前的，只有一行行待写的代码，和一条只能自己蹚的路。

“那就一行行写。”为了吃透理论公式，陈美兰一遍遍推演程序所用的方程，草稿纸堆了一层又一层。有一次代码调试，整整一个月都没找到bug，她盯着屏幕从早看到晚，内心在崩溃边缘徘徊，却还是咬咬牙，继续一行行核对。

更大的困境是验证数据的缺失。没有数据，程序做好了也只是纸上谈兵。为了寻求验证数据，刚工作不到半年的她，拉着行李箱往返于北京、广州之间，一家一家研究机构去敲门。一家研究机构的负责人听完她的来意后，沉默片刻，坦诚相告：“这些实验数据是我们多年的积累，涉及大量投入，目前没有对外共享的先例。”

听完对方的表态，陈美兰没有急着说话，而是打开电脑，把团队已完成的理论模型和初步计算结果一一展示：“我们确实缺少数据，但我们的程序或许能帮你们验证一些尚未解决的问题。如果可以合作，对我们双方都有价值。”陈美兰逐项解释技术思路。对方认真听完，最终松口。几个月后，第一批实验数据发到深圳。那时的她还不知道，这条路要走上八年，但她已经迈出了第一步。

2015年的一天深夜，手机响起。“美兰姐，不好意思这么晚打扰你。CYCAS的验证出了点问题，跑出来的结果和理论值对不上，试了好几种方法都不行，那边又一直在催进度，实在抱歉。”

陈美兰刚把孩子哄睡。软件研发正值验证关键期，时间紧、任务重，这个问题如果今晚不解决，后续整体进度都会相应延期。她拿起手机，压低声音听完问题，思索片刻：“别急，你检查一下边界条件的设置。之前我们讨论过，那个模块的模型可能需要修正。”

“好，我现在去看。”

“看完有问题随时打给我。”

挂了电话，她看了看身边熟睡的孩子，轻轻起身，走到书房坐下，打开白天没处理完的数据，继续一行一行往下看。

“早一天突破，中国核电软件就多一

分底气。”正是这份“为清洁能源而战”的信念，支撑她走过了无数个深夜。8年后，三维氢气安全分析软件终于成型，具备华龙一号、CPR等堆型的安全壳热工水力及三维氢气安全分析能力，为先进堆型关键系统的设计研发筑牢了根基。

当团队多年苦战成果开花结果，她更加坚信：那些推倒重来的公式、那些深夜调试的代码、那些抱着孩子接通的电话——每一步，都印着初心的温度。自主创新的路没有捷径，但凭着这颗初心，她把荆棘之路走成坦途。

愈战愈勇：破解关键核心技术难题

2020年，新的挑战摆在眼前。为破解核电领域其他关键核心技术风险，中广核启动严重事故分析软件研发。这款软件体量相当于6个普通软件，复杂度极高、研发难度极大。

“国家需要破解‘卡脖子’的难题，再难我也要扛起来。”陈美兰主动请缨，牵头组建团队，开启了攻坚之路。

两年多的奋战，团队按照自主设计的逻辑，把代码一行一行写了出来，满怀期待地准备将软件应用于华龙工程时，意外却突然降临——软件根本无法跑通。所有的努力，仿佛一下子回到原点。



陈美兰（前排中）与研发团队成员

“熬了这么多个月，代码改了一遍又一遍，结果连跑通都做不到，这不是白费功夫吗？”“这么复杂的软件，国内外都没多少成熟经验，我们真的能啃下来吗？”困境之下，团队士气跌到谷底，年轻成员们垂头丧气，身边不少同行也纷纷传来质疑：“不是我泼你们冷水，这活儿比登天还难，你们一个年轻团队，真的很难完成！”

陈美兰没有慌乱，她第一时间召集大家围坐在一起，语气温和却坚定：“慌解决不了问题，科研路上从没有一帆风顺，越是艰难，越要沉下心来。别人不相信我们，我们自己要相信自己！”

她带着团队把庞大繁杂的程序逐句拆解，拆成独立小模块，每一个都对照理论模型反复校验，哪怕一行代码、一个参数的偏差，都不放过。“咱们这个软件有六个计算模块，我发现模块之间的数据衔接还不够精细。”陈美兰召集团队围拢过来，“尤其是模块之间传递热量、物质的数据接口，咱们得在每个模块内部把计算逻辑改得再严谨些。”她指着屏幕上的代码，耐心讲解。

随后大家一边继续拆解校验原有模块，一边针对性优化软件的模块接口，不放过任何一行代码、一个参数的细微偏差；待单个模块调试无误、运行正常后，再重新将所有模块集成整体，完成了一百余项不同实验、不同工况的建模和比对分析。

拆解、校验、优化、集成、比对……这一过程整整持续了两年。团队终于跑通了华龙一号典型工况。跑通只是工程应用的起点，软件在实际落地过程中仍有诸多适配

难题待解。陈美兰带领团队坚守攻坚一线，全力以赴完善细节、破解各类工程应用堵点。

六年深耕，终破万难。在陈美兰的带领下，项目组一路攻坚克难，完成了国外需数十年才能达成的研发目标，成功打造出了属于我国自己的严重事故分析软件，一举破解了这一“卡脖子”难题，为先进堆型的研发筑牢了技术根基。

严重事故分析软件的成功破“卡”，让所有研发人员更加坚定了自主研发的初心。而团队并未停下脚步。陈美兰牵头引领，与团队一道将目光投向先进堆，共同探索其自主软件研发的方向。

初心如炬：做科研攻坚的“主心骨”

“咱们核电这条路，要走得长远，靠一个人不行，得靠一代又一代人顶上去。”这是陈美兰常跟团队说的话。在她心里，人才接得上、队伍能打仗，才是事业真正的底气。

在长期科研攻关与团队建设中，陈美兰始终以事业发展为己任，既当技术上的领路人，更做团队的掌舵者。她主动谋划平台建设、统筹资源配置、强化团队协同，把个人技术优势转化为团队攻坚能力，带出一支能干事、能创新、能打硬仗的核电科研队伍。

为了让青年骨干在实战中快速成长，她牵头谋划、统筹资源搭建平台阵地，先后成立了“陈美兰巾帼创新工作室”和“陈美兰青年创新工作室”。她说：“平台有了，就要让大家真刀真枪地练，工作室就是成长的‘练兵场’！”

平时工作里，她从来不是只站在后面指挥，而是手把手地带、面对面地教。遇到技术难题，她带领大家集中攻关、梳理思路；青年成员经验不足出现偏差，她不指责、不推诿，而是带头复盘、协同改进，用扎实的经验和沉稳的作风稳住团队节奏。在她的统筹协调下，团队目标更清晰、分工更合理、战斗力持续提升。

在她的带动下，一批能扛事、能打硬仗的青年骨干快速成长。团队整体技术能力稳步提升，科研攻关效率显著提高，团队先后涌现出科研标兵、青年攻坚先锋、优秀共产党员、优秀共青团员等一批先进个人，更凭借突出成果斩获广东省科技进步奖二等奖、深圳市科技进步奖二等奖等多项重要荣誉。2025年，陈美兰带领的团队荣获“全国巾帼文明岗”称号，成为院内女性创新与巾帼建功的标杆示范。

作为企业导师，陈美兰还用心培养了13名工程硕士、博士研究生，他们中大多数已经投身核电事业。她教技术、带项目，在一言一行中传递严谨务实的科研态度。

即便日常工作再繁忙，陈美兰总能敏锐地看见身边人的难处与需求，不动声色地给予支持。在她身上，年轻人学到的不只是专业技能，更有竭尽全力的担当、细心有爱的胸怀。看着身边的年轻人一个个挑起重任、拿出成绩，陈美兰很欣慰。

14年，从一个人到一支队伍，从一行代码到一套系统，从无人区到国际舞台——她把自己的根，一寸一寸扎进了核电软件的最深处。作为守护核电安全“中枢神经”的研发者，陈美兰用奋斗的底色，书写着新时代女性科技工作者的追求，书写着新时代的巾帼力量。

（转自“中国妇女报客户端”，2026年3月8日）

彭军：驶向“无人之境”

○李迦琳（2020级社科） 曾卓崑（2003级硕，新闻）



彭军校友

在广州南沙示范区内，一辆辆无人驾驶汽车，每天自由穿梭在大街小巷。它们会在红灯前停下，在行人经过时减速，也会在拥堵路段自动选择切换路线。虽然无人驾驶车内没有驾驶员，但方向盘依然会自行转动，操控着车辆前进的方向。

这样的场景，在2026年已见怪不怪。但在十年前，这样的画面几乎只存在于实验室、封闭测试场，或经过精心剪辑的视频中。

从科幻电影到现实世界，自动驾驶正是在这样一种从演示走向运行的过程中缓慢前行，中间隔着漫长而谨慎的工程工作。小马智行创始人、CEO彭军，在这条路上走了十年。

严谨的思维和坚韧的心

1991年，彭军考入清华大学土木工程系，开始了五年的本科学习。这段工科训练对他日后的技术理念产生了深远影响。土木工程的学科特点是对安全的极致追求，每一个建筑、每一座桥梁，都需要在复杂条件下确保万无一失。这种严谨性和对安全的强调，成为彭军后来构建小马智行技术底座中“安全为先”理念的基石。

除了思维方式的塑造，清华还给了他一种精神上的韧性。时至今日，彭军仍然记得入校新生培训时，一位学校领导曾告诫新生：清华人要“糙”一点。这里的“糙”，不是粗糙，更不是粗制滥造，而是面对极端环境和复杂挑战时的心理耐受力，是耐得住寂寞、扛得住压力的坚韧。

多年后，当彭军在自动驾驶这条漫长而艰难的赛道上一路跋涉时，这种“糙”的哲学，成为他穿越风浪的内在支撑。

要攀就攀最高的峰

从清华毕业以后，彭军远赴海外深造，逐渐接触到人工智能的前沿技术，兴趣也从土木工程转向了这一新兴领域。在斯坦福大学取得博士学位之后，他加入谷歌公司任软件工程师，专注开发前后端广告系统，七年间可谓是亲历了互联网技术的黄金时代。2011年，百度在硅谷建立研发中心，彭军作为第一号员工加盟，第一次全面负责自动驾驶项目。

真正改变人生轨迹的决定，发生在几年之后。在百度期间，他结识了同样毕业于清华的工程师楼天城。两人都有着对技术的极致追求，他们相信，只有自己创业，才能真正自主地实现理想。

2016年底，在硅谷的一间公寓里，彭军与另外四个年轻人围坐在一张紧挨着厨

房的普通餐桌旁，在键盘上敲下了属于小马智行的第一行代码。很快，这群年轻的创业者获得了来自红杉资本、IDG 等基金的天使轮投资，为技术研发与市场拓展提供资金支持。

创业之初，他们就做出了一个在当时看来极为大胆的选择，直接挑战技术难度最高的L4级自动驾驶。彭军有一个形象的比喻：“如果目标是参加奥运会，L2就像是在跑步，而L4则是在游泳，在跑步路径上跑得再快，也无法通过自然的量变进化成游泳健将。”

L2和L4，看似都是自动驾驶，实则是两种完全不同的技术路径。L2是辅助驾驶，人类司机仍需时刻掌握车辆；而L4是真正的无人驾驶，车辆在特定区域内完全自主运行。对彭军来说，只有L4才可能真正改变出行方式，他要攀登的，是那座最高的峰。彭军将此称作“珠峰逻辑”。他清楚，山路艰辛，但山顶的风景清晰可见。为了登顶，他宁愿花十年的时间，一个营地一个营地地扎实推进。

至于什么是真正的L4？彭军给出了两个标准，分别是无人化和规模化，既没有人类司机，又能够在某个区域实现随叫随到的常态化运营。做到这两点，并实现商业化运营的，全球只有三家公司：谷歌Waymo、百度和小马智行。



彭军（右 1）与同学在清华园留影

从加州到广州

2017年，小马智行在硅谷展开路测，吸引了不少投资机构前来参观。一次，五源资本的团队到访，为了验证系统的安全性，有年轻员工突然从路边冲出来，用肉身测试车辆是否能够及时识别并刹停。这个场景让投资人印象深刻。

几天后，时任广州南沙区委书记到硅谷考察人工智能，专程前来体验小马智行的无人车。体验之后，他向团队发出邀请，希望小马智行将总部落地南沙。彭军接受了邀请。但广州的天气，给了他一个“下马威”。

“我们当时落地广州遇到的第一个问题就是雨天。”彭军回忆说，“其实加州没有那么多雨天，但广州经常下雨。所以2017、2018年在广州测试Robotaxi的时候，我们花了很大的力气去更新AI模型，提高系统在雨天环境下的识别能力。”

更复杂的是，公司在不同城市必须保持同一套技术体系。“我们用的是相同的代码、相同的模型在北京等地测试，因为不可能在北京和广州用两套分叉的代码运营。”在不断适应不同城市环境的过程中，AI模型的泛化能力得到提升，成功覆盖更多场景。

不过，创业从来不是一帆风顺的。2020年2月，小马智行完成一轮总额4.62亿美元的融资，创造了中国自动驾驶公司的纪录。彼时的小马智行士气爆棚，一路高歌猛进。但到2021年，行业寒冬突然来袭。8月，小马智行上市被叫停，商业化

项目也受到了重创。

雪上加霜的是，市场开始质疑L4技术路线是否真的可行。但在最难的时候，彭军依旧未曾动摇。

曙光在2023年出现，小马智行的Robotaxi开始以无人驾驶的姿态开放给公众，逐步在广州、北京、深圳等城市开始商业化运营。2024年11月，小马智行在纳斯达克挂牌上市，成为全球“无人出租车第一股”。真正的考验，也从这一刻开始了。

在商业化初步落地之后，自动驾驶并未就此进入加速阶段。相反，随着技术真正走出测试环境、进入城市运行体系，其所面对的复杂性开始显现。

彭军认为，自动驾驶行业很特殊，它从一开始就处在“强监管”的现实框架之中。一方面，自动驾驶代表着人工智能与新一代生产力的发展方向，具有明确的长期价值；但另一方面，安全始终是不可逾越的底线，同时还不可避免地牵动公众感受、行业结构乃至就业预期等多重因素。“这个行业一定是要发展的，但它不可能一下子走得太快。”彭军如此说道。



二〇一七年，小马智行发布第一代自动驾驶乘用车系统，彭军（右）和楼天城在第一代Robotaxi前合影

不能太快，既来自技术本身的严苛要求，也来自现实环境的约束。与互联网产品不同，自动驾驶一旦进入真实道路，就必须在极其复杂且不可完全预设的场景中稳定运行。对小马智行而言，系统的目标不是在少数情况下做对，而是在大规模运行中尽可能不出错。彭军用一个朴素的标准来形容这一差异：辅助驾驶可以在复杂场景中“偶尔成功”，但真正的无人驾驶，需要在成千上万次运行中保持稳定可靠。

技术之外，运营层面的挑战同样不容回避。随着无人驾驶逐步走向实际运营，一系列更为具体的问题也随之浮现。例如在没有人类司机的情况下，责任边界如何界定？车辆在长期运营中的维护与管理如何标准化？不同城市之间的规则差异又该如何协调？这些问题看似属于外部环境，实则直接影响技术能否规模化落地。彭军坦言：“很多事情想起来很简单，但真正到细节里，其实并不那么容易。”

不过在他看来，这些并非阻碍技术发展的意外因素，而是任何一项新技术走向现实世界所必须经历的过程。汽车取代马车、飞机逐渐普及，这些交通工具的演进都经历过漫长的适应期，自动驾驶同样需要时间去完成与社会系统的对接。因此，相比单纯追求速度，小马智行更强调在既有框架内稳步推进，通过持续运营与反复验证，让技术、规则与公众认知逐渐形成新的平衡。

这份耐心，正在转化为可量化的成果。2025年是小马智行的量产元年。截至2026年5月底，其Robotaxi车队规模突破1700辆，预计2026年底将超过3500辆。2025年11月，小马智行在港股完成上市，

形成“美股+港股”的双重主要上市架构。目前，第七代Robotaxi已先后在广州、深圳实现单车运营盈利转正，小马智行成为行业内少有的长期深耕且达成该里程碑的企业，为后续规模化盈利奠定了坚实基础。在经历技术与市场的多重考验之后，小马智行终于走到可以同时谈论规模、效率与长期价值的阶段。

攀登者的下一个十年

如今，彭军日常上下班时，也常常会叫一辆小马智行的Robotaxi。“自己当用户，自己打开APP，下一单。小马有APP，也有小程序。如果你用得少，不用下载，直接用小程序就行。设一个终点，车就来了，跟你用滴滴、高德、百度一样，这就是无人驾驶的趋势。”

当被问及下一个十年的目标，彭军的回答简单而笃定：“就是能让自动驾驶成为很多人出行的一个重要选择。”

从清华园到硅谷，从广州南沙到纳斯达克，彭军在这条无人之境的道路上，已经走了十年。未来，他还会继续走下去。

或许在不久的将来，当一辆无人驾驶汽车在你面前停下、打开车门的瞬间，你会想起儿时对未来的那个幻想。这个曾经只在科幻电影中出现的场景，正在一点一点变成现实。

谌阳平：在锦屏山下2400米处追问星空

○王伊奕



谌阳平校友（摄影：郭莎莎）

在四川凉山雅砻江河谷，锦屏山苍翠陡峻。锦屏山隧道中部埋深2400米处，便是中国锦屏地下实验室，也是目前全球最深的地下科研实验设施。35岁的谌阳平，时常出现在这里。

他是中国原子能科学研究院（以下简称“原子能院”）核物理研究所副所长（主持工作），是国家优秀青年科学基金、“杨振宁奖”、胡济民教育科学奖获得者，也是一个脸上总挂着笑意、言谈随和的青年学者。心怀“国之大者”，探究浩渺宇宙，是谌阳平的梦想，也是他一直以来的追求。

作为新时代青年科技工作者，谌阳平以青春赴使命、以匠心铸重器，在深地实验室里书写青年科技报国的时代篇章。

仰望星空的少年

谌阳平的家乡在山西长治。小时候，他常常躺在院子里仰望满天星斗——太阳和星星为什么发光？宇宙中的元素从哪里来？恒星为什么演化成不同的样子？那是他与浩瀚星空第一次真正的对视。彼时他从未想过，未来自己会在核物理的微观世

界里继续追问这些问题。

少年时代的谌阳平，有着许多兴趣爱好：乒乓球、英语、声乐……无论什么领域，只要是他感兴趣的，就会去尝试；如果是不感兴趣的领域，就会自己去找老师退课。正是父母给予的这种充分的自主空间，让谌阳平从未因学业焦虑过，也永远拥有“从头再来”的勇气。

高中时期，成绩并不算拔尖的谌阳平开始按自己的节奏高效学习，凭着对物理与化学的兴趣，先后在山西省奥林匹克化学竞赛、物理竞赛中取得佳绩。2009年，他以高考682分的成绩考入清华大学工程物理系核工程与核技术专业。

当时，金融、计算机、土木工程等专业是许多优秀学子挑选的热门选项，而谌阳平却选了这个相对冷门的专业。他说，这一方面是因为对宇宙和自然规律的好奇，另一方面也与他的成长环境有关。“我的父母都是铁路职工。我从小耳濡目染，对服务国家发展、代表‘大国重器’的领域有一种天然偏爱。”他笑着说，“因为既想‘追问星空’，也向往‘大国重器’背后的力量，所以选择了这个专业。直到今天，依然觉得当年的选择是非常自然的。”

本科期间，谌阳平先后到秦山核电站、西南物理研究院等单位实习，在大型核装置和聚变装置面前真正感受到这一领域“前沿”与“重器”两端的张力。在他看来，核领域吸引人之处正在于此：既能开展非常前沿的基础物理研究，去探索自然最深层的规律，又能与国家重大工程、重大工业体系紧密结合，服务国家战略需求，他也更加确定未来自己要在核物理基础研究这条路上走下去。“我真正最感兴趣的，始终是用实验和数据去回答那些关于自然本质的问题。”



大学时期的谌阳平

本科毕业后，谌阳平进入原子能院先后攻读硕士、博士学位。在导师、中国科学院院士柳卫平和副导师、原子能院副院长郭冰的指导下，他参与到核天体物理界“圣杯”反应——12C(α,γ)16O反应的测量课题中。

自20世纪人类探索的能力达到原子核级别之后，核天体物理学家就把“生命起源”的求解之道寄托在核反应12C(α,γ)16O之上，即从核天体物理的层面上，探索组成人体绝大部分的碳和氧是如何产生的。该反应的快慢不但直接影响恒星的演化进程，也是生命起源的种子，被誉为核天体物理研究领域的“圣杯”反应。

然而，要摘得“圣杯”困难重重。直接测量“圣杯”反应获取的数据误差最小，但该反应极其微弱，能够屏蔽宇宙射线的实验场所成为核天体物理学家们摘取“圣杯”的必要条件。因此，“圣杯”反应也被世界核天体物理学家视为心中的珠穆朗玛峰。

在导师们的支持下，他在中国科学院近代物理研究所320kV高压平台完成了自

己第一个独立实验——碳-12的注入与测量，为“圣杯”反应中最关键的同位素靶技术研发迈出了第一步。之后他又在原子能院串列加速器平台完成多项相关实验，为日后进入中国锦屏地下实验室做研究打下基础。

锦屏山下深地逐梦

中国锦屏地下实验室二期极深地下极低辐射本底前沿物理实验设施，位于锦屏水电站隧道中部。厚重岩层把宇宙射线强度压低到地表水平的千万分之一到亿分之一，洞内岩体的天然放射性也极低，为暗物质探测、核天体物理、中微子实验等前沿基础研究提供了不可替代的环境。2020年9月，锦屏深地核天体物理实验（JUNA）项目团队正式在这里开始设备安装与调试，这是中国首次将专门用于核天体物理研究的低能强流加速器搬入地下深处。作为团队骨干，谌阳平带着对“圣杯”反应直接测量的任务来到这里，开启了对宇宙中元素起源的进一步探索。

在很多人的想象中，科学研究是穿着白大褂、在整洁明亮的实验室里操作仪器。但在谌阳平看来，地下实验室与平常



谌阳平在全国核物理大会上发言

在地上工作完全不同。在地下深处，白天与黑夜的界限常常模糊。为确保数据采集的连续性和稳定性，他和团队成员需要轮班作业，作息随实验进程不断调整。“做实验时，我们的生活节奏几乎是围绕着加速器、探测器以及真空、冷却、屏蔽等一整套系统连轴转。束流状态稳不稳、探测器响应正不正常、本底有没有异常、冷却系统是否可靠，这些都需要随时监控。”

也正因如此，在他看来，在地下做实验是一种非常纯粹的状态——“大家的目标很明确，就是尽可能把系统跑稳、把本底压低、把关键数据拿到手。这种状态非常专注，也非常锻炼人。”

地下实验最大的挑战之一，是不仅要和科学问题较劲，还要和潮湿、封闭的极端环境较劲。刚进入地下实验室时，对于未知的环境，谌阳平也有一些心理上的恐惧。他回忆，实验设备工作过程中需要抽取地下暗河的水冷却加速器装置，但厚重的泥沙总会堵塞管道、损坏水泵——最困难的时候几乎每隔半天就把冷却管堵死，必须反复人工清理才能保证装置稳定运行。

于是，他和团队背着工具箱、打着手电筒，沿着漆黑的隧道步行将近一公里，抵达储水罐所在的暗河口，完成沉淀池清淤和疏通管线的工作。暗河水温接近冰点，地下又湿又冷，来回一趟体力和精神消耗都不小；黑暗的环境，也会放大人内心的恐惧。

也正是在这样的时刻，谌阳平对“科研攻关”四个字有了非常具体的理解。“真正的突破从来不是轻轻松松得来的。很多时候，既要有仰望星空的理想，也要有在最艰苦条件下把每一个具体问题解

决掉的韧劲。”经过与团队数月的持续攻坚，他们拿到了关键实验数据，实现了相关“圣杯”反应在深地环境下的直接测量，获得了前所未有的高精度数据，为理解恒星演化、元素起源乃至生命起源提供了关键的实验支撑。

以身许国铸重器

2026年4月17日，原子能院第四十届“五四”青年学术报告会物理组现场，宽敞明亮的大厅里，许多青年科研人员都站在印有各自研究成果的展板前，等待向评委展示。谌阳平是当天的评委之一，他手持评分板，先后与每位选手交谈，记录关键数据与创新点，并在汇报结束后点评、提问。

两年前，谌阳平被聘为硕士生导师，开始带学生。在他看来，在研究院和高校当老师有许多不同。在学校，老师主要通过讲授传递知识；而在研究院，师生之间更像合作伙伴，前辈把实验技术、研究方法等基本能力传给新人，彼此在科研上互相帮助。2024年6月，原子能院为“谌阳平青年创新工作室”授牌，工作室正式成立。他常常在这间工作室里，与几位年轻同事和研究生围绕具体的科学问题和实验任务展开讨论、制订计划、推进研究。在他看来，青年创新工作室最重要的不是“做成几个项目”，而是形成一种氛围——让年轻人愿意想问题、敢于提问题，能够在真实科研任务中锻炼成长。

“我们并不希望把它做成一种很僵化的组织形式，而是更强调开放交流、共同成长。大家可以围绕实验设计、数据分析、技术路线、新方向探索等问题充分讨论，发挥各自优势。对于年轻人来说，这样的环境有利于尽早进入科研状态，也有利于形成独立思考和协同攻关的能力。”谌阳平说。

作为原子能院的科研骨干，谌阳平始终对研究领域怀有高度热忱。近年来，他屡获多项重要奖项：2019年以“亚洲核物理联合会青年科学家奖”崭露头角，同年获得全国核物理大会“优秀青年报告奖”；2021年凭借在核天体物理关键反应实验研究中的突破，被亚太物理学会联合会（AAPPS）和亚太中心理论物理中心（APCTP）授予2021年度“杨振宁奖”，是亚太地区核物理领域当年唯一的获奖者；2026年4月，又获得第九届“胡济民教育科学奖”。

在他看来，基础研究的意义首先在于回答重大科学问题、提升原始创新能力。“像核天体物理这样的研究，表面看离应用很远，但它关系到我们能否在国际科学前沿发出自己的声音、在重大科学问题上作出中国贡献。同时，在开展这些研究的过程中，我们也会带动装置、探测、加速器、超低本底测量等关键技术的发展，这些能力本身也会服务于国家科技实力的提升。”

能够长期做自己真正热爱的事情，并且把个人兴趣和国家需要结合起来，谌阳平觉得是一件很幸运的事。他一直认同一句话：功成不必在我，功成必定有我。“个人的成就感并不只是来自荣誉本身，而是发现自己确实把一个重要的问题往前推进了一步。科研道路并不轻松，但当我知道自己做的工作既是在探索自然规律，也是在为国家积累能力时，就会有一种很强的责任感和使命感。”谌阳平说。

（转自《人民画报》，2026年5月3日）

清华毕业后，他们都选择了这里！

○阚　震　杨雪文

在清华“校河”北支河与南支河汇合的西南侧，坐落着清华大学新水利馆，这里是水利水电工程系（以下简称“水利系”）的系馆，既古雅宁静又生机蓬勃。清波路是中国能建葛洲坝集团（以下简称“葛洲坝集团”）原总部门前的一条路。自1970年12月30日葛洲坝水利枢纽工程破土动工，它便静静守在这里，目送一代代建设者匆忙的身影。

有这样一个年轻的群体，从新水利馆的婆娑树影下走出，踏进了清波路的淡淡樟香里，吴海军、肖绪青、张传虎、李铭松、何瑞刚……他们从清华水利系毕业，不约而同地选择前往葛洲坝集团。在那里，学生时代绘就的图纸，终于刻进了真实的江河。

成长，从扎根工程一线开始

从清华园的课堂到尘土飞扬的工程一线，吴海军与肖绪青一步一个脚印，走得坚定而扎实。

2011年本科毕业后，吴海军进入位于湖北宜昌的葛洲坝第五工程有限公司（2019年更名为中国葛洲坝集团路桥工程有限公司）。初入职场，企业本将他安排在技术中心的机关岗位，吴海军却主动申请到一线。

2011年10月，吴海军从宜昌出发，前往四川大凉山深处参与建设卡基娃水电站。一路辗转二十多个小时，这里海拔近3000米，气候条件恶劣，曾因大雪封山面临物资短缺；想和家人联系，需要驱车近百里到镇上才有信号。正是在这样的环境里，由葛洲坝第五工程有限公司承建的卡基娃水电站于2011年正式开工建设，2015年建成并实现首台机组投产运行。来自葛洲坝集团的建设者们一干就是四年，吴海军正是其中的一员。



吴海军（右）在工程现场留影

在一线，吴海军完成了从学生到职场人的转型。他感慨道：“社会是最丰富的课堂。我既参与建成了世界上海拔最高的混凝土面板堆石坝，又实打实掌握了工程建造技术，积累了项目管理经验，更磨砺了心性。”从施工员做起，历经项目经理、部门负责人，如今吴海军已成为葛洲坝集团市政工程公司的董事长。

谈及清华的滋养，吴海军认为最珍贵的并非是获取的知识，而是思考问题的方式。“学会从多重视角审视问题，即便自己最终找到的未必是最优解，但那个系统的思考过程是无价的。”言谈间他坦率乐观，“学校所授知识，唯有在现实中打



肖绪青（左）在清华与同学合影

磨，才能真正内化为能力。不要害怕遇到问题，每一个难题，都是成长的契机。”

已经在中国葛洲坝集团路桥工程有限公司多个项目担任总工的肖绪青，其工程一线的起点，同样是卡基娃水电站。

入职的第二个月，肖绪青就跟着公司技术中心副主任前往卡基娃水电站，负责混凝土围堰的设计与验算。“这是学校所学知识的第一次应用，清华的学习为我从事技术工作奠定了扎实的基础。”

夹岩水利枢纽工程位于贵州西北部，是贵州规模最大的水利枢纽工程，由葛洲坝第五工程有限公司参与建设。2016年，在夹岩项目上担任总工程师时，肖绪青牵头攻克水利行业首座悬臂浇筑跨河拱桥施工的技术难题。

“虽有图纸，施工工艺却无先例可循。”他带领团队查阅资料、多方调研，结合现场的地形地质特点，完成了方案设计，方案通过专家论证并得到有效实施，相关成果荣获国家级一类职业技能竞赛——全国青年职业技能大赛创新创效竞赛铜奖。

清华“严谨、勤奋、求实、创新”的学风无形中影响着肖绪青，他始终严格要求自己，“工程人要拥抱新技术，要有不断‘升级’自己的意识。”

在世界级工程中闯关

金沙江上的乌东德水电站，承载着张传虎与李铭松最初的工程梦。

2007年，张传虎被清华大学水利系录取。关于专业选择，他自称“颇有些误打误撞”。

张传虎从小在山东临沂的农村长大，每天上学都看到土墙、宣传栏上“水利是农业的命脉”的标语，看得多了，心里便有个模糊印象：水利，大约就是管庄稼、管吃饭的大事。

进了清华，张传虎才真正掂出“水利”的分量。“原来它更是关乎国家能源安全、重大工程建设，是托举国计民生的基石。”这份认知让他定了心。清华水利系“家国情怀、全球视野、知能兼备、德才双馨”的培养理念，也渐渐从墙上的标语，化成了张传虎心里的标尺。“技术要落到工地，人要又红又专——这不是口号，是一代代水利人走过的路。”

2016年从清华博士毕业后，张传虎加



张传虎（左）向新闻媒体记者介绍乌东德水电站施工现场情况

入葛洲坝集团，被分配到三峡建设公司，随即扎进当时正如火如荼的乌东德水电站工地。“国家重点工程是理论落地的最好平台，我能参与其中，是专业价值的最好体现。”

一到乌东德水电站施工现场，他便体会到理论与实践碰撞的力量。从技术岗起步，全程扎根一线，牵头开展大坝冷却、高边坡处理、混凝土浇筑等关键技术研究。

如今，张传虎已经成长为葛洲坝集团第一工程有限公司的副总经理，对葛洲坝集团，尤其是自己所在公司的这支队伍，张传虎颇有信心：“集团几十年积累的项目管理体系、深厚的底蕴和健全的机制，都是团队成长的坚实保障。项目骨干以‘85后’为主，朝气蓬勃、能打硬仗，未来可期。”

“多学多做”是张传虎的座右铭。“做得多，就有可能会出错，但不要紧！”他相信，每一次失误都是积累，及时复盘、持续改进，所有经历终将变成职业成长的财富。

李铭松是从“八山一水一分田”的福建山区走出来的清华学子。他说：“小时候，去一趟县城要走两个多小时的山路。”

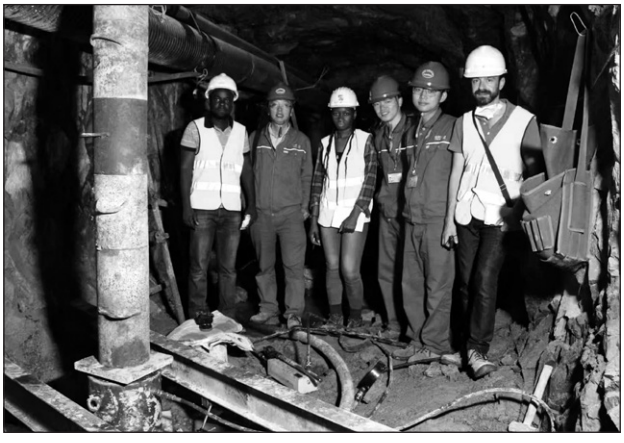
毕业时，李铭松坚定地选择了葛洲坝集团。葛洲坝集团旗下的三峡建设公司参建金沙江四座世界级巨型水电工程，这一点对李铭松极具吸引力。“清华校风是‘行胜于言’，我从山里出来，不怕吃苦，能参加行业领军企业的重点项目，是专业发展的最好选择。”

李铭松参加工作后的第一站，正是乌东德水电站。从技术员做起，李铭松每天跟着班组跑现场，盯开挖、查支护、看工序……在乌东德的两年，夏天闷热如蒸笼，冬天冷风穿墙过，条件艰苦，但成长飞快。“在现场你才明白，图纸上的每一笔，落地时都是实打实的工序、材料和安全。”

2016年，李铭松参加了集团组织的国际工程商务管理培训，随后被派往安哥拉，参与建设凯凯水电站——这座被誉为“非洲三峡”的工程，是目前中资企业在安哥拉承建的最大水电站项目。

地点不断变化，但李铭松不怕吃苦、“行胜于言”的底色从未改变；他也从技术员一路成长为公司的副总工程师。

2022年，三峡建设公司推动数字化转型与智能建造，李铭松主动请缨投身其中。从建筑信息模型协同到系统建设，从智能建造到AI赋能，他重新学习，紧跟浪潮。“不断学习、持续进步，是这个时代对我们的基本要求。”李铭松相信，“唯有向前，才能站稳。”



李铭松（右 3）在安哥拉凯凯水电站工程现场

入职第一天“转行”

何瑞刚的家乡在宁夏固原西吉县，那片曾被电视剧《山海情》真实描绘过的土地，留给他的是“苦瘠甲天下”的记忆。“宁夏太缺水了，学水利或许将来能为家乡做点事情。”功夫不负有心人，何瑞刚最终考入清华大学水利系。

2013年毕业后，何瑞刚与学长吴海军一样，加入了葛洲坝第五工程有限公司。但入职第一天就转了行。公司领导找他商量：“企业今后还要向综合交通发展，你能不能改走交通路线？”于是何瑞刚来到正在施工的宜昌庙嘴大桥工地。

带何瑞刚的是原葛洲坝工程局的一位老八级工。“张师傅手绘极好，但不会用计算机辅助设计（CAD），我们师徒俩正好搭伴，配合默契。”夏天的现场，40℃的高温，张师傅带着这个清华学子在施工平台上放样，衣服湿了又干、干了又湿，随时能拧出水来，脸上晒得不断掉皮，但何瑞刚没叫过一句苦。

顺利度过新手期的何瑞刚，哪个工程有需要就辗转到哪里。他先后参与建设安徽蚌埠长淮卫淮河大桥、湖北石首长江大桥等工程，曾获评“山东省感动交通年度人物”“葛洲坝十大杰出青年”等称号。回想起一路走来的艰辛，他说：“得具备敢于挑战、勇于改变的勇气，人生才算没有白活。”



何瑞刚毕业照

从清华园出发，清华水利人挥别学生时代的青涩，稳稳扎根于工程一线，逐渐成长为公司、项目骨干。河流奔涌向前，冲刷掉岁月的大部分痕迹，可一代又一代清华水利人开拓拼搏的印记，早已深深镌刻在祖国的一项项水利工程里，在江河湖海的涛声中，被永远铭记。

读者·编者

本刊2026年春季号105期刊登了李树勤老师《钱锡康：清华精神的具象化》一文后，收到清华大学图书馆原副馆长承欢老师的反馈：

我在《清华校友通讯》2026年春季号上读到了李树勤老师写的怀念钱锡康老师的文章。文章写得真好！内容翔实，情真意切，标题和结尾画龙点睛——清华精神的具象化。应该说，钱老师也是共产党员党性的具象化。

疫情后的这几年，我和钱老师夫妇几乎每周都会在照澜院的菜市场相遇，有时打个招呼，有时聊上几句。但去年国庆节后，就没有见到他们了，不久就看到了他去世的讣告。颇受老清华人赞誉的“清华三康”的最后一“康”也离我们远去了。但恰如李老师文章结尾处所说的：“由他具象化的精神将生生不息，不断发扬光大，直到永远。”谢谢李老师写出了老清华人的心声！

邱勇、李路明与返校校友代表座谈

2026 年 4 月 25 日，在清华大学建校 115 周年之际，校党委书记邱勇、校长李路明分别与返校校友代表座谈。

在二教会议室，邱勇与校友代表就“聚焦人才培养，服务强国建设”展开交流。校党委常务副书记向波涛、副校长彭刚出席座谈会。

在认真听取与会校友代表发言后，邱勇说，培养人才是大学对国家最根本、最重要的贡献。看到校友们在各行各业拼搏奉献、成绩斐然，内心深感欣慰，也更加体会到教书育人的意义与价值。当前，人工智能技术的飞速发展对教育产生了深刻影响，但人工智能无法替代师生间、同辈间的互动交流，“向谁学”“在哪里学”“和谁一起学”始终是教育的重要关切。学校将坚定不移地把立德树人作为根本任务，坚持育人与育才相统一，努力培养学生成长为具备健全人格、宽厚基础、创新思维、全球视野和社会责任感的拔尖创新人才。希望校友们与母校共进、与时代同频，在推进强国建设、民族复兴伟业中奋勇争先、建功立业，在实干笃行中不断成就人生新的高度。

谭忠超，关馨、王险峰、戴威威、王琛、陈露，林景、孙启明、王腾蛟等分别作为毕业 30 年、20 年、10 年的校友代表先后发言，他们深情回忆了在清华园求学的青春岁月，分享了毕业后在各条战线上攻坚克难、砥砺奋进的新成绩新作为，并围绕培养学生自主学习与创新能力、引导学生深入基层开展社会实践、更好发挥高校服务支撑国家战略作用等提出意见建议。

在北院 16 号，李路明与校友代表围绕“新一轮产业革命与人才培养”展开交流。常务副校长曾嵘，校党委副书记、副校长白本锋出席座谈会。

李路明认真听取与会校友们的发言，对大家长期关心支持母校发展表示感谢。他介绍了学校在人工智能领域的前瞻布局和推动人工智能深度融入教学科研、学科建设等方面的最新进展并表示，学校始终牢记立德树人根本任务，抢抓机遇、主动作为，在扎实推动人工智能赋能人才培养等方面走在前列，各项事业不断取得新成效、呈现新气象。希望校友们在各自行业领域里继续践行“自强不息、厚德载物”的校训，积极为母校人才培养工作建言献策，共同探索人工智能时代高校和产业界协同开展人才培养与科技创新的路径，携手构建开放包容创新的育人生态，助力清华坚定迈向世界一流大学前列，在中国式现代化进程中作出清华人应有的贡献。

曾学忠、彭军、吴华鹏、胡忠华，吴焜、张赛，曹德志、黄青虬、徐作彪分别作为毕业 30 年、20 年、10 年校友代表作重点发言，大家结合自身经历分享了对人工智能时代人才培养的认识和感悟，并围绕加强校企合作、深化产学研融合、推动学科交叉、促进科技教育与人文教育协同、营造多元化育人生态等方面提出意见建议。

党政办、教师工作部、政策研究与规划室、科研院、人事处、学生部、研工部、教务处、研究生院、终身教育处、继教学院、学科办、校友总会相关负责人和新教师代表参加座谈会。 **（曲 田　刘书田）**

学生“新资助体系”建设二十周年暨 2025—2026 学年度校友励学金大会举行

4 月 26 日，清华大学学生“新资助体系”建设二十周年暨 2025—2026 学年度校友励学金大会在主楼后厅举行。清华大学校长李路明，教育部全国学生资助管理中心党委书记、主任陈淑梅，校党委常务副书记向波涛，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺出席大会。校党委副书记、副校长白本锋主持大会。

李路明介绍了过去一年学校各项事业取得的新进展，回顾了“新资助体系”二十年来的发展历程和育人成效并表示，作为“新资助体系”的重要举措，“清华校友励学金”工程已成为传承学校精神、践行育人理念、凝聚爱心力量的生动载体。同学们生逢盛世、肩负重任，要坚定理想信念、厚植家国情怀，坚持勤学实干、练就过硬本领，铭记饮水思源、传递向善力量，在薪火传承中努力为服务国家、造福人民作出清华人应有的贡献。

陈淑梅介绍了全国学生资助工作的总体情况，高度肯定了“新资助体系”建设二十年的成效。她表示，“十五五”期间，希望清华在资助育人方面继续发挥好“旗帜”“标杆”作用，进一步完善学生资助工作体系，为全国学生资助事业高质量发展贡献更多清华智慧。

向波涛宣读了 2025—2026 学年度校友励学金获得者名单。会上，学生部部长赵岑作“新资助体系”建设二十周年工作报告。经过二十年的发展，“新资助体系”累计惠及 1.4 万名学生。励学金获得者代表、化工系本科生谢孟朔和医学院本科生李琦分别讲述了自己在“新资助体系”支持下不断成长的故事。捐赠校友代表、土木系 1983 级校友贺臻勉励同学们心怀感恩，坚守初心，传递守望相助的精神。受到资助的同学为捐赠校友代表送上了精心制作的手工作品。 （杨雪文）

“清华建校 115 年，西操接力 115 圈”活动举行

4 月 25 日清晨，校长李路明、校党委副书记过勇、副校长王宏伟与返校校友齐聚西大操场，以一场 115 圈的接力跑为母校 115 岁生日献上最真挚的祝福。校务委员会副主任杨斌，校友总会副会长姜胜耀，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺、吉俊民，体育部、校友总会相关负责人参加活动。活动由校友总会主办，清华校友跑步爱好者俱乐部承办。

7 时 30 分，发令枪响，活动正式开始。不同院系、年级的校友跑团高举队旗加入接力跑队伍。水利系校友王海兰自 2016 年重拾跑步爱好后，时常回学校参加校园马拉松等活动。集成电路学院校友陈涛滢笑着说，她也为母校献上了最真挚的祝福，希望母校发展得越来越好。经管学院校友白自华专门带着儿子来参加活动，希望孩子能亲身感受清华的体育精神。跑道边，有志愿者们设立的补给站。随着计数牌翻至“115”，持续 4 小时的接力跑在欢呼声中圆满落幕。接力跑活动自 2016 年正式举办，已走过十年历程。 （朱茉初）

校友方阵亮相第 69 届“马约翰杯”学生田径运动会开幕式

4 月 26 日上午，第 69 届“马约翰杯”学生田径运动会开幕式在东大操场举行。入场式中，约 500 名校友组成的五个校友方阵压轴出场，以昂扬的精神和整齐的口号展现出清华人的风采。

校友总会秘书长赵劲松带领总会工作人员精神抖擞打头阵，引领校友方阵步入会场。研究生校友方阵昂首阔步，齐喊口号“百又十五，清华焕光；研友秩聚，共谱华章”向母校报到。毕业十周年的 2012 级校友方阵紧随其后，他们朝气蓬勃地高呼：“水木青春，一二同行；十载芳华，无问西东”。毕业二十周年的 2002 级校友方阵步履坚定，“零二聚清华，二十再出发”的口号表达了对母校的眷恋与闯事业的勇气。1991 级毕业三十周年的校友方阵挥舞双手走过主席台，他们的口号“紫荆花开，九一归来”响彻操场。1981 级毕业四十周年的校友方阵用洪亮的声音喊出：“一九八一，勇争第一；四秩磨砺，行健不息！”他们一路向前，在耳顺之年继续书写担当与荣光。 （李 萍）

上海校友会艺术团：一生许国，歌声献礼

有这样一群清华人，把最美好的青春献给了祖国：有的参与过我国第一颗原子弹、氢弹的试验工作，有的参与了三代飞机的研制开发和总体设计，有的参与了第一座自行设计建造的核电站建设……他们中最年长的已年届九旬，最年轻的也年过花甲。在建校 115 周年之际，他们作为上海校友会艺术团成员，跨越千里、重返母校，用动人的歌声为母校送上真挚的祝福。

“不需要你认识我，不渴望你知道我，我把青春融进祖国的江河……”4 月 26 日，清华大学建校 115 周年校友专场音乐会在蒙民伟音乐厅举行。艺术团成员先后献唱《祖国不会忘记》《我们举起一束光》。音乐会尾声，不同年级的校友同台演唱。在《同一首歌》《少年》的旋律中，和声交融，目光交汇，台下观众被深深感染。

演出结束后，艺术团的校友们走进北院 16 号，与学生艺术团的同学们亲切交流。现场的同学们纷纷表示要在实践中传承老校友们的精神。校友们还与同学们共同唱响《教我如何不想她》，歌声相和、薪火相传，定格下动人的温情瞬间。

重回母校，老校友们格外激动，分外感念清华的培育。季元冰（1970 届电机）曾扎根乡村，利用所学协助当地建成小型水电站，为四个自然村点亮灯火。蒲明书（1965 届力学）深耕航空领域 17 年，又在国家急需相关人才时自学跨界至金融行业，为我国对外经济交流贡献智慧力量。他说，清华教给他三样最宝贵的东西：家国情怀的底色、自主学习的本领和“争取至少为祖国健康工作 50 年”的志气。毕业后赴贵州支援建设的任丽翰（1966 届自控）动情地表示，爱国奉献是刻入清华人骨子里的基因。临别之际，老学长们深情寄语后辈，愿同学们牢记“自强不息、厚德载物”的校训，以实干报效祖国。（汤简逖）

● 文体活动

2026 年清华校友“马约翰杯”网球联赛（校庆站）举行

4 月 24 日至 26 日，2026 年清华校友“马约翰杯”网球联赛（校庆站）在紫荆网球场和北体育馆举行，400 余人次参赛。

25 日上午 8 点半，网球联赛开幕式举行。校友总会副会长姜胜耀，体育部党委书记刘波，校友办副主任 (兼)、校友总会副秘书长（兼）、教育基金会副秘书长计经纬致辞。运动员代表、法学院 2001 级硕士校友李孝霖发言。清华校友网球俱乐部秘书长李治平主持开幕式。姜胜耀，刘波，计经纬，校友总会理事陈伟强，国际射击协会副主席、射击奥运冠军王义夫，李治平，土木系 1982 级校友张家明，经管学院 1987 级校友金荦共同为比赛开球。

本次比赛设立团体赛和个人赛。团体赛分为甲、乙、丙三组。个人赛包括女子双打、男子双打甲组、男子双打乙组和 115 组男子双打组（要求两位参赛选手年龄相加不小于 115 岁）。部分组别于 4 月 24 日率先进行预赛。25 日下午，团体赛冠亚季军产生，姜胜耀、北京清华工业开发研究院院长唐杰为获奖团队颁奖。26 日下午，男子、女子双打比赛结束，并进行颁奖。清华校友网球联赛自 2015 年首届比赛以来，至今已举办 11 届。 （曾卓崑）

第 15 届清华校友乒乓球比赛举行

4 月 25 日，第 15 届清华校友乒乓球比赛在北体育馆举行，200 多名校友参赛。

校党委副书记、体育运动委员会主任过勇，校友总会副会长王岩，体育部党委书记刘波、主任胡凯，校友办副主任、校友总会副秘书长朱亮，校友总会理事陈伟强，乒乓球世界冠军、体育部副教授刘国正，上海欣诺通信技术股份有限公司董事长谢虎校友，世纪二千网络科技有限公司副总裁丁磊校友出席开幕式。

本次比赛共设 4 个单项，分别为男单、女单、男双、混双。当日下午决出了 4 个项目 11 个年龄组的前 3 名。 （蔡菲菲）

第 10 届清华校友羽毛球联谊赛举行

4 月 26 日下午，第 10 届清华校友羽毛球联谊赛在综合体育馆落下帷幕，近 700 人参加比赛。校友总会副会长史宗恺，校友办主任、校友总会秘书长赵劲松，体育部主任胡凯，深圳新同方私募证券基金管理有限公司董事长刘迅校友，汤姆斯杯团体冠军成员杜鹏宇等参加开幕式。史宗恺欢迎校友们“回家”，鼓励大家在比赛场上奋勇争先，始终保持对体育和生活的热爱。乒乓球奥运冠军、清华校友羽毛球俱乐部会长邓亚萍发来祝福，期待校友们赛出风采、赛出水平。

比赛分为混合团体赛和 115 岁双打单项赛。混合团体赛包含 100 岁自由双（要求两位参赛校友年龄相加不少于 100 岁，且每位选手年龄需不低于 45 岁）、混双、男单、女双、男双五个项目。115 岁双打单项赛包含男双、混双两个项目（要求两位参赛校友年龄相加不少于 115 岁，且每位选手年龄需不低于 53 岁）。经过两天激烈的角逐，各项比赛的冠亚季军诞生。校友总会副会长吉俊民，体育部党委书记刘波、教授陆淳，刘迅共同为混合团体赛每个组别冠亚季军队伍颁奖。陆淳、化工系 1986 级校友李东为 115 岁双打单项赛获奖校友颁奖。 （洛 文）

《我们的清华》2026 校庆影展举行

4 月 24 日上午，由清华校友摄影俱乐部主办的《我们的清华》2026 校庆影展在北体育馆一层开幕，校友与师生共同见证这一场光影盛宴。本次影展共展出 80 幅作品，分为时间、空间、人物三大主题：时间主题藏着学校百年更迭的发展足迹，也映照出校园四季流转的景致；空间主题将校园标志性建筑物与人文环境娓娓道来；人物主题定格师生与清华同行的鲜活身影。

校友摄影俱乐部理事郤志强主持开幕式，他介绍了校庆影展系列活动的举办初衷、历程和收获。校友总会副会长史宗恺发表讲话，他表示俱乐部的摄影作品题材越来越丰富、充盈，展现了母校的魅力，摄影已成为连接校友与母校的重要纽带。活动特别致谢了长期讲述清华故事、传播校园文化的张克澄老师与宋军学长等校友对于摄影俱乐部的支持。郤志强及多位摄影作者向在场校友师生分享了照片背后的故事与创作巧思。本次影展还鼓励大家进行系统性拍摄，记录校园风貌与时代变迁，逐步构建更加完整的清华视觉档案。

（校友摄影俱乐部）

“人文清华 源远流长”清华名篇朗诵会举行

4 月 26 日上午，祝贺清华大学建校 115 周年 ——“人文清华 源远流长”清华名篇朗诵会在学生文化活动中心举行。活动由离退休教职工朗诵剧社、荷韵诗社、校友剧艺社及学生艺术团话剧队联合呈现，以名篇朗诵、百年院系主题脱口秀和经典话剧片段等形式，重温清华人文传统，赓续百年学脉。朗诵会第一板块“弦歌不辍名篇朗诵”，老中青三代清华人以声音为媒介，展现梁启超在同方部阐发“自强不息、厚德载物”的《君子》演讲、朱自清笔下月下的荷塘与春天的赞歌、林徽因的四月天、季羡林对母校的深情告白、冰心笔下无条件的母爱、史铁生对生命与亲情的深沉体味，让经典文字重焕生机，照见百年清华的精神底色。第二板块“薪火相传·系说清华”以脱口秀形式展开，用鲜活的方式让 1926 年设立的 17 个学系的厚重院系史走出档案、走近师生，在校友任军的真情分享中传递百年学脉的温度。第三板块“戏韵流芳·舞台华章”以戏剧为载体，校友剧艺社与学生艺术团话剧队生动演绎曹禺作品中女性在命运漩涡中的坚守、《哗变》中人性在法庭博弈中的脆弱与刚毅、闻一多以生命践行的民主誓言、南仁东用 22 年铸就的“天眼”传奇，将整场演出一次次推向高潮。校党委原副书记韩景阳，离退休处处长熊剑平、党支部书记闻星火，国家话剧院一级舞美设计师汪又绚，数百名校友、师生及各界嘉宾现场观演。

（校友剧艺社）

第四届“学堂桥牌杯”清华校友桥牌系际联赛举行

4 月 25 日、26 日，第四届“学堂桥牌杯”清华校友桥牌系际联赛决赛在北体育馆举行。100 多位来自不同系别和年级的校友参赛，规模空前。

本届系际联赛首次实行分组赛制，自 1 月开赛以来，12 支甲级队、13 支乙级队经过 3 个多月的升降级阶段循环赛，4 支甲级队降至乙级，4 支乙级队升入甲级。按照竞赛规程，成功保级的 8 支甲级队伍

于校庆期间在母校进行线下决赛。8 支甲级队经过 7 轮循环较量，最终数学系队以全胜战绩第三次夺得冠军，环境学院队、自动化系蓝队分别获得亚军、季军。4 月 26 日上午还举办了校友桥牌线下双人赛和 1981 级毕业 40 周年庆双人赛，部分校友线上同步参赛。（吴 铁　李 坚）

第七届“校友京华杯”围棋友谊赛落幕

5 月 16 日，由清华校友总会、北京大学校友会联合主办，清华校友围棋社、北京大学校友围棋协会共同承办的第七届“校友京华杯”围棋友谊赛在京落幕。本届比赛设置北京主赛场和上海、深圳、北美分赛场，共有 170 多名两校校友报名参赛。北美分赛场于 5 月 13 日完赛。

5 月 16 日早 9 点，北京、上海、深圳三地赛场采用视频连线的形式同时开幕。在北京主赛场，清华校友总会副会长史宗恺，北京大学校友会常务副会长叶静漪，北大党委统战部副部长、学生棋牌队指导教师李晓鹏，中国围棋协会理事、围棋世界冠军俞斌九段，围棋世界冠军杨鼎新九段，正本围棋创始人王雷六段等嘉宾出席开幕式。围棋全国冠军方天丰八段担任本届比赛的总裁判长。史宗恺在致辞中深切缅怀了近年过世的清华围棋元老许纯儒、林泰、关培超，并表示围棋赛事见证了两校友谊的枝繁叶茂。比赛共两轮，第一轮为个人对抗，第二轮为联棋。个人对抗包括校友台、在校生台，今年特别开设了校友二代台的表演赛。最终，北京大学校友队时隔两届再度捧杯。

比赛结束后，王雷六段、彭荃七段、战鹰二段联袂回顾了中日擂台赛上聂卫平九段战胜武宫正树和加藤正夫的经典战役。方天丰追忆了擂台赛的往事。大盘讲棋的同时，清华在校生、世界冠军谢尔豪九段为两校校友下了多面打指导棋。

闭幕式上，清华校友总会副秘书长朱亮和叶静漪共同为获胜方颁发奖杯。本次赛事还特别设置了最佳棋手奖，两校各有三位校友获奖。（清华校友围棋社）

第十二届“清风华翰”书法展举行

4 月 26 日上午，由校工会主办、工会书法协会承办、荷塘诗社和校友书画社共同协办的第十二届“清风华翰 —— 教职工校庆书法展”在主楼前厅开幕。校工会常务副主席张佐，环境学院教授、工会书法协会会长杜鹏飞，校工会副主席王丹及参展书法作者等 20 余人出席开幕式。展览汇聚了教职工及校友创作的近 30 幅书法作品，以笔墨传情，彰显清华人文底蕴，凝聚师生校友情怀。（校工会）

第十五届体育代表队 77—87 联谊会举行

4 月 26 日下午，第十五届体育代表队 77—87 联谊会在西体育馆前馆举行，来自海内外各个项目队的新老队员欢聚一堂。

体育部党委书记刘波、副主任刘爽、田径队原教练苏毓辉，以及梁友淦（击剑，1964 届）、潘龙法（击剑，1970 届）、陈钢（田径，1977 级）、牟文殊（田径，1977 级）、宋军（手球，1979 级）等各队老队员参加活动。活动由击剑队承办。

“小悦杯”篮球赛率先开赛，77—87 联队对战 91 级联队，鏖战 4 节，难分高下。随后，现役校击剑队进行训练及表演赛。在欢乐的氛围中，校友们纷纷带来歌舞演出，其间还开展了平板支撑、俯卧撑等趣味健身项目。（体育代表队 77—87 联谊会）

● 院系活动

能动系举办燃气轮机专业成立 70 周年座谈会暨燃气轮机技术研讨会

4 月 26 日，能动系在机械工程馆报告厅举办清华大学燃气轮机专业成立 70 周年座谈会暨燃气轮机技术研讨会。燃气轮机专业历任教师代表以及校友代表、产业界代表、师生代表 100 余人参会。

座谈会由能动系党委书记史翊翔主持。能动系主任胥蕊娜祝贺燃气轮机专业成立 70 周年并感谢与会嘉宾的长期支持和帮助。燃气轮机研究所所长任静介绍了燃气轮机专业 70 年的发展历程和取得的成绩。燃气轮机专业老教师、原副校长倪维斗院士，全国人大常委会原副委员长华建敏校友，机械工业部原副部长孙昌基校友，能源部原总工程师秦中一校友，原热能系主任叶大均教授，机械系教授王玉明院士，校务委员会副主任姜培学院士等先后致辞，回忆了在燃气轮机专业工作和学习的难忘岁月，探讨了国家能源动力事业的发展趋势，表达了对学科发展和高质量人才培养的殷切期望。

26日下午，燃气轮机技术研讨会举行，与会嘉宾进行了深入探讨。能动系教授顾春伟介绍了燃气轮机学科的最新进展。上汽、东汽、哈汽等企业校友代表和知名专家介绍了自主先进燃气轮机的研发进展。中国科学院工程热物理研究所徐纲校友，杭汽、中船重工和华电等先进动力和清洁能源领域知名专家分别作工作介绍。讨论环节，与会嘉宾围绕燃气轮机学科发展畅所欲言，为国家战略需求下燃气轮机学科的高质量发展提供了宝贵思路。孙昌基在总结发言中对燃气轮机学科人才培养、学科建设、产学研用、技术创新等提出殷切期望。

（能动系）

历久弥新　君子之道
——君子文化传承与校友发展沙龙举行

4 月 25 日，清华大学建校 115 周年与社会科学学科发展百年之际，由社科学院君子文化研究中心与校友总会社科学院分会联合主办的“历久弥新 君子之道 —— 君子文化传承与校友发展系列沙龙”在新清华学堂八三实验剧场举行。梁启超先生等先贤后人、专家学者、师生代表与嘉宾齐聚一堂，共话人文精神的薪火相传与新时代的君子之道。

校党委原副书记韩景阳在致辞中回顾了“自强不息、厚德载物”清华校训的精神源流，指出君子之道是回应时代命题的稳定而长远的答案。社科学院党委副书记李帮喜倡议师生与校友争当君子文化的践行者与传播者。校党委原副书记、原人文社会科学学院院长胡显章，梁启超先生后人、江门市少年科学院名誉院长、中国航天科技公司原高级工程师梁红，贵州习酒公司党委副书记林昌富作主旨报告。圆桌对谈环节，嘉宾们围绕“家风家教与君子精神”和“君子精神在当代社会的践行”两大议题展开深入交流。随后，师生、校友和嘉宾在经典著作吟诵、书法展演、歌曲演唱中诠释君子品格。社科学院君子文化研究中心副主任肖红缨作总结发言，希望人人以推动君子文化创造性转化、创新性发展为自觉习惯，为构建更好文化生态共同努力。 活动开始前，嘉宾们在门口展示区欣赏师生校友创作的君子相关主题原创诗词与书法作品。

（社科学院分会）

新闻学院举办“清华智媒汇校友返校日”特别活动

4 月 18 日，以“拾期而归，媒好同行”为主题的新闻学院“清华智媒汇校友返校日”特别活动在明法楼多功能厅举行。

校党委常务副书记向波涛表示，“拾期而归”是项目的时间刻度，更是情感与使命的联结；“媒好同行”则体现了传媒人的专业共鸣与在智媒浪潮中携手探索的责任意识，希望“智媒 EE”项目努力造就更多传媒行业领军人才。新闻学院院长周庆安作主旨发言，梳理了主流媒体从市场化、媒体融合到系统性变革的演进。副院长张铮主持“智媒对话”环节，学员代表围绕“何为主流？如何变革？——纵论‘十五五’的媒体生态”展开讨论。资深媒体人分享了对主流媒体核心竞争力重塑、内容与技术关系、平台生态布局、组织流程再造等方面的观察与思考。来自“智媒 EE”高级管理项目一至十期的校友和国内主流媒体高级管理者、传媒行业带头人等近百人参加活动。（新闻学院）

清华校友总会外文系分会成立大会暨首届外文系校友论坛举行

4 月 25 日，清华校友总会外文系分会成立大会暨首届外文系校友论坛在文南楼举行。本次活动以建系百年为契机，搭建校友联络平台。来自各行各业的校友代表、系内师生代表出席活动。

外文系党委书记汪晖主持活动。校友办主任、校友总会秘书长赵劲松在致辞时表示，校友分会的成立为广大校友搭建起沟通联络、凝聚共识的重要平台，校友总会将凝聚校友合力，传承外文系百年积淀，推动外文系各项事业高质量发展。系主任吴霞汇报了外文系近期发展概况，她表示，校友分会将健全联络服务体系，凝聚校友的智慧与热忱，为外文系长远发展注入源源不断的强劲动力。汪晖汇报了校友分会筹备工作情况，宣布了第一届理事会理事名单。厉宇航校友介绍了理事会分工情况，明确了理事会在联络服务、活动组织、资源对接等方面的职责。李栋校友介绍了拟开展的工作规划，包括搭建常态化校友交流平台、推动校友与在校师生的互动合作、助力学生职业发展等。

本次活动同期举办两场平行分论坛。“人才培养与学科建设”分论坛聚焦新时代外文人才培养、学科建设、教育教学改革等议题，与会校友深入研讨学科发展路径。“行业实践与职业发展”分论坛围绕外文专业学生职业发展、行业趋势等展开交流，校友结合自身从业经历分享经验。

此次外文系分会成立和系校友论坛举办，标志着外文系校友工作进入规范化、体系化发展新阶段。（沙克尔江）

人文学院“百载千回”校友大会及人文学院分会理事会会议举行

4 月 25 日，人文学院“百载千回”校友大会在人文楼 413 会议室举行，近 200 人出席。

清华大学思想文化研究所退休教师羊涤生视频致辞，95 岁高龄的他充分肯定了人文学科的重要作用，值此文史哲建系百年之际，他寄语人文学院持续探索，培养出更多富有创新精神的杰出人才。人文学院院长刘石回顾了本年度学院的各项成果，希望校友一如既往地关心和支持学院，诚邀各位校友返校参加建系百年系列活

动。校友论坛环节，齐鲁理工学院马克思主义学院教授赵锦铎（1996级硕，历史）、中山大学中文系（珠海校区）副教授李雪莲（2011级博，中文）、中国人民大学哲学院教授刘玮（2003级硕，哲学）、在公共服务部门工作的庞晓畅（2017级本，外文；2022级硕，中文）先后发言。本次校友大会新增节目表演环节，由学院师生、校友带来的诗书诵读、舞蹈、独唱、小合唱、乐器演奏等节目精彩纷呈，营造了浓郁的人文氛围。学院党委书记阿风，日新书院院长顾涛，人文学院副院长倪玉平、张乐燕，党委副书记赵金刚，各系所中心主任、副主任、任课教师、退休教师代表，各级校友以及学生代表等出席大会。

校友大会前，校友总会人文学院分会第三届理事会第三次会议举行，与会校友围绕校友活动的组织和开展、文史哲百年系庆活动安排等主题展开深入交流和探讨。

（人文学院）

清华大学工程实践与创新教育论坛暨基础工业训练中心校友返校系列活动举行

4月25日，清华大学工程实践与创新教育论坛暨基础工业训练中心校友返校系列活动开幕式在科技大楼举行。1986级校友代表、在京高校代表、合作企业代表等130余人参加。

训练中心副主任王健美致辞表示，训练中心今年迎来成立30周年，已构建起一流的实践教学体系，建成清华iCenter创客空间，期待校友经常回家看看，携手共促发展。开幕式上举行了清华大学国家级创新创业教育实践基地导师聘任仪式，共聘请17位长期关注并支持清华大学工程实践与创新教育的校外教育专家、投资专家，热心教育事业的企业家，积极参与实践基地平台建设的校内教师担任导师。训练中心主任助理、教研室主任周晋，1986级校友代表陈卫、李大明分别作报告。水木校友种子基金管理合伙人王学辉，北京启迪创业孵化器有限公司启迪之星孵化业务总监廉颖娜，北京银河通用机器人有限公司副总裁兼教育事业部总经理陈婉青，优秀创业学生代表张铮、叶宇轩等分别作经验分享。

（训练中心）

计算机系举办“园丁计划”校友座谈会

4月25日，计算机系举办“园丁计划”校友座谈会。来自全国多个高校校友以及在校研究生、博士后共60余人参加活动。

系主任尹霞在致辞中欢迎校友为院系的发展建言献策，鼓励在场同学抓住学习良机，期待未来更多同学能在“园丁”舞台上肩负起教书育人的职责，践行好清华为党育人、为国育才的光荣使命。系党委原书记、1973级校友、“园丁计划”发起人杨士强回顾了“园丁计划”活动的发展历程，指出这是一项富有创新性的举措，多年来已引导数百位计算机系毕业生投身教育事业。西安交通大学教授陈霸东、北京航空航天大学教授王静远、上海交通大学长聘教轨副教授陈游旻、香港科技大学助理教授孟子立作为校友代表分别作报告。活动由“园丁计划”论坛委员会主席、中国人民大学信息学院院长柴云鹏教授和“园丁计划”论坛委员会委员、西安交通大学张鹏教授共同主持。

在招聘环节，来自13所高校的校友代表与有志投身教育事业的同学们进行了面对面的深度交流。

（齐孟雪）

各届校友汇聚清华　贺母校建校115周年

入学70周年

电子系

4月25日，电子系入学70周年座谈会在电子工程馆举行，13位校友参会。座谈会由单秀安校友组织。系党委副书记李冬梅介绍了电子系的历史和近年来的发展。交流环节中，校友们回忆求学时光、分享奋斗经历。他们中有产业一线的工厂负责人，也有在上海交大、中国科学院等机构从事教学科研的骨干人才，虽身处不同岗位，但始终秉持清华精神，为国家工业建设、科研创新和高等教育作出了积极贡献。校友们纷纷感谢母校提倡的“思想好、学习好、身体好”，让大家有信心为祖国健康工作五十年。　　（电子系）

毕业60周年

建筑学院

4月25日，建筑学院1966届毕业六十周年校友座谈会在建筑馆多功能厅召开。50余位1966届校友及其亲属参加。

座谈会伊始，1966届校友代表杜钰洲致开场词。会场大屏幕播放往昔岁月的影像，历次全体聚会的合影从毕业照开始徐徐呈现，缅怀22位同窗好友的视频在一张张黑白照片中定格。中国工程院院士庄惟敏首先向各位老校友致敬，他说：“你们是我们的财富，永远激励着建筑学院后辈学者持续前行。”建筑学院院长张利对院党委原书记左川同志的逝世表示哀悼，并表示学院定会把建六班校友传承下来的精神延续下去，积极应对新时代的挑战与机遇。院党委书记张昕向老学长们汇报工作。

1966届校友当年的教师林贤光、常友石、周逸湖、郑光中等也亲临座谈会，分享当年与学生朝夕相处的岁月。座谈环节，线上线下的校友纷纷发言，共叙深情。随后，校友们通过演奏、歌唱、创作对联等方式展现清华情、师生情、同学情。活动尾声，线上线下的同学深情呼唤彼此，互相挥手告别。　　（吴云鹏）

工物系

4月25日，工物系1966届校友毕业60周年座谈会在刘卿楼105室举行，约40位校友欢聚一堂，重温峥嵘岁月，畅叙同学情谊。系党委书记曾志向校友们致以亲切的问候，他介绍了工物系在办教育、兴科技、育人才等方面的发展与成绩。未来，工物系将努力把学科建设成为国际一流学科。今年恰逢建系70周年，诚挚欢迎老学长们十月重返母校共襄盛会，欢迎各位系友常回家看看。　　（林俊佳）

土木系

4月26日，土木系房六（1966届）校友毕业60周年返校活动在新土木馆429会议室举行，11位校友参会。

土水学院院长吴璟系统回顾了土木系百年办学历史，介绍了近年来的突出贡献。徐湘生主持活动，他代表1966届校友向土木系敬献梅莉安校友的《喜上梅梢》画作，祝土木系百岁快乐。教师代表甘绍熹

恳切地勉励大家继续保重身体、携手同行，期待十年后再聚。教师代表王鲁生从土木系几次搬迁的经历回望了时代的变迁。教师代表雷钟和分享了担任“秋韵合唱团”团长，用音乐与歌声陶冶情操、强健体魄的经历。活动最后，雷钟和献唱《建筑工人之歌》，校友们纷纷加入合唱，用这首承载着土木人职业情怀的老歌为活动画上圆满句号。水木书院院长、土木系主任冯鹏，土水学院副院长李萌，建管系主任郭红领参加活动。（朱承昱）

计算机系

4 月 26 日，计算机系举办 1966 届校友毕业 60 周年纪念活动，22 位老校友返校共叙同窗情谊。活动由年级联系人、计算机系教授孙增圻主持。系党委书记贾珈介绍了计算机系近年发展情况，她表示，计算机系的发展离不开一代代校友打下的坚实基础，祝愿校友们身体健康。交流环节，校友们依次分享了各自的工作与生活近况。校友杨光华还向计算机系赠送了个人创作的书法作品《华龙》。各班级分别合影留念，现场欢声笑语不断。（吴承蔚）

水利系

4 月 26 日，水利系 1966 届本科生毕业 60 周年校友座谈会在新水利馆 404 室举行，25 人参会。土水学院党委书记王睿介绍了学院发展现状与未来展望。校友们分享各自人生经历，有的扎根祖国边疆、有的投身科研一线、有的跨专业奔赴发展最需要的岗位、有的长期奋战在重大水利水电工程一线。校友们特别提到，同窗之间的情谊是支撑彼此前行的重要力量。陈祖煜院士深情表示：“我的一生有两个母亲，一个是生我的母亲，一个是我的母校。”水利系退休教师李广信寄语青年教师，要立足国家发展需要，勇担时代使命，将前辈手中的接力棒稳稳传承。曾任岭澳核电有限公司总经理的刘锦华校友结合自身经历表达了对国家发展的由衷自豪，并勉励学子坚守校训、坚定理想信念。（水利系）

电机系

4 月 26 日，电机系 1966 届毕业 60 周年座谈会举行，20 余人参会。系主任康重庆介绍了 60 年来电机系的历史沿革。系党委书记郑泽东介绍了近年来电机系取得的崭新成就，感谢老校友们用毕生坚守与奉献为母校发展筑牢根基。现场老校友们虽已鬓染霜华，精神依旧矍铄，大家依次畅谈毕业六十载的人生历程与工作感悟，谈及当年求学时光依旧是心底温暖的记忆。现场暖意融融，掌声不断。（电机系）

电子系

4 月 26 日，电子系 1966 届校友参加毕业 60 周年座谈会等活动，40 位校友参加。活动伊始，校友们参观系史馆，在珍贵照片与历史展陈中，回顾了电子系从无线电电子学科起步，到服务国家战略、支撑信息科技发展的光辉历程。座谈会上，系主任沈渊以 1966 届毕业合影为开篇，唤起校友们的青春记忆，并介绍了电子系的最新发展情况。六十载岁月流金，一甲子情谊弥新。校友们对电子系的发展倍感欣慰。此次活动是一次温暖的相聚，更是清华电子精神的传承与赓续。（电子系）

机械系

4 月 26 日，机械系毕业 60 周年校友

返校活动在科技大楼 A404 举行，25 位校友参加。系党委书记熊卓向老校友们表示热烈欢迎与诚挚问候，并介绍了机械系近年来的发展历程与成就。校友代表王文鼎回忆了当年在机械系刻苦学习、砥砺奋进的故事，感慨母校与机械系六十年来的巨大变化。自由交流环节，老校友们追忆年少趣事，分享人生经历，共话退休生活。最后，全体人员合影留念，定格甲子重逢的珍贵瞬间。（韩逸姝　郭志斌）

入学 50 周年

电子系

4 月 24 日，电子系 1976 级校友在入学 50 周年之际重返母校。半世纪风雨兼程，归来仍是少年。校友们漫步校园寻找当年足迹，置身电子工程馆感叹学科发展日新月异。昔日的青葱学子虽已鬓染霜华，重逢的欢笑声一如往昔。大家追忆峥嵘岁月，共话延续五十载的深厚情谊。（电子系）

计算机系

4 月 25 日，计算机系举办 1976 级校友入学 50 周年纪念活动。20 余位校友参加活动。活动由年级联络人陶玉光主持。系主任尹霞介绍了计算机系近年来的发展情况。系党委原书记张再兴、杨士强，1976 级学生的任课教师、辅导员滕人杰回顾了各自的教育教学经历，叮嘱大家保重身体，常回家看看。校友代表刘晓东、王建新、陈香萍先后分享了毕业后的工作经历，重温了在清华园学习和生活的点滴。

（吴承蔚）

1981 级校友毕业 40 周年纪念活动举行

4 月 25 日，1981 级校友毕业 40 周年纪念活动在新清华学堂举行，近 1100 名校友相聚一堂。校长李路明、校党委副书记许庆红出席活动。1981 级热能工程系校友、校务委员会副主任姜培学主持活动。

李路明代表学校欢迎 1981 级校友在清华大学建校 115 周年之际回到母校。他回顾了校友们在校学习时的温馨时光，介绍了学校各项工作取得的成绩并表示，今年是“十五五”开局之年，相信在全社会特别是校友们的关心支持下，学校在迈向世界一流大学前列、加快建设世界顶尖大学进程中一定会取得更大成绩。希望校友们保重身体，继续关心母校发展，努力为强国建设、民族复兴伟业作出新的贡献。

李路明，姜培学，图书馆馆长金兼斌，1981 级校友代表、校友总会原秘书长郭樑共同为 1981 级清华大学图书馆西 216 科技图书借阅区更新捐赠项目揭幕。

教师代表朱育和分享了从电机系毕业后转行从事文科研究与教学的人生感悟。无线电电子学系校友陆建华回顾了四十年来坚定投身科研事业的历程。热能工程系校友骆晓耘讲述了作为业余野生动物摄影师拍摄雪豹的故事。环境工程系校友杜艳回顾了投身创投事业、帮助校友实现创业梦想的经历。郭樑邀请 1981 级校友中在校友总会担任理事、在各地校友会担任会长的同学登台亮相。

校友合唱团、多个院系的校友们纷纷登台表演，活动在全体合唱《友谊地久天长》中落下帷幕。（朱芙蓉）

1986 级校友入学 40 周年纪念活动举行

4 月 25 日，以“自强不息 青春永在”为主题的 1986 级校友入学 40 周年纪念活动在大礼堂举行。700 位校友相聚一堂，回忆过去、畅想未来。常务副校长曾嵘出席活动。

曾嵘代表学校欢迎各位校友回家。他表示，1986 级校友既是伟大祖国日新月异的见证者，也是国家改革开放和社会发展取得举世瞩目成就的亲历者和建设者，在时代的浪潮中一步一个脚印，把“敢问路在何方”的疑问，走成了“路就在脚下”的答案。他代表学校感谢 1986 级校友捐资成立 1986 校友基金，设立清华大学 1986 级（1991 届）校友奖励基金“清华工匠大赛”，支持清华学子的工程实践与创新。

活动上播放了视频《工匠大赛》和《展望》，回顾了“清华工匠大赛”的历程，三位获奖代表分享了参赛心得。

微软亚洲研究院首席研究员陈卫和 Helport AI 创始人李广海两位校友围绕“与 AI 同行：技术前瞻，产业实践与理性共生”主题作分享。李大明、邵培申、陶晨扬三位校友作创业分享。圆桌讨论环节，赵磊、王东翔、马玉羚、吴立东四位校友以“自强不息 青春永在”为题，分享了如何更好地培养热爱、关爱自身健康等。

文艺表演环节，合唱、舞蹈、独唱、朗诵以及脱口秀节目《重回 1986》，将大家带回了当年的燃情岁月。 （李 彦）

1991 级校友毕业 30 周年纪念活动举行

4 月 26 日，1991 级校友毕业 30 周年纪念活动在新清华学堂举行。校党委书记邱勇，校党委副书记、纪委书记赵罡，副校长王宏伟，学校老领导郑燕康、关志成、孙道祥、庄丽君、吉俊民、李一兵、郑力出席活动。千余名校友返校参加。1991 级经管学院校友胡钰主持活动。

活动伊始，1991 级校友代表深情演唱改编后的歌曲《你我的约定》，这首 30 年前的毕业主题曲瞬间唤醒青春记忆。活动在温暖热烈的氛围中正式拉开帷幕。

“欢迎你们回家！”邱勇在致辞中代表学校向各位校友表示欢迎。他表示，在校期间，1991 级同学非常活跃，首创多个学生兴趣团体，开展了丰富多彩的校园活动。毕业 30 年来，广大校友积极投身各个行业和领域，为母校赢得荣誉。邱勇表示，今年是“十五五”开局之年，也是清华党组织建立 100 周年。站在新的起点上，学校将牢记习近平总书记殷殷嘱托，坚持立德树人根本任务，持续以改革创新精神推动各项事业取得更大突破。希望广大校友努力为国家发展和社会进步作出新的更大贡献。

在院系报到环节，郑燕康、关志成、孙道祥、庄丽君来到台上与校友互动。校友代表李家庆在发言中回顾了珍贵难忘的求学岁月，并诚挚感谢母校的培养。活动在全场合唱 1991 级校友原创歌曲《紫荆的花瓣》中落下帷幕。 （王晓霞）

2002 级校友毕业 20 周年纪念活动举行

4 月 26 日，2002 级校友毕业 20 周年纪念活动在大礼堂举行。校长李路明、副校长吴华强、校务委员会副主任史宗恺等出席活动。

李路明回忆了 2002 级校友在校期间的难忘经历，介绍了学校近年来各项事业取得的进展。他寄语校友们要保重身体、坚持锻炼，养成良好生活习惯；要沉住气、不浮躁，坚持长期主义，以扎实的积累实现人生价值；要胸怀家国、勇担责任，践行“自强不息、厚德载物”的校训，努力为服务国家发展和社会进步作出更大贡献。

史宗恺表示，校友返校活动既为校友提供了向母校汇报个人成长的机会，也有助于学校回顾和审视自身的教育理念，希望校友们带着梦想和热爱不断奋进。

本次活动以“连接、温暖、加油”为主题，千余名校友参加。活动执委会介绍了活动筹备情况：拍摄制作纪录片《0220》，记录 20 位校友的奋斗与人生；在图书馆北馆举办展览，再现 20 年前的校园记忆；校友们积极参与捐赠，支持近春园、图书馆和校史馆的改造建设。活动现场举行了简短的捐赠仪式，资产处处长王玉英、图书馆党委书记邹欣、校史馆副馆长金富军作为代表上台接受校友们的捐赠。随后，与会人员共同观看年级纪录片《0220》。

（黄 婧）

2012 级校友毕业 10 周年纪念活动举行

4 月 25 日下午，清华大学 2012 级校友毕业 10 周年纪念活动在音乐厅举行。校党委书记邱勇，校党委副书记、副校长白本锋，校务委员会副主任史宗恺等出席活动。

邱勇代表学校热烈欢迎 2012 级校友回到母校，并介绍了学校近年来事业发展取得的成绩。他说，2012 级校友入学之时，恰逢党的十八大胜利召开，也正值清华迈入新百年的重要开端，大家与新时代同频共振、同步成长。毕业十年来，校友们在各自领域坚守初心、建功立业，展现了清华人昂扬向上的精神风貌。希望大家以“三十而立”为新的起点，向着梦想的方向勇毅前行，奋力书写挺膺担当的青春篇章。

史宗恺表示，毕业秩年返校是校友重聚校园、重温同窗情谊的珍贵时刻，他期待大家坚守理想主义和长期主义，永葆坚定信念、学习热情和正直品格，以清晰判断力实干笃行。

教师代表王振民、吕冀蜀、王俊华、张永生先后为 2012 级校友送上寄语。2012 级校友代表詹蕙兰、曹议匀、曹丰泽分享了各自毕业后的工作经历与生活感悟。秩年活动筹备组成员介绍了活动筹备情况、2012 级校友整体情况及捐赠情况。现场举行了 2012 级校友捐赠仪式。整场活动分为“恰·少年”“正·芳华”“向·未来”三个篇章，校友们在热烈的氛围中忆青春、叙情谊、话初心。活动在悠扬的校歌声中落幕。

（杨滨华）

各地校友祝福母校建校 115 周年

今年 4、5 月间，白本锋、姜胜耀、史宗恺、吉俊民、王岩、韩景阳等校领导和老领导，分赴江西、珠海、东莞、贵州、大连、佛山、四川、沈阳等地区，参加当地校友祝福母校建校 115 周年活动。今年举行校庆活动的还有：加拿大多伦多、云南、美国乔治亚州、美国南加州、美国费城、美国芝加哥、厦门、新加坡、无锡、安徽、新西兰、常州、廊坊、广州等。部分地区活动情况如下：

澳门、珠海、中山、江门

2026 年 4 月 11 日，由澳门校友会主办，珠海校友会、中山校友会、江门校友会协办的联谊活动在珠海横琴举行。150 余位四地清华校友齐聚横琴粤澳深度合作区，共贺母校建校 115 周年、共叙水木情谊、共商湾区发展。

联谊大会于下午启幕。校友总会副会长姜胜耀充分肯定四地校友会联络服务成效，寄语广大校友坚守初心、传承清华精神，主动融入国家发展大局与粤港澳大湾区建设。澳门校友会会长崔世平表示，清华人为澳门发展和融入国家发展大局贡献着清华力量，未来四地校友应深化合作，共同为大湾区的发展贡献智慧。四地校友会负责人分别作工作报告。主题演讲聚焦 AI 科技与前沿创新，澳门大学校长宋永华，中山投控集团副总经理陈林峰，神舞科技创始人、总经理郑辉，清华大学校史馆原馆长范宝龙依次发表专题演讲，现场互动交流氛围浓厚。澳门中联办原副主任姚坚、澳门中联办社会工作部副部长黄智虎、澳门教育及青年发展局学生厅厅长陈旭伟等嘉宾出席活动。

活动践行清华体育精神，健康跑、网球比赛、匹克球教学及体验等多项活动在当天上午开展。（澳门校友会）

加拿大多伦多

4 月 11 日，多伦多清华校友艺术团以一场《爱的箴言》合唱专场音乐会向母校建校 115 周年深情致敬，近 200 位观众在 15 首作品中共享声乐之旅。音乐会以清华校歌开场，随后团长兼指挥蔡红梅作艺术导赏。上半场，由古诗词改编的《越人歌》、青海民歌《花儿与少年》、威尔第歌剧经典《铁砧合唱》等中外佳作一一唱响。下半场曲目回归中文原创与校园记忆，《同桌的你》《梦田》《爱的箴言》等唤起共同记忆，指挥家张庆昌先生与蔡红梅联袂执棒《青年歌》，将气氛推向高潮。台下座无虚席，来自大多伦多地区合唱团体及文化艺术界的代表到场交流。中国驻多伦多总领馆副总领事程洪波说，歌声暂歇，友谊长存；希望艺术团继续弘扬清华精神，为中加人文交流作出更多贡献。校友艺术团由校友及家属组成，在异国他乡唱响清华人的家国情怀与艺术热忱。（燕 云）

云南

4 月 11 日，云南校友会 2026 年会举行，百余位老中青校友齐聚昆明，共祝母校建校 115 周年，共话时代机遇。校友们从融创文旅城滇池绿道出发，在滇池美景中畅意交流。下午，AI 主题研讨在清北书院

举行，瞿华峰校友发表演讲，随后校友们分组展开研讨，并打分评出优胜小组。游园活动同步开展，校友和家属们通过趣味活动加深了彼此情谊。研讨与游园活动结束后，会长万林在致辞中回顾了全天活动的亮点，并祝愿母校基业长青、再创辉煌。秘书长张宇飞汇报了上一年度校友会工作和财务情况，并为研讨优胜小组颁发了荣誉证书。（云南校友会）

美国乔治亚州

4 月 26 日，乔治亚州校友会举办祝福母校建校 115 周年活动。来自美国各地的近 30 位新老校友从工作、学业、家庭中暂时抽身，再次以“清华人”的身份相聚。从八段锦表演到钢琴、小提琴演奏，从机器人项目分享到即兴互动游戏，从《一生有你》的歌声到全体校友大合影……现场不仅有欢笑与掌声，更有一种跨越年龄与年代的清华情谊。校友子女们正快速成长，TYCon 校友子女项目、机器人团队 Team Turtlebots，以及年轻一代带来的音乐与创意展示，让大家看到了清华精神正在海外继续传承。（乔治亚州校友会）

美国南加州

5 月 3 日，南加州校友会在洛杉矶加州理工学院举办第 56 届南加州清华校友会年会，200 多位校友及亲属参会，共同祝福母校建校 115 周年。

上午，论坛在两个会场同步进行，校友邓澍宏、高伟、赵柯带来各自领域的研究分享。中午，年会正式开幕，会长吴晓宇致欢迎辞。清华大学校长李路明、新竹清华大学校长高为元分别通过文字、录音向校友们致辞。会上进行了理事会、执委会换届，前任理事长成钢回顾了过去一年的工作成果，新任理事长李伟发表致辞，吴晓宇汇报了过去一年校友会的发展与活动成果。年会还对杰出校友进行了表彰。在介绍历任会长与理事长环节，原会长殷明松特别追忆了张素久老会长。年会结束，新老校友合影留念。（石成玉　胡佳慧）

美国费城

5 月 3 日，费城校友会举办春游活动，来自宾夕法尼亚州、特拉华州及周边地区的校友与朋友齐聚一堂，共同祝贺母校建校 115 周年。新老校友围坐交流，依次分享了各自的学习、工作与生活经历，在轻松的氛围中加深了解。随后，大家前往费城艺术博物馆，参观艺术展览，感受文化氛围。本次春游不仅为校友们提供了线下交流的平台，也进一步增强了费城校友会的凝聚力。（费城校友会）

美国芝加哥

5 月 9 日，大芝加哥地区校友会在芝加哥北郊举行聚会，70 多位来自美国中西部及其他地区的校友欢聚一堂，共同祝福母校建校 115 周年。

聚会伊始，校友们手持印有“在清华做过志愿者”“参加过食堂周末舞会”等 25 项“清华记忆”的卡片开启破冰游戏，在欢声笑语间梦回校园岁月。会长叶展在工作报告中回顾了校友会发展历程。专题论坛由校友会秘书长吴小茂主持，Baxter 公司工程技术专家韩文利校友、生物科技创业者黄迎庆校友、伊州理工大学终身教授程雨校友围绕“职业发展与 AI 时代挑战”展开分享。校友会理事李玉峰作专题报告，讲述全球高铁发展情况。李玉峰、

叶展还分享了返校参加秩年活动的感受。芝加哥校友合唱队献唱《相逢是首歌》，传递友谊、理想与未来交织的力量。4月26日，10位校友响应跑协传统，完成了115圈操场跑步。（大芝加哥地区校友会）

厦门

5月10日，清华大学建校115周年暨厦门校友会成立40周年校友会员大会在厦门举行，200余位校友参加大会。

校友总会副秘书长朱亮介绍了母校最新发展情况，并寄语广大校友常回清华园，共话成长发展。厦门校友会会长缪存旭回顾了40年来清华校友在厦门的主要工作成果。清华海峡研究院院长牛犇分享了海峡院近期发展的新成果，激励校友助力科创发展、深化两岸融合。北京大学厦门校友会秘书长庄宗伟期待深化校际联动，携手服务地方经济社会发展。清华大学福建校友会秘书长林振中寄语校友立足鹭岛、胸怀家国，以实干担当贡献时代力量。清华大学厦门校友会秘书长高朝发作理事会工作报告。校友企业代表分享创业历程。各大协会进行了现场招新。大会表彰了优秀校友、优秀校友协会、特殊贡献校友。大会还举行了首届清北厦门校友歌手赛颁奖仪式和文艺汇演。（林 彦 林 鹏）

大连

5月10日，祝贺清华大学建校115周年暨大连校友会第36次会员大会在大连市举行。来自母校和沈阳校友会的代表与大连校友共百余人齐聚滨城，畅叙清华情谊，共话校友发展。

校友总会副会长吉俊民介绍了学校的最新发展情况，期待广大校友在服务国家高质量发展中继续展现清华人的责任担当。校史馆原馆长范宝龙讲述了清华人胸怀家国、追求卓越的奋斗故事，并就新时代校友工作和清华精神传承进行了交流分享。大会审议通过了大连校友会第一届理事会报告，选举产生了第二届理事会理事、监事。随后召开的第二届理事会第一次会议选举产生了新一届会长、副会长及秘书长。新当选会长李汉光表示，将持续努力把校友会建设成为广大校友交流合作、共促发展的温暖平台。精仪系校友、科德数控总经理陈虎作“自主可控五轴数控技术助力航空制造”专题报告。（大连校友会）

新加坡

5月16日，新加坡校友会在南洋理工大学举办2026年度常年大会。尽管当天大雨滂沱，依然有近70位校友如约而至，共贺母校建校115周年。

会长徐劲博士（1993级电子）回顾了校友会过去一年的工作与收获，分享了对未来工作的思考与发展期待。秘书长吴宪（2000级土木）代表理事会作年度工作报告。各文体兴趣小组依次分享亮眼成绩与难忘时刻。财务长吴文斐（2001级硕，机械）作财务报告。企业家分会会长徐劲松（1985级材料）分享了分会的活动成果与未来规划。随后，经校友们讨论、现场举手表决通过了2025—2026财年年报。大会还特别表彰了本年度杰出校友，并为终身会员颁发证书。年会结束后，炉边谈话（Fireside Chat）第六期开启，校友们就AI的前沿探索与实践洞察展开分享和交流。（吴 宪）

沈阳

5月17日，沈阳校友会祝福母校建校

115 周年大会在沈阳航空航天大学举行。两百余名校友齐聚辽沈，叙同窗情谊、承清华精神、谋融合发展。

清华大学党委原副书记韩景阳介绍了母校近期发展成果，并寄语校友们永葆清华本色，砥砺前行、再创佳绩。沈阳校友会联席会长于宝海作年度工作报告，大连校友会会长李汉光、吉林校友会秘书长黄为民作为地区校友会代表先后发言。大会表决通过了沈阳校友会章程修改草案。与会校友纷纷发言，追忆求学岁月，感念母校培养，并现场观看了校友总会制作的《清华校友励学金 20 年》视频。大会在校友艺术团的演出中落下帷幕。沈阳航空航天大学校长李润东，辽宁工业大学校长张启俭，清华大学沈阳校友会联席会长哈刚、刘元畅、周宇，清华校友总会相关人员出席大会。（沈阳校友会）

佛山

5 月 17 日，佛山校友会祝福母校建校 115 周年大会举行。来自母校、大湾区兄弟校友会代表等嘉宾与佛山校友 130 余人欢聚一堂。

校友总会副会长王岩介绍了学校 115 年来的办学成就与新发展蓝图。佛山校友会会长叶青致辞感谢嘉宾和校友的到来，他表示逾 600 名校友扎根于此，共同书写清华人的岭南答卷。佛山市委统战部、市科协、市贸促会等单位代表先后致辞，对校友会多年的发展成果给予高度肯定，期待校地协同发展的新篇章。大会进行了佛山校友会理事会换届，选举产生新任会长、副会长及秘书长，并召开第二届理事会第一次会员大会。秘书长乔富东代表第一届理事会对五年工作进行了总结和复盘。副会长周正付汇报了 2025 年度校友会工作开展情况。新当选会长叶青发表就职致辞。校史馆原馆长范宝龙分享了档案里的清华与佛山渊源故事。1981 级校友乔富东回顾了求学岁月和毕业 40 年来的成长与奋斗。此次大会是对母校的深情献礼，也是校友会薪火相传、聚力前行的新起点。

（张在欢）

无锡

5 月 17 日，无锡校友会祝贺母校建校 115 周年大会在江南大学宜兴校区举行。近百人参会，共叙情谊、共话发展。校友总会秘书长赵劲松介绍了母校近期建设成果与发展蓝图。无锡校友会会长陈坚作 2025 年度工作报告。江西校友会执行会长梅晓鹏发言。校友代表分享环节，清华校友总会 AI 大数据专委会副秘书长、华控智加董事长刘德广，江南大学机械学院教授宋智功，弘唐阁弘唐茶舍主理人管文晶先后围绕“工业装备智慧大脑”“具身机器人”“紫砂文化”进行了经验分享。名誉会长须文波、香港清华同学会副会长林崐崚，江西、常州、洛阳等地区校友会代表，以及来自北京大学等高校的无锡校友会代表等出席大会。（无锡校友会）

江西

江西校友会举办母校建校 115 周年暨 2026 年江西校友年会系列活动。5 月 23 日上午，来自母校、兄弟院校江西校友会代表，部分省内重点中学校领导与 150 余名清华校友在南昌科技职业大学泰豪楼报告厅参加了江西校友会年会。

清华大学党委副书记、副校长白本锋介绍了学校“十四五”期间的工作和成就、“十五五”规划的总体思考，勉励各位校

友奋勇争先，以实际行动擦亮清华名片。清华大学江西校友会会长、泰豪公司董事会主席黄代放致辞回顾了在清华求学及江西校友会创立的历程，希望校友们互相促进，赋能社会发展。北京大学江西校友会副会长林华代表兄弟院校江西校友会发言，期待两校校友会多走动、多沟通、多展示。清华校友代表郑养波、李光永、杨泽霖、何琴、雷霆先后发言，分享清华对自己的影响、毕业后的生活工作情况。大会向捐助支持校友会发展的泰豪集团和张焱校友颁发捐赠证书。最后，江西校友会副会长兼秘书长章少华汇报了2025年校友会工作和财务情况。校友会名誉理事徐家鑫、岳树棠，执行会长梅晓鹏出席大会。

下午，“校友学习日”举行，40余位校友参加。活动前，校友总会秘书长赵劲松、江西校友会执行会长梅晓鹏发表讲话。作为活动分会场，校友们聆听了清华大学类脑计算研究中心主任、清华大学光盘国家工程研究中心主任施路平教授的“双脑驱动的类脑智能”在线主题讲座。

5月22日下午，由南昌科技职业大学主办、清华大学江西校友会等单位承办的2026泰豪AI论坛举行，近300位各界代表齐聚一堂，共话人工智能实景应用与产业协同创新。（江西校友会）

四川

5月23日，祝贺清华大学建校115周年大会暨四川成都校友会2026年会员代表大会在成都先锋若水居举行，来自母校、兄弟院校代表和清华校友近百人参会。

校友总会副会长王岩介绍了学校发展整体情况和校友工作举措，并对四川成都校友会工作给予高度肯定，寄语在川校友立足岗位、实干担当。四川成都校友会名誉会长、特别顾问颜家瑾结合长征历程和工作经历，生动阐释了旗帜引领方向、汇聚民心、砥砺奔赴的时代意义。会长费永刚作年度工作总结及未来规划。大会审议通过理事会多项决议，开展名誉会长聘任、新增分会授牌、人事聘任等议程。新增名誉会长曾勇、陈云华，新增文创专委会分会、具身智能与自动化分会。四川成都校友会名誉会长、电子科技大学原校长曾勇，会长费永刚，西南石油大学党委原书记陈永灿，清华四川能源互联网研究院副院长刘婉华等嘉宾出席大会。

（四川成都校友会）

贵州

5月23日，贵州校友会在贵阳举办系列活动，230余位校友共祝母校建校115周年。清晨，校友们齐聚观山湖公园，用晨跑拉开活动序幕。随后，校友会足球队与“跑不动”俱乐部展开友好且激烈的对抗训练。校友会年会伊始，校友总会副会长史宗恺细数近年在各地各战线贡献卓越的清华人，勉励校友深度挖掘贵州各时期的清华故事，并为“中国的清华、世界的清华”增添新的注脚。贵州校友会会长杨军总结了校友会在服务地方、联络校友、公益事业等方面取得的成果。副会长兼秘书长秦小川汇报了2025年度校友会工作。文艺演出环节将气氛推向高潮，校友们通过诗歌朗诵、歌曲演唱、走秀表演等展现清华人的风采。（贵州校友会）

安徽

5月24日，安徽校友会祝福母校建校115周年暨2026年年会在合肥启迪科技城开幕。来自母校、兄弟高校校友会代表和

100 余名在皖清华校友参会。

校友总会秘书长赵劲松对安徽校友会扎实的校友工作表示高度肯定，系统介绍了学校的最新发展情况，并勉励校友继续关心支持母校发展、积极参与校友活动、服务国家和区域发展。安徽校友会会长查飞回顾了过去一年校友会的丰硕成果；秘书长方沁总结了秘书处的务实举措。深圳国际研究生院教授刘厚德分享了具身智能机器人技术与产业的洞察。安徽省汽车创新中心副主任刘兴隆介绍了安徽省 AI 汽车产业发展。（安徽校友会）

新西兰

5 月 24 日，新西兰校友会在奥克兰北岸召开 2026 年年会，近 30 位兄弟高校代表联袂而至，与 70 余位清华校友及家属相谈甚欢、互通互联，共同祝贺清华大学建校 115 周年与新西兰校友会 30 周岁生日。

老学长们相继到场，95 岁的容光文（1957 届机械）、何钿（1958 届机械）、柳秉慧（1966 届建筑）、王永鸿（1966 届电机）、82 岁的孙和成（1969 届力学）、马凯梅（1970 届建筑）畅谈生活经验、关怀晚辈发展。会议伊始，会长余深衍汇报上一年度工作，从理事会工作、探望老学长、接待母校人员来访、兴趣小组活动等方面全面回顾了丰富的校友活动。随后，新校友们作自我介绍。会后大家合影、畅谈，无酒亦沉醉，情谊正浓稠。（刘 欣）

东莞

5 月 30 日，清华大学建校 115 周年东莞祝福活动举行。来自校友总会、粤港澳大湾区兄弟校友会及东莞各界的清华校友约 140 人欢聚一堂，共叙清华情谊。

校友总会副会长姜胜耀充分肯定了东莞校友会的工作成效，并介绍了学校在学科建设等方面的最新进展，他勉励校友为母校和社会发展持续贡献力量。东莞校友会会长黄满权回顾了校友会过去一年的重要举措，并表示校友会将持续搭建凝聚各方力量的校友服务平台。吕兢校友回顾了校友会的发展历程，希望广大校友为祖国健康工作不止 50 年。深圳校友会副会长武晓峰呼吁各地校友会深化合作，在母校发展与社会实践中共担使命。东莞校友会常务副会长兼秘书长孙守芳作年度工作报告。活动现场举行了增补理事仪式， 7 位校友正式加入理事行列。

借清华建校 115 周年契机，东莞校友会举办了“莞香献礼 115 公里”长跑挑战，众多校友积极响应，14 位校友成功完赛。活动现场，孙守芳向完赛校友代表颁发纪念证书。活动还为 5 位“年度热心校友”颁发感谢状。活动特设敬老环节，为金声（1959 届无线电）、林钧天（ 1962 届无线电）两位学长送上鲜花与祝福。同时开展了“清华校友 - 东莞校友会励学金”募集，共有 38 位校友积极参与认捐，用于支持清华在校学子的成长。（东莞校友会）

常州

5 月 30 日，常州校友会祝福母校建校 115 周年、常州校友会成立 45 周年大会举行，来自母校、兄弟地区校友会代表和近 200 名清华校友欢聚一堂。

校友总会副秘书长朱亮介绍了母校近期发展成就及未来展望，他高度肯定了常州校友会过去五年的深耕实绩，希望校友会继续汇聚校友力量，为常州高质量发展

贡献更大力量。扬州大学党委书记丁建宁深情感念母校培育之恩，期待未来清华与扬州大学的校友组织深化联动，在服务长三角一体化、助力江苏现代化建设中携手共赢。南京校友会秘书长钱俊作为地区校友会代表致辞，回顾了两地校友多年携手的暖心过往，倡议各地校友同心携手、共促发展。常州市高校人才创新创业促进会负责人、全国高校常州校友会联盟秘书长、天津大学常州校友会执行会长傅德铭致辞，并向常州校友会副会长兼秘书长汤雪平赠送全国高校常州校友会联盟会旗。汤雪平代表常州校友会第六届理事会作工作报告。大会审议通过第六届理事会工作报告及财务报告，选举产生了第七届理事会。会长高清总结讲话，他表示新一届理事会将完善组织建设、丰富活动载体、深化校地联动，让清华精神在龙城生生不息、薪火永续。大会结束后，校友们纷纷登台献唱，常州市关工委老战士艺术团带来精彩舞蹈。（常州校友会）

廊坊

5 月 31 日，廊坊校友会 2026 年年会在北华航天工业学院航天人才培训中心举行，近 50 名校友参会，共祝母校建校 115 周年、廊坊校友会成立 35 周年。

廊坊校友会会长武万里作理事会工作报告，总结回顾了校友会 35 年来的工作情况，并围绕“爱友互助、爱校感恩、爱国奉献”三个方面对校友会未来发展提出规划。武万里、哈尔滨工业大学廊坊校友会会长程功、天津大学廊坊校友会会长李金来、北京科技大学廊坊校友会会长朱自平、河北工业大学廊坊校友会会长冯登柱、河北大学廊坊校友会会长任俊臣共同宣布廊坊京津冀校友会联盟启动。联盟将通过搭建一个更广阔的交流平台，打破校际壁垒，让在廊坊深耕的各高校校友能够互通资源、携手共进，汇聚集体力量，共同为廊坊的发展贡献才智。

校友总会发展部袁剑雄介绍了母校最新发展情况，并对廊坊校友会未来工作开展提出期望和要求。2025 年毕业的校友马晓东、雷文聚分别作自我介绍。大会进行了理事增选。校友代表高永强、尹占华作专题分享，为创业校友提供建议。光明日报天津记者站原站长董山峰校友、河北清华发展研究院副院长张军结合各自工作经历分别作分享。（廊坊校友会）

广州

5 月 30 日下午，以“同一个名字、同一首歌、欢狮鼓 5”为主题的 2026 年广州校友会活动在清华附中湾区学校智慧城校区举行，420 余名在穗校友齐聚一堂，共祝母校建校 115 周年。全体齐唱校歌后，清华珠三角研究院副院长李滨宣读了母校的校庆献辞。校友总会副会长吉俊民到会祝贺，他在致辞中肯定了广州校友会扎实、有效、创新的工作，介绍了学校工作的最新进展。广州校友会会长贺臻作年度工作报告。大会对 20 年来参与广州校友会励学金捐赠的数十位校友进行了表彰。现场播放了罗秀婷校友纪实短片，她结合刑辩执业经历诠释“自强不息、厚德载物”校训，引发广泛共鸣。会上，生命健康分会宣布正式成立，会长汪会盛作健康生活分享。与会校友还观看了别开生面的五头紫色醒狮表演。活动由广州校友会执行会长兼秘书长徐春龙主持。

（广州校友会）

回望来时路，我心永向党

○胡献华（1965届工化）



胡献华老师

2025年，恰逢我们1965届毕业60周年，今年又迎来清华化工系建系80周年。回首漫漫人生路，我始终与清华、与化工系相伴同行。毕业60周年聚会时，曾有同学问我：“你读了六年大学，一辈子从事党务和行政工作，难道不觉得吃亏吗？”每每此时，我总会坦然作答：“我从未觉得亏，此生过得无比充实。”我始终恪守初心，听从党的召唤，立足岗位、恪尽职守，在奉献中实现价值、收获心安，这便是我最大的满足。

艰苦年代的求学岁月

我于1940年出生在河南省汝南县大胡庄村一个普通农民家庭。那时乡村贫穷落后，生活困苦。直至新中国成立后，我才得以走进学堂、开启求学之路。我自幼勤学善思，初中阶段成绩始终名列前茅，凭借全科优异的成绩，被保送至汝南县高中就读。1956年至1959年，我在汝南高中求学，高一学年，也就是1956年12月，我光荣地加入中国共产党，成为一名预备党员。

高中求学岁月，条件非常艰苦。我们集体睡大通铺，两名女生共用两床被褥，一床铺底作褥，一床覆盖御寒，两人分睡两头、相互取暖。我们几乎每周都要徒步回家背干粮，返校后统一上交食堂，兑换成饭票用以日常就餐。当时学校仅周日休息一天，每到周六上午四节课结束，我便与同学一起赶路归家。学校与家乡相距60里路，单程便需要整整一个下午。所幸常有同窗结伴同行，也不觉路途疲惫。周日独自返校时，境遇便全然不同。冬日昼短夜长，我每每清晨吃完早饭便匆匆启程。冬天赶路让我的手脚冻伤，时至今日，我的脚上仍留存着当年的疤痕。

1959年，我迎来了人生关键的高考。我从未敢奢望报考清华大学，是老师极力鼓励，我才鼓起勇气填报了清华。收到清华大学的录取通知书，自然是欣喜万分。这份来之不易的求学机会，让我终生铭记。

逐梦清华　笃行成长

1959年9月，我怀揣着清华大学录取通知书，远赴京城入校报到，被分配至工程化学系塑料专业学习，后来该专业调整更名为高分子材料专业。

初入清华，于我而言仿佛进了天堂。相较于家乡艰苦的生活，清华的校园生活温暖富足。食堂餐食种类丰富，花卷、馒头、米饭等主食应有尽有，十余种菜品可供挑选。求学期间，我先后辗转立斋、17宿舍、新斋居住，优良的住宿条件，是中学时代无法比拟的。

我们班级多数同学来自上海，眼界开

阔、学习能力出众。深知自身基础薄弱、差距甚远，我始终秉持“笨鸟先飞”的信念，付出加倍的努力，将周末课余、空闲时间全部投入学业。因高中时期已入党，大一学年我担任班级团支部书记，肩负起服务同学的职责。

我们1959级是新中国成立后清华化工系复系后的第二届学生。清华化工系始建于1946年，是西南联大结束、清华回京后设立的院系。1952年全国院系调整，清华化工系停办。1958年，为适应国家工业发展战略，清华大学恢复建立工程化学系，当年招收首届学生，我们1959 级便是复建后的第二届学生，设两个班级，均为塑料专业方向。

建系初期师资、干部力量紧缺，求学期间我不仅担任年级党支部书记，大二还受命担任政治辅导员。繁重的党务、学生工作与专业学习任务高度重叠、冲突极大，我任职一年后卸下辅导员工作。高年级阶段，我再次受命，作为辅导员组组长，连续两年担任1959级、1960级工化系两个年级的辅导员。

学生工作一定程度上占用了学业时间，按照当时学校要求，我需修满7年方可毕业。考虑到家中的实际困难，我主动向系里申请按期毕业。系里同意后，酌情为我减免了部分课程，最终我如期顺利毕业。数年辅导员工作，是我青春岁月最珍贵的历练，极大提升了我分析问题、统筹工作、化解矛盾的能力，为我一生从事党务、行政与思政工作筑牢了坚实基础。

工作中我始终以身作则，践行蒋南翔校长提出的“团结百分百”育人理念：要求同学做到的，自己必率先做到；善于团结包容各类性格、不同特点的同学，对后进学生、犯错同学耐心帮扶。这份真诚务实的处事原则，让我与同学们保持了数十年的深厚情谊。

我们这代学子，大多依靠国家助学金完成学业。三年经济困难时期，物资匮乏、生活清贫，但全体师生精神昂扬、信念坚定。那时物资紧缺，不少男同学常常吃不饱，曾有同学因饭卡违规操作受到严厉批评；许多女同学因营养不良导致身体失调。学校体恤学生困难，多措并举保障学生健康，开办的东北克山农场，每月为女同学配发黄豆补充营养；体育课因材施教，为体弱同学单独开课，以打太极拳强身健体。困境之中，学校倾尽所能办学育人，温暖了每一位寒门学子。

蒋南翔校长提出的“两种人会师”“三支代表队”“干粮与猎枪”等先进教育理念，深刻浸润影响了我们整整一代人，塑造了我们踏实务实的品格。相较于当下的育人模式，我们当年的培养体系更注重实践育人。六年学制期间，直至大四学年仍坚持开设体育课，锤炼体魄；毕业设计周期充足、要求严格。

我们六年学业体系完整、环节扎实，认识实习、生产实习、毕业实习、金工劳动等实践课程一应俱全。印象最深的是我的毕业设计课题——聚四氟乙烯小试研究，也就是后来广为人知的“塑料王”材料研发。我们先在校内完成基础实验、数据测算，随后奔赴上海橡胶合成研究所开展中试试验，圆满完成毕业设计。

毕业分配之际，我班15名同学响应国家号召，奔赴四川富顺晨光化工研究所（现四川晨光化工研究院）。他们手拿铁锤、头戴草帽，从零起步搭建科研生产基地。历经数年建设，建成我国第一家聚四



1965年毕业设计小组同学和指导老师在化学馆前合影。后排左起：周其庠老师、汪昆华老师、顾世英老师、王淑嫿、花蕾、胡献华，前排左起：李义杰、许维光、潘鑫林、陈仰胜、李静轩

氟乙烯产品生产厂。晨光院后来成为我国高分子合成材料领域集研发、生产于一体的核心科研机构，我班众多同窗也成长为各行业专家、技术骨干。

我所在的上海合成橡胶研究所毕业设计小组，获评校级优秀毕业设计小组；我个人凭借学习和工作表现与综合素养，荣获清华大学优良毕业生称号，是当年全系三名获此殊荣的学子之一。

留校耕耘　恪尽职守

毕业前夕，滕藤先生曾与我谈话，希望我读研，我根据家庭实际情况没有同意。后来汪家鼎先生找我谈话，我留在了化工研究室，正式留校工作。

按照毕业政策，我们1965届毕业生次年即可正式定级转正，受时代环境影响，我直至1968年才顺利转正，连续数年领取每月46元的实习期工资，在物资匮乏的年代，已是一笔可观收入。

1965年毕业时，我原本有一个长假返乡探亲，归家不久便接到学校紧急通知，要求即刻返京加入“四清”工作先遣队。随后我们奔赴延庆四海公社开展基层工作，“四清”工作总部设于延庆刘斌堡乡，我在滕藤同志的直接领导下，担任海子口大队“四清”工作队队长。

延庆“四清”基层工作条件极为艰苦，分团会议多在午后或晚间召开，总部与驻地之间是山路，崎岖难行。这段基层磨砺极大锤炼了我的意志，增长了我的才干。直至“文革”启动，我们才返回清华园。

“文革”中，我作为毕业生分配小组成员，参加了六字班、七字班、八字班、九字班、零字班、零零字班六个年级的毕业分配工作。1969年清华大学革委会成立，我正式调入校机关工作。那时我住在工字厅，做过办公室、民兵连、共青团、政工组、组织组、宣传组等多个岗位的工作，后来调至人事处，工作了十多年。我始终听从组织安排，全力以赴落实工作。

1977年，刘达同志到校主持工作，学校新一届党委班子直面问题、果断施策，清华开启拨乱反正，逐步恢复正常工作秩序。学校根据中央精神，指示人事处开始进行职工队伍调整、人员流动、队伍建设等核心工作。在人事科，我们负责教职工队伍调整，落实各项具体工作。我们精准统筹、分类施策，协调安置大批复转军人转入华北油田工作，既优化了学校编制结构，也借此盘活编制名额，妥善解决了大量教职工两地分居的难题，调入一批业务骨干。同时依托昌平200号核工程重点科研任务优势，精准引进各类技术人才，充实师资力量。经过数年系统性调整，1981年学校教职工总编制精简1200余人，队伍结构焕然一新、办学效能大幅提升。

在此项工作推进过程中，我们梳理工作体系、完善管理机制，我主笔起草了



20 世纪 70 年代，清华大学人事处同事合影。后排左起：陈敬平、张振瑞、徐心坦、段传极，前排左起：李富荣、胡献华、方智

《教职工调动手续暂行规定》《教职工处分暂行规定》《教职工出国政治审查制度》等一系列校级规章制度，同时多次撰写专项汇报材料，向上级主管部门报送工作进展、改革经验。我校的改革举措成效显著，获得广泛认可。《人民日报》曾专题刊发《清华大学人才可出可进改变结构》一文，宣传推广清华改革经验。

深耕化工系　初心担使命

1984年，化工系干部力量紧缺，向学校申请将我调回化工系。1985年起，我担任化工系党委副书记，履职两届后，接任化工系党委书记。圆满完成两届书记任期后，我主动退居二线，让位年轻干部挑大梁、担重任，自己则担任了一届党委副书记。当时高校刚推行岗位津贴制度，正职与副职待遇差距较大，我主动让贤，未曾享受正职岗位津贴，但我从未计较个人得失。我始终认为，工作是毕生坚守的事业，而非谋生度日的职业，唯有真心投入、无私奉献，方能不负岗位、不负初心。我的履职初心与工作作风，也被学校党委原书记方惠坚同志在党课宣讲中作为典型案例分享。

在化工系任职期间，我坚持党政同心、分工协作，参与全系重大问题的决策。群众的事情无大小，各类繁杂事务我都认真去做。我们紧紧围绕学科建设、人才培养、教学科研等核心任务，发挥党组织政治核心与引领保障作用。任党委书记期间，系主任因公出国进修一年有余，经学校校务委员会正式批准，我全面代理系主任行政工作，党务和行政工作一肩统筹。

在统筹院系发展的同时，我们广泛走访请教全系院士、教授及骨干教师，吸纳多方智慧、凝聚集体共识，在“八五”规划基础上，牵头起草、制定化工系“九五”发展规划，为院系长远发展擘画蓝图、奠定基础。

为夯实学科根基、优化学科布局，我们推动院系教研体制改革，在全校率先推行二级学科教研组调整，成立专业研究所，整合学科资源、凝聚科研合力，充分发挥学科整体优势，培育新兴学科增长点。同时持续深化教学改革、优化专业建设，推动院系教学科研双向提质。1995年，我代表化工系在全校暑期干部工作会议上分享了院系改革建设经验，相关成果与做法同步刊登于《新清华》，在全校形成良好示范效应。为规范干部教师履职、严明工作作风，我结合院系实际制定了《化工系干部履职守则》《化工系教书育人责任制条例》，经系核心组审议通过后正式推行。在干部人才培养上，院系专门成立青年教师工作小组，出台青年教师专项培养方案，设立青年教师科研激励基金，全

方位助力青年教师成长成才、脱颖而出。

我们院系领导班子中，其他班子成员均深耕专业领域、承担繁重的教学科研任务，日常多奔波于科研项目、外出出差，周末亦少有休整。长期以来，院系周末值守、应急处置、日常保障等工作，经常由我一人值守负责。曾先后发生两起实验室火情险情，均是我到现场处置。

作为院系党建负责人，我始终把基层党支部建设放在首位，常态化抓实党员思想理论学习、时政教育，筑牢党员思想根基，充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，持续传承化工系“从我做起，从现在做起”的优良精神传统。我系党支部工作经验，曾在北京市高校党建工作交流会上作专题分享。论文《扎扎实实抓好党支部建设》获北京市高校党建工作三等奖。一位年轻干部曾经评价说：“胡老师几十年如一日，经常和青年学生交流谈心，引导他们在向党组织靠拢的路上动情、晓理、立念、施行，我们感受到了思想工作浸润心田的温暖和水滴石穿的力量。”

针对学生毕业分配、出国留学、青年教师海外进修、人才引进待遇保障等师生重点关切的难点问题，我坚持耐心细致做好思想疏导、政策解读工作，走进师生、倾听心声、化解困惑，及时解开师生思想疙瘩、稳定队伍人心。院系青年骨干教师出国深造，我亲自到机场送行；学成归国，我主动接机或上门走访谈心，让广大教职工、学子安心投身教学科研。

我一生坚守化工系、奉献化工系，直至圆满退休。深耕清华数十载，我也收获诸多认可与荣誉：1991年获评清华大学先进工作者，1993年获评北京市优秀教育工作者、享受国务院政府特殊津贴，1994年获评清华大学优秀党建与思想政治工作者，1998年晋升研究员职称。

退而不休　余热映初心

2003年，我63岁正式退休，但初心不改、余热不辍，随后被化工系回聘两年，担任院系组织员。任职期间，我全权负责学生党员培养发展、党务能力培训等核心工作，细致指导学生党支部书记履职、入党介绍人尽责，规范入党申请书、支部决议等材料撰写，严谨完成发展对象谈话、预备党员材料审核、材料上报归档等工作。当时学生党员发展规模大、数量多、流程严，党务工作繁杂繁重，我始终一丝不苟、严谨履职。

2010年前后，我承接《清华大学志》化工系章节编撰工作。为还原院系历史、精准梳理史料，我常常在学校图书馆、档案馆，查阅档案、梳理文献、考证史实，历时两年打磨出2.5万余字的初稿，经反复修改精简完善，最终定稿1.5万字。该书已于2018年正式出版。

2004年至2024年，我连续20年担任清华大学关心下一代工作委员会委员，始终



2021年建党百年庆祝活动中，化工系党委书记王玉军给胡献华老师佩戴“光荣在党50年”纪念章

心系青年、关爱学子，常态化参与各类学生主题团日、思政教育活动。我先后参加20多次各类主题活动，并发言畅谈引导青年学生的成长。2014年，我荣获清华大学“老有所为”先进奖励。

2021年建党百年之际，化工系学生组党员为老党员服务，他们悉心整理我毕生工作资料，汇编成册《我心向党》，时任系党委主管学生工作的副书记吕阳成为该书作序。这本册子完整记录了我60载清华求学、工作、奉献的全部历程，也为后辈学子留存了一份鲜活的参考资料。

回首人生，我深感我们这一代人无比特殊。我们亲历旧社会的苦难，见证新社会的蓬勃新生，历经时代各类变革洗礼，更全程见证祖国改革开放、日新月异、繁荣富强的伟大新时代。如此完整且厚重的人生阅历，是独属于我们这代人的珍贵印记。

作为一名拥有70年党龄的老党员，我用多年前自编的《共产党员八字歌》收尾，以此自勉，也与大家共勉：

共产党员，人之模范；马列主义，思想指南。
加强党性，坚定信念；坚持宗旨，无私奉献。
本职工作，先锋模范；教书育人，德育在先。
以身作则，吃苦在前；联系群众，倾听意见。
集体利益，放在前面；搞好团结，全局观点。
廉洁自律，要求高严；遵纪守法，敢说敢管。
科技知识，学用周全；共产主义，定能实现。

正在学习经济学的经济学者

○黎诣远（1952届经济）


黎诣远教授

黎诣远（1931—2012），江苏溧阳人，1952年毕业于清华大学经济学系，后留校工作。因高等学校院系调整，清华经济学系转入其他学校，留校后的他主要在清华校机关有关部门从事文字工作。1979年，黎诣远进入经济管理工程系，是“西方经济学”课程的开拓者。在纪念清华大学经济学系成立一百周年之际，特转载黎诣远老师生前的一篇文章（略有删节），从一个侧面反映出学院经济学科建设的一段历程，也映照出一代学人在改革开放大潮中探路前行的身影。

1979年上半年，正在筹建经济管理工程系的董新保老师到校机关找我，要我来系工作。原来，在向校领导汇报教学计划时，副校长何东昌同志问道：“我们既要懂马克思，也要懂凯恩斯，你们讲不讲凯恩斯？”董老师想到，我是清华老经济系的，也许能够讲凯恩斯。

时兴“专业归队”之风，我本来应清华老经济系老师郑尧之邀，准备去中国人民大学，既然清华需要，我更愿意留在清华。

当时，系里安排我讲授西方经济学课程。能叫“西方经济学”吗？这个今天不成问题的问题，当初却颇费一番周折。一些好朋友听说我要去教西方的经济学，觉得风险太大，一再好心劝我：“你还是给自己留条退路吧！”但是，我想西方经济那么发达，总有它的道理，还是应该研究西方的经济学。

改革开放之初，国内经济学界对西方的经济学仍持根本否定态度，有关课程叫“资产阶级经济学说”，全国性的学术团体也叫“中华外国经济学说研究会”。我当时感到，叫“资产阶级经济学说”不利于对外交流，叫“外国经济学”也不贴切（马克思主义经济学也来自外国）。鉴于国内对“西方”一词已有共识——看似中性，实指资本主义发达国家，我就想：可否定名“西方经济学”？我向陈岱老请教，他与闵庆全老师商量以后表示赞成。我又向高鸿业老师请教，他也赞成，但考虑到西方经济学是一个非常庞杂的理论体系，便提出叫“西方经济学基本原理”为好。我想，只要不加“资产阶级”这个帽子就行，便高兴地辞谢出门。不料，高老师又马上叫住我：“还是把‘基本原理’四个字去掉，因为基本原理只能是马克思主义的。”有了老前辈的支持，我们就将“西方经济学”正式列入社会主义大学的教学计划，许多院校也以“西方经济学”为名陆续开出这门课程。

同时，我在1981年编印了国内第一本以《西方经济学》（上册，微观经济理论）为名的讲义。这本包括线性规划、对策论等较新内容的《西方经济学》，也是国内自编的第一本具有中级水平的教材，立即被上海交大、同济大学等院校翻印用作教材，并被张培刚、厉以宁1986年出版的《微观宏观经济学的产生和发展》列为参考书目。



黎诣远教授在一次毕业生座谈会上

1983年，全国文科院校“清理精神污染”，许多院校都撤销“西方经济学”这门课，或者改为专题讲座。在清华的自查中，也有人点名批判两门带“西”字的课程（西方经济学和西洋建筑史），责问“宣扬个人效用最大化，还怎么学雷锋？”但是，校党委书记林克在全校教工大会上明确表示：“为了中国的现代化，学点西方的有何不可？！”系党总支书记邵斌也一再鼓励我：“该怎么讲还是怎么讲，我们支持你！”1984年经管学院建院以后，经济系系主任董新保和李子奈认定，就市场经济运行机制来说，西方经济学是一门科学，决定从选修课改为必修课和学位课，并专门成立西方经济学教学小组，讲员从1人增加到6人，课程类型从1门增加到8门：经济学原理、微观经济学（一）（二）、管理经济学、宏观经济学、数理经济学、高级微观经济学、高级宏观经济学。

讲过一遍西方经济学以后，我脑海里浮现一个问题：西方经济学是否适用于中国呢？带着这个疑问，我在1981—1983年

参加叶焕庭老师带队进行的国家科委重大项目——中西德合作广东能源经济模型研究。在建立广东省宏观经济模型过程中，我始终关注法兰克福大学计量经济学专家是如何将西方经济学用于中国的，他每提出一个模型方案，我就提请他注意中国的国情。例如，在建立生产函数时，由于忽略体制因素，只用劳动、资本作为解释变量，以致劳动投入系数为负，这显然于理不通。又如，他根据西方经验，利率取决于货币供求，但我国当时还是计划经济为主，利率决定货币供求。为了进一步探讨现代化与本土化相结合的问题，我又参与中国数量经济学会的工作和我国国家、部委、省市经济发展战略的研究。我得到的结论是，要通过实证分析检验西方经济学的适用性：有些原理，在西方争论很大，即使发达国家也不适用；有些原理，即使适用发达国家，也不一定适用发展中国家；有些原理，即使适用发展中国家，由于国情不同，也要因地、因事、因时而异。

然而，就市场经济来说，从古典经济学到新古典主义和新凯恩斯主义经济学，毕竟研究了几百年，而我国明确提出社会主义市场经济只有十年，运行机制也与资本主义市场经济基本相似。因此，就市场经济学来说，应当“中学为体，西学为用”。据此，我与从海外归来的年轻教师合作，对《西方经济学》（上、下册）进行全面修订：主要数据和案例都用中国的，重要原理都有中国资料检验。对马克思主义经济学与西方经济学、资本主义特有规律与市场经济共有规律、社会主义市场经济与资本主义市场经济的异同（如“经济人”假说与社会主义市场经济，劳动价值论与均衡价格论，按劳分配与按要素分配，阶级剥削与超额利润等），也进行初步探讨，概括国内经济理论界的某些共识。

有人说：“经济学无国界，否则，就不是经济学。”众所周知，经济学不可能是真空里的经济学，连西方主流经济学界也认为，经济学从来是政治经济学，政治经济学一词本来就出自重商主义经济学家蒙克莱田。萨缪尔森也在他的《经济学》中译本前言中表示：希望早日看到中国的经济学。

我从自己的经济学教学工作中深深感到，要成为一个合格的中国经济学教师，必须具备广阔而坚实的业务基础：既懂得马克思主义经济学，又懂得非马克思主义经济学；既懂得经济学课堂教学，又懂得经济学科学研究；既懂得经济学的规范分析，又懂得经济学的实证分析；既懂得经济学的定性分析，又懂得经济学的定量分析。由于其中的任何一个方面都需要三五年时间的努力，要成为一个合格的中国经济学教师至少需要十年以上，要成为一个真正的中国经济学家更需要毕生精力。遗憾的是，我专业归队过晚，往往顾此失彼。例如，我先后花七八年时间用数量经济学研究经济发展问题，虽然有助于提高经济分析能力，也使课堂教学比较丰富，却影响我及时跟踪世界经济学发展前沿。所以，扪心自问，我至今也未完成一个合格经济学教师所必需的全过程。每当媒体采访我，对我冠以经济学家，甚至著名经济学家时，我都坚决要求删去。因为，我所有的那点经济学知识，基本上来自市场，谈不上什么“家”，充其量只是经济学者——一个正在学习经济学的人。

从“双基地”到“试验田”，我与清深的廿五情缘

○康飞宇（1981级机械）



二〇一〇年在深圳研究生院教职工大会上，康飞宇作为新任常务副院长讲话

初识深圳，从“双基地”到南下扎根

我与清华大学深圳研究生院的缘分，早在学院初创时就开始了。

2001年，学院刚刚起步，创院院长吴敏生老师带领着“创业者”们在这里开拓。我以“双基地”教师的身份参与其中。从那时起，我便每个月都来深圳，从未间断。

当时学院各方面的条件还很有限。学生们住在南区的高新公寓，老师们在深圳清华大学研究院办公，研究生院的新校区还在建设中。为了让学生能够安心做科研，我把他们放到东莞去培养。东莞有两家和我合作的企业，很多学生在那里开展科研工作。2003年底新校区建成，实验室逐步建设，但设备仪器有限。我的学生基本上在2007年以前都还在东莞。

2009年底，学院获批广东省首批引进创新科研团队。根据学校工作安排，我于2010年1月27日正式到深圳报到，担任深圳研究生院常务副院长，2011年7月8日担任深圳研究生院院长，开始了在深圳的新征程。

这一时期，清华大学在“三个九年，分三步走”的战略部署下，将2012—2020年定位为实现“第三个九年”目标——整体推进，全面提高，努力在总体上达到世界一流大学水平。2014年，学校在全国高校中率先启动综合改革。

在学校指导下开垦“试验田”

我到任之后，学校领导对深圳研究生院的发展方向给予了明确的指导：第一，这里是学校的一份重要事业，无论在学生培养还是技术转移等方面，都可以做“试验田”；第二，要将深圳研究生院打造成为产学研合作和技术转移的高地；第三，要发展交叉学科。后来校领导又强调，学科发展尽可能在深圳办出特色。这些指示，成为我们后来工作的基本遵循。

2010年上半年，学院启动“十二五”规划编制，提出建设四个创新基地。依托深圳大学城二次规划契机，学院前瞻布局了深海研究、能源与环境、新型光电与先进制造、下一代互联网四个创新基地，并向深圳市政府申请资源支持。这是学院发展的重要里程碑。2011年5月，在建院10周年庆祝大会上，顾秉林校长和许勤市长共同为四个创新基地揭牌。这些基地最终落地为海洋大楼、能源与环境大楼和信息大楼，加起来近12万平方米，相当于整个

校园建筑面积翻了一番不止，为学院学科发展提供了重要的空间支撑。

交叉学科是我们着力发展的方向。在这一发展阶段，学院成立了海洋工程学科、能源与环境等交叉学科。2012年，我国首家专业从事医院管理研究和现代医院管理人才培养的交叉学科机构——清华大学医院管理研究院成立，填补了我国在医院管理领域学科研究及高端人才培养的空白。教学科研、人才培养和国际化办学稳步发展，更为深圳研究生院向后来的深圳国际研究生院转型奠定了坚实基础。

深圳研究生院的运转，离不开深圳市的财政支持。除了依靠市里的投入，在学校的指导下，学院也在同步积极拓展多种渠道，包括鼓励产学研合作和横向项目、探索技术转移等。在人才引进方面，在清华品牌和深圳区位优势的共同作用下，学院汇聚了一批优秀人才。

国际化办学是学校交给深圳研究生院的重要任务，清华-伯克利深圳学院（TBSI）的创办便是这一战略的重要体现。2013年底，在学校统一部署下，TBSI的筹建工作正式启动。2014年9月，双方在深圳正式签约。2015年，TBSI正式挂牌成立。在学校和深圳市的共同支持下，学院积极探索中外深度合作的办学模式，借鉴国外高校培养特色，博士生录取从笔试转变为面试，更加注重综合选拔。

短短几年，TBSI在人才引进、科学研究、重大项目承接等多个方面均取得显著成效，成为校地合作及国际合作的成功典范，为学院的发展积累了宝贵的经验，也为后来深圳国际研究生院的建设发展打下了坚实的基础。

交叉学科新突破，“深”耕教育改革“试验田”

交叉学科培养，是清华在深圳办学的突破性探索。学院的学科布局结合清华学科建设与深圳新兴产业需求，实行动态调整。2010年，深圳研究生院将五个学部整合调整为生命与健康、能源与环境、信息科学与技术、物流与交通、先进制造、社会科学与管理六个学部，同时筹建海洋科学与技术学部。2011年，学院组建海洋科学与技术学部。

为了充分实现学科交叉培养，学院从物理空间上给师生们创造条件。许多高校的教学楼会按照专业或院系划分，而我们学院一栋楼里就汇聚着来自多个专业领域的师生和实验室，师生们在日常的学习科研中实现跨学科交流。除此之外，学院设置的每个交叉学科都进行了较大规模的招生，在培养方式上致力于实现多学科交叉融合和交叉创新型人才培养。

创新型人才培养要通过交叉学科布局实现。创新是“交叉”出来的，依靠单一的学科难以实现创新型、综合性人才的培养。清华大学多个新学科在深圳这块“试验田”中孕育而生，学院的交叉学科布局既是对清华优势学科的继承，也是延伸。

材料学科从学院成立之初就开始建设。在学校的支持下，学院建立了材料与器件检测中心，把设备集中起来统一管理、统一使用。现在检测中心面向全社会开放，珠三角很多企业都来这里做检测。这一模式得到了社会各界广泛认可。

清华材料学科有12个主要方向，材料研究院重点发展了其中的5个，与本部形成优势互补。同时，结合深圳的产业需

求，能源材料方向得到重点发展，近半师生从事电池相关研究，学生就业情况良好。

让学术扎根，让创新生长

在人才培养上，学院逐渐形成了一些育人理念和做法。我认为，清华人应成为产业科学家、工业界领袖，并要具备领导能力、全方位学习能力和实践能力三大核心素质。

身为老师，要把学生的事情放在首位，支持年轻人的想法，放手让他们去做。对学生怎么好都不为过，要让他们高高兴兴地发挥能力。无论是对于未来有创业意向的学生，还是希望继续学术深造的学生，都应该支持和鼓励，并给予他们不同的要求和引导。对学术型学生，要坚持引导他们勇攀科学高峰。我反复和学生们讲，发现了兴趣就去钻研，吃苦耐劳、脚踏实地，要有引领精神和责任感，要做后来者的“引路人”。

深圳这片沃土给予了年轻人无限的发展机遇。创业是艰辛的，也是光荣的，我一直告诉学生要从社会的发展和人民的实际需求出发，为国家解决问题，而不是单纯逐利。创业不是终点，而是循环性的长期过程，要不断“回炉”、重视科研。我的学生中，毕业后参与创业的多数都集中在新能源材料领域。

感恩与铭记：那些照亮前路的人

在学院这些年，有很多让我感动的瞬间。感恩清华大学的信任，感恩深圳市的鼎力支持。这份信任与支持，是大家心无旁骛、埋头干事的最大底气。

其中，吴敏生老师是我上大学时的辅导员，也是我的入党介绍人。他的道德风范和人格魅力，是我一辈子学习的榜样。他在深圳研究生院创业开拓的精神，对我的影响非常大。吴老师总是怀着满腔的热忱和期望，用乐观积极的态度对待每个人、每件事，他总能从别人身上看到闪光点，从不戴“有色眼镜”看待任何人。他虽然已经去世，但在我心里，他永远是那个在操场上能“套我圈”的人。

一所好的大学，除了教师队伍，教学支持队伍和行政队伍同样重要。学院职工非常敬业，效率也很高。教师和职工两支队伍就像飞机的两个翅膀，缺了哪一个都飞不起来。这些默默奉献的同事们，是学院发展不可或缺的力量。

勇攀高峰的清华使命

2019年，清华大学深圳国际研究生院正式揭牌成立，我完成了深圳研究生院院长的使命。在南国热土上，我有幸亲历了学院从规模扩张到质量提升的关键转型。学院这些年的发展，离不开学校的战略决策和深圳市的大力支持。清华与深圳的合作是双赢：学院为深圳提供了人才和技术支撑，深圳则是清华国际化的窗口、产学研的平台、服务国家战略的支点。

如今，深圳国际研究生院培养出来的毕业生人数约18000人，这是非常重要且宝贵的办学成就。勇攀高峰、永不放弃，这是我们清华人应有的担当。我们要以“行胜于言”的精神实干奋斗，为服务粤港澳大湾区的高质量发展贡献更多、更大的清华力量，为清华大学“双一流”建设作出更多贡献。

在学院迈进25周年之际，我向全体师生员工送上最诚挚的祝福：愿南国紫荆永远芬芳，愿清华精神在这里生生不息！

清华社会科学学科100年

○社科学院

1911年建校伊始，学校即开设多门政治学、经济学课程。1926年学校成立的17个学系中就包括社会学系、政治学系、经济学系，至今已有百年历史。

陈达、张奚若、潘光旦、钱端升、陈岱孙、费孝通等一大批学术造诣深厚、社会影响广泛的杰出学者都曾在清华社会科学各学系执教或学习，留下了宝贵的精神财富。张奚若先生是“中华人民共和国”国名的建议者之一。费孝通先生于1933年考入清华大学，先后写出了《江村经济》《生育制度》《乡土中国》等一系列影响深远的论著，提出的“各美其美，美人之美，美美与共，天下大同”成为认识不同文明之间关系的至理名言。

在多次的院系调整和重组中，清华大学于1984年成立了社会科学系。1993年正式成立了人文社会科学学院。2012年，学校在人文社会科学学院的基础上成立社会科学学院，下设社会学系、政治学系、国际关系学系、心理学系、经济学研究所、科学技术与社会研究所。2019年，撤销科学技术与社会研究所。2024年，心理学系独立，成立心理与认知科学系。

政治学学科史

萌芽与扎根

政治学的教学与研究在清华有着深厚的传统和悠久的历史。1911年开办的清华学堂便设立了政治学相关课程。赴美留学生中有相当数量的学生修读了政治学专业，其中包括唐悦良、胡适、刘寰伟、梁基泰、陆懋德和张福运等人。

1915年，学成归国的唐悦良任教清华，开创了以华人专业教师讲授政治学课程的先河。在他之后，余日宣、郑鏖和钱端升等也回到母校任教，并有知名国外教授先后来清华讲授政治学课程。

在中外教员的帮助下，1920年11月，清华高等科同学创立了政治学研究会，这是清华园内第一个以政治学为主业的学术团体，后于1927年与大学部政治学系同学会合并，成立清华政治学会，培养了一批日后以政治或政治学为志业的优秀学子，



1922年1月，清华政治学研究会成员合影。前排左2是清华政治学系首任系主任余日宣，中为清华学校访问教授魁格雷（美籍）



1936 年清华政治学会合影

如吴文藻、王化成、张忠绂、施滉、张企泰、王造时等。

崛起与布新

1925年，清华学校设立大学部，在设立专修课程的11个科系中，政治学系时有包括首任系主任余日宣以及钱端升、刘师舜、郑鏖等教授4人，有学生29人，不仅是重点科系之一，且学生数量居全校各系人数之冠。1927年，杨光泩、金岳霖加入政治学系，进一步充实了师资力量。

1928年北伐胜利后，清华改制为国立大学，政治学系也进入一个快速发展时期。1928年至1937年，在吴之椿和浦薛凤先后两任系主任任内，政治学系汇聚了一批知名教授，他们倡导从中国实际出发，注重将中国关怀和世界眼光结合起来，潜心著述，创设课程，完善学科，作养人才，开创了清华政治学发展的“黄金时期”。萧公权的中国政治思想史研究、浦薛凤与张奚若的西洋政治思想史研究、钱端升的比较政治制度及现代中国政治制度研究、沈乃正和陈之迈的政制与行政研究，以及杨光泩和王化成的国际公法研究等，都取得了带有拓荒性的成就，为现代中国政治学知识体系的构建作出了贡献。

1930年，清华大学研究院开始招生，政治学系为首批开办研究生教育的6个学系之一，首批招收研究生3人，居学校第三位。清华政治学系在国内开研究生教育之先河，培养了日后成为一代大师的王铁崖和邵循恪等人。

与民族共命运

清华政治学“黄金十年”为学界和政界培养了一大批品学皆优的青年学子。其中包括曾炳钧、王赣愚、邵循正、邵循恪、邹文海、王铁崖、楼邦彦、周世逑等知名学者，张甲洲、俞国华、叶叶琴、尚传道等政界人物。

1937年抗日战争全面爆发，清华南迁，与北京大学和南开大学共同组成了西南联合大学，张奚若出任政治学系主任，与钱端升、张忠绂、张佛泉和吴之椿等坚守教职，宣传民主抗战，而浦薛凤、王化成和陈之迈等教授进入政府，参与了抗战实务。在抗战烽火中，政治学系也培养出后来成长为知名学者的邹谠、罗典荣、陈体强等人。

1946年清华北归，在张奚若和曾炳钧先后两位系主任的领导下，端木正、陈体强、杜汝楫等先后到校任教。他们和进步学生一起积极参与了当时的民主运动，迎来了北平和平解放。

1949年，政治学系师生与全校师生一道为迎接新中国的到来欢欣鼓舞，张奚若

参加了中国人民政治协商会议第一届全体会议，为新中国的建设献计献策。在1951年开始的清华大学院系改革及调整中，计划将政治学系原有的教学组升级为独立学系，分别成立行政学系和外交学系，以便更好地培养建设人才。但在1952年的全国院系调整后，政治学系的师生大多转到了北京政法学院。

学科复健，赓续学脉

改革开放后，在邓小平同志的指示下，政治学、社会学等学科恢复，清华开始了复建社会科学学科群的努力，清华大学进入了一个蓬勃发展的新时期。

1984年，社会科学系正式成立。设立马克思主义哲学教研组、思想政治教育教研组等6个教研组，以及马克思主义哲学研究室、思想教育研究室等5个研究室。1984年开设“马列主义基础”和“思想政治教育”两个专业，开展本科生和研究生的人才培养，不久建立四个硕士学位授予点：中共党史、自然辩证法、思想政治教育和马克思主义理论教育，面向全国招收研究生。当时，教学名师林泰等是最受学生欢迎的教师。徐葆耕的“西方文学思潮与作品”、钱逊的“马克思主义在中国革命考据”、林泰的“当代社会思潮论评”与“问道”，都是清华学生争相抢座的大课，教室过道和窗台上都坐满了学生。1986年，获批思想政治教育、哲学、近现代史、经济学、自然辩证法等硕士学位点，是清华第一批文科研究生学位点。

1993年12月，在哲学与社会学系下设立国际政治教研组，由李润海担任教研组主任。

1997年1月，创建清华大学国际问题研究所，由著名外交家薛谋洪先生担任首任所长。

扎根中国，科学方法，国际视野

进入21世纪以来，清华大学确立以学科为本、学术为基、学者为重的发展理念，政治学一级学科在清华大学的发展不断加速，逐步发展成为享誉海内外的政治学重镇。

2000年，政治学系复建，李润海教授担任系主任。2009年8月，政治学系进行优化重组，张小劲和景跃进教授分别担任系主任和副主任。2011年，清华大学获批政治学一级学科博士学位授权点。2012年，设立政治学博士后流动站。

2007年国际关系学系组建，阎学通教授担任系主任。2003年，获批国际关系二级学科博士学位授权点。2010年10月，清华大学创立当代国际关系研究院（2015年更名为清华大学国际关系研究院）。《国际政治科学》2005年1月正式创刊，2011年入选CSSCI源集刊，2015年正式获批刊号，逐步成为国际政治领域重要学术交流平台。英文学术期刊《中国国际政治季刊》（*The Chinese Journal of International Politics*，*CJIP*）于2006年8月创刊，2012 年底正式入选SSCI 国际核心期刊，成为中国本土国际关系领域首个SSCI期刊，显著提升了清华人文社科的国际学术影响力。

继往开来 再创辉煌

新时代以来，清华政治学科坚持“古今贯通、中西融会、文理渗透、综合创新”的发展理念，秉持“中国情怀、国际视野和科学方法”的治学原则，强调“以学心读，以平心取，以公心述”的学术传统，学科建设快速发展，自主知识体系构建与人才自主培养取得突出成效。

2017年，清华大学政治学一级学科入

选国家“双一流”建设学科名单。2021年，清华大学计算社会科学与国家治理实验室入选教育部首批哲学社会科学实验室，设立“计算政治学与数字政府主题实验室”。

政治学系在学科建设上，主张在夯实政治学理论的基础上，以中国政治研究为核心，以“计算政治学+”为驱动，以国家治理为理论突破口，通过点面结合、领域交叠的组织化科研，形成了重视原创、对话国际、引领前沿的鲜明特色。

国际关系学系坚持“中国视角、科学方法、世界眼光”的发展理念，突出学科融合、专业创新和国际化办学的学科特色，逐步形成了内涵式高质量发展的国际关系研究的“清华路径”。阎学通曾获2009年北京市教学名师奖、2017年清华大学新百年教学成就奖。

2012年创立世界和平论坛（World Peace Forum），至今已连续举办13届，是我国第一个也是唯一一个高级别非官方国际安全论坛。

百年薪火，弦歌不辍。清华大学的政治学学科已经成为中国政治学的学术重镇，成为构建中国政治学自主知识体系的重要力量。

社会学学科史

初创奠基，开创国内社会学研究典范

清华大学社会学的源头可追溯至清华学校时期。早在1910年代，美国教员狄德（C.G.Ditimer）即在清华开设社会学相关课程，开启清华社会学教育先河。1926年，清华社会学系正式建系，成为全国最早建立的社会学系之一，由著名社会学家、人口学家陈达教授担任首任系主任。1928年社会学系更名为社会人类学系。1932年改称社会学及人类学系。1933年增设社会研究部。1934年撤销研究部并恢复社会学系名称。

这一时期，陈达、潘光旦、吴景超、李景汉、史禄国等一批学术大师汇聚于此，构建起国内顶尖的师资阵容，确立理论研究与实地调查相结合的办学方向。在人才培养上，明确三大目标：为教育机关造就师资、为学术机构培养专门人才、为社会行政与服务部门训练实务人才。课程体系方面，既开设社会学原理、社会心理学、统计学等基础课程，也开设人口问题、劳工问题、农村社会、社会调查等应用课程。在研究方式方面，强调从书本走向田野。陈达倡导以社会调查为立系之本，带领学生开展人口调查、劳工调查、华侨调查；李景汉将定县调查方法引入清华，形成扎实严谨的实证学风；潘光旦以优生学、社会思想研究见长；吴景超深耕都市社会学与经济生活；史禄国开拓体质人类学与民族学。

这一阶段，社会学系名师荟萃，实力雄厚，成为当时国内的学术重镇之一，不仅培养了大批社会调查和社会学研究的优秀人才，并且在社区研究、劳工研究、人



1935 年 3 月，清华大学社会学系师生在大礼堂前合影

口研究、优生学等社会学分支领域，贡献了一系列中国社会学研究的经典范例，培育了一代又一代中国社会学学人。

战乱坚守，文脉赓续不绝

1937年全面抗战爆发，清华南迁与北大、南开合并组建西南联合大学。西南联大社会学系以清华社会学系师资为主体，集合三校精英，在战乱中坚持教学研究、坚持社会调查、坚持人才培养，书写中国学术史上的奇迹。

陈达、潘光旦、吴景超、李景汉等坚守讲台，将学术研究与民族救亡相结合。陈达主持清华大学国情普查研究所，在云南呈贡开展中国最早的现代人口普查与社会调查，开创中国人口学与国情研究的科学范式。潘光旦深入西南少数民族地区开展田野调查，为民族研究与边疆治理积累珍贵资料。费孝通在云南魁阁的实地调查研究，形成了从实求知的研究范式，影响至今。

抗战胜利后，清华回迁北平。1952年全国高校院系调整，陈达、潘光旦、吴景超、费孝通等一批师资分别调往中央民族学院、中国人民大学、中央财经学院等院校。



1947 年 7 月，社会学系毕业同学与教师合照

恢复重建，重振学科雄风

改革开放后，邓小平同志提出社会学等学科“需要赶快补课”，社会学的重建提上日程。1993年清华成立人文社会科学学院，设立了哲学与社会学系。1999年筹备复建社会学系。2000年5月，清华大学社会学系正式复建，李强教授担任复建后首任系主任。

复建之初，清华社会学以传承老清华实证传统、对接国际学术前沿、服务中国社会转型为使命，快速完成师资引育、课程体系、人才培养、科研平台等基础建设。复建后的清华社会学紧扣中国社会转型核心议题，重点布局转型社会学、社会分层、文化人类学等几个重点研究方向。李强教授的社会分层与流动研究、孙立平教授的社会转型研究、沈原教授的劳工社会学等迅速产生全国性影响，形成问题导向、实证支撑、理论创新、现实关怀的研究脉络。

复建后的清华社会学全面传承老清华严谨求实、深入田野的学风，坚持“力求客观，绝不冷漠”的育人理念，将社会调查、实证研究、问题导向贯穿人才培养与科学研究全过程，形成区别于其他高校的独特学术基因。

复建后的清华社会学迅速跻身国内第一方阵，学科评估稳居前列，人才培养质量广受认可，老清华社会学的辉煌传统在新世纪得以接续重振。

数字时代，守正创新谋发展

进入新时代以来，清华社会学在巩固社会分层、社会转型、城市研究、农村研究等传统优势基础上，大力拓展计算社会学、大数据与社会计算、空间社会学、医学社会学、科学

技术社会学、基层社会治理、数字社会研究等新兴交叉方向，形成经典领域与前沿领域并重的学科布局。沈原教授的卡车司机调查系列、王天夫教授的新职业群体调查系列等，都成为清华社会学探索数字时代社会学研究的新典范。通过打造《清华社会学评论》集刊品牌和一系列高水平研究中心、举办高水平学术论坛，学术话语权与影响力持续提升，同时深度服务国家治理现代化。

在人才培养方面，不断完善高质量的人才培养体系，培养兼具理论功底、方法能力、田野素养、家国情怀的社会主义人才，积极鼓励毕业生进入各行各业贡献力量。

新时代的清华社会学坚持以百年实证传统为根基，以中国问题为导向。既坚守社会学经典传统，又引领数字时代前沿变革；既立足中国大地的本土问题，又面向世界开展学术对话；既追求学术创新，又坚持服务国家与人民。

迈向新百年，续写新辉煌

从1926到2026年，清华大学社会学走过百年历程。百年间，历经初创、坚守、中断、复建、崛起，虽历经曲折，却始终文脉不断、精神赓续。

作为中国最早设立的社会学系之一，清华社会学始终秉持中西融会、古今贯通、实证为本、经世致用的学术传统，立足中国社会变迁，扎根田野调查，聚焦重大社会问题，在人才培养、学术研究、社会服务与国际交流等方面不断追求卓越，形成了独具特色的学科品格与学术风格，为中国社会学学科体系、学术体系、话语体系建设作出不可替代的历史性贡献。

经济学学科史

1926年成立的经济学系，以“理论、事实、技术三者兼重”为培养目标，为国家与社会造就了一大批经济学专家、学者及财经、商业人才。朱彬元为首任系主任，教授有蔡竞平、朱君毅、朱彬元等。经济学系成立之初，根据人才培养需求，课程分为经济与商业两组。课程编制上，结合清华自身特点，“科目不求其多，而求其材料充实，范围广大，庶一科得兼数科之用”。

自1928年起，经济学系主任由陈岱孙担任。强调“理论、事实及技术三者兼重，乃本系培植人才之主旨”，在担任系主任的20多年里，为经济学系的发展、经济学人才的培养作出了很大贡献。1929年，经济学系隶属新成立的法学院；1930年秋创办研究所，开始招收研究生。

西南联大时期，经济学系成为全校



1936 年经济学会合影

各学系中学生人数、毕业生数最多的一个系。抗战胜利后1946年清华复员，赵人儁、刘大中、张傲彬、赵锡禹等新老教师相继加入，师资丰富。

1952年院系调整时，经济学系随法学院并入北大，部分人员调入中央财经学院等校。1953年，清华大学成立政治经济学教研组，原清华经济学系部分师生回到教研组。

1984年，社会科学系成立，政治经济学教研组归属社会科学系。

1993年，人文社会科学学院成立，在政治经济学教研组的基础上，经济学研究所成立。

2012年，社会科学学院成立，经济学研究所为下属系所之一，致力于为国家培育经济实践和理论经济学研究领域的人才。

（转自“清华大学社会科学学院”公众号，2026年4月27日）

1947 上海清华同学会援助科普先驱高士其

○袁　帆（1975级土建）

在浩瀚宇宙中遨游的“清华群星”中，有一颗“高士其星”，那是1999年12月，中国科学院紫金山天文台将发现的国际永久编号“3704”小行星申请命名获批的结果，用以表彰身残志坚的高士其先生对中国科普事业作出的杰出贡献。

1946年，身患重疾、生活困顿的科普先驱高士其，在上海再度陷入人生低谷。一年后的上海清华同学会会刊上，一则朴素的《高士其同学捐款启事》，却悄然记录下一场温暖而克制的同窗救援。84人、803万元国币——数字背后，是一群清华学子对“自强不息、厚德载物”的无声践行。

一、高士其与清华

高士其（1905—1988），原名“高仕鎏”，祖籍福州。他于1918年13岁时考入清华学校，插班进入中等科二年级，一生中非常重要的成长阶段是在清华园度过的。

在五四运动前后中国社会风起云涌的时代背景下，“自强不息、厚德载物”的清华校训，以及在清华受到的科学教育与文化熏陶，使高士其逐渐具备了强烈的家国情怀和社会责任感。这种精神贯穿其一生，即使在美留学期间因实验事故感染脑炎病毒，仍以惊人毅力完成医学博士课程，并于1930年回国投身医学与科普事业，在终身残疾后仍用笔为武器服务人民。

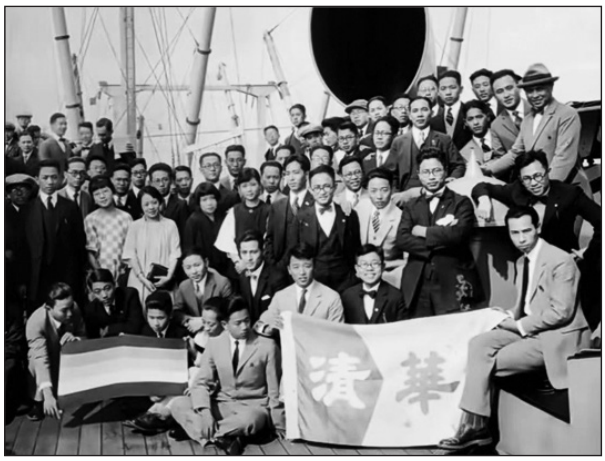


一九二四年，在清华担任童子军队长的高士其（左）与队友萨本远

高士其在清华学校时，属于1925年毕业的“乙丑级”。清华园的学习生活丰富多彩，给他留下了深刻印象。他在晚年完成的自传中，深情地回忆了在校期间的逸闻种种，譬如：图书馆阅览室中的《拿破仑传记》《华盛顿传记》“给我以很大启发，是我当时学习做人的榜样”；在大礼堂舞台上，出演过两场话剧，一场是《圣诞之夜》，“在这场短剧中，我扮演一位美国老太太，我的服装是借斯达小姐的”，另一场是英语话剧《鲁滨逊漂流记》，“是由我的同班同学潘光迥先生一手组织和成功导演的，剧中的故事情节也是由他和几个同学一起编写的，博得观众的好评，受到全校师生员工的欢迎”（《高士其自传》）。

参加童子军，是高士其在清华学习时的一项对其产生重要影响的活动。他在回忆中说：“我从中等科二年级起就加入了童子军，直到高等科四年级就要毕业那一年还在童子军里服务。”他从小队员做起，一直做到小队长、大队长，直至教练员，“我常率领队员们到大操场、西园和童子军俱乐部操练，学习各种技术”，“当纠察员、招待员、服务员、向导员、讲解员、广播员、指导员、演说员，介绍情况、报告实情，充当证明人，这些都是童子军力所能及的工作，也是义不容辞的职责，对于今天来说，也是为人民服务的表现”（《高士其自传》）。

高士其1925年在清华学校毕业，获英语、国语、化学、博物学科优秀奖章。清华乙丑级最终毕业赴美留学的共有69人，除高士其外，其中不乏后来在社会各个领域中产生重大影响的人物，如王造时、王士倬、伍长庚、李辑祥、汤佩松、童寯、潘光迥、贾幼慧，等等。

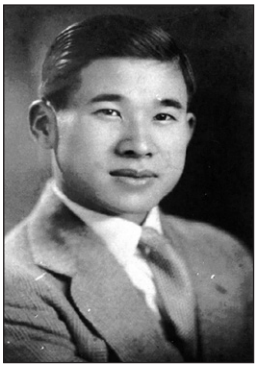


清华 1925 级赴美同学在邮轮上合影。前排左 3 为高士其

二、高士其与上海

高士其1925年赴美深造，先后在美国威斯康星大学、芝加哥大学和芝加哥医学院学习，分别获化学与细菌学理学学士学位。留学期间，被选为芝加哥大学国际学生年会代表，加入美国化学学会和公共卫生学会。1928年，他在一次病毒实验中被严重感染，留下了无法治愈的脑炎病毒后遗症。1930年于美国芝加哥大学医学研究院毕业后，是年秋季回国，应聘为南京中央医院检验科主任。

起初，高士其自身病情尚未达到难以自理的严重程度，但随着病情逐渐加重，几年后，“与病魔作斗争”就成为其一生的基本生活模式。这种特殊的人生经历使其深受痛苦，尤其是在新中国建立之前，因为长期社会动荡造成的困难，其生活来源和医疗



一九三〇年高士其从美国留学归来

需求都不能得到可靠的保障，因此他经受了常人难以想象的苦难。

在这个过程中他并未气馁，而是努力找寻自己的人生目标，确立以科普形式向大众传播科学思想和科学知识的方向，并最终成为中国科普事业的先驱和奠基人。

上海对于高士其而言并不陌生，除了幼年时短暂住过，还是他赴美留学的出发之地。在1937年抗战全面爆发前，上海就是高士其赖以生活的主要城市，正是在这里，他结识了李公朴、艾思奇、陶行知、陈望道等许多著名社会活动家，在他们帮助与引导下走上了艰辛的科普创作道路，并很快受到文化界和广大读者的重视与欢迎。

在1935年到1937年两年多时间里，他



高士其的部分科普著作

在上海发表了近百篇科学小品。其代表作《菌儿自传》以及脍炙人口的《人生七期》《人身三流》《细胞的不死精神》等，都是在这一时期创作的。由于读者反响很大，作品很快被结集为《我们的抗敌英雄》《细菌与人》《抗战与防疫》等科学小品集陆续出版。

抗战期间，高士其曾经辗转延安、重庆、香港、桂林多地避难，经过前后近十年的颠沛流离，高士其于1946年6月再次回到上海。而那时他的健康状况已经极其糟糕，不仅住院治疗的高昂费用得不到保证，连吃饭都成问题。这一窘境经新闻媒体曝光后引起广大读者的关注，各方人士纷纷伸出援手捐钱捐物，努力帮助他摆脱困境。

三、上海清华同学会援助高士其

上海清华同学会历史悠久，从1920年代初期成立之后，不断塑造“以联络同学感情，关心母校建设为己任”的校友文化，尤其是在抗战胜利后，很快恢复同学会活动，在西南联大的复员北返、帮助清华校友方面做了大量工作。

上海清华同学会在得知高士其同学的困难后，理所当然地加入援救行列。我在1947年12月发行的《上海清华同学会会刊》上发现了一个重要史实，那就是《会刊》上刊登的《高士其同学捐款启事》，全文如下：

敬启者

本年春间，高士其同学离沪往苏州，同仁等发动第二次医药基金之劝募，结果捐输踊跃，成绩斐然。计前后收款合国币捌佰零叁万元整，由基金委员会负责保管，按月生息，可得壹百万元之谱，倘物



《上海清华同学会会刊》上刊登的《高士其同学捐款启事》

价不过于波动，差堪勉供其医药之需。

现高君精神强旺，体气亦佳，较之去岁大有进步。上月移寓苏州南石子街廿号，不久将来拟往台湾俾近温泉，利于疗养。仍盼同学继续援助，以壮其行，是所至祷。

沈熙瑞、王华彬、陈绍平谨启

从文中可以得知，清华同学共为高士其发起过至少两次捐款，募集了一笔“医药基金”。相对于第一次募捐的不得其详，从这则《高士其同学捐款启事》中，我们可以了解到“第二次医药基金之劝募”的具体情况。在《高士其同学捐款芳名一览》中，有如下详细记载：

（沈熙瑞经手）罗北辰、杨荫溥、黄荫普、陈钦仁、周良相，各肆万元。刘天宏、李振芬、龚心海、金游六，各叁万元。刘德长、吴承明、袁家麟、邵循怡、陈绍博、顾岱毓、李唐宴、赵永余、夏翼天、陆捷参、张定令、吴震、乔守屿、陶亿、陆宗九，各贰万元。沈熙瑞、无名氏，各拾万元。（以上82万元）

（王华彬经手）李祖贤、祖范、祖法，共壹百万元。刘建华、王华彬、徐芳田、翟克恭，各拾万元。陈士衡、黄家骅、冯灿周、庄允昌、张杏春、孙增蕃，各伍万元。陆出飞叁万元。（以上173万元）

（丁济祥经手）陈国玱拾万元。彭文应、黄桂芳，各伍万元。裴监、王大可、赵恩律，各叁万元。铁明、周荣条、时鸿仪，各贰万元。董其明壹万元。（以上36万元）

（清华同学会经手）王文显叁拾万元。周寄梅、孙瑞璜、胡光麃、程海峰、刘瑚、宗次陶，各拾万元。周思忠、张恺臣，各伍万元。黎照寰贰万元。（以上102万元）

（陈绍平经手）吴毓骧壹佰万元。罗庆蕃、唐星海，各伍拾万元。陆锦文伍拾万元并经募伍拾万元（邓法吾、王仁元、应瑞、胡叔韶、蔡燮昌、腾运奇、纪长庚、阮润德、孙叔威、周泽岐，各伍万元）。吴希之叁拾万元。陈长桐贰拾万元。王祖廉、奚东曙，各拾万元。林君潜拾万元并经募叁拾万元（天山公司、安华公司、中华石安公司、大沪公司、建记、孙锡三，各伍万元）。（以上410万元）

总共八十四人次，国币捌百零叁（803）万元整

由此可知，参与此次捐款的清华同学共有84人次，募得资金共803万元。在捐款人中，我们可以看到许多彼时在沪的早期清华学校师生姓名，其中有清华学校第二任校长周诒春（寄梅），以及曾任清华学校教务长、副校长的王文显（力山）。还有1911级的胡光麃，1913级的陆锦文，李祖贤（1914级）、李祖范（1915级）、李祖法（1917级）三兄弟，1916级的吴希之，1917级的王祖廉，1918级的林君潜，1919级的陈长桐、罗庆蕃，1920级的唐星



1946 年冬，高士其在上海平民医院 16 号病房走廊上

海，1921级的孙瑞璜，1922级的杨荫溥，1925级的陈国玱，1926级的冯灿周、刘建华，1928级的陈士衡，等等。另有一位特别捐助者，他就是曾长期担任交通大学校长的黎照寰（津贴生）。

具体负责捐款事宜的几位同学是：陈绍平（1917级）、丁济祥（1925级）、沈熙瑞（1926级）、王华彬（1927级）。捐款100万元的是1920级的吴毓骧，其他同学分别捐了1万元至50万元不等。其实，捐款数不在多少，体现的都是清华同学对高士其的一份关爱之情。尤其是在当时通货膨胀、货币大幅贬值的情况下，在金融界工作的清华同学更是费尽心思，以建立基金的形式力求减少这笔捐款的无形损失，用以保障高士其的基本生活需求。

从这则募捐轶事中，我们还可以了解到，高士其是在1947年3月自上海“移寓苏州南石子街廿号，不久将来拟往台湾俾近温泉，利于疗养”。到了12月2日，陈绍平特别在捐款启事的末尾告知上海同学：“高士其君现寓台湾开明书店，据最近来函，身体健康渐见复原，动作亦甚灵敏，颇有今非昔比之概。”

四、故事的启示

1984年12月，高士其在自己从事科普和文学创作五十周年之际有一段自题：“我能做的是有限的，我想做的是无穷的，从有生之年到一息尚存，我当尽力使有限向无穷延伸。”

想当年，高士其在意想不到的遭遇打击下，始终没有放弃“自强不息”的人生信念，在有限的生命历程中以身残之躯，用科普之笔为武器，向自然界的病毒和旧世界的毒瘤宣战，给予所有向往光明的人们以无穷的精神动力。与此同时，也有许多善良的人，在他“尽力使有限向无穷延伸”的过程中，向他伸出援手，以各种方式帮助他走出困境，实现人生追求。受到其精神感召的清华同学雪中送炭，这无疑也给予高士其的生命以一种无可替代的清华力量。

如今，79年前刊登在《上海清华同学会会刊》的这则捐款启事为我们保存了一段清华同学援助高士其的珍贵轶闻，不仅让我们对这位伟大科学家的传奇生平多了一层了解，同时也从一个个姓名、一笔笔善款中，对清华校友“关爱同学，急公好义”优良传统所产生的历史价值有了更加深刻的体会。

2026年是清华建校115周年，在这个重要的时间节点，我们从历史的烟云中挖掘出这段上海清华校友会的尘封往事，解读曾经发生在清华同学之间的这桩感人故事，无疑也是对历史的一种特殊纪念。这正是：

水木清华学同窗，南渡北归求理想；
雪中送炭固有限，和衷共济聚能量！

2026年5月4日于上海

科技报国　德馨长存

——追忆半导体所重要开拓者吴德馨院士



吴德馨院士

中国科学院院士，我国杰出的微电子科学家，中国科学院微电子研究所研究员，中国科学院半导体研究所初创与发展期的重要开拓者，第九届、第十届全国人民代表大会常务委员会委员吴德馨，因病于2026年3月23日在北京逝世，享年90岁。

吴德馨，1936年12月20日生，河北乐亭人。1979年6月加入中国共产党。1961年清华大学无线电系毕业后被分配至中国科学院半导体研究所工作，1986年调入中国科学院微电子中心（现中国科学院微电子研究所）工作，历任助理研究员、研究员、中心副主任、主任，1991年当选为中国科学院院士。先后荣获国家科技进步奖二等奖、北京市科学技术奖一等奖、中国科学院科技进步奖一等奖、何梁何利基金科学与技术进步奖等多个重要奖项。

以身许国　与所同行

1936年12月，吴德馨出生于河北乐亭。1961年，她从清华大学无线电电子学系毕业，被分配到半导体所工作，在此拓荒攻坚二十五载。

半导体所的创建历程、吴德馨的求学抉择与毕生追求，都与国家战略布局紧密相连。1956年，我国十二年科学技术发展远景规划将半导体科学技术列入国家新技术“四大紧急措施”，并明确要加强半导体学科体系建设、系统培养专业人才。应国家发展之需，1960年9月6日，半导体所正式成立。清华大学也响应国家号召，强化电子物理、半导体等基础学科方向建设。作为清华大学首批半导体专业的毕业生，她怀揣着助力国家半导体事业起步的初心投身半导体所发展。

吴德馨入所后与王守武、林兰英、王守觉等学界前辈共事，深受他们的悉心指导与提携。建所之初，半导体所成立了器件研究室，下设器件组等7个研究组，王守觉担任室主任兼器件组组长，吴德馨为组员。自此，她开启了与我国半导体事业同频共振、共生共长的奋斗历程。

初膺重任　成果斐然

从1962年至1964年，在王守觉的指导下，吴德馨作为课题负责人，承担了十二年科学技术发展远景规划中“平面型高速开关晶体管的研究”，独立自主地解决了提高开关速度的关键问题，开关速度达到当时国际同类产品水平。该技术在中国科学院109厂和上海器件五厂进行了推广，打破了西方国家对我国的封锁，为“两弹一星”配套的“109丙”计算机提供了核心器件，产生了重大的经济和社会效益，

获全国新产品一等奖。

1965年，吴德馨从一名组员成长为器件研究室207组组长。在前期技术积累基础上，20世纪60年代末，她带领团队研制出介质隔离数字集成电路与高阻抗运算放大器模拟电路，为我国早期数字与模拟集成电路的自主研发奠定了基础。

在事业收获成就的同时，1966年，吴德馨与同为半导体所科研人员的王圩结为伉俪。从此，两人相濡以沫、携手前进，始终把为祖国半导体事业的发展奉献力量作为奋斗目标。

沐春砺行　矢志登攀

1977年，全国自然科学学科规划会议在北京召开，全国科研单位和高等院校的专家学者及管理干部共1200余人参会。会议结束时，中央领导人华国锋、邓小平等接见了参会代表。半导体所王守觉、吴德馨与魏策军等作为参会代表受到了接见。这次会议是“科学的春天”到来之前的重要序幕，会上邓小平同志针对我国集成电路产业发展的迫切需求提出，“你们一定要把大规模集成电路搞上去”。半导体所旋即掀起了攻克“4K位MOS动态随机存储器”难关的高潮。



吴德馨（前排左 3）在清华学习期间和同学们在一起

1978年底，半导体所承担N-MOS 4096位动态随机存储器（DRAM）研制重任，前任所领导刘再生同志亲自挂帅，王守武担任超净线总负责人，吴德馨具体负责协同工作。作为表面器件研究室405组组长，她在王守武的指导下，带领团队开展工艺和版图设计研究，研制成功N-MOS 4096位动态随机存储器（DRAM）。她还在国内首次将正性胶光刻、干法刻蚀等先进工艺用于大规模集成电路研制，独创“露点法”检测接触孔质量，大幅提升了大规模集成电路成品率。随后，她与团队接续攻克16K、64K位DRAM技术，推动了我国存储器技术迭代升级。

1980年，“N-MOS 4096位动态随机存储器提高管芯成品率的研究”“16K位MOS动态随机存储器”获得中国科学院科技成果一等奖。

身赴新程　心系所兴

1985年12月，经国家科学技术委员会批准，半导体所研制大规模集成电路的1条超净线（吴德馨领导）、1个研究室和其他2个研究组与109工厂合并，于1986年1月成立了中国科学院微电子中心。吴德馨调任副主任，成为我国微电子科研机构建设与技术攻关的核心带头人。

吴德馨虽然调离半导体所，却始终心系自己事业启航之地，感念研究所同仁昔日给予的关怀与指导。她视王守武院士为恩师，曾在《王守武院士科研活动论著选集》撰文，深情回忆了王守武对青年科技人员的指导和

帮助，感佩王先生学识渊博、坚韧不拔、实事求是、严肃认真、言传身教、一丝不苟的优秀品质。她一如既往关心半导体所的建设与发展，通过多种方式给予大力支持。对于依托半导体所建设的国家光电子工艺中心，她凭借在集成电路工艺、超净线建设与大规模集成电路研发方面的深厚积累，为中心建设提供权威指导，在评审验收等关键节点发挥了重要作用。

吴德馨为祖国的半导体与微电子事业倾注了毕生心血，用一生诠释了爱国奉献、严谨求实的科学家精神。她的爱国情怀与崇高风范，将激励我们敢为人先、勇毅前行，为国家半导体科技事业作出积极贡献。



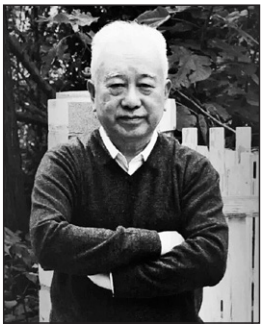
1985 年，前任所领导刘再生同志（前排右 3）祝寿活动合影。他们中有：王守武（前排右 2）、林兰英（前排右 1）、王守觉（前排左 2）、王启明（前排左 1）、吴德馨（2 排左 1）

（转自“中国科学院半导体研究所”公众号， 2026年3月26日）

丹心铸盾国防通信，静旅躬耕科技报国

——追记孙玉院士

○付毅飞　张城辉



孙玉院士

2026年3月20日，中国工程院院士、我国著名通信技术专家、国防通信事业重要开拓者孙玉在北京逝世，享年90岁。

孙玉，1936年4月出生，黑龙江省肇东市（原肇东县）五站乡人。1956年考入清华大学无线电系，1960年3月加入中国共产党，1962年毕业后进入原国防科委第十研究院第十九研究所，曾先后担任研究室主任、五十四所副总工程师、副所长、科技委主任、首席专家组组长，并担任全军战略通信系统总设计师，国家科委“863”通信主题专家组副组长，空军装备建设发展顾问，中央军委科技委顾问等职务。1995年当选中国工程院院士。

2026年3月20日，中国工程院院士、我国著名通信技术专家、国防通信事业的重要开拓者孙玉，走完了他九十载的人生旅程。

这位将62年岁月奉献给国防科研事业

的老人，曾把自己的一生称为“静静的旅程”。然而，正是这段看似平静的旅程，却在我国通信技术发展史上激荡起波澜壮阔的篇章。

矢志报国　核试启新程

1936年，孙玉出生于黑龙江省肇东县五站乡。26岁那年，他从清华大学无线电技术专业毕业，毅然投身国防科研事业，进入位于石家庄的原国防科委第十研究院第十九研究所（中国电科第五十四研究所前身）工作。“我出生在沦亡时的东北，体会了沦陷和穷困的生活。国家培养了我15年，现在应该是我报效祖国的时候了。”孙玉曾回忆说。

工作之初，孙玉被分配到仪器室修理组。他扎进大量仪器中，拆开、清洗、修理、安装、测量……“我几乎得了‘神经病’，见了仪器就想拆。”他后来回忆。一年下来，他磨出了分析问题的头脑，练就了动手操作的功底，这两样本事陪他走了一辈子。

实习结束，孙玉调入新成立的十二室。他拿着通知书，经过一道门岗进入东保密区，又经过一道门岗才进入研究室，觉得这里神神秘秘。后来孙玉被任命为专业组长，很快明白了十二室的神秘之处——这里将研制我国第一颗原子弹的试验遥控设备。

1964年10月16日，罗布泊上空腾起的蘑菇云震惊世界。在影像画面中可以看到，当我国第一颗原子弹爆炸时，先是程序仪面板上红灯跳动，然后是蘑菇云冲天而起。鲜为人知的是，在红灯跳到特定位置时，正是孙玉和同事奋战300多个日夜研制的遥控发射机发出指令，启动高速摄像机，录下了那一瞬间的场景。



1994 年，孙玉（左 1）与三峡工程通信处同仁合影

这是孙玉科研攻关之旅的恢宏开篇，也是中国电子信息建设发展的序幕之一。自此，孙玉开始在电信技术数字化研究和创建数字网领域孜孜求索，一干就是30年。

拓路数字　传技育英才

1978年，孙玉第一次被指派出席国际电信联盟（ITU）工作组会议。在此后15年间，他连续11次参加该会议。

这一经历让孙玉的技术能力与实践经验变得厚重，眼界与格局也在更新迭代中荡涤舒展。他创建了国内首个数字网专业，从一个人孤军奋战，到7个人初具规模。孙玉担任数字网工程组组长，带着队伍开始了复接器的研制。这项研制几乎与国际会议同步——会议每抛出一项新建议，孙玉团队就迅速跟进，研制出对应的复接器；技术思路一有更新，新一轮攻关便立即启动。

就这样，孙玉带领团队在国际上率先研制成功准同步跨越三次群数字复接器。这一成果以白色文件形式在国际会议上发表。

1983年，孙玉出版《数字复接技术》一书，7年后又出版修订版，该书随后在美国翻译出版。孙玉不仅没有把技术捂在自己口袋里，还主动将研制成功的“采用正码速调整技术的二次群准同步复接器”全部资料，交给前来学习的邮电部重庆研究所同仁。后来邮电部武汉研究院要做复接器，他又欣然前往讲课。

二三十年之后，许多当年听过孙玉讲课的年轻人，已经成长为院长、总工程师等。在各种场合遇见孙玉，他们仍会称呼“孙老师”。有时孙玉不明所以，他们会解释：“当年您给我们讲过数字复接课程”“您的《数字复接技术》我们人手一册”……

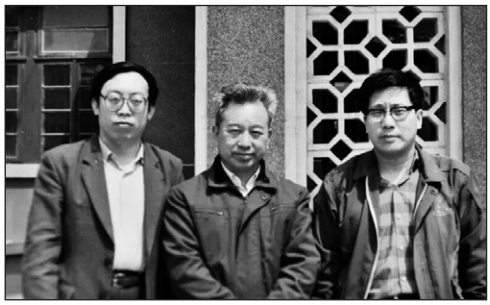
1981年至1985年间，孙玉作为总设计师主持了我国第一代程控交换技术攻关。1986年，他被任命为全军战略通信系统总设计师，数字网研究室成为我国军事通信总体设计与核心装备研制的基地。

躬耕重器　薪火永相传

1992年，长江三峡水利枢纽工程获全国人民代表大会批准建设，孙玉担任三峡工程通信网总设计师。这项工程专用电信网络覆盖宜昌总指挥部、三斗坪工区指挥部和三峡施工地区，同时与武汉、北京联通。

三峡工程通信网总体工程设计充分利用了我国当时几乎所有的最新技术装备。“这是今生第一次见到如此宏伟的工程。”孙玉说，“我能够参加如此伟大的工程，深感自豪。”

多年后，孙玉带着小孙女乘船再经过三峡大坝，眼前的三斗坪，早已寻不见当年热火朝天的工地。孙玉在宜昌二坝的广场上来来回回走了许久，小孙女问他在找什么，他喃喃道：“我想找走过的脚印。”



孙玉（中）与学生冀克平（左）、吴巍在一起

孙玉不仅时刻不忘饮水思源、感怀师恩，他也对技术传承心怀敬畏，不断带领学生在重大项目中锻造成才。他的博士研究生尹浩，后来当选中国科学院院士；硕士研究生吴巍，成长为中国电子科技集团公司首席科学家；硕士和博士均师从孙玉的王俊芳，也成为了集团首席科学家。对于年轻科技工作者，孙玉有自己的看法：“用‘面壁十年’来形容打基础的阶段，用‘苦行十年’来形容独立研发阶段。经过20年积累，如果认为自己具有科研优势，就可以坚定地把今生献给科研事业。”

对于自己的人生，孙玉则这样描述：“人们常说，人生如梦，我看人生更像旅程。翻云覆雨者一生轰轰烈烈，凡夫俗子一路鸦雀无声。我把这62年的学习和科研过程称为‘静静的旅程’。”

如今，这段“静静的旅程”已达终点，但孙玉在国防通信事业中留下的印记，却如他当年在原子弹试验中发出的那一道道指令——精准、有力，在历史的长河中激荡不息。

（转自《科技日报》，2026年3月22日）

寄情文化名城　留韵燕赵山水

——记鲍世行先生关心保定二三事

○苏少华

中国城市科学研究会原副秘书长、首席专家鲍世行先生，因病于2026年3月1日逝世，享年93岁。

鲍世行，1933年出生于浙江绍兴，1959年清华大学建筑系毕业。20世纪60年代开始，他先后在建筑工程部、国家建设委员会（现住房和城乡建设部）、国家计划委员会（现国家发展和改革委员会）从事城市规划管理工作，后在四川从事城市规划设计工作。他主持的攀枝花市城市总体规划，因具有新的设计理念而博得规划界好评，曾获得省、部级奖励。唐山地震后，以国家建委专家组成员身份参加唐山和天津两地震后恢复重建规划。80年代后，在国家城建总局、中国城市规划设计研究院工作，长期从事学术刊物编辑工作。90年代后调入中国城市科学研究会，任副秘书长，主持常务工作，从事城市科学理论研究。是钱学森提出的“山水城市”理念的重要践行者与推广者。

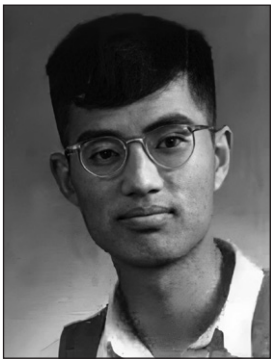
2026年在世界读书日来临之际，4月17日，清华园的书香氤氲保定，由市委宣传部联合保定清华校友会，以《保定气质》作为阅读主题图书，举办了“读一本书、宣一座城”读书活动，清华校友们聚首保定畅所欲言，共话保定文化发展。我作为该书主编，谈及书中刘仙洲、吴良镛、鲍世行等清华老校友对保定这座古城的深情牵挂，那些慈祥和蔼的康健身影，



鲍世行先生

那些耳畔萦绕的谆谆教诲，仍清晰如昨、历历在目。可当我满怀惦念，在百度搜索鲍世行先生近况时，一行冰冷的文字猝然撞入眼帘——鲍世行先生于3月1日与世长辞。悲恸瞬间漫过心头。先生虽去，然其情系保定的赤诚、擘画燕赵山水的远见，却如古城的晨钟暮鼓，永远回荡在太行之麓、白洋淀畔。

斯人已逝，风范永存；岁月留痕，思念绵长。鲍世行先生是中国城市科学研究会首席专家、国家历史文化名城保护专家委员会委员，过去曾多次到保定考察。他对保定城市规划、历史文化名城保护、城市建设等始终高度关注。我与鲍先生的相识，始于他的老朋友、“保定通”李松欣老师的引荐。为探寻鲍先生心系保定的过往和他与吴良镛先生的一些往事，2022年9月7日，我踏着温润的秋光，奔赴京城登门求教。四载光阴流转，那日的场景依旧鲜活：鲍先生的寓所安静整洁，客厅亦是



学生时代的鲍世行

书房，书架满屋，墨香四壁，每一册书籍都彰显着先生的渊博与风骨。鲍先生像看到老朋友一样热情地接待了我。

彼时鲍先生已是89岁高龄，我本不敢久扰，只想作短时拜访。未曾想，一谈到保定过去与现在的发展，先生的眼中泛着亮光，我们一见如故，促膝长谈竟至日暮西斜。那一个下午，先生如一位邻家长者，将他对保定的牵挂、对城市规划的思索，缓缓道来，如春风化雨，浸润我心。

回望学术征途，追忆人生过往，鲍先生与两院院士吴良镛先生有着半个多世纪的知己之交。二人早年同在清华问道、同研建筑规划，毕生深耕人居环境科学领域，互为挚友、互勉共进。一位潜心研究、推广规划理念，一位执笔蓝图擘画城乡格局，二人时常书信往来、会面交流，围绕历史名城保护、北方古城营建、山水人居打造等课题深入切磋，携手为国内历史文化城市保护探索路径。两位大家同心同向、初心不改，以专业担当守护中华城乡文脉，一段学界佳话，令人由衷敬仰。

鲍先生的一生，始终与城市规划事业相生相伴，而保定，是他牵挂的一方热土。数十年间，他以一位城市规划专家的远见卓识，始终关注当时保定发展的三个重要命题——保霸铁路建设、文化名城保护、山水城市打造，他用坚守与热爱，为这座千年古城点亮了明灯。

20世纪50年代，清华大学建筑系城市规划专业毕业生分别参加了河北和山西两省的城市规划实践。为落实中央“青岛会议”有关城市规划精神，1958年暑假，清华建筑系城市规划专业学生完成规划实践工作后，都集中到保定进行整训，交流工作情况，传达学习“青岛会议”精神。当时鲍先生作为清华毕业生第一次来到保定。80年代以后，为做好名城保护工作和京津冀地区城乡空间发展规划研究，鲍先生又多次来保定考察。

谈到保霸铁路建设，先生的话语中充满期许与深思。他说，交通是城市发展的血脉，保定作为京畿门户，地处京津冀区域的核心腹地，保霸铁路的修建，绝非一条线路的简单延伸，它是破解华北铁路瓶颈、打通区域发展脉络、让保定真正融入京津冀交通圈的关键之举。但当时由于种种原因，保霸铁路建设一拖再拖，进展缓慢，先生为此积极奔走呼吁。他不止一次说，修建保霸铁路不仅能让广大群众出行便捷，也能很好地完善华北地区铁路网布局，还能为京津保三地经济发展、盘活区域资源注入动力，应该尽快动工建设。

他虽身居京城，事务繁忙，却始终心系保霸铁路项目进展，时常通过电话、书信，向相关部门了解规划推进情况，主动提出优化建议。那份对保定发展的急切，那份不计辛劳的坚守，让当时的许多专家赞许，让保定的许多同志感动。

对保定历史文化名城建设，鲍先生更是倾注了诸多心血。他与吴良镛先生是同道中人，关系要好，早在20世纪90年代吴

良镛先生领衔京津冀地区城乡空间发展规划研究时，便并肩聚焦保定古城的未来，为古城保护与发展出谋划策。吴良镛先生自1958年主持编制保定首部城市总体规划，六十余载深耕不辍，奠定了古城发展的根基；鲍世行先生则与吴先生互通有无、并肩而行，始终关注名城保定的整体保护与有机更新。

鲍先生在谈话时说，保定是一座浸润着千年文脉的古城，直隶总督署的古树青砖饱含着直隶文化的厚重，西大街的各种业态镌刻着市井烟火的温情，莲池书院的亭台楼阁承载着文人墨客的才情，这些都是不可复制的文化瑰宝，城市建设绝不能割裂历史、盲目扩张，更不能让商业化淹没古城的本真韵味。他倡导以“绣花功夫”修缮老城风貌，特别要保留西大街的传统业态，守护好莲池书院的古建遗存，修缮直隶总督署周边的历史街巷，让保定的历史文脉有载体、有传承，让千年古城在传承中焕发新生。

古城保定是一座因水而建、因水而兴的城市。保定东傍“华北之肾”白洋淀，西依巍巍太行山，中有九条河流经保定大地，汇入碧波荡漾的白洋淀。先生谈到保定建设山水城市，特意结合都江堰市的建设理念，细细拆解、谆谆提示，句句都是对保定山水城市建设的殷切期许。他感慨道：“都江堰的建设最可贵之处，在于顺应自然、敬畏自然，不与山水为敌，而是因地制宜、顺势而为，将水利工程与自然山水完美融合，既发挥了实用功能，又保留了自然本真，这正是山水城市建设的精髓所在，保定可以很好地学习借鉴。”

谈话间，先生目光悠远，带着对山水的敬畏与对保定的深情，轻声说道：“山



鲍世行（右）签名赠送笔者《走进爱荆庄》一书

是父亲，水是母亲，一座城市有了山水的滋养，才有灵气，才有底蕴，才有生生不息的活力。保定西依太行、东傍沃野，河网密布、湖淀相依，太行山的雄伟、白洋淀的碧波，还有九条蜿蜒流淌的河流，是南北中轴线上的佼佼者，保定建设山水城市具有得天独厚的条件。这份山水家底，是上天的馈赠，更是保定建设山水城市的底气。特别是一亩泉河是保定的母亲河，一定要想办法保护好，期望见到百泉复涌的胜景。”他再三叮嘱，建设山水城市，不要急于求成，首要之事便是“把家底摸清楚，把前景看明白”——要摸清保定的山形水势、生态禀赋、文脉脉络，摸清每一处山水资源的特色与价值，再结合自身优势，让人工环境与自然环境和谐共生，让市民能推门见绿、移步赏景，让古城与山水相依、与文脉共生，走出一条属于北方历史古城的山水相融特色发展路径。

说到动情处，先生一字一句地送上祝福：“保定城市建设前景，一定会越来越好！”这份祝愿是他对保定山水禀赋的深刻认知，是对城市规划的专业研判，更饱含他对古城保定数十年的牵挂与热爱。先生的这些思索与嘱托，既契合中华文明

“天人合一”的生态智慧，也为保定山水城市建设指明了方向，指引着这座因水而建、因水而兴的古城，在山水间续写新的篇章。

位于福建省福州市的爱荆庄是清代闽中土寨堡建筑，荣获联合国教科文组织亚太文化遗产保护优秀奖，是鲍先生执笔解读、奔走各方、多年努力的结果。那日畅谈的尾声，先生特意取出由他亲自指导编写的《走进爱荆庄》一书，郑重提笔签名相赠。那时他的右手写字已微微颤抖，字迹写出来亦有“重影”，但那份严谨与认真却流淌在字里行间。这本凝结着他对乡土古建保护心血的小书，恰如他对保定文物古迹保护的牵挂，字里行间皆是热爱与坚守。这份赠书之谊，温润厚重，我一直悉心珍藏，每当翻开书页，先生和蔼可亲的面容、循循善诱的话语，便会清晰浮现，如暖流涌动心头。

先生一生躬耕城市规划沃土，潜心治学、知行合一。他与吴良镛先生并肩护佑古城，为保霸铁路建设奔走呼吁，为文化名城保护规划设计，为保定建设山水城市寄予厚望。而今，保霸铁路（津保高铁）已经联通雄安、畅行津保，文化名城保护业已焕发新颜，成功斩获“国际花园城市”殊荣，山水相依的画卷正在徐徐铺展……这一切，都是对先生最好的告慰，都是对他远见卓识与赤诚情怀的最好回响。

愿先生之风，山高水长；愿古城保定，不负厚爱，生生不息。谨以此文，遥寄哀思，深切缅怀鲍世行先生，致敬一代规划大师对保定的一往情深。

江西省人大常委会原副主任万学文同志逝世



中国共产党的亲密朋友，第十届全国人大常委会委员，江西省人大常委会原副主任，农工党江西省委会原主委万学文同志，因病于2026年5月25日在南昌逝世，享年85岁。

万学文，江西南昌人，1941年9月出生。1958年至1967年在清华大学土建系读本科和研究生。

1968年至1987年，历任南昌市城市规划设计院技术员，南昌树脂厂技术员，南昌市城市规划设计院助理工程师、工程师、高级工程师、副院长、院长等职。

1987年至2002年，曾任南昌市城乡建设局副局长，农工党江西省委会副主委，南昌市建委副主任，南昌市城市规划局副局长、调研员等职。2002年后任农工党江西省委会主委，江西省人大常委会副主任等职。

万学文同志1981年1月加入农工党，为坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度作出了积极贡献。

（摘编自“新华网”）

清光不自照　流影几人间

——深切缅怀张素久女士



建校93周年，张素久学长（左）参加校庆校友招待晚宴与同学李道铿合影

著名爱国侨领、清华大学杰出校友张素久，当地时间2026年4月20日于美国南加州逝世，享年91岁。

张素久，1935年出生于南京，爱国将领张治中将军之女，1952年考入清华大学土木系，毕业后在天津大学工作20余年。1981年赴美，此后扎根美国，积极投身华侨社区建设与中美民间交往。曾担任美国安琪科技发展中心总裁、中国侨联海外顾问、美国南加州华人社团联合会荣誉主席、美国巾帼会创会会长等。

“美国南加州华人华侨张素久大姐治丧委员会”发布的讣告称：张素久一生心系家国，情牵桑梓，是海外华人华侨爱国精神的卓越代表。她胸怀大义，立场坚定，始终高举爱国爱乡的旗帜，在重大历史时刻从不缺席，在关键关头总是挺身而出。她以非凡的远见与坚韧的意志，团结和带领南加州广大侨团，凝聚侨心、汇聚侨力，为维护民族尊严、促进祖国统一、推动美中民间友好交流作出了不可磨灭的巨大贡献。

张素久学长身居海外，心系母校，在凝聚海外校友力量、助力母校发展方面功勋卓著，深受广大校友爱戴敬重。在张素久学长与沈采苹学长携手同心、积极推动之下，2000年，融汇北京清华、新竹清华两地校友力量的清华大学南加州校友会成立。两位学长并肩履职，出任2000年、2001年度校友会联席会长，搭建起两岸清华海外联结的坚实桥梁。1999年，张素久受母校邀请，担任清华北美教育基金会总裁，筹措资金、创办基金会网站和《北美清华》杂志，有力支持了清华校友的学术研究与事业发展。

斯人已逝，风范永存。

“我们的清华北美教育基金会理事会几月开会？可以到我家进行。”

“你们要在北美多交流，举办一些活动，让大家对清华有更多了解和支持。”

张素久校友的关心、嘱托还言犹在耳，而张校友骤然辞世的消息，让我们震惊、难过、不舍。张素久校友，是清华大学的杰出校友，是中国侨界的卓越代表；而对于清华北美教育基金会，她却是那个从始至终陪伴成长的引路人和主心骨。

1997年，在杨振宁、丁肇中两位先生的倡议下，清华大学在美国成立清华北美教育基金会——Tsinghua

Education Foundation (N.A.)Inc.，简称“TEFNA”，旨在推动清华大学与美国各界的交流合作。自创立之初，张素久校友便积极参与筹建工作，并于1999年担任总裁，从日常事务、筹款拓展到各类活动组织，她事无巨细、倾心投入，为TEFNA的早期发展奠定了坚实基础。

2000年，张素久校友创办清华北美教育基金会网站和《北美清华》季刊，并亲自参与组稿与撰写工作。《北美清华》系统介绍清华发展、国际交流与校友活动，也记录和传播海内外各界对清华的捐赠支持，成为北美校友乃至社会各界了解清华发展的重要窗口。

2013年，张素久校友卸任TEFNA总裁，转任理事，继续关心和推动基金会的发展。自1999年以来，她几乎从未缺席基金会的每一次线上线下理事会。在会议中，她总是细致听取基金会工作汇报，认真了解学校发展情况，并反复叮嘱要加强与北美校友的沟通，凝聚力量，共同支持清华的发展。

近年来，清华大学教育基金会不断加强对TEFNA的指导与合作，双方建立了紧密的沟通机制。清华大学教育基金会秘书长袁桅担任TEFNA理事会理事长，与张素久校友保持着密切的沟通联络，在公益项目推进、海外资源联动等工作上同心协力，进一步推动两会在项目开发、国际筹款和公益慈善探索等方面的深度合作，共同支持清华大学发展与全球影响力提升。



2002 年，张素久学长参加 TEFNA 第五次理事会会议。右 2 起：张素久、王大中、杨振宁、贺美英、陶森

自TEFNA成立近30年来，美国的企业和慈善团体通过TEFNA捐资支持清华大学教育文化事业；在美的清华校友亦通过TEFNA支持母校设立奖学金、励学金，反哺母校。2013年，清华大学创办以培养全球青年领袖为目标的苏世民书院，数十位北美企业家、慈善家与非营利机构等通过TEFNA慷慨捐赠，累计金额逾亿美元，为苏世民书院的发展奠定了坚实基础。TEFNA不仅成为海外友好人士和机构、校友支持清华的重要平台，更成为促进中美文化与教育交流的桥梁，长期推动中美青年学生交流、访问学者计划等诸多活动，促进相知互鉴。

在TEFNA数十年的发展历程中，张素久校友始终倾力参与、默默坚守，以满腔热忱为母校的发展耕耘付出。每一次与张素久校友相见，她总是精神矍铄、步履匆匆。即便年逾八旬，她依然活跃在各类事务之中——或传播中华文化，或组织侨界重要活动，或参与校友交流。

犹记得一次理事会结束后，她还亲自驾车和大家去餐厅用餐。临近晚上9点，她起身告辞，说：“我要回去，明天一早有个大会，还要写发言稿。”说完便匆匆离去。那一刻的场景，如今想来，格外怀念。



建校113周年，张素久学长（左2）返校参加活动与李路明校长（左3）等合影

张素久校友热爱祖国，热爱事业，热爱生活。晚年，她学习国标舞，绰约的身姿与高难度的动作，常常令人由衷赞叹。

而今，当华尔兹的旋律再次响起，那绰约的身影悄然远去。

清光不自照，流影入人间，世间再无张素久。谨以此文感谢张素久校友对清华北美教育基金会创立与发展的卓越贡献，致敬她终其一生对母校的爱与支持。

（清华北美教育基金会）

致诚育人　风骨长存

——缅怀陆致成恩师

○朱颖心（1979级热能）

同方股份有限公司原总裁、董事长陆致成，因病于2026年1月24日在海南省海口市逝世，享年78岁。

陆致成1948年8月出生于上海，1973年进入清华大学热能工程系暖通空调专业学习。1977年毕业留校任教，清华大学教授、博士生导师。

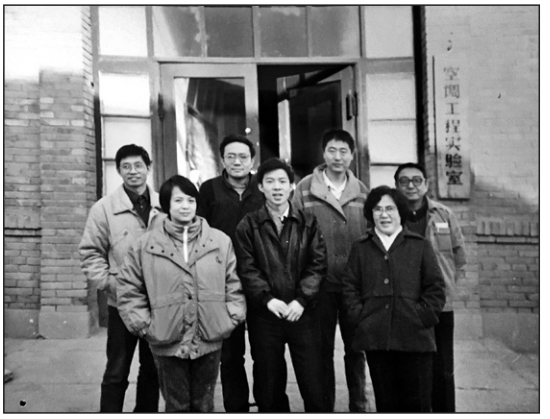
陆致成是高校科技成果转化和产业化的拓荒者。1989年，他怀揣“科教兴国、产业报国”的理想，秉持“心系天下冷暖”的初心，毅然发起创办北京清华人工环境工程公司。1997年，在清华大学校领导的支持下，他参与主持策划并推动清华大学校办企业改制重组，组建清华同方股份有限公司并上市。作为核心创始人之一，他为同方发展奠定了“技术+资本”发展战略，创新“带土移植”产学研结合孵化模式，打通了从实验室到市场技术转化孵化的关键通道，为高校科技成果转化和产业化开辟了市场化、资本化新路径，成功探索出可复制、可推广的“清华模式”。



陆致成老师

陆致成是科技报国的践行者。1997年至2015年的18年间，他带领同方股份扎根科技沃土，情牵国家需求，谋篇布局信息技术、公共安全、节能环保等深度服务国家战略的核心主业，成功培育壮大了同方威视、同方知网、同方国芯、同方计算机等多个知名企业。

清华同方股份有限公司创始人陆致成老师，是清华大学教授、博士生导师。他曾于清华大学热能工程系空调工程教研室任教，讲授计算机控制相关课程，还在国内率先开启了暖通空调技术与计算机控制技术的跨领域、跨学科融合研究。他带过我们班的暑期实习，也指导过我的毕业论文。更重要的是，他深刻影响了我的人生，他既是我的恩师，也是我们家的贵人。



1987 年，空调教研室门口课题组师生合影。后排右起：彦启森老师、江亿老师、陆致成老师；前排右 1 为赵庆珠老师，左 1 为作者朱颖心

最初与陆老师较多接触是大三结束的暑期，我们空九班在南京当时正在施工的金陵饭店实习，陆老师是实习带队老师之一。后来大四结束的暑期，我们班在辽宁的金州纺织厂实习，陆老师也是实习带队的老师之一。陆老师长着一张国字脸，浓眉大眼，帅气逼人，举止潇洒，言谈优雅，且热爱运动。在我们学生眼中他就是偶像般的存在。实习期间，陆老师和我们班的男生一起打排球，35岁的他打起来丝毫不输这群20出头的小伙子，还能给予大家不少指导。

1984年，我的博士导师彦启森教授带领江亿老师和陆致成老师组成的团队，在国内率先开展空调系统计算机控制、数字仿真系统方向的理论与实验研究工作。我的本科毕业论文由江亿老师指导，但陆老师在我毕业论文《空调系统的仿真实验台》和博士论文《建筑与空调系统的数字仿真装置》中空调系统仿真实验台的硬件搭建方面，给予了诸多指导。陆致成老师是空调系统计算机控制领域的专家，他主持的科研项目屡获殊荣：“微机控制冰箱性能试验装置”获得1985年度北京市科学技术奖二等奖；“赤峰市城市集中供热网微机监控系统”获得1989年度国家教委科技进步奖二等奖；1992年，他主持的“供热网微机控制系统”获国家科学技术进步奖三等奖，这是我们教研室首个国家级科技奖，是一个重要突破，在20世纪90年代初尤为难得！

1989年夏，我完成了博士论文答辩。其实在撰写博士论文期间，我就回广东老家找工作了，接触了各类用人单位。我发现这些单位的工资远高于清华教师工资，住房条件也好得多。可我始终没遇到真正吸引我的工作，所以一直未做决定。留在清华当老师从未在我的考虑范围之内，因为我看到导师彦启森教授这样的全国行业顶级学者，也只能住在南一楼的小两居，而陆致成老师一直住12平米的筒子楼，他高大健壮的儿子只能睡在双层床的上铺。有一次去陆老师家，屋里空间狭小，我进门后都不知该站哪儿，这一幕令我印象深刻。那时，大家都视当大学老师为畏途，毕业首选是去外企、出国、银行或投资公司，青年教师流失严重。

一天，陆致成老师严肃地找我谈就业

问题。他指出我当时的研究工作走在国际前沿，是国家发展所需，需要有人继续推进。若我对学术研究感兴趣，清华是最能接触国际前沿的地方。我表示自己对做学术研究有兴趣，但清华教师的生存条件让我难以接受，与广东的生活水平差距太大。陆老师语重心长地说，我们国家不可能一直落后，经济一定会发展起来；他虽不敢保证房子问题能很快得到解决，但老师们的收入一定会较快地得到提高。不知为何，听了他的劝说，我心里踏实了许多。经过深思熟虑，我决定留在清华当老师，因为我热爱学术研究，也觉得自己会喜欢教学。

后来发现留校也并非易事，当时尽管教研室青黄不接，青年教师缺乏，但却没有进人编制。博士毕业后我等了一年，在导师彦老师和系领导的共同努力下，最终以需要辅导员为由拿到了留校名额。1990年，我成为清华大学的一名教师。我衷心感谢陆老师那番打动人心的谈话，扭转了我的择业方向。从教34年直至退休，我依然热爱这份工作。看看今天国家的发展，回首陆老师在那个思想动荡的年代依然坚定不移地对国家充满信心，我愈发敬佩他的远见卓识和宏大格局。

1989年，为切实促进“产学研”结合，实现“科教兴国、产业报国”的理想，陆老师决定将清华大学空调教研室的研究成果推向工程应用，促进我国该领域的发展，于是毅然创办“北京清华人工环境工程公司”（简称“清华人环”）。地点位于当时作为空调工程实验室的平房，就在现在六教的北面，条件十分简陋。陆总经理亲自带头焊电路板做控制器，带着教师、研究生和临时工，“十几个人七八条枪”就干起来了。他像推销员一样，逐个拜访可能的需求方，介绍清华技术的好处。拿到一个项目挣到几万块钱，他就很高兴，表示不能把钱分掉，要用于进一步的研发。就这样，清华人环逐步发展起来了。到1997年清华人环并入上市的清华同方股份有限公司时，当年的产值已达到一亿元，成为校办公司中的佼佼者。

1989年，我博士答辩后，陆老师为了解决我家两地分居的问题，把我丈夫高志（1979级机械）从太原机械学院借调到清华人环，加入他的创业团队。在陆老师的指导培养下，高志从高校教师转变为企业经营管理者，获得了迅速的成长。1997年，陆致成老师在清华校领导的支持下，完成了清华大学校办企业改制重组，组建清华同方股份有限公司并上市。高志又在清华同方经历了多个岗位的锻炼，2024年底，在同方股份有限公司副总裁岗位



1992年10月，陆致成老师（后排左3）与江亿老师（后排右3）到日本名古屋大学和三菱重工访问，正在名古屋大学做访问学者的朱颖心（前排右）担任陪同

上退休。

1992年，江亿老师因晋升了教授而搬出南一楼的小两居，换到三居室去了。当时，已是副教授的陆致成老师和我这个讲师都住在公寓筒子楼。按照清华的惯例，陆老师一家应该搬进南一楼的两居室，我应该原地不动。但是，陆老师提出让我家搬去南一楼，他原地不动。这让我们吃惊不已，因为我知道他家空间局促，在人人期盼改善住房的年代，谁会放弃这样的机会呢？为了打消我们的顾虑，陆老师说："放心吧，你们搬过去就能马上得到改善，而学校也不会看着我一直这样不管的。"结果他家在筒子楼里又熬了至少两年。我把这件事告诉其他系的青年教师，对方说："虽说学校早晚会给他解决的，但谁愿意在筒子楼里再熬几年啊？换我多熬一天也不愿意！"很久后我才明白，陆老师动员我留校时，就知道我最大的顾虑就是清华教师的住房条件。所以他宁愿自己吃亏，也要尽快帮我解决住房问题，让我没有后顾之忧地安心工作。

除了住房问题以外，陆老师在其他方面也很照顾我们。那时装个校内分机电话也要上千元，我们的工资根本负担不起，想都不敢想。陆老师因公司业务需要装直拨号，就把分机号让给我们家了。我们感觉像中了大奖！有一次高志告诉我，有猎头公司找他，承诺年薪上百万，但是被他毫不犹豫地拒绝了。那时百万年薪简直就是天价！高志解释说，陆老师和公司对我们恩重如山，人不能只图利益。

1992年，清华人环稳定发展后，陆致成老师与时任全国高等学校暖通空调专业教学指导委员会主任的彦启森教授，以及江亿教授联合发起了"全国高等院校人工环境工程学科奖学金"（简称"人环奖"）。该奖由暖通空调专业教学指导委员会主办，清华人环提供经费资助且不冠名，旨在提高全国人工环境相关专业基础课的教学质量。1997年清华同方上市后，由清华同方人工环境公司继续资助，从未间断。截至2025年，"人环奖"已举办了31届，每年有数千名学生参加，获全行业认可，为我国人工环境专业领域的人才培养和学科建设作出了巨大贡献。

陆致成老师组建清华同方股份有限公司并上市之后，清华人环成为清华同方的一部分，他从清华人环的创始人、引路人转变成为清华同方的领导者。他布局信息技术、公共安全、节能环保等深度服务国家战略的核心主业，成功培育壮大了同方威视、同方知网、同方国芯、同方计算机等多个知名企业，使清华同方成为上市校办企业的标杆。

1992年之后，陆致成老师虽然基本离开了教学岗位，但鉴于他为国家高科技产业的发展、全国的专业教育事业作出的重要贡献，1992年北京市教委授予他"北京市优秀教师"荣誉称号，1995年他又获得了首都劳动奖章。

陆致成老师曾是北京知青，20世纪60年代到内蒙古莫力达瓦达斡尔族自治旗东沟子乡插队。他把东沟子乡视作"第二故乡"，视老乡为亲人，每年都会去看望他们。他不仅在情感上牵挂乡亲，还为他们做了很多实实在在的好事。他出资修通了村子里的水泥路，给每户村民建了围墙；见乡亲们种地缺农机，就买了全新的拖拉机送到村里；为了扶贫，他给每家每户添置了牛羊，让村民有养家糊口的营生。村里有个天生残疾的孩子，陆老师为他找医

院做手术，治疗十余年，让这个孩子从不能自理康复到几乎能像健全人一样生活。他最关心村里孩子们的读书问题。因有不少家庭孩子比较多、经济困难，他就常年资助这些孩子，直至他们毕业。如今，他资助过的孩子遍布全国各行各业，有医护人员、警察、教育工作者、公司职员等，他们用双手创造着幸福的生活。2026年1月26日陆老师的告别仪式上，一位来自莫旗东沟子乡受他资助到大学毕业的女孩子，代表乡亲们向陆致成老师致谢和告别。她的发言感人至深，让在场吊唁的人们为之动容落泪。若不是她说出这些，可能很多人，包括他的老师、同学、学生、同事和朋友们，都不知道陆老师为东沟子乡村民们做的善事。

尽管更多的人称呼陆致成老师为陆总经理、陆总裁、陆董事长，而在我们学生心中，他永远是初心不改、温厚如山的陆致成老师。

师恩如灯，精神长存。先生的风骨与教诲，早已根植心底，照引前路。我辈必承先生之志，勤勉笃行，以赤诚之心奋进前行，以报国之行不负师望。

钱锡康老师，您就是这样的人

○黄文辉　解红岩

钱锡康老师离开我们已经有一段时间了。他的离去，使我们失去了一位可亲可敬的老师，一位无比信赖的长辈。每每提起钱老师，我们都难以抑制眼角不停滑落的泪水。在追思钱老师的日子里，我们的内心一直都在思考，钱老师是怎样的一个人，我们为什么那么怀念他？

亲力亲为　精益求精

1998年，62岁的钱老师从后勤党委书记岗位退居二线，来到校友总会，担任《清华校友通讯》主编。说是主编，只是比“光杆司令”稍好一些，因为当时校友总会的工作人员加起来也只有五六位。钱老师二话不说，撸起袖子干起来，从组稿、编辑、画版、校对、跑印刷厂，他一个人干几个人的活。当时，《清华校友通讯》编辑还有即将交接工作的周家恙老师，总会其他同志也协助做一些工作。虽然当时印刷企业已经实现了激光照排，但是计算机作为日常办公工具还没有普及，改稿、编稿主要依靠手写。钱老师编辑的稿子总是密密麻麻一排排洒脱的小字、工工整整一大摞，颇有一名工程师做专业设计的范儿。

在如今电脑普及的时代，编辑“画版



2008 年 9 月，《清华校友通讯》编辑部钱锡康（左 2）、黄文辉（左 1）、解红岩（右 1）访问处置唐家山堰塞湖的水利部总工程师刘宁校友

式”这个环节已经不存在了。那时画版式像是抄一本书，需要将一本书的标题、正文在版面占有的位置、行数，以及插入的照片尺寸1:1画在版式纸上，版式纸上一个小方格代表排一个字。编辑在画版式的时候还会进行二次编辑，也就是根据版面情况删改文字长短、调整照片尺寸，使得版面排齐。因为经常加班加点，做的又是精细活儿，导致用眼过度，钱老师几次患眼部神经麻痹，一只眼皮抬不起来，走路时看物体都是双影。好在钱老师有毅力，乐观自信，坚持针灸，最终恢复了视力。

2000年之后，随着校友工作的发展，也基于保护钱老师眼睛的考虑，校友总会陆续安排了我俩协助钱老师从事一些编辑工作。上班的时候，钱老师全身心投入工作，他常常为自己的高效率而满足开心。下班后，他在校园中遇到工字厅的领导和院系的同志，谈论沟通的也是工作。他常常对我们说，看一个人工作的好坏，不能只是看他上班在干什么，更要看他8小时之外干什么、想什么。

校友访谈　融入主流

钱老师是一个勇敢的开拓者。20世纪八九十年代的社会大背景是出国潮、学生就业实行双向选择。关于“清华大学优秀毕业生都出国了”的负面言论，对学校造成很大压力。钱老师急学校所急，带领我们开始了探索。他以很高的政治站位和卓越的领导才能带领我们一帮人，将校友工作提升到一个新的高度，开拓出一片校友工作的新天地。先是通过走访15个工科院系，请各院系领导介绍毕业生的整体情况，并搜集到数百名优秀校友的数据资料。学校领导对这项工作高度重视，多次对我们报送的调查报告作出批示，还专门听取了校友访谈工作汇报。随后，钱老师带领我们到全国各地，走访了50多个城市，访谈了400多位1977级以后入学的优秀校友，了解清华学子在改革开放年代的成长道路。我们撰写了一批各行各业优秀校友事迹文稿，先后在《清华校友通讯》《新清华》《清华人》、清华新闻网、清华校友网、《中国青年科技》等媒体上刊登，在校内外产生了很好的影响。

在这些工作的基础上，钱老师又牵头先后组织邀请了20多位优秀校友在毕业典礼上演讲，协同有关单位邀请优秀校友返校作报告，进行就业引导，支持我们编辑出版《优秀校友演讲集萃》等书籍发给在校本科和研究生新生。钱老师自己也活跃在学生党建工作讲台上，一直到85岁高龄。现在利用校友资源开展育人工作，在学校已经遍地开花，钱老师功不可没。因为以上工作的贡献，“校友总会校友采访组”获得2004年度清华大学先进集体。关于这一段工作，钱老师曾形象地比喻说：“我们做工作要像原子核链式反应，一件事情做过去，遍地开花产生一系列成果。”他自己对这一段经历非常满意，说在校友总会工作的17年是他一生成果最丰富、身心最愉快的岁月。

言传身教　人生导师

在钱老师身边工作过的人都会发现，钱老师是一个特别有激情、有感染力的人，和他一起工作，你会不知不觉在他的引领和感召下，紧随着他的脚步向前。钱老师在校友总会工作17年间，我们有十多年都是在钱老师领导下编辑《清华校友通讯》《校友文稿资料选编》，以及《峥嵘

岁月——解放战争时期清华校友足迹》等系列校友书籍，钱老师是引领我们走上事业道路的恩师。

在工作中，钱老师言传身教，潜移默化，一点一滴地影响着我们。在走访校友的过程中，钱老师既是指挥员，也是战斗员，更是后勤部长。每一次他带队走访校友，从走访单位和校友的选择、采访线路的规划，钱老师都亲力亲为，细致周到。在走访校友的五六年间，钱老师老当益壮，一个人扮演多个角色：和校友们座谈交流时，钱老师可以是会议的主持人，也可以是代表学校鼓励校友们扎根基层、建功立业的母校领导、老师。在采访校友的过程中，钱老师的问题最多、也问得最仔细，像一个谦虚好问的学生。我们的采访常常是持续一天，分上午、下午、晚上三个单位时间，日程排得满满的。

还记得2005年8月末，借第九次校友工作会议在四川成都举行的机会，中午大会主要议程刚刚结束，下午他就带领我们在成都的四川水利勘测设计院召开了小型校友座谈会，晚上又立即乘火车奔赴攀枝花市。随后走访了二滩水电站、攀枝花钢铁集团的校友。在回北京30余小时的绿皮火车上，我们买好了餐食，用充足的时间讨论了校友访谈内容的整理和撰写，旅程虽漫长但也非常充实。



2008 年 9 月，祝贺钱锡康老师（前排右 4）健康工作 50 年留影

70岁左右的年纪，钱老师保持着饱满的精神状态，常常令校友们赞叹。回到学校后，钱老师又亲自撰写人物专访，将给校友们拍的照片挑选影印后邮寄给他们。钱老师常常说：“见过面，深入交谈过，再将照片寄过去，交情不一样。”

难以忘记我们业务有一些进步的时候，钱老师那赞许的眼神。难以忘记采访文稿经他修改得到提升时，自己内心的喜悦。在走遍祖国大江南北、走访校友的日子里，我们和钱老师一起，为挖掘到优秀校友的典型而激动，为校友们“耐得住寂寞，抵得住诱惑，在国家主流战场扎下根，为国家社会作出贡献”的事迹而心潮澎湃。在一个个撰写稿件的夜晚，我们的心和校友们的心靠得更近，并通过笔端与他们同频共振。

正是通过这几年深入扎实的工作，我们的业务能力得到很大提升。我们掌握了大量一手资料和优秀校友信息，了解到包括工物、化工、水利等多个院系校友们从事行业领域特点，增长了多个专业的知识。与校内就业中心、学生部、研工部等单位建立起良好的合作关系，为后续工作的进一步深入开展奠定了良好的基础，也为我们后来主持《清华校友通讯》编辑部工作打下坚实的基础，至今仍受益无穷。

从90年代到校友总会工作至今已经三十余年，和钱老师在一起工

作的时光，是我们学习提高最快、收获最多、成果最丰硕的时期。跟随钱老师“从游”，我们提高了认识，学到了工作的方法，近距离看到了一个真正清华人的模样，一位老共产党员对教育事业的热爱和忠诚。钱老师一直是我们学习的楷模和榜样。

春风化雨　永远怀念

钱锡康老师逝世后，校友总会举行了追思会，公众号在第一时间推送了钱老师逝世的消息，报道了钱老师一生奉献清华、为学校发展作出贡献的事迹，在广大师生和校友中引起很大反响。大家纷纷留言追忆钱老师生前与自己的交往、对自己的教诲，表达对他的深切缅怀之情。

中文系赵丽明教授写道：“惊悉钱先生仙逝，沉痛哀悼。1988年我博士毕业来清华就职，在古代汉语课上发现教室后面坐着一位老同志，以为是教务处来听课的。下课后老同志笑着对我说，他叫钱锡康，来补补课。以后几乎每堂课都来。后来利用相关课程作业，我带学生做清华口述史，路上遇见，钱先生满面春风地说，这件事做得好！每次路上见到钱先生，总是充满阳光，亲切鼓励。全面看了钱先生生平事迹，更加感到这是一位真正的清华人，钱先生一路走好。”

中国工程院院士、北京市建筑设计研究院有限公司顾问总建筑师马国馨说：“钱锡康老师作为校友总会的理事，是学校与校友之间交流联系的桥梁，我在多年与钱锡康学长的交往中，从他身上学习到很多东西，也从他身上感受到母校对校友的关怀和支持，体会到母校的温暖。”

甘肃校友会原秘书长赵宝生说：“忘不了钱老师来甘肃采访校友时和校友欢聚的情景，忘不了钱老师那爽朗的笑声，忘不了钱老师充满阳光的身影，忘不了钱老师为清华、为校友所做的点点滴滴！永远怀念您——我们的好老师。”

工物系党委书记曾志教授说：“钱老师突然去世，觉得很悲痛。我之前听过他讲系史，有激情、有情怀、有内涵，发人深省。今年我给新生讲党课，就参考钱老师等编著的《理工结合，又红又专——清华大学工程物理系建系60周年人才培养纪实》，收获巨大。这本书细节丰富、史料翔实，里面记录的许多人与事，现在已成绝唱了。作为工物后人，非常感谢钱老师为系里记录下的历史。老人家一路走好！”

航天航空学院党委原书记庄茁教授说：“缅怀钱老师，在航院初创的几年，他热心关注航院的发展和我本人的工作，积极推荐航院的优秀毕业生回母校汇报交流，支持我们‘入主流、有特色、上水平’的发展理念，不为名利，做了许多具体实际的工作。对钱老师的离世深表痛心！永远地怀念他！”

时任就业指导中心主任张超老师说：“我刚工作的时候，参加机关研讨会，钱老师给我们讲怎么有为、小事中的大意义，历历在目。后来作为校友总会理事，经常参加校友活动，与钱老师有很多交流。钱老师身上有老一辈清华人普遍的优秀品质，淡泊名利、充满热情、工作严谨细致、善于调查研究，一辈子奉献给清华，无怨无悔。前几年校庆时他已经年届耄耋，仍然坚持参加很多活动，依旧思维敏捷，侃侃而谈。钱锡康老师千古！”

中国社会科学院大学教师高迎爽说：

“看过公号推送里钱老师编写的这些书，我了解了清华历史，理解了清华精神，深受其感染。如果说我在清华的工作和研究中有所收获的话，在校友总会工作过的那段时间，《校友通讯》编辑部钱老师以及各位老师都对我影响特别大，这种精神的感染与传承力量是无穷的。”

郑伟校友说：“还记得刚工作时候，您带着我们整理校友访谈资料，娓娓道来校友们在一线的生动故事和对清华精神的深刻理解。这些都成为滋养我们成长的精神养分，永远怀念您，钱老师！”

一位不知名读者留言：“象牙塔中的平凡人，不平凡的奉献火热的心，生时无我为育人，去时捐遗不留痕。祝老人家一路走好，化作星辰耀中华！”

钱老师就是这样一个人：一位纯粹的君子，他把自己的爱献给了清华以及与他相遇的每一个人。

文章最后，请允许我们用清华校友总会原秘书长郭樑同志的悼词结束本文：

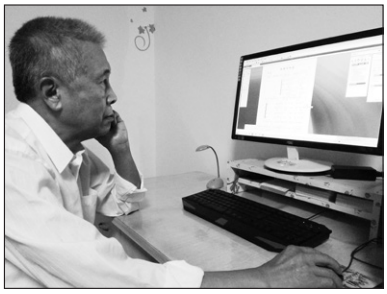
悼钱锡康恩师

一生情系清华园，深耕校友通讯间。
清华学子入主流，校友平台再著鞭。
音容宛在心头驻，泪洒杏坛忆哲贤。
奉献精神长不朽，美名永共校友传。

弦歌声声送虞淙

——缅怀虞淙专场音乐会追记

○诸葛镇（1961届动力）



虞淙学长在创作歌曲

1月17日，上海校友会举办了2026新年音乐会。音乐会的第一篇章《虞淙作品专场》，是清华大学上海校友会艺术团悼念虞淙学长的专场演出。悠悠的口琴声和艺术团朗诵组的诗朗诵《飘落一曲送虞淙》[蒲明书（1965届数力）创作]开启了专场音乐会的帷幕。这场演出是在精心筹备和紧张排练数月后，艺术团全体成员对虞淙学长发自内心的深切缅怀！虞淙夫人曹惠君（1969届工化）亲临音乐会，让我们倍感亲切。

虞淙学长（1968届无线电）于2025年9月30日在上海不幸病逝，享年80岁。虞淙学长生于1945年4月，从小喜欢音乐，小时候早上还没起床就开始唱歌，做作业时还要听着音乐。进清华后报名参加了清华学生文艺社团合唱队，他说自己是“挥动着科技和音乐两个翅膀”，“理工男做起了音乐梦”。他擅长作曲和指挥，在校时即指挥了清华学生规模宏大的《毛主席诗词大合唱》，并在北京、天津演出十多场，好评如潮。

1968年毕业后，他被分配到辽宁锦

西化工厂，改革开放后调回祖籍常州，相继就职于常州电信器材厂、常州无线电总厂，他主导研制的录音机等产品屡屡获奖。虞淙曾任常州星球电子有限公司副总工程师、高级工程师，获电子工业部和江苏省中青年专家称号，获评两届常州市劳动模范，曾担任三届常州市人大代表。

他是无线电技术专家，又是业余作曲家，有生之年作曲达百余首。2015年他将原创和改编的60余首歌曲整理成书《乐声淙淙——虞淙作曲作品集》。

2011年他加入清华大学上海校友会艺术团后，成为艺术团的“驻团”作曲家。他的众多作品受到团友们的热烈欢迎。

他改编的《我爱你中国》合唱曲和《登鹳雀楼》合唱曲经艺术团演唱，两度登上央视舞台，蜚声全国。其中，《我爱你中国》获央视《出彩中国人》栏目总决赛“最高荣誉大奖”。而《登鹳雀楼》则是应央视《经典咏流传》栏目邀约在很短时间里完成的改编曲，用五国语言向中外传播了中华文明的经典。这次音乐会上，“更上一层楼”的歌声再次响彻会场。

虞淙为毛主席诗词《沁园春·长沙》和习近平总书记诗词《念奴娇·追思焦裕禄》谱写了混声合唱曲，用跃动的音符表达了诗词的崇高意境。艺术团成员在排练和演出时深深地体验着他那份藏不住的真情和从心尖上流淌出来的真诚，无不为之感动。他还为校友的诗词谱写了《清华颂》《清华校友歌》《紫荆花盛开清华园》等歌曲。这些歌曲深受广大校友喜爱，传唱而长盛不衰。



虞淙（中）和上海校友会艺术团团长刘西拉（左）、副团长陈陈讨论作品

虞淙的作品题材广泛，风格多样，旋律流畅，韵律优美。音乐会上，艺术团还演唱了不同风格的虞淙作品：欢快的女声表演唱《乐声淙淙》，悠扬的男声小合唱《早发白帝城》，清新的混声合唱《我爱在高原上行走》，艺术团民乐队演奏了他改编并加入伴唱的《二泉映月》，在清华学生时代就享有声誉的女高音张肖蝶（1970届土建）也从外地赶来，演唱了具有评弹风格的作品《江南烟雨》。同为学生时代女高音的江罗兰（1969届自控）受“清华爱唱爱乐群”委托，专程从北京前来参加音乐会；常州校友会20位代表在副会长沙春元（1967届土建）率领下组团前来，并送上墨宝“江南烟雨清华月，淙谱弦歌家国情”，表达了广大校友对虞淙的怀念与赞颂。

在音乐会第二篇章，艺术团还和紫荆合唱团一起演唱了虞淙改编的男声合唱《弹起我心爱的土琵琶》。全场结束前，大家一起高唱由艺术团已故团长刘西拉领唱（录像）的《同一首歌》和《少年》，圆满完成了这场上海校友们的音乐盛会。

曲终人未散，刘西拉、虞淙并没有离我们远去！弦歌未辍，芳华待灼。他们的精神将永远引领着艺术团奋力前行，更上一层楼。

清华大学物理系王崇愚院士逝世



中国科学院院士、我国计算材料物理专家、清华大学物理系王崇愚教授，因病于2026年3月3日在北京逝世，享年93岁。

王崇愚，满族，1932年10月12日出生于辽宁丹东，籍贯北京。1950年在北洋大学物理冶金专业学习，1952年院系调整进入清华大学，1953—1954年在北京钢铁学院金属学专业学习。1954年毕业后进入冶金部钢铁研究所金属物理研究室工作；1958年进入冶金部钢铁研究总院第二研究室工作，历任技术员、工程师、高级工程师、教授；1999年调入清华大学物理系任教授。1991年起享受国务院颁发的政府特殊津贴，1993年当选为中国科学院院士。1995年至2002年为中国人民政治协商会议第八届及第九届全国委员会委员。

王崇愚长期致力于材料缺陷电子理论的基础性研究，曾提出并发展了多尺度跨层次序列算法及协同算法，建立了相应的理论研究框架以及缺陷能量学表述和处理模式。通过多尺度理论与计算方法的创新，架起微观电子结构与宏观物性的桥梁，为高性能合金设计、材料缺陷调控等领域提供了关键理论支撑，为我国基础科学研究和人才培养作出了重大贡献。

王崇愚曾获国家发明奖2项、冶金部科技进步奖1项、国防科学技术委员会“献身国防科技事业”荣誉奖章以及冶金部“在冶金军工创业和发展中作出突出贡献”奖励证书等多项奖励和荣誉。

（物理系）

电子和通信技术专家李幼平院士逝世

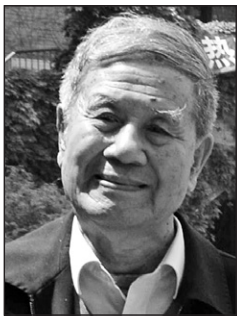


中国工程院院士、电子和通信技术专家、中国工程物理研究院科技委原主任李幼平同志，因病于2026年3月25日在北京逝世，享年91岁。

李幼平，1935年5月1日生于福建泉州。1953年10月，李幼平以优异成绩考入南京工学院无线电专业，1956年1月加入中国共产党，1956年12月他提前毕业，赴成都电讯工程学院担任助教。1957—1959年在清华大学无线电电子学系进修，师从苏联专家鲍里索夫与我国著名通信专家吴佑寿院士。在清华园深造的岁月里，他潜心研习随机过程理论、脉冲多路通信系统等前沿技术，将理论知识与工程应用深度融合。1959年6月，他学成重返成都电讯工程学院，参与创建了新中国最早的遥测专业。1964年10月，应国家需要奔赴青海221基地，投入核武器电子学研制工作。

1986年10月，李幼平任中国工程物理研究院科技委常务副主任。1990年9月，李幼平任中国工程物理研究院科技委主任。1980年获国防科技重大成果一等奖，1983年获国防科技重大成果二等奖，1984年获国家发明奖二等奖，1985年获得国家科技进步奖一等奖，1989年获得国家级“有突出贡献专家”等荣誉。 （中物院曙光视点）

原地质矿产部副部长夏国治逝世，享年 97 岁



原地质矿产部副部长、党组成员夏国治同志，因病于2026年4月28日在北京逝世，享年97岁。

夏国治，1928年6月生，河北唐山人。1948年考入清华大学物理系，1949年1月加入中国共产党并参加革命工作。1949年1月至1952年9月先后任北平市立第二高中学生党支部书记，清华大学理学院党支部书记、团总支书记等。1952年9月至1969年3月先后任地质部物探学习班学员、科技司技术处主任工程师等。1969年3月至1970年9月下放地质部“五七”干校劳动。1970年9月至1974年7月先后任黑龙江省地质局物探工程师、地质组负责人等。1974年7月至1979年3月先后任北京市地质局地矿处副处长、处长。1979年3月至11月任国家地质总局科技局负责人。1979年11月至1982年3月先后任地质部党组成员、科技局局长。1982年3月至1990年6月任地质矿产部副部长、党组成员。2001年5月离休。夏国治是政协第七届、八届全国委员会委员。

（新华社）

法学家、法治思想家郭道晖去世，享年 98 岁

法学家、法治思想家郭道晖，因病于2026年4月11日在北京逝世，享年98岁。



郭道晖，1928年出生于湖南长沙。1947年考入清华大学电机系，1948年11月加入中国共产党，1951年7月毕业后留校工作，历任清华大学党委常委、宣传部部长，校刊《新清华》总编辑，哲学教研组讲师。

1979年，全国人大常委会新设法制委员会，郭道晖任全国人大常委会法制工作委员会研究室副主任，其间参与“八二宪法”草案讨论的秘书工作。1987年，郭道晖任中国法学会研究部主任，1989年起任《中国法学》杂志总编辑至1998年。郭道晖还曾任中国法学会法理学研究会副会长、最高人民检察院专家咨询委员会委员等职。

郭道晖著作丰富，包括《中国法律制度》《民主·法制·法律意识》《当代中国立法》（四卷）、《法的时代精神》《法的时代呼唤》《法的时代挑战》《走向民主法治新世纪》《法理学精义》等20多部。

（《新京报》）

清明忆老友胡纪萃教授

○郑文会（1959 届土木）

泪眼迷离忆旧容，轻风细雨又清明。
七十余年多少事，化作长亭别梦中。
清华园里五秋冬，朝夕相处兄弟情。
人生难得一知己，如有来世再相逢。

荷塘月色下的脉脉清流

○胡显章（1963届精仪）

2026年5月10日，《赤子心声——清华文理工三人吟》学术研讨会在主楼接待厅举行。第十一届全国人大常委会副委员长华建敏，中国作家协会副主席、书记处书记吴义勤，天津市原副市长梁肃，清华大学校长李路明，学校老领导胡显章、韩景阳，机械工程系教授王玉明院士，丘成桐数学科学中心主任、求真书院院长丘成桐院士，清华大学文科资深教授、人文学院教授万俊人等出席活动。校党委常务副书记向波涛主持开幕式环节。

会议期间，现场播放了《时空颂》《幽兰泣露》等由丘成桐院士和王玉明院士作词、李琳院士等作曲、詹启敏院士等演绎的歌曲MV。清华大学学生清莲诗社代表朗诵了《赤子心声》精选诗词作品。

本文是胡显章教授为《赤子心声——清华文理工三人吟》一书所作的序，标题为编者所加。

清华园的上空，常常交织着多种清响：有理学宗师叩问宇宙奥秘的沉吟；有工科雄才开辟天工新境的律动；亦有哲人守护文明思辨的玄歌。而此间最动人心魄者，莫过于三位领军学者以诗词发出的性灵之音——这正是著名法国数学家、物理学家、文学家和哲学家布莱兹·帕斯卡尔所咏叹的“人应当诗意地活在这片土地上”的清华写照。

今以王玉明、丘成桐、万俊人三位先生之诗章汇为《赤子心声——清华文理工三人吟》，恰如荷塘月色下的脉脉清流，各成风韵，汇成水木清华的动人交响。王玉明院士，流体密封工程泰斗、清华荷塘诗社名誉（创社）社长、中华诗词学会顾问兼高校诗词工委会主任，其吟咏于高速涡轮的律动间捕捉天地大美、吟颂人间赤诚；丘成桐先生，菲尔兹奖得主、中国科学院外籍院士、清华讲席教授，其赋笔于拓扑精微处，令黎曼曲面与华夏江山同频共振；万俊人，清华文科资深教授、中国伦理学会会长，其词章于东方古老智慧的“道”与古希腊逻各斯的理性间，架设会通之虹。此卷诗章，实为“中西融会、古今贯通、文理渗透”清华学术范式的生动写照。三人吟诵的不仅是平仄韵律，更是清华人“爱国奉献、追求卓越”的精神图谱：在格物致知中求真，在人文关怀中向善，在天地大美中臻于至美。



《赤子心声——清华文理工三人吟》，作家出版社，2026年4月出版

于家国情怀处，三人同怀激烈使命。万俊人词云：“初心壮怀激烈，赴中华使

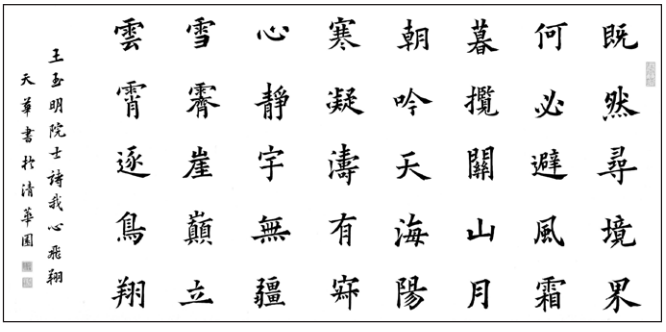


三位作者在研讨会上发表感言。左起：王玉明、丘成桐、万俊人

命，还赖吾辈。”丘成桐诗曰：“自怜报国心犹在，但愧平生志未舒。日后河山惊日月，闲情吟咏乐何如。”“家国兴荣一任重，算筹玄妙亦功高。廉颇老矣丹心在，愿请长缨助战鏖。”年逾八十又五高龄的王玉明则在其自由体新诗《老骥伏枥》中咏道：“多么想归隐山林，向往着野鹤闲云，陶醉于峰顶的清晨，忘情于海滨的黄昏。但我心中充满矛盾，依然眷恋着肩上的责任，仍会被冲锋的号角振奋，甚至还有年轻人冲浪的雄心。也许是赤子的基因，决定了老骥伏枥的命运！”赤子之心，跃然纸上。

于河山眷恋处，三人共抒天地深情。万俊人笔下：“敢领濂溪莲爱语，难辞石鼓杏教台。湖欣月色荷欣露，只与清辉共往来。”丘成桐遥想：“故国五千年，山河百万里。亿民同一念，千秋传此纪。”王玉明则高歌：“江山歌壮丽，古今共陶然。”“暮揽关山月，朝吟天海阳。”“有意风私语，无心云远行。”山水灵气，注满襟怀。

于清华情意处，三人更寄沧桑担当。万俊人有“清华水木，满眼燕归来，盛时天佑。与汝干杯，为人文不朽”之祝；丘成桐抒“搜美求真地，清华水木天。鹏程九万里，桃实六千年。壮志图超越，忧心在众先。春风常拂照，奋袂谱新篇”之志；王玉明当年在清华上学时的处女作《调笑令·水木清华》中咏道：“杨柳，杨柳，细雨斜风浴就。鹅黄新绿柔裳，曼舞轻歌艳阳。阳艳，阳艳，水木清华眷念。”——可见其“院士诗人”之起步与清华渊源至深。正是这种眷念，促其在密封技术获重大突破并膺选院士后，仍返清华引领团队再攀高峰，并致力于诗教事业。他以老清华工学院顾毓琇院长为榜样，努力“业精于理，学博于文”，既是院士，又成诗词大家，叶嘉莹先生赞其是“不失赤子之心的真正诗人”。校党委原书记陈旭在教工大会上表彰他“将科学之美与人文之美集于一身，延续清华会通传统，生动诠释求真、求善、求美的精神境界”，“是清华‘大先生’的典型代表”。此为三位先生的共同写照。正如王玉明院士应邱勇校长之约于2017年全体教



王玉明院士诗《我心飞翔》

〇刘天华（教）书

职工大会所赋：“人文真善美，科技大高强。我有双飞翼，云天万里翔。”诚如丘成桐先生联称：“怀厚德自强之心胸开天辟地，秉自由独立之情操寻美求真。”又如万俊人教授2017年在清华全校教职工大会上感吟：“幸有圆明镜上庠，百年克绍续新航。清华梦入中华梦，古国光开大国光。科技椎轮龙舞象，人文浴火凤追凰。黉门十翼凌云翥，望眼东方正艳阳。”推动清华人文与科技的融合，践行真善美的追求，情真意切。诗理同源，皆是对宇宙奥义的好奇与探寻；文工互济，俱为对文明薪火的守护与弘扬。观此卷中之理性与浪漫，恰如清华园最美四月天——既见清华学堂结构之精美，更兼漫天飞舞诗情之浩荡；既深根于厚土，又仰望于星空。这或许正是这所百年学府留给时代最动人的赋格。

赋诗一首，以示感怀：

万仞书山一径通，哲思数理入诗鸿。
移来西海千寻碧，酿就东方半亩红。
镂月裁云参物妙，观今鉴古悟天工。
从来三绝清华调，都在乾坤俯仰中。

前行的力量，人生的榜样

——写在过增元老师九十华诞

○ 曹炳阳（2001 级博，航院）



2005 年，过增元老师（中）和博士生曹炳阳（左）、王金照合影

从我来到清华，2001年师从过增元老师攻读博士研究生，2005年博士毕业并留校从事科研和教学工作，总的算起来已经超过25年了。在这一段不算短的岁月里，无论是初启科研工作获得博士学位，还是慢慢开始独立承担科研项目和从事讲课教学，以及后来双肩挑担任学院管理工作，自己之所以能够在不断学习中前行进步，很多关键节点都得益于过增元老师的直接指导，得益于过老师给予我前行的力量。

2001年金秋时节我进入清华园求学，加入了工程热物理研究所传热组的大家庭，跟着过老师开启攻读博士学位的生涯。说实话，尽管当时我有过硕士研究生的科研训练，但是对于开展科学研究还是懵懵懂懂的。入学后不久，过老师找我讨论研究生选题，他给我提供了两个选择：一个方向是继续研究对流强化传热，他了解我硕士研究生阶段做过换热器强化传热研究，有一定的基础就会相对容易一些；另一个方向是研究微纳尺度传热，当时是国际前沿性课题，他重点提示研究微纳尺度传热需要学习微观理论和方法，要挑战一下自己。在过老师的激励下，我“勇敢地”选择了微纳尺度传热方向研究作为我

的博士课题，这个选择使我进入了微纳传热这个无比广阔的新兴研究领域，为我后来多年的科学研究奠定了基础。另一方面，每每遇到科研和工作上的困难，就常常想起老师“要挑战一下自己”的话。乐于挑战自己、敢于挑战权威也许是过老师最重要的特点之一，“要挑战一下自己”这句话也成为我多年以来的座右铭。

博士研究生中期，我在微纳通道流动研究中遇到了一些困难，主要是学术界对微纳流动已开展了不少研究，而我对研究的重点方向有些迷茫。过老师耐心地听取了我的研究汇报，指导我思考要在哪些方面能够较之前人更深入一步形成创新，指出应该抓住边界滑移这个关键点，重点研究滑移机理和负滑移现象。在过老师的指导下，我逐渐在以上两个方面形成了新的思路并取得了创新成果，随后在《应用物理快报》（*Applied Physics Letters*）和《国际工程科学杂志》（*International Journal of Engineering Science*）国际期刊上发表了两篇学术论文，还获得了清华研究生奖学金和学术新秀的荣誉。这不仅使我在学术生涯初期提升了对科学研究的兴趣和信心，更重要的是启蒙了我的科研创新意识。我慢慢体会到创新是科学研究的灵魂。过老师在科学研究中特别注重概念、理论、学术体系的原始创新，这都体现在他热流体学、场协同理论、烬理论和热质理论的一系列原创研究中，给我树立了学习榜样。

长期在过老师身边学习和工作，我特别佩服的是他对研究方法和思维方法的重视，他不仅使用理论推导、数值计算、实验观察这些常规的研究方法，而且很多研究都采用了归纳、类比、想象等非完全逻辑方法。例如，热流体学的建立是源于他对气流很难吹灭等离子体射流火焰的观察和思考，场协同理论的提出是基于他对逆流和顺流换热器效能差异的深究，烬理论的创立是出自他对导电和导热相似性的分析归纳，热质理论则始自他对现代物理



2019 年毕业生欢送会，工程热物理所老师与同学们合影。前排右 5 为过增元老师、左 2 为曹炳阳老师

学能量和质量统一性的大跨度引入，过老师最近几年还基于思考能量传递和转换的异同开启热电耦合新理论的原创研究。我时常见到过老师将研究的问题列成清晰的表格进行对比归纳，亲自一遍遍地在纸上书写推导数学公式，不厌其烦地和学生们一次次讨论一个概念问题或者一个符号问题。过老师的治学真正做到了“大胆假设，小心求证”，既通过质疑和挑战提出创新的思路，又通过严谨考证形成新的科学体系。

在课程教学上，我算是习得过老师的真传，就是实践他提出并积极倡导的参与式教学法，主要包括四个环节：开放式的课程内容、提问式的讲课方式、无标准答案的习题、小论文形式的考试。2007年，过老师鼓励我为清华航院本科生开设“新概念热学”课程，核心内容是传热学新进展——热质理论和㶲理论。开课最初两年里，过老师每堂课都会到教室，他或者听我讲课，在课前课后与我讨论课程内容和讲课方法，或者亲自讲授课程部分内容，传授我如何实施他提出的参与式教学法，以提高教学质量。记得过老师亲自讲解热质在固体中的相对漂移运动，这是本科生不容易理解的物理过程，他借用毛主席1954年视察长沙时出的对联“橘子洲，洲旁舟，舟行洲不行”作为辅助材料，学生们既加深了理解又提高了学习兴致。在基于㶲理论进行导热优化的课程内容部分，实例多涉及工程背景和数值计算的细节，难以在课堂上讲给本科生。过老师帮我把复杂案例简化为热阻网络，既可以与电阻网络类比，易于理解，又可以在课堂上进行讲解演算。

在过老师身上，我特别体会到，他有一种自强、不服输、不迷信权威的精神。我听说过老师在1979年作为中国首批洪堡学者到德国进行研究工作的故事。他当时的导师斯图加特大学梅克教授是国际知名的等离子体专家，从首次见面之后就再也见不到这位导师，原因可能是梅克教授有点看不上中国来的青年教师。这反而更激发了过老师的斗志，他潜心查阅历年科技文献和十几本博士论文，经过三个月的努力，不但发现他们发表论文中存在原则性错误，还发展了一种新的计算方法。经过激烈的辩论，梅克教授不但承认了自己论文中的错误，还评价赞赏“中国人很有进取心”。2007年，我陪同过老师一起去韩国参加国际学术会议，当晚在酒店里吃饭，我们坐下点了饭菜后不久，又来了几位来自日本的学者。过了一会儿，酒店里的服务员却先给后来的日本学者上饭菜，过老师马上叫来了酒店经理，说：“是我们（中国人）先来的，你们应该先给我们服务！”酒店的服务员赶紧过来向我们道歉，以最快的速度上齐了饭菜。

回顾二十多年跟着过老师学习和工作的经历，我倍感幸运，老师的一言一行一直潜移默化地影响着我，感恩过老师对学生创新意识、思维方法、教学育人等各方面的培养。在管理工作和生活中，我遇到问题也常常向过老师请教，他总耐心分析并给予高屋建瓴的建议。为人、为师、为学，过老师都是我终生学习的榜样：心甘于学，业精于勤；思源于问，异和于同；功大于名，行胜于言。这常常鞭策我不要懈怠，催我自省，督促我不断前行，给予我源源不断的力量。

在过老师九十华诞之际，祝愿过老师学树长青！健康长寿！

我的三个“清华”

——写在清华社科百年传承之际

○古明明（2010级博，社科）

2026年是清华大学社会科学学科创立百年。笔者受邀参加清华社科学科百年发展大会，并作为校友代表之一在学院校友年会暨高质量发展讨论会环节发言。以下是以这次发言内容为主体的文章，回顾了笔者与清华结缘、得清华教诲、受清华影响的求学和工作之路，并同大家一起展望清华社科美好的未来。



古明明校友发言

尊敬的学校领导、学院领导，尊敬的师长，亲爱的同学们：

上午好！我是2010级政治学专业博士毕业生古明明，是社会科学学院政治学系复建改组后招收的第一批学生，现就职于中共中央党史和文献研究院，从事领导人著作、党的文献、党的历史编辑和研究工作。值此清华社科百年纪念之际，怀着无比激动的心情回到清华园，很想在教学楼里再聆听老师们的谆谆教诲，在明斋的小会议室里再同师友们来一场研讨式“头脑风暴”，在荷塘边再惬意地漫步几回……然而，这些十几年前在园子里读书时的日常，今天却成为所谓“工作繁忙”的自己的一种奢求了！

不过看到在座的一些熟悉的师友们、很多年轻的新学友们，我仿佛又见到了从前那个刚步入清华时的自己。在学校115周年校庆和社科发展百年的历史节点上，想与大家分享一下我的三个“清华”，回首一下自己如何与清华结缘，学校以及社科学院、政治学系如何一步步引领我做一名合格的社会科学领域的观察者、思考者和研究者的。

首先说一说我的“清华缘”。我成长在云南昆明，那里也是抗战时期的大后方。我父亲任教的云南师范大学承袭了原西南联大的校址，同时也保留了当时三校遗留下来的一些科系设置、文化传统、资料档案等。在这样的氛围中，我从小就记住了清华、北大、南开的名字，我就读的师大附属幼儿园、小学、中学也都是当年联大附属子弟校演变而来的，我们的校园文化和各种活动深深打下了西南联大的烙印。我小时候时常玩耍的联大校舍旧址、上学路上总要经过的闻一多先生旧居及殉难处、时常游览和光顾的汪曾祺先生笔下的昆明翠湖名胜和小吃……这些幼儿和少年时代的点滴串联起了我对西南联大的最初印象。清华作为三校中的翘楚，自然也成为我最想考入就读的大学。然而，由于

当年清华的文科本科招生在云南还没有投放名额计划，在那个估分报考、第一志愿滑落就只能就读普校或是落榜的年代，我只得抱憾进入另一片人文社科高地中国人民大学学习，一直到硕士毕业。但在我心中始终萦绕着清华梦，通过之后的辗转我终于在后来的博士阶段圆梦清华园。

其次聊一聊我所认识的“清华人”。如果说清华是一个巨大的“能量场”，那么这里造就出来的、同时也在不断成就这个能量场的“清华人”才是这里最为宝贵的财富，我最早认识的清华人是少年时代从书里读到的前任校长梅贻琦，他那句著名的话“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也”，不但让我理解了“大学”的真谛，也让我对清华这所学校对“大师”的看重、对师资的重视有了初步的了解。后来，当我真正进入清华学习的时候，我对“清华人”产生了更为具象的认识，因为他们就是一个个学习、科研、生活在我身边的真真切切、实实在在的人。这里有学富五车的学界泰斗，也有毕业不久辛勤备课的“青椒”；这里有学业小成仍然泡在实验室、图书馆的研究生学子，也有刚步入校园满怀求知欲的中国最顶尖本科生；这里有为教学科研付出辛劳的行政辅助老师，也有保障校园运转而坚守岗位的后勤服务人员……这每一个独一无二的个体用自己的奉献拼接成了过去、现在和未来的清华。而之于我，深刻在记忆深处的还是我们社科学院里那些先生们，我们社科学院曾经的李强院长，我的恩师政治学系张小劲教授、景跃进教授，还有我的前领导和同事、现任政治学系主任杨雪冬教授，以及今天的新生代领军人物孟天广教授，等等，是你们用自己的学识和对高等教育事业、社会科学研究事业的孜孜以求，为清华、为清华社科的赓续与发展不断贡献着力量。

再次谈一谈我理解的“清华魂”。离开校园后，我们每个毕业生都会被打上新的社会身份和标签，但是唯有“清华”的学历印迹是会伴随我们一生的耀眼光环，外界为什么会“高看一眼”我们清华的毕业生，无非就是我们身上展现出的一些被社会公认的优秀品质，而这种品质以我个人的理解就是贯穿每个清华人一生的“清华魂”，以前很多前辈已经将“清华魂”的精髓概括为校训“自强不息、厚德载物”，这样说虽然也很符合一种宏观意义的内涵，但是其实我个人更喜欢的是那句朴素的“行胜于言”，因为当我们走出校园从事各行各业的实际工作时，只有用脚踏实地、饱含创新又富有远见的工作业绩去践行“清华魂”的时候，才是让社会真正看到我们清华人价值的时候，也才能让我们自己无愧于“清华人”这个神圣的标识。

限于时间关系，我的三个“清华”只能简述到这里，这三个“清华”粗略勾勒出了我到清华前、在清华时、离开清华后的一些心路历程。今天回到这里作为我系的校友代表发言，我的心情十分忐忑，因为清华滋养了我、成就了我，又不停地鞭策着我；而我似乎鲜少为她做点什么，自己也无非只是一个默默从事着相关理论研究工作的普普通通的清华人而已。但是我要感谢学院校友办，感谢张老师、天广的邀请，你们为我提供了一次再次审视自己、找到未来努力方向的契机，从这个意义上说，今天又将是我新的起点。

最后想分享一个小故事，与大家共勉。我工作单位的党史大家金冲及老先生

于2024年94岁高龄时逝世，在他病重前夕还一直笔耕不辍从事党史研究，产出了很多高质量研究成果。这位公认的党史专家起初是研究文物的，40岁之后才开始转行专门从事党史研究，他把后半生半个世纪的时间奉献给了党的历史和文献事业，终成一代大家。他的事迹告诉我们，其实哪怕我们现在下决心去干一件事也不晚，只要专注、坚持和勤奋，我们都有机会、有可能把这件事做好，毕竟作为清华人的我们已经具备了非常优越的基础条件。

我从事领导人著作和思想的编研，犹记习近平总书记2016年5月在哲学和社会科学工作座谈会上指出：“要着力构建中国特色哲学社会科学，在指导思想、学科体系、学术体系、话语体系等方面充分体现中国特色、中国风格、中国气派。”在清华社科发展百年的今天，我祝愿在座的各位都能按照总书记的指引、以前辈为楷模，找到自己的兴趣点，现在就决心去深挖某个领域研究的“富矿”，那么我们下一个社科百年的兴盛就指日可待！中国的哲学社会科学一定有着更加灿烂的明天！

谢谢大家！

清华大学图书馆“钱杨书屋”启用仪式举行

5月25日下午，“好读书 读好书——清华大学图书馆‘钱杨书屋’启用仪式”在图书馆老馆举行。校党委副书记过勇出席仪式。图书馆党委书记邹欣主持仪式。

过勇表示，钱锺书与杨绛学长是学贯中西的学术大师，是淡泊名利的精神楷模，更是“好读书、读好书”的践行者、推动者与引领者。“钱杨书屋”的设立，首要之义在于立德树人、赓续文脉，为师生提供走近大师精神世界的机会；更深层次在于引领阅读风尚、涵养书香校园。希望广大师生以两位学长为榜样，把“好读书、读好书”落实为实际行动，让阅读成为校园中最持久、最动人的风景。



老馆内的“钱杨书屋”内景

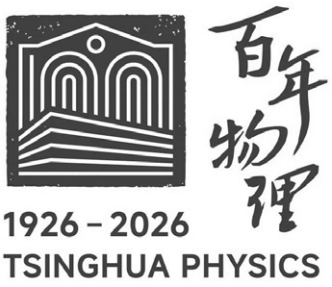
与会人员观看了纪念短片《杨绛：最爱图书馆》。图书馆馆长金兼斌介绍了“钱杨书屋”的建设背景与过程。“好读书”奖学金获奖代表、日新书院2024级本科生杨赫敏，“好读书”主题征文代表、校友袁少杰，外文系主任吴霞，原党办主任白永毅，法学院教授王振民，商务印书馆学术编辑中心主任陈洁先后发言，从不同角度追忆了钱锺书与杨绛学长治学、为人的精神品质，表达了静心读书、潜心治学的决心。

仪式开始前，与会嘉宾共同参观了“钱杨书屋”。

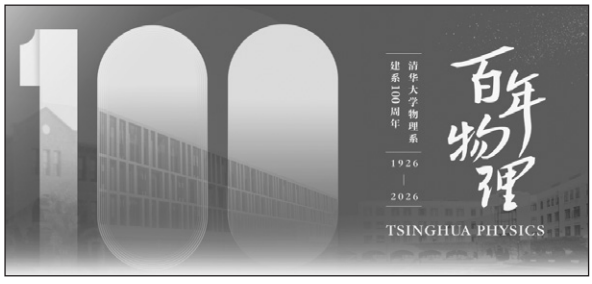
学生部、研工部、校团委、校友办、教育基金会等主办单位、支持单位负责人，师生代表、校友代表、图书馆馆员代表等60余人参加仪式。（图书馆）

百年传承　待启新章

——清华物理、生命学科、文史哲、心理学科、社会科学、土木百年庆标识的文化意蕴



物理系百年系庆标识



物理系百年系庆主视觉

物理系

百年系庆标识设计寓意

1.标识主体采用印章式方形设计；

2.“百年物理”集字于清华物理系首任系主任叶企孙先生的手稿，展现物理系深厚的历史传统与独特的文化底蕴；

3.数字“100”采用环形线条设计，象征“年轮”的流转，寓意物理系的百年发展历程；

4.线条提取自科学馆与物理楼的建筑元素。科学馆和物理楼分别是物理系建系之初和新投入使用的系馆，体现了物理系的悠久历史和未来发展的无限可能。两者相结合展现了物理系跨越百年的探索与发展；

5.新物理楼的5根线条代表着物理系自建系以来的五段发展历程，分别是创建初期（1926—1937）、西南联大时期（1938—1946）、从战后到院系调整（1946—1952）、院系调整后的清华物理学科（1952—1982）、复系之后（1982—现在），几何线条的设计来自书籍和阶梯的形象，寓意百年历史的积淀、知识的传播与学术精神的延续。

百年系庆主视觉设计寓意

画面融合了科学馆、理科楼、物理楼等重要地标，串联起清华物理系百年发展的历史脉络。红色渐变映照出初升朝阳与浩瀚星辰，寓意薪火相传、生生不息。巨大的“100”数字融入校景，象征着一百年来物理系在科学探索道路上的深厚积淀与时代担当。立足百年新起点，清华物理系将以更昂扬的姿态，续写未来的辉煌篇章。

生命学科

百年标识创意理念

数字“100”巍然矗立于标识中央，如百年丰碑铭刻生命学院的世纪征程，彰显生命学科积淀的深厚底蕴。



生命学科百年标识

紫荆花盛开其间，以绽放之姿象征学科似繁花竞放，昭示生命科学永续发展的蓬勃生机。

DNA双螺旋结构精妙融入标识核心，既直指生命科学本质，又隐喻学科基因的代际传承与创新突破。

生物学馆建筑轮廓作为历史基底，与紫荆花、数字“100”、DNA螺旋有机交融，构筑起时空交汇的视觉叙事——既是对百年辉煌的庄严致敬，更是新征程扬帆起航的起点。

标识整体凝练学院“敢为人先、追求卓越、开放包容、求实创新”的精神内核，擘画以一流学科引领中国生命科学发展的宏伟蓝图。

文史哲

百年标识设计理念

标识创意摹绘三册层叠的典籍，“书脊”嵌入“文”“史”“哲”三字篆体，象征清华大学中国语言文学系、历史系、哲学系，传达出“书传文脉”的深刻寓意。三部典籍结合上方笔画共同构成“百”字，表达了对清华大学文史哲建系百年的深挚祝福与殷切期待。



文史哲建系百年标识

标识上方横笔取自汉隶名碑《乙瑛碑》，增添厚重典雅的金石气韵。“一”字表达了“老清华”与今天“一脉相承”，彰显了清华人文学科追求“一流学院”的卓越品格，彰显“独树一帜”的学术风范。

标识右侧竖排数字“1926—2026”，定位三系建系的百年时间坐标，寓意清华文史哲学科的世纪丰厚传承，百年新程再启！

百年标识色彩

标识以清华紫为主色调，彰显清华大学的厚重历史积淀，紫红渐变象征清华文史哲学科的百年传承与蓬勃的生命力。

“书籍”内页的颜色参照《四库全书》“史子集”部色调。集部褐色，寓文学荟萃；史部红色，寓史学浩博；哲学选取绿色，象征着希望、思想与生机。文史哲三系同晖、彼此联结，寓意清华人文学科交叉融合的学科特色与发展方向。

心理学科

设计理念

清华心理百年标识，秉承“心火百年，智绘无界”的主题，融合阿拉伯数字“100”、无穷符号“∞”和汉字“心”三个元素。

阿拉伯数字“100”的两个“0”化作无穷符号“∞”，“100”和“∞”又合成“心”字，象征清华心理学薪火相传，



心理学科百年标识

走过百年，迈向未来。

阿拉伯数字“1”和无穷符号“∞”相连，寓意人类心智从原点出发，启迪无限智慧，描绘无界蓝图，探索无穷世界。

莫比乌斯环没有分界，相互连接，也预示清华心理学当今，聚焦学科交叉，力图打破边界。整体造型如同一条向前延伸的跑道，以昂扬向上的姿态迎接未来，彰显清华心理学在守护身心健康，践行社会责任上的使命与担当。

社会科学

主题口号：百年文脉　社科至善

“百年文脉”，是对清华社会科学自1926年创立以来，一代代学人思想积淀与学术传统的凝练与致敬；“社科至善”，指明了清华社科人追求的理想境界，不仅是学术研究的精益求精，更是以社会情怀与科学方法服务社会、增进人类福祉的永恒使命。

主题标识说明

标识融合了“100”“社科”篆书等元素，现代线条和古朴书法刚柔并济，象征百年发展中“传承”与“创新”，既彰显人文底蕴，又体现学科融合与时代传承。



社会科学百年主题标识

土木系



土木系百年系庆标识

创意理念

清华大学土木系百年系庆标识以数字“100”为主体，融合结构性与空间的设计语言，巧妙嵌入“土”“木”二字。整体造型稳健而富有张力，象征百年厚重历史与未来创新发展的交汇。

“100”不仅是百年华诞的纪念符号，更寓意新的起点与跨越。标识以几何形态展现出承载与支撑的力量，呼应学科在土木、水利、海洋、交通等领域的广泛贡献；通过起承转合的结构造型，传递土木工程跨越边界、突破前沿的精神气质。

自1926年建系以来，土木系始终肩负国家建设使命，培养拔尖人才，服务国家战略。百年新程，百年系庆标识不仅是荣誉的见证，更是愿景的宣言。象征清华土木将继续以“世界一流、中国特色、清华风格、土木品牌”为目标，筑梦未来。

● 清华真情

“能够帮助到一个学生是很幸福的事情”

——纪念清华校友励学金设立20年

○洛　文

时间是最忠实的记录，也是最长情的告白。

2006年，清华大学推出的新资助体系，在保持“奖优”的同时，特别对“助困”体系进行了完善，力争做到“两个全部”，即覆盖家庭经济困难的全部学生，资助家庭经济特别困难的学生解决全部学费和住宿费。同年，清华校友总会面向校友发起“清华校友励学金”捐资助学工程，倡导“助困励学、爱校育人”的理念，专项资助家庭经济困难的在校学生。截至2025年底，累计超过4.2万人次校友捐赠，总额达2亿元，设立冠名项目近500个，近1万名学生受益。

20年来，在清华校友励学金的长卷上，一个个捐赠者的名字汇成长长的名单，一笔笔善款化作涓涓暖流。在广大校友的积极响应和大力支持下，“清华校友励学金”工程助力学校兑现“不让一个勤奋而有才华的学生因为家庭经济困难而辍学”的庄重承诺。

值此清华校友励学金设立20周年之际，校友总会采访了多位捐赠者，聆听他们与励学金的故事，记录了一段又一段温暖而坚定的接力。

“清华校友—张猛刘新丽励学金”的背后，是一对清华伉俪细水长流的坚守。从当年在清华被温柔地“托起”，到2025年回到母校设立励学金，张猛（1998级电机）把心底的感恩化成了行动。他与同是校友的妻子刘新丽（2003级工业工程）想留给学弟学妹的，正是当年自己被给予过的那份呵护。



张猛（右）、刘新丽校友在清华园

在清华，他曾被温柔地“托起”

1998年，张猛从辽宁农村考入清华电机系。父亲早逝，靠母亲拉扯兄弟俩长大的家境，让他对“贫穷”有着刻骨铭心的记忆。

“1999年国家推行助学贷款，可以覆盖学宿费，外加每月250元生活费，我是第一批受助者。”张猛说，靠着助学贷款，“能活着，但特别紧”。为了省钱，大一时他成了食堂5毛钱一份的“剩菜烩菜”窗口的常客。舍友的一位长辈王晨阿姨得知他的情况后，决定每年资助张猛3000元。这多出来的“一点点”，让他能

将更多的注意力投向学业，能在同学聚餐时不至于攥着空口袋局促拒绝。

本科毕业后，张猛在清华直博，继续求学。张猛回忆：“按照当时助学贷款的政策，本科毕业之后就要开始偿还贷款，在当时还是有不小的压力。”导师李永东知道后，每月默默给他多发一笔补助。刘新丽回忆与张猛交往的细节：“我一开始就知道他每个月都要还助学贷款，我会陪他一起去银行，往ATM机里存钱。”

“助学贷款、王晨阿姨、我的导师……一起托住了我。在清华，我是被呵护着的。这份呵护让我拥有一份平常心，能够把精力投入到学习和个人成长中。”这份感激，他放在心里，很少说出口。

从工资里攒出来的心意

毕业后，张猛进入航天五院从事科研工作，妻子刘新丽成为一名公务员。两人在各自的岗位上打拼，生活日渐安稳。

饮水思源的接力棒，最早由刘新丽接过。她先是通过公益机构资助了一个青海学生的三年高中生活，后来又托朋友帮忙联系并资助了一对藏族姐弟，2025年姐姐考入大学。当她和张猛商量再多资助一个大学生时，张猛建议：“我们回清华看看吧！”



夫妻二人设立“清华校友—张猛刘新丽励学金”，与校友总会秘书长赵劲松（右）合影留念

刘新丽在“清华人”小程序里看到了“清华校友励学金”捐资助学工程。她说：“当初发现了这个渠道，我们觉得特别好，不用每年再费心去找资助对象、操心钱能不能到孩子手里。励学金可以设立长期留本的基金，能够长长久久地资助学生。”张猛补充说：“励学金没有偿还的压力，给了一部分孩子比助学贷款更适合的选择。”

夫妻二人默契地有了捐赠励学金的念头。2025年春天，等银行卡里的余额够了，他们来到清华校友总会，签下捐赠协议，设立“清华校友—张猛刘新丽励学金”。“清华校友总会的老师问我们是否要做一个捐赠仪式，我们说不用了。拿到了账号之后直接就把钱转过去了，很平常地做了自己内心想做的事情。能够帮助到一个学生，我们觉得是一件很幸福的事情。”二人开心地说。

“不打扰”的温柔

在对待与受助学生的关系上，这对夫妻展现出一种极具分寸感的温柔。他们希望受助学生不必有压力，更不必把感恩挂在嘴边。“你只要平和地接受，然后做你自己。”

张猛坦言：“当年我被资助的时候，其实内心是有一点自卑的。接受人对人的直接资助，是需要勇气的。有些孩子会拒绝，因为他觉得有压力。清华校友励学金通过清华校友总会的组织渠道，我觉得学生从情感上会更容易接受。” 刘新丽在一旁点头：“我们不想给学生带来心理负

担。如果他不愿意联系我们，我们就不打扰。如果他想找我们聊聊天，我们随时都在。”

刘新丽还体贴地想到：“励学金应该没有公示环节吧？”得到确认后，她松了一口气：“那就好，他的自尊会被呵护得更好。”

让身边的美好多一些

这对清华伉俪从不觉得自己做了什么了不起的事，他们只是把当年接住自己的那份呵护，轻轻地、稳稳地，递到需要的人手中。

刘新丽想起自己初入清华时，作为从小县城走出来的孩子，面对周围闪闪发光的同学，难免有些自卑。多年后，时光早已抚平曾经的不安。回望来路，那段经历让她更懂得共情，她把这份领悟化作一句对学弟学妹的叮嘱：“这里有太多丰富的资源。放下包袱，去享受清华吧！”

张猛想对学弟学妹说：“珍惜在清华的时光，专注自己的学业和成长，照顾好自己的生活。在力所能及的范围内，让身边的美好多一点。这就是对自己、对母校、对社会最好的回报。”

● 诗词书画

清华大学赋

○杨光华（1966届自控）

京都胜地，清华名园，赫赫黉宇，育英摇篮。处京华之西北，倚燕山之蜿蜒；临圆明之旧苑，沐清华之温泉。湖光潋滟，水木清涟；亭台错落，馆舍俨然。绿草如茵，繁花似锦；林荫夹道，翠柏参天。



二教旁的小桥

○董　都（1979级建筑）绘画

自辛亥以降，始建黉堂。历百年之风雨，经几度之沧桑。自强不息，追求卓越；厚德载物，胸怀宽广。校训昭昭，铭记心房；校风淳淳，传承弘扬。

清华园内，学风诚虔。名师云集，鸿儒比肩；授业解惑，桃李争妍。文理兼修，德艺双全；博古通今，中西融贯。莘莘学子，励志笃行；焚膏继晷，学业精专。探赜索隐，穷究自然之理；钩深致远，勇攀科学之巅。

藏龙卧虎，俊彦星繁。治国安邦，经纶大展；兴科创业，勋绩斐然。学术前沿，引领风尚；文化领域，独领风骚。科技之光，璀璨闪耀；人文之火，热烈燃烧。

嗟乎！清华清华，振兴中华。育栋梁之才，铸民族脊梁；担时代使命，谱盛世华章。创新发展，勇立潮头；追求卓越，再铸辉煌。愿清华之精神，永放光芒；望清华之未来，灿烂无疆！

清华园十二景新编

——庆祝建校 115 周年

○王东光（1970 届工物）

之一：二校门记

一身青白立黉村，无问西东游子魂。
打卡华园开眼界，对标学霸跃龙门。
千重紫气荣前辈，一脉清芬裕后昆。
历尽沧桑风骨在，图腾永志史留痕。

之二：早期建筑

早期建筑百年身，器宇轩昂次第陈。
汉瓦秦砖涵古意，文楼雅院共芳邻。
同方部里聆新语，科学馆中求本真。
日晷无言铭岁月，自强不息励精神。

之三：日晷纪鼎

学堂门外立双骄，玉晷通灵金鼎豪。
晷转千圈年月日，鼎容万物长宽高。
校风四字心开悟，校训八言胸蕴韬。
雕石铸铜游子手，报恩母校不辞劳。

之四：水木清华

水木清华何处寻，工厅槛外觅知音。
师魂月色千秋颂，藤影荷声万众吟。
绿柳垂纶君自钓，红莲举盏孰同斟。
方圆虽小乾坤大，毓秀钟灵悦客心。

之五：闻亭钟声

拜谒闻亭水木东，献花施礼敬英雄。
高台树茂参天碧，古阁钟煌映日彤。
七子长歌犹在耳，千秋浩气若飞虹。
先贤不朽精神在，万代薪传举世崇。

之六：荷塘月色

环池碧水映天光，荒岛幽深草木芳。
月下贤师留背影，风中菡萏立荷塘。
琴音袅绕蛙声静，文脉绵延墨韵长。
久仰先生扛鼎笔，聊将心迹付词章。

之七：高阁建瓴

零零瑞阁立山头，揽月追云美不休。
鸟瞰荷塘沧浪水，心仪荒岛盛芳洲。
青春溢彩风华茂，水木长怀杞梓优。
专业班名镌石柱，凭栏吟唱此情留。

之八：主楼晨曲

晨曦轻拍主楼肩，召唤华园新一天。
芳草萋萋花待放，学堂静静课开篇。
多年修道初心记，三尺讲台使命联。
背上书包骑共享，清芬扑面马加鞭。

之九：学堂路上

滚滚车流出紫荆，白杨夹道赏精英。
清华千里学堂路，赤子一腔报国情。
德艺修身追远梦，知行开径踏新程。
休言负笈多辛苦，辽阔河山任我行。

之十：北院旧址

校河滋润绿茵坡，柳暗花明草漾波。
风雨经年银杏树，春秋几度紫藤萝。
当初墅舍名师众，今夕青坪游子多。
旧址新装情未了，万泉鼓浪为谁歌？

之十一：紫荆之夜

人来车往满天星，抖擞精神大学生。
灯下刷屏求睿智，书中探秘悟高明。
青春无悔伴桃李，岁月如歌忆紫荆。
莫负良宵多历练，将来展翅启鹏程。

之十二：照澜院歌

照澜商苑一枝花，待客温馨如到家。
衣食住行千象汇，师生工职万人夸。
果蔬肉蛋糖烟酒，柴米油盐酱醋茶。
谁说黉门惟学术，此间烟火亦风华。

沁园春·清华零零阁落成三十周年有感

○何吉林（1970届无线电）

清华名园，诸景争艳，零零阁骄。望西山苍黛，落霞尽染。夜探荷月，更显妖娆。零零封号，吾级独享，冠名琼阁何其妙。登斯阁，揽卅载风云，往事难消。

凭栏遐思如潮，悟零零深意谁知晓？叹“文革”骤起，学业荒疏，报国之心，岂甘湮掉！双零相衔，涵义无穷，有容乃大志自高。凭谁问，看吾辈建树，可领风骚？

贺良镛恩师104岁生日

○吴硕贤（1970届建筑）

播种清华土，耕耘八十春。
人居环境论，建筑领军人。
荣誉光寰宇，行星耀绮云。
最高科技奖，弟子仰鉴岑。

水利系毕业六十年感怀

○董哲仁（1966届水利）

甲子归来鬓满霜，同窗六载友谊长。
新水旧水荷塘水，黄河长江澜沧江。
身许江河终不悔，心怀天下行无疆。
闻亭大钟应识我，柏松苍苍映暖阳。

五律·毕业四秩重聚有怀

○王　钰（1981级计算机）

故里三春在，斯人两鬓斑。
青春曾作伴，白首话当年。
燕子来时雨，笙歌散处烟。
重聚天涯客，共煮落花泉。

念奴娇·悼程不时学长

○朱顺波（1970届工物）

碧霄鹤去，剩梧桐半死，霜皮空皱。记得春阴围绛帐，曾授灵均星斗。鹏翼图南，龙文篆北，咳唾琼瑰走。而今谁料，玉楼真赴徵奏。

忍见遗稿生尘，砚池枯墨，犹带风云吼。万轴缥缃扃旧馆，冷落曝书亭堠。楚些招魂，秦箫咽月，夜夜柯亭右。沆寥天外，可能重睹山斗？

两同心·感恩母校（新韵）

——贺清华大学115周年诞辰

○葛惟镰（1970届自控）

屹立京西，倚天拔地。春光媚、母校诞辰，百十五、紫荆香溢。校园中，各路精英，四海来聚。

饱识书达明理。认知高启。面仰赖、巨匠名师，近接轨、前沿国际。慰心弦，校训格言，秉承赓续。

● 回馈母校

天大集团、天大研究院向清华大学捐赠仪式举行

2026年3月23日，天大集团、天大研究院向清华大学捐赠仪式在工字厅东厅举行。天大集团董事长、天大研究院董事长方文权校友（2010级硕，人文），校长李路明等出席仪式。校党委副书记许庆红主持仪式。

方文权在致辞中回顾了多年来心怀感恩、回馈母校的经历，并表示非常高兴能在清华建校115周年之际，捐赠支持学校离退休教职工紧急救助保障项目。希望此次捐赠能助力清华精神薪火相传，为离退休教职工提供坚实的后盾，真正让老同志们安享幸福晚年。

李路明代表学校向方文权校友及天大集团、天大研究院的慷慨捐赠表示感谢。他说，方文权校友以饮水思源、反哺母校的赤子情怀，长期关心支持清华各项事业发展。学校高度重视离退休教职工服务工作，此次充满深情厚谊的捐赠生动诠释了“自强不息、厚德载物”的校训，在清华迈向世界一流大学前列的新征程上增添了更多人文温度，将为离退休教职工紧急救助项目注入更多源头活水。学校将一如既往关爱为学校发展奉献一生的老一辈清华人，确保大病保障与紧急救助的温暖能够及时精准送到最需要帮助的老同志手中。

离退休处处长闻星火介绍了学校离退休教职工基本情况，表示未来将与教育基金会共同管好用好这笔捐赠，用心用情做好离退休教职工工作。

天大集团、天大研究院董事高茵与教育基金会秘书长袁桅签署捐赠协议。李路明向方文权颁发捐赠纪念牌。

天大研究院相关部门负责人和清华大学社科学院、法学院、离退休处、教育基金会等相关单位负责人参加活动。

（刘书田）

卢伟冰校友向清华大学捐赠仪式举行

4月13日，卢伟冰校友向清华大学捐赠仪式在工字厅举行。此次捐赠将用于支持化学系的队伍建设和人才引进工作。1994级化学系校友、小米集团合伙人、集团总裁卢伟冰，副校长王宏伟等出席仪式。教育基金会秘书长袁桅主持仪式。

卢伟冰感恩母校赋予的坚韧品格与持续学习能力，支撑他从容应对行业变革与周期挑战。他表示，此次捐赠是对母校滋养和化学系培养的感恩回馈，能够见证和支持化学系实现不断发展与突破，内心倍感振奋。

王宏伟表示，卢伟冰校友的捐赠不仅是对化学系师资建设的鼎力支持，更是对清华大学人才强校核心战略的有力呼应。此次捐赠将为化学系吸引全球顶尖学者提供强有力的保障，并为清华大学抢占学术高地、服务国家战略打下更加坚实的人才根基。

化学系主任刘磊表示，今年是化学系建系百年，站在新百年新起点，化学系将坚守育人初心，深耕科研创新，不断提升学科竞争力，全力以赴建设世界一流化学学科。

卢伟冰与袁桅签署捐赠协议，王宏伟向卢伟冰颁发捐赠纪念牌，化学系党委书记许华平、刘磊向卢伟冰赠送纪念品。

小米公益基金会，清华大学化学系、校友总会化学系分会、教育基金会相关负责人等参加活动。（基金会）

沐曦股份向清华大学捐赠仪式举行

近日，沐曦集成电路（上海）股份有限公司向清华大学捐赠仪式在丙所举行。清华大学1999级微电子所硕士校友、沐曦股份创始人、董事长兼总经理陈维良，联合创始人、CTO兼首席硬件架构师彭莉，联合创始人、CTO兼首席软件架构师杨建，沐曦光启智能研究院院长李兆石，清华大学常务副校长曾嵘，清华大学讲席教授、求真书院院长、丘成桐数学科学中心主任丘成桐等出席仪式。教育基金会秘书长袁栀主持仪式。

陈维良回顾了在清华园的求学岁月，讲述了沐曦股份命名中“沐”字承载的“水木清华”情怀。他表示，高端算力是国家战略需求的核心要素，基础学科则是技术创新的根基。恰逢清华大学建校115周年与求真书院建院5周年，此次捐赠将用于求真书院的整体发展，重点支持求真书院实体空间（园区）的建设，以实际行动回馈母校培育，助力本土顶尖人才成长。

曾嵘代表学校对沐曦股份的慷慨捐赠表示感谢。他表示，清华大学以培育时代新人、攻克科技难题、服务国家发展为己任。求真书院作为学校深耕基础学科、培育顶尖人才的重要阵地，稳步推进“本土培养世界顶尖人才”的目标。此次捐赠将推动基础科学发展、人才培养等方面工作，为国家高水平科技自立自强注入新的动力。

丘成桐回顾了求真书院五年来的发展历程与育人成效。陈维良与袁栀签署捐赠协议。求真书院、丘成桐数学科学中心、教育基金会相关负责人参加活动。（基金会）

呼涛校友向清华大学捐赠仪式举行

4月17日，呼涛校友向清华大学捐赠仪式在丙所举行。此次捐赠将用于支持化学系的人才培养、科研创新、学生活动等。化学系2005级校友呼涛，清华大学常务副校长曾嵘，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺等出席仪式。教育基金会副秘书长计经纬主持仪式。

呼涛回忆了在清华园的成长和收获，感谢母校的全面培养、老师们的悉心指导和同学们的温暖支持，希望通过自己的努力，为母校发展贡献一份力量。

曾嵘代表学校感谢呼涛校友的慷慨捐赠。他表示，大学的发展建设离不开校友和社会各界的支持，学校将管好用好捐赠资金，进一步优化人才发展环境，完善科研平台支撑，丰富学生成长路径，推动各项事业再上新台阶。

史宗恺说，呼涛等清华学生所展现出的从容自信，贯穿在他们后来的事业和生活之中。校友们为国家社会作出贡献并回到学校，向母校报告，学校珍视校友们的情怀，并期待大家继续努力前行。

化学系主任刘磊表示，化学系发展离不开校友长期支持，恰逢建系百年，化学系师生将坚守初心，不负众望，全力打造世界一流化学学科。

呼涛与计经纬签署捐赠协议，曾嵘向呼涛颁发捐赠纪念牌，史宗恺向呼涛赠送纪念品。

呼涛校友的老师、同学和化学系、校友总会化学系分会、教育基金会相关负责人等参加活动。（基金会）

刘圣校友向清华大学捐赠仪式举行

4月24日，刘圣校友向清华大学捐赠仪式在工字厅东厅举行，该捐赠将用于支持清华大学苏世民书院的建设与发展。1989级机械系校友、中际旭创股份有限公司董事长兼总裁刘圣及夫人杨景婷，校党委书记、教育基金会理事长邱勇，美国黑石集团创始人兼首席执行官、清华大学苏世民学者项目创始理事苏世民等出席仪式。校务委员会副主任杨斌主持仪式。

刘圣回顾了清华求学、归国创业的人生历程。他表示，母校的培养让他有机会、有信心在世界舞台发挥自己的才能，希望通过此次捐赠，助力清华培养出更多视野开阔、在世界舞台勇担使命的高素质人才。

邱勇代表学校感谢刘圣校友的慷慨捐赠。他表示，刘圣校友对母校建设和学生发展的倾心支持，是清华人饮水思源、回馈社会的生动诠释。相信此次捐赠将助力清华进一步拓展全球战略布局，也将为苏世民书院第二个十年的发展注入新的强劲动力。

苏世民感谢刘圣对苏世民书院发展的支持。北极光创投创始管理合伙人邓锋，元禾璞华创始合伙人陈大同，清控银杏创始合伙人、联席董事长吕大龙，水木投资集团创始合伙人方方作为校友代表高度评价刘圣的善举。苏世民书院院长薛澜感谢刘圣和各位校友对书院发展的关注与支持。

刘圣与教育基金会秘书长袁桅签署捐赠协议。邱勇向刘圣颁发捐赠纪念牌。

苏世民基金会首席执行官司爱敏、苏世民学者项目执行总监谢安敏，杨向阳、潘建岳、倪正东、刘晓松、李泉生、童之磊等校友，苏世民书院、教育基金会相关负责人参加仪式。（基金会）

黄鼎隆校友向清华大学捐赠仪式举行

4月24日，黄鼎隆校友向清华大学捐赠仪式在丙所举行。1999级工业工程系校友、深圳码隆智能科技有限公司创始人黄鼎隆及夫人、2000级建筑系校友林晓梦，清华大学校务委员会副主任杨斌等出席仪式。教育基金会副秘书长计经纬主持仪式。

黄鼎隆表示，作为清华学子，此次选择以公司股权的形式进行捐赠，希望能够为“清华更好一点”项目贡献一份长远的力量，回馈母校的培养。希望可以借此带动更多清华企业家协会（TEEC）校友以多元的方式融入母校建设的广阔空间，让“清华更好一点”的愿景无远弗届。

杨斌代表学校欢迎各位清华企业家协会校友在建校115周年之际重返母校，感谢黄鼎隆、林晓梦伉俪对母校的大力支持。他表示，学校十分珍视青年创业校友群体，鼓励他们充分释放巨大潜能。希望清华企业家协会与母校互相砥砺、相互成就，扶持校友企业成长壮大，共同助力清华更好发展。

中际旭创股份有限公司董事长兼总裁、清华企业家协会主席刘圣，青松集团董事长、清华企业家协会前主席刘晓松，元禾璞华创始合伙人、清华企业家协会前主席陈大同等表示，黄鼎隆此次捐赠股权，是在清华企业家协会推动下对“清华更好一点”倡议的一次成功示范，希望校友企业家们能够将清华企业家协会“受助、互助、助人”的精神持续传递。

黄鼎隆与教育基金会秘书长袁桅签

署捐赠协议，杨斌向黄鼎隆颁发捐赠纪念牌。

工业工程系、基金会相关负责人及校友代表参加活动。（基金会）

赵建华校友向清华大学捐赠仪式举行

4月25日，赵建华校友向清华大学捐赠仪式在工字厅东厅举行。本次捐赠将用于支持信息与通信工程学科的优秀教师发展和拔尖人才培养，以及学生自主学习平台的建设。1997级电子系校友、广东赛微微电子股份有限公司（以下简称“赛微微电子”）联合创始人赵建华，常务副校长曾嵘出席捐赠仪式。

赵建华深情感谢母校的培养和教育，他表示，清华的求学时光不仅为他夯实了坚实的知识根基，更塑造了受用终身的人生观与方法论。秉持自强不息的精神，他砥砺前行、笃行实干，带领赛微微电子稳步发展并成功上市。恰逢清华大学建校115周年，衷心祝愿母校永葆卓越本色，在前沿科技领域不断开拓、勇攀高峰，持续为国家培养更多栋梁之才。

曾嵘代表学校向赵建华校友的慷慨捐赠致以感谢。他表示，清华大学始终将人才队伍建设与人才培育工作摆在突出位置，此次捐赠聚焦教师发展与学生成长，系统支持电子系人才培养全链条建设，既是校友反哺母校发展、践行清华精神的生动体现，更是对学校人才强校核心战略的有力呼应，将为学校引育顶尖人才、推动信息科技领域创新注入动能，助力学校在服务国家高水平科技自立自强的征程中展现更大作为。

电子系党委书记余潇潇介绍了电子系近年来的发展成果与学科突破，并表示将妥善用好捐赠资源，努力为国家输送优秀人才和高水平科研成果，回报校友信任与社会期许。

赵建华与基金会副秘书长任艺林签署捐赠协议。曾嵘向赵建华颁发捐赠证书。电子系副主任王劲涛主持仪式。

（基金会）

周逵校友向清华大学捐赠仪式举行

4月20日，周逵校友向清华大学捐赠仪式在丙所举行。此次捐赠将用于设立“清华校友—吉惠奖学金”(Tsinghua Alumni Jihui Scholarship)，支持学校的国际人才培养工作。1997级经管学院硕士校友、红杉资本中国基金合伙人周逵，副校长彭刚出席仪式。教育基金会副秘书长计经纬主持仪式。

周逵回顾了在清华的求学时光，感谢母校的教育为他的职业发展筑牢了坚实根基。饮水当思源，希望以感怀之心持续助力母校的国际人才培养，以实际行动践行清华精神。

彭刚代表学校向周逵校友的慷慨捐赠致以诚挚谢意。他表示，近年来学校不断深化人才培养模式创新，优化全球人才招揽与培育布局，此次捐赠将为国际学生成长提供支持，助力学校国际人才培养工作。

招生办公室主任杨帆表示，学校将做好国际学生的招录与培养工作，持续推进国际化育人事业高质量发展。

周逵与教育基金会副秘书长任艺林签署捐赠协议，彭刚为周逵颁发捐赠证书。

周逵校友的老师、同学及清华大学经济管理学院、招生办、国际学生学者中心、教育基金会相关负责人参加活动。

（基金会）