

# 清华校友通讯

二零二一  
春季号  
第八十五期



Qinghua  
Xiaoyou  
Tongxun

- ◆ 历尽千帆，归来仍是少年  
——写在母校 110 华诞到来之际（周志宏）
- ◆ 从内蒙到青海——我的草原情缘（董玉毅）
- ◆ 回首六十载 难忘母校恩（厉无咎）
- ◆ 陈厚群：祖国富强是我追梦人生的夙愿
- ◆ 清华经济管理学科建设的决策者和奠基人  
——纪念刘达同志诞辰 110 周年（董新保）
- ◆ 清华大学的主校门及题写的校名（田 芊）
- ◆ 李健把清华校训唱成歌

清华校友总会 2021 年 4 月

# 清华校友通讯

# 85

Tsinghua  
Alumni Gazette

复春二  
八零  
十季二  
五二  
期号一



刊 址 清华大学同方部  
邮 编 100084  
电 话 010-62792246  
投稿邮箱 editor@tsinghua.org.cn  
网 址 <http://www.tsinghua.org.cn>  
国内刊号 CN 10-1674/G4  
国际刊号 ISSN 1006-7663  
发 行 清华校友总会  
印 刷 北京精彩世纪科技有限公司  
定 价 20 元

1934 年创刊 1980 年复刊

主管单位 中华人民共和国教育部  
主办单位 清华大学  
编辑单位 《清华校友通讯》编辑部  
出版单位 清华大学出版社有限公司

指导委员会 华建敏 贾春旺 李 蒙 方惠坚 贺美英  
柳斌杰 王凤生 胡显章 叶宏开 庄丽君  
万俊人 白永毅 钱锡康 徐心坦 田 芊  
周家惠 孙 哲

编辑委员会 史宗恺 向波涛 唐 杰 宗俊峰 覃 川  
周明胜 范宝龙 胡 钰 杨士强 李 军  
郭 谦

刊名题字 刘 达  
名誉主编 贺美英  
主 编 史宗恺  
常务副主编 袁浩歌  
执行主编 宋述强  
副 主 编 杨 帆 黄文辉 解红岩  
编 辑 田 阳 张 昕

订阅金额 中国内地 80 元 / 年、200 元 / 3 年，港澳台 160 港币 / 年  
国外 40 美元 / 年

线上订阅 “清华人” 小程序认证校友可通过【校友服务一期刊订阅】  
在线订阅



邮局汇款 收款人 清华校友总会 地址 北京市海淀区清华大学 (100084)  
现场订阅 清华大学同方部  
发行电话 010-62782238

# 目录

Contents

## 庆祝清华 110 华诞

---

- 7 历尽千帆，归来仍是少年——写在母校 110 华诞到来之际 / 周志宏（1969 届水利）
- 11 我心中永远的清华 / 董扬（1977 级汽车）
- 14 母校在为你背书 / 杨振斌（1981 级自动化）
- 16 祝福母校百十华诞——来自上海校友会艺术团  
我们一代清华人（歌词） / 蒲明书（1965 届力学）  
书法 / 平涌泉（1968 届无线电） 万岳（1970 届土建）  
胡显云（1970 届无线电） 何松波（1965 届自控）  
篆刻 / 吴毓鸣（1968 届水利） 诸葛镇（1961 届汽车）  
国画 姹紫嫣红 / 诸葛镇（1961 届汽车）
- 18 做清华精神的传承者 / 樊慧文（1983 级汽车）
- 21 从内蒙到青海——我的草原情缘 / 董玉毅（1997 级化学）
- 25 清华园里好读书 / 刘福州（1996 级研，人文社科）
- 29 清华给我的行囊 / 吴海军（2007 级水利）
- 诗·书·画
- 10 张履谦（1951 届电机） 王树文（1966 届精仪） 端义青（1984 级水利）
- 22 徐孝蔚（1959 届热能） 26 周道明（1964 届机械）
- 26 绘画 / 文雅麒（1974 级水利） 题诗 / 蔡建中（1974 级工物）

## 今日清华

---

- 31 清华大学 2020 年十大新闻揭晓
- 31 清华工物系在新型加速器光源“稳态微聚束”研究中取得重大进展 / 温兴煜
- 32 清华大学通州金融发展与人才培养基地项目正式启动 / 温兴煜
- 32 清华大学继续教育学院、对口支援办公室分别获评全国脱贫攻坚先进集体
- 33 我校发布《研究生教育改革意见》和《创新体系意见》 / 吕婷
- 33 清华大学欢送 19 名新兵应征入伍 / 武装部
- 34 清华大学“天格计划”三号卫星载荷发射入轨 / 李闰涛 谢廷玉
- 34 清华联合发布新冠病毒真实 3D 图像 / 郭斯文 龚昕冉

## 值年园地

---

- 35 回忆 70 年前的学生生活 / 沈安俊（1951 届电机）
- 37 回首六十载 难忘母校恩 / 厉无咎（1961 届电机）
- 40 感恩母校 琐忆燃一 / 杨茂榭 吴荫芳（1961 届动力）
- 43 清华给了我们什么 / 穆兆曦（1986 级工物）

- 42 钢笔画 / 唐前锋 (1986 级精仪) 47 书法 / 白山 (1986 级汽车)
- 48 风雨兼程三十载 不忘初心报春晖 / 王东翔 (1986 级经管)
- 50 分别三十载 难忘空六情 / 杨柳 (1986 级热能)
- 51 诗 半百销魂梦 卅年系清华 / 王小海 (1986 级电机)
- 52 化学 72 班的“骑士”们 / 李石 (1997 级化学)
- 54 庾郎年最少 青草妒春袍 / 黄焱 (1997 级化工)
- 56 毕业十年, 想见你 / 虞鑫 (2007 级新闻)
- 57 诗 与你并肩——致母校和同窗 / 王激 (1986 级电子)

## 清芬挺秀

---

### 榜上有名

- 58 两位清华人入选 2020 年“最美科技工作者” / 田阳
- 58 我校 1 位教师 8 位校友当选 2020 年度国际计算机学会杰出科学家 / 田阳
- 59 江小宁校友当选国际光学工程学会会士 / 田阳
- 59 陈怡然校友当选国际计算机学会会士 / 田阳
- 59 6 位清华校友获得 2021 斯隆研究奖 / 田阳
- 60 陈厚群: 祖国富强是我追梦人生的夙愿
- 62 闪亮在扶贫一线的清华身影 / 宗慧
- 66 一颗清华心, 两段奥运情——专访北京冬奥组委刘玉民校友 / 张乐川
- 69 吴晨: 十余年一直为复兴北京的美好而努力 / 孙乐琪
- 73 水流花开 清露未晞——专访清华大学 1999 级水利系校友俞露 / 任风远

## 校友联络

---

- 77 王希勤赴青海看望选调生及青年校友 / 学生职业发展指导中心
- 77 水木清华校友基金 2021 年会暨校友创新创业交流会在京举行 / 水木清华校友基金
- 78 机器人关键技术及发展生态——校友学习日第 22 讲开讲 / 郭晓旭
- 78 清华校友总会集成电路专业委员会成立 / 集成电路专委会

### 院系工作

- 79 “社科之声”校友沙龙第二季圆满收官 / 社科学院分会
- 79 电子系分会第一届理事会第三次会议暨理事换届大会顺利举办 / 电子系分会

### 行业兴趣

- 79 “体育的时间与空间”主题论坛暨体育专委会 2020 年会圆满举行 / 体育专委会
- 各地校友会简讯
- 80 贵州校友会看望慰问老校友 / 贵州校友会

- 80 2021 年首届欧美清华校友新春联欢会圆满举行 / 全英校友会
- 80 青海校友会召开第四届理事会第三次会议 / 青海校友会
- 81 北美校友会联合会召开 2021 年会员大会 / 园子
- 81 清华北大新加坡校友会联手举办线上讲座 / 新加坡校友会
- 81 河南校友会组织新春慰问活动 / 河南校友会
- 81 江西校友会 2021 年第一次理事会召开 / 江西校友会
- 82 2021 莞深校友迎春跑活动举办 / 东莞校友会
- 82 珠海校友会及兄弟校友会与老学长同贺新春 / 珠海校友会
- 82 深圳校友会举办春季青年联谊活动 / 深圳校友会
- 82 广州校友会祝贺霍焕然学长百岁寿诞 / 广州校友会

## 人物剪影

---

- 83 傅熹年的古典文化世界 / 鲍安琪
- 89 水天同其人其学 / 乔纳森
- 92 张履谦：履行谦逊，心向蓝天 / 张蕾
- 94 江右名仕姚名达 / 张新国 左勇华

## 纪念刘达校长诞辰 110 周年

---

- 96 清华经济管理学科建设的决策者和奠基人  
——纪念刘达同志诞辰 110 周年 / 董新保（1953 届电机）
- 102 在刘达校长身边工作的岁月 / 孙忠智（1970 届工物）
- 106 爷爷在我心中 / 刘丽东（1979 级机械）

## 怀念师友

---

- 111 父亲曾炳钧与清华的悠远学缘 / 曾尔恕
- 116 观张老印象 / 马国馨（1965 届建筑）
- 120 老牛和我的深情厚谊 / 陈承仁（1966 届无线电）
- 124 建筑学院秦佑国教授逝世
- 124 平水韵七绝·辛丑祭秦先生佑国之仙逝 / 陈树坤（1998 级建筑）
- 125 缅怀恩师潘隐萱教授 / 李晓雨（1987 级电机）
- 127 朱金铨老师二三事 / 陆新征（1996 级土木）
- 128 著名经济地理学家李文彦逝世
- 128 中南建筑设计院原副总建筑师向欣然逝世
- 110 悼念简讯

## 史料一页

---

129 清华大学的主校门及题写的校名 / 田 芊 (1970 届精仪)

136 首届庚款留美生的一篇轶文 / 袁 帆 (1975 级建工)

## 荷花池

---

141 校友们的人生感悟, 是激励后辈学子贡献社会的动力 / 史宗恺 (1980 级工物)

143 此间少年 往事如歌 / 潘雯菲

148 为“90后”老学长画像 / 诸葛镇 (1961 届汽车)

151 李健把清华校训唱成歌

### 诗词书画选登

153 陈继森 (1959 届电机)    154 吴鹤立 (1983 级力学)

154 余寒生 (1978 级土木)    高光华 (1970 届工化)    刘志勋 (1970 届建筑)

155 王伯雄 (1970 届精仪)    吴硕贤 (1970 届建筑)    王东光 (1970 届工物)  
张成昱 (1987 级数学)    冯弘伟 (1988 级汽车)    高冀生 (1961 届建筑)

156 肖改乾 (1974 级水利)    陈树坤 (1998 级建筑)    宗家源 (1954 届水利)  
刘 芳 (1983 级化工)    滕 启 (1969 届水利)    唐功南 (1976 级自动化)

### 珍藏之窗

157 我家保存的三枚不同的清华校徽 / 何吉林 (1970 届无线电)

### 清华词典

157 清华“新工人” / 田 芊 (1970 届精仪)

158 2020 年校友奖学金、助学金获奖者名单

封 面 春到近春园 绘画 吴冠英 设计 王 鹏

封 二 各地校友喜迎母校110华诞

封 三 清华园中新楼馆

插 页 今日清华

四教室内设计荣获国际设计大奖

校友联络

各地校友活动掠影

纪念刘达校长诞辰110周年

摄 影 李 派 杨丽英 解红岩等

插页设计、电子排版 吴振鹏

## 历尽千帆，归来仍是少年

——写在母校110华诞到来之际

○周志宏（1969届水利）

母校110周年校庆即将来临，由于疫情，今年校庆可能不举行大规模返校活动，虽不能至，心向往之。谨以此文表达我对母校的怀念和感恩。

1963年，17岁的我从江南水乡常州考上清华大学。“美丽的清华园——工程师的摇篮”，是我魂牵梦萦的科学殿堂，在这里我接受了德智体方面严格的培训，树立了正确的人生观，学到了科学的辩证思想，奠定了我一生安身立命的基础。

我们1969届提前在1968年底毕业，时值“文革”，我被分配到东北一水电建设工地，三年后留在了位于长白山余脉的这个地下电厂，从事水电站自动化的工作。我的工作很有意义，当时我厂是东北电网第二调频厂（丰满是第一调频厂），每天在电网早晚尖峰时都要发电，每天机组要起停四次。如果我负责的设备出了故障，

则可能开不了机，并不上网，发不了电；或者远在几百里外的东北电网总调度室就收不到我厂的在线信息。我当过电工二次班长，包括继电保护、自动装置、高压试验、电气仪表、远动设备等的检修。后来又当了电气检修车间主任。

在东北的头两年，我在工地的一线班组劳动锻炼，上班曾连续扛过几十袋水泥，也曾冒着零下二三十度的严寒在坝基打风钻。这段时间使我在身体和思想上得到了锻炼，体验了生活的艰辛和甘苦。

班组中绝大多数工人师傅是纯朴的、友好的。虽然当时生活环境、工作条件、政治氛围都欠佳，我们有过迷茫，有过苦闷，但没有消沉，心中有一个信念：“天生我材必有用”“长风破浪会有时”。在那些荒唐岁月，我没有放弃对科学知识的追求，在业余时间，我巧妙地利用英文版语录和公开发行的外国共产党机关报来学习外语，不使英文荒废。平时加强自学，记下大量学习笔记，默默地积蓄力量，等待时机，相信会有云开雾散、重见天日的一天。

1971年“9·13”事件后，政治形势稍有宽松，知识分子政策稍有落实，我于年底被安排到电厂筹建组。我在这个处于崇山峻岭的地下电厂，忠于职守，埋头苦干，默默奉献到1985年。克服了生活条件极度艰苦、精神生活极度贫乏的困难，



2011年4月24日，人民大会堂前，周志宏学长（右1）与上海校友（左起）项祖荃、章博华、刘西拉、陈陈合影留念

## □ 庆祝清华110华诞

度过了整整17年，献出了自己的青春，还有我心爱的长子。1976年因当地医疗条件差，孩子出生十几天后夭折。

我在这里掌握了先进的电气技术，虽然地处偏僻，因是东北电网直调厂，能接触到最新的科技成果，如集成电路化的四遥装置，即遥控、遥调、遥测、遥信，为当时全国最先进，其他电厂通常都只有两遥（信、测），而且基本上都是晶体管甚至电子管为主的设备。我从一个初出茅庐的大学生，成长为东北电力系统小有名气的“电气调速”专家，并且凭借自己的实力，加上机遇，于1985年底作为电力部的技术骨干被调到核工业部，参加核电建设。

1985年底，我在北京的电力部第二期出国预备班还未结业，秦山核电厂的调令就来了，催着马上报到，以便安排赴美培训。在秦山核电厂，我参加了生产准备和电气的调试、检修工作，为中国大陆核电事业零的突破尽了自己一份力量，感到很自豪。

1994—1998年，我参加巴基斯坦恰希玛核电厂的调试准备和现场调试，为重点援外工程付出了自己的辛劳，感到很欣慰。正是由于使命感和责任心的驱使，我在恰希玛现场一年多时间克服了种种困难，较好地完成了临行前领导交付的任务，凯旋回国。这是对我思想、技术、身体等综合素质的一次全面考验，我交出了合格的答卷。

1998年，我调到秦山三核——从加拿大引进的重水堆项目，直到2006年退休。

多年来，我一直从事核电的技术管理和生产管理的工作，没有什么显赫的职位和辉煌的业绩，只是核电战线的普通一兵，

一名工程师（高级职称）。我年轻时的梦想就是当工程师，真是求仁得仁，没有遗憾。每当我看到挺拔的反应堆厂房和高耸的50万伏超高压输电塔，强大的电力源源不断地输入华东电网，送往杭州、上海和经济最发达的江浙地区，心中总是满满的自豪感。

在退休前的2005年，我获得公司“优秀共产党员”光荣称号，2003年三期工程建成评功时，我获一等功嘉奖。1992年1月一期建成发电后，我获二等功嘉奖。2003年3月，《中国核工业报》以《我身边的共产党员》为题刊载了我的事迹。

退休后，也是机缘巧合，我又再度上班。我发挥余热的单位是中国核电工程公司（调试部），该公司是原核工业北京第二研究设计院为主、与核四院和核五院三家设计院组建而成，承担新建核电站的设计、设备采购、土建、安装、调试、监理等全部工作。设计是他们的强项，但对核电站调试缺乏经验，所以我和几位老同事作为专家被礼请来，岗位是调试顾问。能够用自己多年积累的学识和经验为蓬勃发展的核电事业再发挥一点余热，是一件十分愉快的事。

2015年，我彻底告别了近50年的工作生涯，光荣退休。盘点50年的工作生涯，我全过程参加了一个常规电站和两个核电站的建设和运行，参加了一个国外核电站的调试工作。2006年退休后又以专家身份在中国核电工程公司发挥余热，参与福清、海南及方家山核电前期的调试技术支持工作。其间，虽然有过遗憾，有过曲折，有过失误，但始终投身于自己热爱的事业，特别在后30年参与了核工业第二次创业，亲身见证了祖国核电从无到有、从

小到大的艰难过程，为核电的起步和发展，尽了自己微薄之力，感到无比荣幸和骄傲。此生虽然平凡，却不平庸。

我曾在毕业40年时写了以下感想：“崇高的使命感，把我们的命运与祖国的需要紧紧相连。无论在什么岗位，我们都没有虚度年华，发出了自己的光和热。在共和国这座宏伟大厦中，我们或梁或柱，或砖或瓦，都是优质品。我们可以无愧地回首过去，也能够坦然地面对今天和未来。”2019年校庆，我返校参加水九毕业50周年聚会，荣幸地加入了学校运动会入场式毕业50年校友方阵，当时就是这个心情。

2011年母校百年大庆，我曾作为校友代表，荣幸地参加了在人民大会堂的纪念大会。承水九同学们的厚爱，推荐我作为年级的代表参会。在排队进入人民大会堂时，我遇到上海校友会艺术团的刘西拉、陈陈、章博华、项祖荃诸位学长，我们很高兴地一起合影留念。

百年校庆期间，我还参加了上海校友会艺术团在学校的两场演出。这次演出的主题是“唱不尽母校百年情”。我们演唱了《祖国慈祥的母亲》《祖国不会忘记》《莫斯科郊外的晚上》《大漠之夜》《建筑工人之歌》《周总理来到清华园》《清华大学校歌》。歌声表达了我们对母校的一片深情，表达了我们这一代的奉献精神。歌声把我们的思绪带回年轻时代，引起台下观众的共鸣，一些老年学友感动得一起合唱。其中，《建筑工人之歌》和《水利工



上海校友会艺术团在清华大学2017年“一二·九”歌咏比赛活动中演唱《我爱你中国》

作者之歌》旋律相同，歌词稍加改动，是土木、水利两个系的系歌：

住着帐篷和土房，冒着山野的风霜。

一旦盖起了高楼大厦（修好了水库大坝），我们就再换一个地方。

许多同学都是亲身经历，其中的酸甜苦辣，一言难尽。这就是我们人生的写照，我们确实是奋斗的一代、奉献的一代。

2017年5月，我随上海校友会艺术团参加央视《出彩中国人》演出，演唱《我爱你中国》，感动了千千万万国内外观众。我们在央视舞台上，向全国人民展示了我们这个群体的风采，展现了我们这一代人的经历和精神，这就是艰苦奋斗的精神，就是爱国奉献的精神。

2017年12月8日至11日，我随上海校友会艺术团应母校邀请，回到了清华园，参加清华大学“一二·九”歌咏比赛活动，分别在本科生、研究生的歌咏大会上，演唱了《我爱你中国》《祖国不会忘记》《清华校友歌》，引起学弟学妹们的热烈反响。他们说：好感动，特别棒，有激情，激动人心，受到震撼，有心灵颤动的感觉。

## □ 庆祝清华110华诞

这次返校，校领导两次宴请我们，在8日晚上和10日中午的欢迎宴上，党委书记陈旭和校务委员会副主任史宗恺的讲话暖人肺腑。陈旭书记在欢迎宴会上说：

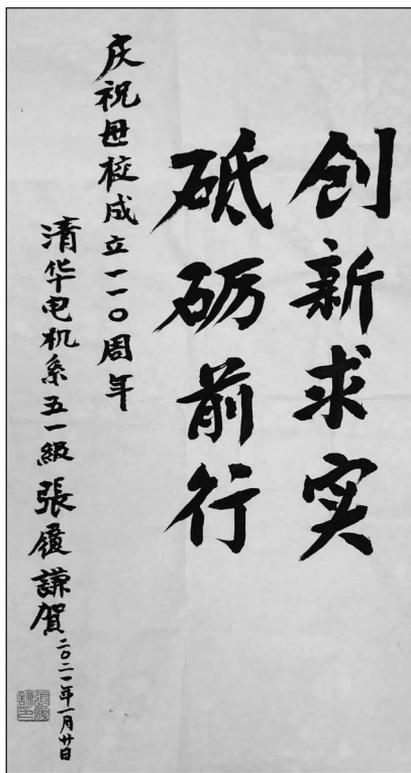
“你们在央视《出彩中国人》的节目，给学校赢得巨大的声誉。首先你们的歌声好，歌声美，最重要的是各位学长在你们的工作岗位上为国家做出了贡献。一辈子的付出，给你们的歌声增添了厚实的内容。我代表学校，感谢各位学长。你们都已为祖国健康工作五十年了，在各自岗位上做出了突出的贡献。你们的精神一定会在我们师生中传承下去，发扬光大！”

2021年春节前，我们上海校友会艺术团又在央视网络春晚演唱《少年》和《同

一首歌》，火爆全网，再次引起强烈反响。我虽然没有参加这次演出，但也同样为自己的团队自豪。

50多年前，我们走出清华园，奔赴远方。从风华正茂到白发苍苍，我们的信念是到祖国最需要的地方。那些闪光的日子，伴随着悠扬的歌声，一直铭记在我们心中。深情的旋律饱含着梦想、奋斗和奉献的家国情怀，以及对母校的感激之情。感恩母校对我们德智体全面发展的培养，奠定了我们一生的基础，使我们这群清华学子，如今仍有如此旺盛的活力，过着快乐、幸福的晚年生活，“历尽千帆，归来仍是少年”。

2021年2月 于上海



书法

○张履谦（一九五二届电机）

### 满江红·贺清华母校华诞

○王树文（1966届精仪）

百十年庆，清华园，欢声笑语。  
喜今朝，风华正茂，雄心未已。峥嵘  
岁月爱国路，自强厚德立根基。育人  
才，献科研成果，争第一。

新时代，振兴期，新高度，新格局。  
再出发，奋力中华崛起。为科技  
创新探路，为民族振兴砥砺。立宏  
图，任重而道远，齐努力！



热烈庆祝母校清华大学百十周年华诞



清芬挺秀  
华夏增辉

篆刻

○端义青（1984级水利）

# 我心中永远的清华

○董 扬（1977级汽车）



董扬学长

我一生中最幸运的事就是能在清华大学读书。几乎所有能考上清华大学的人都认为自己是幸运的，但我们这一届最幸运，因为我们是“文革”以后恢复高考的第一届——1977级。

经历过十年混乱的“文革”，经历过四年多的农村下乡务农，当我从山西农村来到首都北京，来到清华大学，一切都让我感到惊奇，很多经历让我终身难忘。从1978年3月到1984年底，我在清华大学汽车专业完成了本科学业和硕士研究生学业。在清华，我不但受到了全国最高水平的工科教育，还浸润了清华独特的文化传统。在清华，我由一个来自山西农村的懵懂青年，成长为一个具有一定本领、志在振兴中华的成年人。

## 一、清华的教育使我受用终生

首先，清华培养了我的家国情怀。图

书馆的校史展览，校园内众多的纪念碑、纪念亭，都在告诉我们，在国家危亡时刻，在国家重大建设工程中，前辈学长是何等的勇于牺牲、拼搏和担当。在遍地“学霸”的清华读书，会学习、能读书算不了什么，众多同学想的是毕业以后要担当天下大任。多年以后，曾有一位文科小校友感慨道，为什么很多清华同学像“老干部”，张口闭口都是国家、产业、政治、经济？这就是以天下为己任的家国情怀！当时清华流传一句话，叫“清华一条虫，出去一条龙”。这句话虽然不一定“政治正确”，但它让我们清华人有这样的信念，在毕业工作后遇到任何难题，都不应该退缩，都要勇往直前。

其次，清华特别注重能力培养。举几个例子：在我们读书时，全国计算机还没有普及。而我们那一届已经在计算机课、机械设计和毕业设计中有三次自己编程的机会。所以我们与其他学校毕业的人相比，计算机能力是比较强的。与全国其他汽车院校相比，清华汽车系实验室的教学硬件是最多的，学生都有机会亲手拆装发动机、变速箱。我在清华读书时，我弟弟在哈尔滨工业大学液压专业学习。我俩曾经对比过，同样的工科数学、力学教学，虽然我们那一届清华学制还长半年，但清华的课程相对少，学得更精深。在一段时间内，清华的学制比其他工科学校长一年，后来由于担心学生晚毕业一年，在与

## □ 庆祝清华110华诞

其他同龄人论资排辈中会吃亏，便改成同等长度的学制。对此，我一直存有疑问。现在社会上论资排辈的现象已明显淡化，学校是不是可以考虑恢复长一年的学制，这样清华毕业生能力强的后发优势会更加明显。

第三，清华教授、老师的言传身教让我终身难忘。清华教授的水平之高、科学精神之强，让我常有顶礼膜拜之感。余志生教授是当时《汽车理论》教材的主编，他能用非常通俗易懂的语言把基础理论讲清楚，让我真正感觉到什么叫读书的“由厚到薄”。管迪华教授治学非常严谨，我毕业后多年，她来申请我主管的行业研究课题，我发现她还在亲自推导微分方程。有一年，一项名为“W工程”的伪科学项目被政府某部门列入推广计划，对此业内多有议论，但大家都不说什么。陆际清教授却拍案而起，仗义执言，亲自给主管这个部门、她的留苏同学宋健同志写信。后来，根据宋健同志的批示，我组织了由内燃机专业程宏教授和天津大学史绍熙教授主持的实验认证，证明该项技术没有效果，最终此事得到了纠正。另外，令人难忘的是所有教授、老师对学生都和藹可亲、热情帮助。不管是学习上遇到困难，生活上遇到麻烦，还是到学校、系里办什么事情，所遇到的教授、老师、职员，都会热情帮助你，没有遇到过冷漠和推诿扯皮。当时“文革”刚刚结束，有些教授之间还有派性之争和学术之争，但他们对于对方指导的学生，同样热情帮助。

第四，同学之间传递的都是正能量。当时，班上很多同学都是当过工人、当过兵或插过队的，他们的自学和动手能力都很强，各种知识也很丰富。我们的班主任

是胡师金老师，他很注重培养我们的自我组织能力。比如逢年过节组织演出，同学们就自发行动，会配器的同学把一首单曲改为小合唱，班干部组织大家业余练习，五音齐全的去唱，五音不全的则端茶倒水，场外助威，每次都能取得很好的演出效果。学校还曾组织过全校的拔河比赛和篮球比赛，我们班都取得了好成绩。后来做过国家会计学院院长的小悦同学，在插队下乡时自修英语和高等数学，入学后达到免修的水平，真令人佩服。同宿舍的张克、郭晨同学，比我年长，有更多的社会经历，教过我很多社会知识。

在清华学习六年，培养了我很深的清华情结，我想绝大部分校友都有这样的感受。清华校友之间容易沟通、注重合作，在中国各高校中是最突出的。这不是请客送礼的结果，是基于我们每一位校友心中深深的清华情结。我现在还担任清华校友总会汽车行业协会的理事长，这是我几十年来担任过各种职务中最珍惜的职务。

## 二、清华汽车系（现车辆与运载学院）在科学技术方面一直走在全行业的前列

记得还在学校学习的时候，黄世霖教授等就在全国率先引入7T08振动信号分析仪，并办了多个培训班，在全国普及这项先进技术。后来黄世霖教授等老师率先在汽车实验室建立中国第一个整车碰撞试验台，第一辆试验车是BJ212，在国庆60周年的时候还被某主流新闻媒体评为“中国第一撞”。管迪华教授等研究解决了当时困扰一些车企的汽车前轮摆振问题，也有较大影响。

20世纪90年代初期，发动机专业的袁

大宏教授等开展的电控汽油喷射研究，也走在全国前列，对后来机械部组织联合引进德国博世公司的技术，起到了重大的引导作用。我的导师余志生、伦景光教授的操纵稳定性研究，同班同学宋健教授的ABS、AMT系统研究开发和连小珉教授的汽车噪声测量与控制研究，也都走在行业前列。

对于电动汽车，清华汽车系的伦景光、陈全世等教授早在20世纪90年代就已经开始研究。欧阳明高教授到清华工作后，更是把清华汽车系的新能源汽车研究提高到全国最高水平。他本人也担任多年新能源汽车国家项目的首席科学家，并被评为中国科学院院士。近年来，他和他的团队对于动力电池安全性的研究，已达到世界领先水平，他多次被评为世界高被引论文作者。

现在，智能网联汽车在全国已形成研究开发热潮，李克强教授等对此作出了突出的贡献。他本人也因这方面的学术造诣担任国家智能网联汽车创新中心的首席科学家。他的学生在全国各企业中从事这方面研究的都是技术骨干。

对于产业发展规律及软科学研究，清华汽车系也一直很突出。20世纪90年代，曾担任清华汽车系主任多年的钱振为教授，就出版过《二十一世纪的中国汽车产业》的专著，论述了世界汽车“产业转移”现象的规律。近年来，具有在日本、美国留学多年，并在美国、中国多个企业担任高管经历的赵福全教授，组建了清华大学汽车产业技术战略研究院，开展了大量的技术、经济与软科学研究工作，该研究院现在是全国汽车行业水平最高的智库。

我曾担任多年清华大学汽车安全与节能国家实验室学术委员，清楚地知道清华汽车系每年获得的国家纵向科研经费、国际合作经费以及横向合作（与各企事业单位合作）研究经费总额，一直是全国各汽车院校中最高的，在校内各院系中也是名列前茅。

汽车系科研水平处在行业前列，为培养出一流的毕业生打下了基础。但汽车在校内是一个系，招生规模也一直没有扩大，再加上考研和出国，与全国其他汽车院校相比，清华汽车专业的毕业生人数是比较少的。希望现在改成车辆与运载学院后，能够适当扩大招生规模。

### 三、关于对清华精神的理解

百余年来，清华大学一直秉承“自强不息、厚德载物”的校训，但新中国成立前后两个阶段，清华精神的外在表现是有所不同的。曾经看到过有老学长撰文对于新中国成立后的“新清华精神”有所批判，认为以前的清华精神更具有人文情怀和批判精神，而新清华精神更多是服从调遣和艰苦奋斗。对此我有些不同看法。

我认为，无论是新中国成立之前还是成立之后，清华人同样都有很深的家国情怀，都有以振兴中华为己任的使命担当；都坚持认真学习、科学探索；都有身体力行、坚韧不拔，为国家、为民族、为科学而奉献的精神；都有对社会、对人民的大爱。只是因为时代不同了，清华精神表现出的重点才有所差别。新中国成立以前，全中国的主基调是救亡图存、拯民于水火，所以那时的清华精神更多表现出人文情怀和批判精神。而新中国成立后的主基调是发展经济、建设国家，所以这一阶段

## □ 庆祝清华110华诞

的清华精神更多表现的是服从国家需要，艰苦奋斗。新清华精神培养了一代又一代新清华人，他们成为科学巨匠，成为企业骨干和领导，成为政府中更懂产业实际和更接地气的政府官员，甚至有多位成为党和国家领导人。我们可以自豪地说，在新中国的建设中，清华是贡献最大的高校之

一，这是我们全体清华人的骄傲！

时光荏苒，亲爱的母校正走在建设世界一流大学的征途上，正在为国家的繁荣富强做出更多更大的贡献。我衷心希望母校越办越好，也衷心希望后来的校友们，有更好的事业，更大的建树，更好的生活！

# 母校在为你背书

○ 杨振斌（1981级自动化）

2021年是母校清华大学建校110周年，也是我和清华结缘40周年。回想自己的人生轨迹，无不是沐浴在母校的阳光雨露之下，母校哺育之恩终生难忘，谨以此短文作为纪念。

我于1981年从河北省邯郸市第一中学考到清华大学自动化系。在清华的20多年时间里，我从事过教学、科研和管理工作，先后担任自动化系团委书记、系主任助理、党委副书记，学校科技处常务副处长、科技开发部主任、党委学生部部长、校党委副书记等职。

2006年初，我离开了清华，先在教育部六年多，后来又去了三所大学。在厦门大学将近三年，在吉林大学五年多，2020年3月到上海交通大学工作。我能有机会在这三所一流的大学从事育人工作，将自己的人生和国家的教育事业发展结合在一起，我想这一切都与在清华的学习、历练，包括思想政治上的成长有非常大的关系。我衷心感谢清华所给予我的培养和提高，特别是自动化系老师们对我的教育和帮助。

时光荏苒，虽然离开清华多年，但是



杨振斌  
学长

母校一直是我心中的惦念，也一直是从事教育工作的楷模。作为一位校友，今天我简单谈谈对校友工作的点滴理解。

我在这几个学校工作时，都高度重视校友工作，起源也是从清华开始的，因为清华的文化是从骨子里重视校友的，特别是我在清华做党委副书记后，深切体会到学校对校友工作的重视，体会到广大校友对母校有着非常真挚的、深厚的感情。清华的校友相互团结，相互支持，有一种非常深的信任。毕业后再见面，一说起是清华校友、自动化系校友，相互之间就会感到非常亲切。我在任副书记时，也身体力行，带领有关部处和清华校友总会的同志经常走访校友，希望把校友们的精神、事

迹和各方面的工作反馈回来，来影响和激励我们在校的学生。

高校领导从骨子里真正重视校友工作，身体力行去做好校友工作，我觉得清华应该是数一数二的。正因为如此，我在清华受到的这种熏陶影响了我，以后不管到了哪所学校，我都会下大力气推动校友工作的发展。

经过这些年工作的积累和思考，我用五句话来概括对校友工作重要性的认识。

第一句话：“一个学校的美誉度主要决定于她的校友对社会的贡献度。”今天，清华大学在社会上有这样高的声誉，当然有在校的各位老师和同学们的努力，但更重要的是，从建校以来那么多优秀的校友为国家、为社会所做出的贡献得到了社会的认可，这才奠定了我们清华大学在社会上、在国际上拥有这么高的美誉度。

第二句话：“一个完整的大学是由她在校的全体师生和毕业的广大校友共同有机组成的。”不是说只有在校师生才是清华大学，分布全球各地的20多万名校友，其实都是清华大学，他们共同构成清华大



2020年9月26日，清华大学自动化系举行建系50周年庆祝活动，陈旭书记与自动化系校友和教师代表合影，从左到右：曾勇、杨保华、鲁国庆、姚坚、陈旭、刘文煌、刘川生、吴永杰、杨振斌、吉吟东

学完整的、有机的整体。

第三句话：“校友对母校的归属感来自于他在学校读书期间老师对他的爱。”这里说的老师，既包括学校，也包括具体的老师。这种爱，既包括关心爱护，也包括批评教育。我们在学校学习的时候，得到了老师们那么多的关心、照顾和培养，才使得我们的能力和素质得到极大的提升，才能够在毕业后为国家、为社会多做贡献，也会更加感念老师、眷恋母校。

第四句话：“学校这么关心爱护现在的学生，实际上是在关心爱护未来的校友；学校还应该关心爱护校友，实际上是在继续关心爱护过去的学生。”如果这么来看的话，学校对学生的关心关爱就有了使命，对校友的关心关爱就有了初心。

第五句话：“校友为母校做贡献的最主要方式是做好本职工作。”但这句话还不够，我一般还会加一句：“母校同时也热切希望和期盼各位校友以各种力所能及的方式回馈母校。”我跟校友们座谈的时候，这句话说完，大家都会会心地一笑。

正因为如此，我认为所谓的校友工作，所谓的母校，实际上是母校在为你背书。本来两个人不认识，但是因为是校友，甚至可能根本就不是一个年级的，但是只要一说是校友，一说是同一个学院，一说都认识某某，都知道当年的某某老师，那么大家的感情就亲近了，相互之间的合作和联系就会更加顺畅。所以我说校友工作实际上是母校在为你背书。

呼吁各位校友以各种力所能及的方式关心清华母校的发展！

2021年2月

# 祝福母校百十华诞

——来自上海校友会艺术团

## 我们一代清华人

(歌词)

○蒲明书(1965届力学)

我们一代清华人，  
 爱国是共同的基因。  
 血管里流淌着长江之水，  
 骨髓中浸泡有泰山的魂。  
 我们把青春变成砖石，  
 铺垫富民强国的道路；  
 我们把年华炼成钢铁，  
 打造历史前进的车轮。  
 我们一代清华人，  
 退休不改初心，  
 乘着歌声的翅膀，  
 对祖国依然是一往情深。

我们一代清华人，  
 实干是母校的传承。  
 信念托起中华崛起的梦想，  
 铁肩挑起民族复兴的重任。  
 我们时刻不忘清华校训：  
 厚德载物，自强不息；  
 我们用双手实干兴邦，  
 自立世界民族之林。  
 我们一代清华人，  
 退休不忘使命。  
 乘着歌声的翅膀。  
 和祖国一道奋勇地前进。

(注：歌词已由虞淙谱曲成同名歌曲)



书法

○平涌泉(一九六八届无线电)

篆刻 ○吴毓鸣(1968届水利)



不忘初心



砥砺前行



再铸辉煌



人文日新

国画 姹紫嫣红

○诸葛镇（一九六一届汽车）



书法 ○胡显云（1970届无线电）

恭贺母校百十年华诞

清芳挺秀育英才  
华夏神州添栋梁  
百载沧桑辞旧岁  
十年风雨向未来

庚子岁末 胡显云书

篆刻 百十清华永福永寿

○诸葛镇（一九六一届汽车）



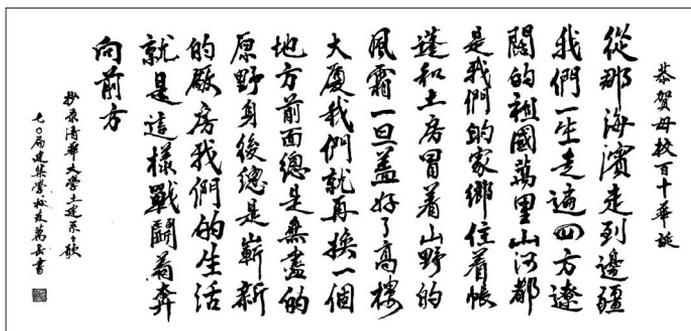
福如东海

寿比南山

(4x4cm)

书法 清华土建系系歌

○万岳（1970届土建）



书法 ○何松波（一九六五届自控）

慶祝清華大學110周年校慶  
往事如歌

上海校友會藝術團何松波書

## 做清华精神的传承者

○ 樊慧文（1983级汽车）



二〇〇六年，樊慧文校友在俄罗斯西伯利亚

2021年是清华大学建校110周年。这些年每年校庆，我都会抽空回母校转转，见见老师、老同学、老校友，还要专门到工字厅、荷塘、大礼堂、清华学堂、二校门等地标打卡驻足，这些熟悉的经典建筑见证了我们的成长过程的青葱岁月。

校庆期间，校园里熙熙攘攘，到处都是佩戴着红色嘉宾条的各届校友，其中有很多白发苍苍毕业超过40年、50年的老学长，也有骑着自行车匆匆往返于教室和实验室的在校学生，有稚气未脱的新生，也有即将走向社会的毕业生，他们身上共同的特点就是充满朝气活力，眼神中透射出坚毅和自信。看着他们，不由得想起30多年前的自己，迈入清华门，就是清华人，“自强不息、厚德载物”的清华校训激励着一代代清华人以自强不息的态度去追逐梦想，以脚踏实地的姿态修身养德。今年受新冠疫情影响，回校参加校庆的安排还不确定，特写此文表达对母校110周年的祝贺。

我是1983年考入清华大学汽车工程系的，到1997年博士毕业，其间保留研究生

入学资格在河北省科学院工作锻炼两年，在清华大学度过了本硕博共12年的学习时光。1993年硕士毕业时，当时汽车工程系与中国石油地球物理勘探局合作研究开发沙漠越野车项目，时任物探局副局长王见仁是汽车工程系1959届校友，热忱邀请我参加这个项目，同时攻读汽车专业的博士研究生。因我父母都是从事石油勘探事业的，基于对这个专业的理解，对父辈事业的敬仰，我做出了决定职业生涯方向的重要选择，师从赵六奇教授，进行特种沙漠车方向的研究，博士论文的题目是《塔里木沙漠地区土壤特性及车辆通过性研究》。我带着野外测试仪器设备，深入塔克拉玛干沙漠，进行不同地区地表特性的测量和试验，研究不同地区地表对沙漠车通过性的要求等，研究成果用于指导沙漠车的设计开发和应用。

1997年博士研究生毕业后，我进入石油物探局工作，不久担任石油物探装备制造总厂副总工程师，2000年担任总工程师。2003年担任国际勘探事业部总机械师，负责东方地球物理公司（原石油物探局）在海外四十多个国家项目的设备管理、装备技术发展应用等。2010年，中国石油东方地球物理公司与美国ION公司合资成立INOVA物探装备公司，受组织派遣我出任高级副总裁，负责生产制造工作。2018年我调任东方公司西安物探装备分公司总经理、党委书记。

在清华12年的学习培养，使我感受最深的有几个方面：一是我们都有发奋图强

的梦想和舍我其谁的担当,带着清华的光环走向社会,特别是基层,别人对你的期望值更高;二是清华培养了我严谨治学的学风和脚踏实地的工作作风,这个品格使我在后来的工作中终身受益。

记得1997年博士毕业工作后,1998—1999年就开始了全国性的国企改革、买断下岗,企业效益也不太好,面对外企的高薪诱惑,我当时也产生了短暂的迷茫,怀疑自己的选择是否正确。但我坚信,清华培养了我这么多年,是我发挥作用、回报社会的时候,清华“自强不息”的校训激励着我越是困难越向前。1998年中国石油开始规模化走向海外市场,公司在苏丹的几个石油区块都有勘探作业合同,但当时对于沼泽过渡带地区的车辆、钻机等勘探设备的研究几乎是空白,以前我研究的都是在陆地、沙漠地区使用的车辆,现在需要在沼泽、水网地区使用的两栖车辆。我带领技术小组深入到苏丹尼罗河沼泽地区进行现场踏勘调研,了解技术需求,研究技术方案,回国后申请了中国石油集团的重点科研项目,担任项目长,进行特种沼泽设备、勘探钻机等的研制开发。经过近十年时间,我们开发的石油勘探特种设备在苏丹、沙特、印尼、巴基斯坦、墨西哥、乌干达、喀麦隆等40多个国家的勘探项目推广应用,获中国石油和东方公司多项科技进步奖项,产品销售额超过十几亿元,获得了国家发明和实用新型专利20余项,在国家核心期刊发表论文20多篇。看着自己亲自主持研制开发的勘探设备应用于这么多国家,心中的自豪感和成就感无以言表。

2010年,中国石油东方地球物理公司与美国ION公司合资成立INOVA物探装备

公司,主要从事陆上地震勘探仪器的研发和制造业务,公司在中国、美国、加拿大、英国、俄罗斯等国家有工厂和分支机构。我受东方公司的委派出任高级副总裁,负责生产制造工作。清华大学的学习培养,给我奠定了扎实的知识技术基础,养成了我严谨的治学态度、务实的工作作风、良好的外语沟通能力,使我很快适应了合资公司的工作方式,我也从与国外同事的工作交往中学习到他们很多优秀的品质,例如他们对产品质量控制流程的一丝不苟,对工作规章制度的敬畏和严格遵守。在合资公司工作近七年的时间,我深深感受到中国逐渐强大起来了,国力增强了。20世纪八九十年代时,我们见了洋人可能是仰视,现在我们是正常的工作关系,是同事朋友。我们可以花高薪聘用西方的技术或高级管理人员为我们工作,干不好我们照样辞退他们。作为中方高管,我也处处以身作则,给外方员工做表率。作为分管生产制造的高级副总裁,全球的生产制造、供应链管理、销售、技术等会议都需要参加。由于中美时差问题,我多半是每天晚上10~11点参加电话会议,第二天早晨7~8点参加电话会议,白天还需要正常上班,每天工作超过16个小时,有时晚上开会延长到12点以后,第二天早晨又开会,外方同事都关心地问:“你昨晚睡觉了吗?睡了几个小时?”虽然中外方文化有差异,但是对于一些事情的认知还是相同的,那就是能够坦诚待人、勤奋工作、兢兢业业为公司谋发展的领导会赢得中外方员工的真心尊重。

2018年,公司根据工作需要,调我到西安物探装备分公司任总经理、党委书记。西安物探装备分公司的前身是西安石

## □ 庆祝清华110华诞

油仪器总厂，是一个有近65年光荣历史的国有企业，为中国石油工业的发展做出过重要的贡献，20世纪80年代大学毕业生能够分配到西安石油仪器总厂是非常幸运和荣耀的事情。一个历史悠久的国有企业，在新时代新形势下如何进行技术创新、管理创新，走出一条国有企业跨越式发展道路，对此我感到肩上的担子很重，责任很大。2018年，西安物探装备分公司承担了为东方地球物理公司在科威特项目制造24万道SL11数字检波器的生产任务，在时间紧任务重的情况下，全体员工发扬“困难面前有我们，我们面前没困难”的精神，精细筹划，按照交付计划倒排时间节点，干部员工“白+黑”，24小时倒班作业，终于按期完成了SL11检波器的交付任务，完成了所有人认为不可能完成的任务。东方地球物理公司科威特西三维地震勘探项目的成功，彻底打败了西方地球物理公司，西方地球物理公司随即宣布全部退出陆上地震采集业务，东方地球物理公司在全球陆地勘探市场第一的地位更加巩固。

2019年，在习近平总书记访问阿联酋期间，东方地球物理公司又成功中标阿布扎比石油公司全球最大的价值21亿美元的地震采集合同，西安物探装备分公司自主研发的BPS水下二次定位系统取代进口产品，在ADNOC项目应用超过15000套，再次体现了自主知识产权产品的强大生命力和竞争力。2020年，东方公司自主研发的eSeis节点采集仪器在西安分公司投产21万套，开创了石油勘探节点仪器的新时代，西安分公司正朝着建成全球最强最大的节点仪器制造基地阔步迈进。

25年的工作经历中，我亲身经历了



2013年校庆返校，樊慧文（后排右1）与老师同学团聚

一个曾经经营困难的国有企业经过改革创新，在国际上从跟随者走到国际舞台中央，发展成为全球陆上第一的地球物理技术服务公司。2019年实现收入240亿元，是全球排名第二的法国CGG公司的2.5倍，员工的荣誉感和获得感一年比一年强。回顾这些成绩，其中也包含着自己的奉献和汗水，我感到无比自豪和骄傲，对自己的选择无怨无悔。

从1983年入学成为“清华人”，时光飞逝，弹指一挥间，38年过去了。1997年博士毕业加入东方地球物理公司以来，我的工作岗位和职位变动了多次，但领导和同事们称呼我最多的还是“樊博士”，大家平时介绍的时候也是“这位是樊博士，清华的博士”，每每听到这个介绍，自己感到作为“清华人”在社会上得到了认同和赞誉，更感到自己肩负的责任和担当，自己的一言一行，事业的成败，都时时刻刻与清华的声誉联系在一起。这也激励着我们一代代清华人为荣誉而奋斗，为清华争荣光！

在清华大学建校110周年之际，衷心感谢母校的培养，祝愿母校越办越好！我们永远是“清华人”！

2021年2月18日

## 从内蒙到青海——我的草原情缘

○董玉毅（1997级化学）

2004年初夏，正值毕业季，学校在应届毕业生中开展就业引导工作，到西部去、到基层去、到祖国最需要的地方去，成为越来越多毕业生的就业选择。硕士毕业的我响应学校的号召，积极争取选派到内蒙古自治区包头市挂职锻炼，从此结下了我的草原情缘。

能够到包头工作，是一次非常巧合的机缘。2003年，包头市邀请学校博士生报告团到包头进行讲座，而我当时作为随团工作人员参与其中。2004年，包头市与学校签订了全面合作协议，其中有一项内容就是引进优秀清华学子到包头工作。那时的内蒙，还处于超常规、跨越式发展的“胎动期”，并不为大家所熟知。有了2003年的包头之行，当得知这一消息后，我毅然向组织提交了申请，最终经组织同意被选派到包头市工作。我一个人拿着行李箱，坐了12个小时的硬座，熬了一宿来到包头这座“草原钢城”。下车时已是早上7点多，市委组织部同志到火车站来迎接，安顿住下后我就到单位报到，正式开启了我的工作生涯。

在包头我一共工作了7年，其间在市经委、市发改委、东河区政府、团市委等多个岗位工作过。非常感谢组织和领导的关心关怀，我在不同岗位得到了锻炼成长，学会了从不同角度去观察、思考和参与经济社会发展。7年里，我主持过包头市的“十一五”规划编制，全程参与了壕赖沟重大矿难救援，稳妥处理过上百人的



2016年，董玉毅在海晏县金银滩原子城纪念馆外留影

集体上访，参与应对过2008年金融危机对实体经济企业的冲击，组织万名志愿者全程参与了包头文明城市创建和全国中学生运动会的筹备，见证了包头市规模以上工业增加值从2004年220亿元到2010年超千亿元的巨大跨越。我很幸运，能参与到这些急难险重的重大实践中，这是我人生当中最宝贵的财富。

2011年，我被组织安排交流到青海省海南藏族自治州工作。出发前，刚结婚一年的妻子哭了整整一宿，我俩都知道，迎接我们的将是长时间的分别。那天晚上，我只能说些安慰她的话，虽然那些话现在看起来都显得有些苍白无力，更像是空头支票。但妻子还是很能理解我，依旧帮我行李收拾好，把我送上前往青海的飞机。我们就此过上了类似牛郎织女的生活。

与内蒙相比，这次来到的青海是既熟悉又陌生。熟悉的是两地都属于民族地区，蒙古族和藏族在生活习惯、文化习惯



董玉毅（右）慰问保护青海湖的志愿者

上有不少相似之处。陌生的是青藏高原的特殊气候环境，以及几乎是全新的工作环境和工作内容。来到青海，海拔升高了一倍，血压也高了不少，有时还会严重影响到睡眠，但是我的内心还是有着无尽的喜悦和激动。时任青海省委书记强卫曾经这样描述青海：青海是全国重要的生态功能区、重要的战略资源接续地、固疆稳藏维护国家稳定的重要前沿，能够在这样一个地方工作，是何等的幸运和光荣！

党的十八大前后，正是青海和谐稳定发展的一个关键时期。当时，十四世达赖集团通过各种手段对青海涉藏地区进行分裂、渗透，制造不稳定因素。来到反分裂、反渗透工作的第一线，我备感身上责任之重大。3月是重要敏感期，我们基本保持24小时全天候战备状态，每天都吃住在办公室。在不到一年的时间里，我迅速建立起对涉藏地区工作的全面认知，为做好民族地区工作做好了思想准备和行动准备。

2012年8月，组织安排我到青海省海北州海晏县任县委书记，当时我刚满31岁。上任之初，我内心十分忐忑，生怕自己不能胜任这样一个重要岗位。特别是海晏县作为全国第一个核武器研制基地，是

中华民族挺起脊梁的地方，一大批革命先辈在这里白手起家，创造出我国核武器研制的伟大奇迹，诞生了“热爱祖国、无私奉献、自力更生、艰苦奋斗、大力协同、勇于登攀”的“两弹一星”精神。干不好海晏的工作，对不起组织的重托，对不起先辈的奉献，对不起群众的期盼，自己唯有殚精竭虑、全力以赴，才能不辱使命、不负重托。

八年里，我参与和见证了海晏脱贫攻坚的伟大胜利。2012年的海晏，贫困发生率为24.7%，当第一次走进我的联点村——金滩乡东达村时，满眼是土房土墙土门，一片凋敝的景象。当看到老百姓因为饮用水中氟超标而满口黄牙时，当听到老百姓介绍因为村子穷几年没有娶进新媳妇时，我就下定决心要与群众一起尽快改变这种状况。依托中央藏区政策的大力支持和对口支援地区的大力帮助，特别是脱贫攻坚战打响以后的全方位加大投入，我们不断改善村级基础设施，通过美丽乡村建设将土房土墙土门变成了砖房砖墙铁门；实施人畜安全饮水工程，将安全的自来水接进了每家每户；将柏油硬化路铺到了村里，将4G网络接进了村里，将集中污水处理设施建到了村里。我们改进村级民生服务，建起了村幼儿园、老人日间照料中心，提标改造了村卫生室和村党员活动室。我们改造村级产业结构，在原有青稞油菜种植的基础上新培育了牛羊育肥、活畜交易、菌类种植等新产业，建成了规模最大的集中养殖小区，通过村集体集约化经营实现了“百人种百亩”向“十人种千亩”转变。我们改革村级保障措施，在全面落实国家社会保障政策的同时，创新开展了大病商业保、家宅保、婴儿保、助

力保等措施，使群众的保障更加有力。如今的东达，已不再是以往那个不是霜冻就是雹打的落魄东达，到处呈现一番兴盛昌达的繁荣景象。2020年，全村的经济产值超亿元，东达村党支部书记牛生有被评为全国脱贫攻坚先进个人。东达是海晏乡村的一个缩影，它映射出全县乡村发展的巨大变化。2018年海晏顺利实现所有贫困村贫困户退出和全县脱贫摘帽，全县各行政村村集体经济实现破零并达到10万元以上。2020年全县居民人均可支配收入超过25000元，是2012年的3倍多，所有群众都享受到了真实、稳定、可持续的脱贫成果。这场脱贫攻坚战，我们打好了，打赢了！

八年里，我参与和见证了海晏经济社会的巨大发展。我们启动城乡基本公共服务均等化建设，全面完成了县域义务教育布局结构调整，通过集中办学让每一个孩子都能享受到优质均衡的义务教育；针对高原慢性病多发的特点，全面启动慢性病防控示范县建设，建成中藏医康复中心，通过健康管理和康复治疗让广大群众摆脱慢性病困扰，拥抱高品质生活。我们全面推进新型城镇化建设，县城建成了环城路网，实现了城镇集中供暖和垃圾污水集中处理，通过老旧小区改造告别平房时代，第一个核武器研制基地旧址保护利用工程全面启动，城镇风貌大幅改观，城镇文化气息更加浓郁。我们全力抓好产业结构转型，建成了集创业孵化培育于一体的绿色文化产业园，通过引进一批新型企业，彻底重构了县域经济体系，建成省级全域旅游示范区，金银滩原子城景区列入国家5A级景区创建名单，会培产业、康养产业全面起步。我们全力融入国家发展

大局，几年来先后争取到国家新型城镇化试点县、国家现代农业示范县、国家农村产业融合发展试点县、国家基本公共服务标准化试点县等十多项国字号试点示范，为县域发展争取到广阔空间。在全面建成小康社会的征程上，我们做到了与全国同步，我们没有被落下！

从三十而立到四十不惑，今年是我到青海的第十个年头了。这十年，算得上是我人生中的黄金十年。十年里，有成长、有收获，也有痛楚、也有愧疚。因为对高原海拔、气候的不完全适应，身体也从各个方面给我以警醒。晚上常常失眠，经常要到夜里一两点才能正常入睡，血压即使服药也很难控制在合理范围。由于各方面因素的累积，我患上了室上心动过速，发作时心率达到每分钟170多，因此经历过急救，还做过两次射频消融手术。因为高原气候对免疫系统的影响，我患上强直性脊柱炎，发作时腰不能动，每天早上都要办公室工作人员搀扶才能起床，用热水冲上腰部十多分钟后身体才能慢慢恢复正常。每当病痛发作时，我不禁会想起家人



董玉毅一家三口在青海湖留影

## □ 庆祝清华110华诞

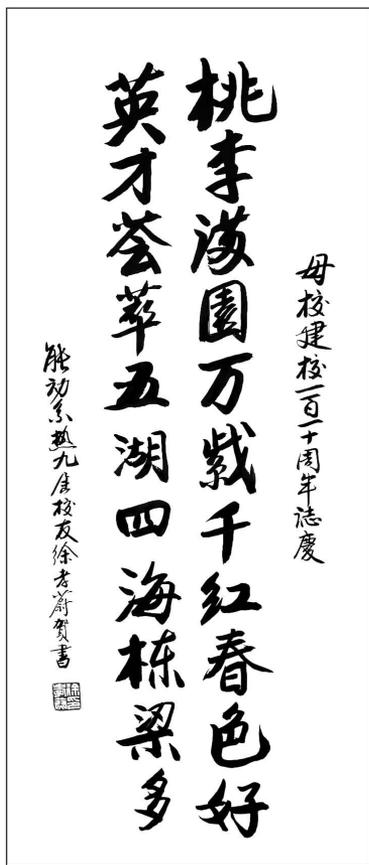
亲人，也不禁会流泪悲伤。但一想起自己身上的职责使命，想起群众亲切地称我“小”书记，就像一剂止疼药，激励着我忘却病痛、努力前行。

由于县上工作任务量大，平时几乎没有有休假机会，仅有春节、五一、十一等假期能回家探亲，陪伴亲人的时间真是少之又少。我不是一个孝顺的儿子，爹娘只是在过年时才能见个面，平时没有办法膝前尽孝。母亲患乳腺癌，因为怕我分心影响工作也没有告诉我，手术时我也没能陪在病床边。父母给我讲的最多的话就是好好为党工作、为人民服务。我不是一个尽职的丈夫，妻子怀胎十月，我没能陪她做过一次孕检。在孩子出生第三天、她还没有出院时，我就又返回到工作岗位，家中日常一切重担全部都甩给了她，而她却没有一句怨言。我不是一个合格的爸爸，孩子从上幼儿园到上小学，我没能接送他一次，陪伴他的也只有假期的短短几天。每次与他分别时，都能看出小家伙眼睛里的泪花和透出心里的那点委屈和抱怨。平时只能通过视频刷刷自己作为父亲的存在感，以至于得到了“云爸爸”的称号。每每想起这些，自己的内心都很不是滋味。爱我的亲人们，我将永远铭记你们给予我无私的爱，我也唯有以我全部的力量，去履行好我的职责使命，才不会辜负你们对我的爱。

有人说，虽然我是南方人，但我是草原的孩子，我的根在草原。是啊，参加工作以来的17年，我都在草原，草原就是我的家。在这里，我增长了智慧，收获了力量。回首过去，我无怨无悔，能让自己的青春光芒为草原上各族人民创造美好生活，这让我感到无比骄傲和自豪。展望未

来，我将不忘初心、牢记使命，传承和践行好“两弹一星”精神，把祖国的需要、人民的需要作为自己的价值追求、奋斗目标，在新时代的长征路上攻坚克难、砥砺前行。

校训教导我们，要自强不息、厚德载物。根植基层、根植人民，到祖国需要我们的地方去建功立业，这既是每一个共产党员的职责和使命，也是新时代清华人应有的担当。今年，母校将迎来110华诞。祝愿母校在世界一流大学建设上取得更大进步，为中华民族伟大复兴培养更多栋梁之才！



书法  
○徐孝蔚（一九五九届热能）

## 清华园里好读书

○刘福州（1996级研，人文社科）

2021年4月，清华大学即将迎来110周年华诞。“水木清华，春风化雨，教我育我，终生难忘。”朱镕基老学长的话表达了清华人共同的心声。对每一位清华学子来说，在清华园里度过的时光都是非常难忘的，为每一位学子打上了深刻的清华印记，清华园是我们共同的精神家园。当回首在清华园度过的青春岁月，我心中就会涌起无数的怀念、热爱、感恩、祝福和期待。

1994年9月，我是怀着虔诚之心来到清华园的，直到进校之后很长一段时间，我还有点怀疑，我也来到了清华园，这可是多少莘莘学子梦寐以求的地方。是的，当我徜徉于二校门，看到庄严肃穆的清华学堂，古朴典雅的大礼堂，行胜于言的日晷，水木清华的牌匾，特别是看到朱自清、闻一多的雕像，还有闻一多雕塑旁镌刻的“诗人主要的天赋是爱，爱他的祖国，爱他的人民”，我确信我就是清华园，我已成为一名骄傲的清华人了。

我在清华大学的学习分两个阶段，1994年9月至1996年6月，是在人文社会科学学院攻读思想政治教育专业双学位，编在社双四班，有17位同班同学。1996年9月至1998年6月，是在人文社会科学学院攻读思想政治教育专业硕士研究生，

编在社研六班。当时由社双四班考取研究生的有张磊、侯晓、徐传峰和我共四人。张磊总分排名第一，我考了360分，排名第二，但英语只考了50分，当时还担心英语不能过线，幸运的是那年研究生录取时英语划线刚好就是50分。张磊、侯晓和我继续攻读思想政治教育专业硕士研究生，传峰则调剂到教育研究所改为攻读教育学专业研究生。

清华园的学习生活经历是我专业成长和学业进步的重要时期和关键阶段。自强不息、厚德载物的校训，行胜于言的校风，严谨、勤奋、求实、创新的学风，中西融会、古今贯通、文理渗透的办学风格，爱国奉献、追求卓越的光荣传统，这种充分体现民族自觉、深刻反映时代风貌、高度凝聚大学使命的精神，深深融进了我的血液和灵魂。我为什么要到这里来，来到这里要做什么，将来我能做什么



社双四班毕业照，1排左2为刘福州

## □ 庆祝清华110华诞

么，应该怎么做？这一切好像都在清华园里找到了答案。

清华老师的教学水平绝对是一流的。林泰教授的“历史唯物主义专题研究”，开阔的视野、清晰的思路、深刻的分析、广泛的联系、幽默的语言、亲切的互动，让我茅塞顿开，哲学课原来这么生动有趣，大学的课原来可以这么讲。林老师的讲课风格深刻地影响了我，特别是在林老师带领下，清华大学思想政治教育专业的研究方向主要是社会思潮与青年教育，这一方向后来也成为我学术研究的主攻方向。李润海老师牵头的“科学社会主义专题研究”课，采取的是团队式专题教学。第一次课主讲的五位教师一起亮相，让我们耳目一新，也大吃一惊。宋秦年老师的“党的十一届三中全会以来重要文献选读”，是让我们每人自选一篇研读，分别撰写心得体会，然后要在全班课堂上进行交流。刘庆龙老师的“思想政治教育方法论研究”，是让我们每人自选一个案例，撰写不少于20000字的案例分析，除课堂交流听取老师同学们的意见外，最后还要结集出版。当然，樊富珉老师的“心理咨询”、肖巍老师的“伦理学”、刘美珣老师的“经济学”、刘元亮老师的“科技史”、钱逊老师的“中国思想史”等也都自成风格、各有特色，恕不能在此一一列举。

实践教学也是清华大学思想政治教育专业的教学特色之一。1995年6月暑假前，在吴兴科老师的带领下，我们社双四班一行十多人，从北京坐火车出发到南宁，再从南宁乘汽车到北海，又从北海乘海轮到海口，再从海口乘汽车到三亚，回来时是从海口坐飞机直接到深圳，我们先



刘福州和爱人在清华园留影

后到过十多家企业以及海南中国社会发展研究院调研座谈、实地考察。回来后每人要交一篇8000字以上的调研报告，并作汇报交流。我记得我用“五个第一次”谈了自己的考察心得，受到了老师和同学们的肯定。这次考察是我第一次坐飞机、第一次乘海轮、第一次到改革开放的最前沿、第一次马不停蹄地连续到了五个以上的城市、第一次和全班同学一起做长时间调研考察，相处愉快，收获满满。同时，我还引用了一系列数据和观点，如我们要了解1000年建城史，要到西安；要了解500年建城史，要到北京；要了解20年建城史，只能到深圳。1995年时，深圳就是改革开放的排头兵。

除了上课，听各种讲座、观看各种文艺演出是我的最爱。没有高水平的讲座，就没有高水平的大学；没有高水平的文艺演出，也就没有高质量的大学生活。清华大学的各种讲座规格高、学术含量大。我在清华园里就听过很多高规格、高水平的讲座。印象中，先后听过朱镕基总理、李岚清副总理的时事报告，听过钱学森、杨振宁等大科学家的学术报告。更多的是听

来自不同高校的著名专家学者关于政治、经济、文化和艺术等方面的专题讲座，如厉以宁、魏杰、刘伟、顾海良等一大批学术大家的专题讲座。有时还与王家宝、李福岩等同学到北京大学、中国人民大学甚至是中央党校等高校去听讲座。北大三角地是我们每周都要去的地方，因为在那里我们可以看到很多的读书讲座信息。海淀图书城和北大旁的风入松书店，也是我们经常光顾的地方。同时，清华大礼堂的各种文艺演出也很多，不知什么原因，我们总能讨到演出的门票。特别是1997年7月1日，香港回归日的大型文艺演出就是在大礼堂前举办的，我有幸坐在最前排，近距离地看到刘德华、王菲、那英、万山红等一大批著名歌手和文艺明星的表演。清华园也是各种名人经常光顾的地方，如果有心，完全可以和他们合影留念，如叶乔波、邓亚萍等当时就是和我们同一年入学的，有时上课或听报告就能遇到她们，但当时我们对此毫无意识。

读研期间，受到导师刘庆龙教授的特别关爱，终身受益，没齿难忘。一是，当时刘庆龙教授主持全国高校大学生思想政治状况滚动调查数据库的课题研究，每年会举办相关培训和数据发布会，我作为刘老师的研究生全程参与了这一课题的研究和相关活动，结识了一大批来自全国各地高校的思想政治教育的专家和学者。二是，当时为思想政治教育专业博士生、研究生共同开设了“马克思主义与当代社会思潮前沿”课，这个课分不同专题分别邀请北大、人大、中央党校等著名高校的一流学者来授课，刘老师委托我联系和接送这些著名的专家学者，使我能近距离接触到罗国杰、宋希仁、刘殿卿、苏星等一批

国内最著名的专家学者。三是，刘老师不仅关心我的专业学习和论文撰写，也非常关心我的思想和生活。每当我爱人和孩子来看我时，刘老师总是请我们到他家吃一顿家常饭。特别是1997年初，我父亲病重，刘老师多次批准我回老家照顾父亲，关怀之情备至。1997年10月，父亲因病去世，刘老师还送给我500元钱以表安慰，这笔钱在当时不是小数目，解了我的燃眉之急。这些无微不至的关怀，深深感染了我。后来我在工作中也多次被评为优秀教师、先进个人等各种荣誉称号，实际上是受到了刘庆龙老师以及一大批优秀教师言传身教的结果。诚如习近平总书记所言，一个人遇到好老师是人生的幸运，一个学校拥有好老师是学校的光荣，一个民族源源不断涌现出一批又一批好老师则是民族的希望。

学习之余，我和同学们游遍了北京城以及北京周边的景点。我记得入学不久，有位校领导讲过一个观点，对我们影响很大。他说，要了解北京作为全国政治中心，有两个地方不能不去，一是天安门广场，二是中南海；要了解北京作为全国文化中心，有两个地方不能不去，一是国家图书馆，二是北京音乐厅；要了解北京作为历史文化名城，有两个地方不能不去，一是长城，二是故宫。我印象最深的是1996年的国庆节，我和同寝室的宋术学、王春阁、李福岩等同学一起骑自行车，从清华园出发到天安门广场看升旗，据说那天在天安门广场看升旗的有20万人之多。当我们从如潮的人群挤到最前面时，已是汗流浹背，但兴奋之情难以用语言表达。更多的时候是利用周末，或全班一起爬长城、游香山，或三五人结伴游延庆和康西

## □ 庆祝清华110华诞

草原等景点。有时我们也邀请辅导员王红老师和我们一起游玩，她可是一位非常不错的游伴。除此之外，我还在郑章军同学的推荐下，到清华、北大周边一些民办学校代课，一是得到了锻炼，二是解决了生活费用，一举两得。另外，读研期间，我和侯晓得到了张磊同学多方面的帮助。那时，张磊同学做林泰教授的助教，和学院管行政、教务的老师很熟，所以在选课、学分互认，特别是参加重要学术活动和评奖评优等方面，给了我们很多指导和帮助。

快乐的时光总是短暂的，很快就到了毕业的时间，清华有个传统，就是老师同学们要一起吃一顿告别饭，那种氛围既兴奋又有点伤感。那天，林泰老师（当时担任人文社会科学学院院长）的一句话，就让我们泪流满面。林老师说，清华大学、

清华大学人文社会科学学院永远是你们的家，随时都欢迎同学们回来！宋秦年老师的一席话，我现在还会经常想起。宋老师说，作为思想政治教育专业的毕业生，脑子里要始终思考一到两个问题，要会唱一两首歌曲，要会讲一两个故事，要知道时代、国家、单位和家庭对你们的期待和要求！

感恩老师，感恩清华，难忘的清华时光，永远的清华园！“自强成就卓越，创新塑造未来。”祝愿清华大学在110年发展的深厚基础上绽放更加靓丽的风采！

2021年1月20日

刘福州，1964年生，安徽涡阳人。现任浙江传媒学院马克思主义学院院长、党总支书记，教授。



绘画

文雅麒（一九七四级水利）

题诗

蔡建中（一九七四级工物）

## 诗二首

○周道明（1964届机械）

### 一、赞校训

自强不息天行健，厚德载物地势坤。  
人文日新行胜言，桃李芬芳自成蹊。

### 二、赞校歌

西山苍苍龙虎踞，东海茫茫云霞蔚。  
吾校巍然中央立，志在一流中西荟。  
格物致知勤学问，报国兴邦为己任。  
栋梁英才摇篮出，歌赞园丁育新锐。

## 清华给我的行囊

○吴海军（2007级水利）

吴海军，清华大学水利系2007级水工71班学生，曾作为本科毕业生代表受到胡锦涛总书记接见，并参加清华百年校庆人民大会堂庆祝活动。现任中国能建葛洲坝集团生产管理部副主任。

有时候清华很远，远如夜空星、天涯梦，可望而不可及，我走出她的大门十年，已再难重温留在此地的四年激情岁月。有时候清华很近，近如耳边话、手中笔，教诲言犹在耳，少年意气风发，仿佛我从未与她远离。

进入清华前，清华是我的一个目标：中国著名高等学府，大师云集的殿堂，十年寒窗的梦寐以求，始终在我求学之路上向我招手。当跨入她的大门，我有幸在四年里醉心其中，耳濡目染着她的强健和厚重，“自强不息，厚德载物”八个字凝聚着中国最古老的哲学、最古老的智慧，成为我不可磨灭的思维印记。“行胜于言”四个字教会我既要志存高远，又要脚踏实地，修身务本，储才养望。

在清华100岁那年，我走出她的大门，那时耳边飘荡着朴树的《那些花儿》，大家带着诸多不舍和些许伤感，像仗剑天涯的剑客各奔前程。而清华，这位100岁的长者和智者，把打包好的一个沉甸甸的行囊挂上我的肩头，轻拍着我说：出发吧，今后经营好自己，用你所学报你所爱。

而今，10年了，清华也迎来了她的



吴海军校友

110岁诞辰。离开她的这十年来，我反复查点她为我打包的行囊，每一样都那么珍贵。我受益于行囊里师长的谆谆教导，清华各位师长平和开放的胸襟、丰厚渊博的学识、化繁为简的手笔，丰厚着我的学识，教会我掌握基本原理，尊重知识、追求知识、探寻未知。虽已毕业多年，班主任李丹勋老师平日里的鼓励与教诲，余锡平老师在择业时的关心与叮嘱……这一幕幕恍如昨日。每逢入京，都会找机会返校向两位恩师汇报工作，交流心得，恩师也依然如初地向我传道解惑。求学遇到好老师，工作遇到好领导，成家遇到好伴侣，这是人生的幸事，感谢清华给予我幸运人生的三分之一。这么多年来，或许有些话语已记不真切，但师长给予的影响依然是我这十年来最宝贵的财富。

我运用着行囊里思维的钥匙——思维模式决定人生的高度，清华自强不息的哲学就是对坚韧的生命创造力的倡导，对创

## □ 庆祝清华110华诞

新思维模式的提倡。在走上工作岗位的十年里，我凭借当初一腔“水电报国”的情怀，走进“葛洲坝”这个共和国水电建设铁军中来，扎根深山三年，参与并见证了四川大凉山深处的一座大坝的崛起，让自己的专业在这里得到验证和拓展；也在“多彩贵州”的建设中，品尝着工程项目管理的充实与苦涩。但我始终牢记清华的教导：君子不器，走上工作岗位只有两个专业，即知道的和不知道的，永远不要用专业限制自己人生的舞台，更不可用战术上的勤奋来掩盖战略上的懒惰。我想，最好的人生就是有深刻的思想和简约的生活，让自己思想深刻、心术正直、生活简约和身体健康，保持敢打敢拼的勇气和朝气，打破定势，重构自己的思维格局。清华给我的，就是这种敢破敢立的勇气，就是始终保持“自强不息、厚德载物”的进取与谦逊，这是我安身立命的最深沉的自信与依托。

我怀念着行囊里同学的情谊——沧海浮沉，相遇是缘，知音难觅，贵在相知，与投缘的人相处是愉悦的。四年里，从初次相遇到无话不谈，从同窗研读到惺惺相惜，我与同学们的气场已紧密融合在一起，这种融合是最纯洁的相知相惜。多少次，一起走过水木清华的石子路，一起打着酣畅淋漓的篮球赛，一起在图书馆里苦读忘返，一起在宿舍里彻夜长谈……我始终感恩于同学们的博闻强识，感恩于同学们的坦诚相待，分享喜悦，化解烦忧，和同学们在一起始终内心充满活力，精神倍感安宁。毕业的十年来，每一个同学像蒲公英的种子一般分散各处，但我们却像从未分开过，一个电话，一个微信，瞬间拉回到十年前一起奋战的时光；偶尔的相

聚，街边的烤串和清冽的啤酒，依然保留着那份难以言说的感觉。和同学们的每一个点滴，都已收录到我的成长纪念册，将永不会褪色。

我享受着行囊里当下的难得——珍惜自己所能掌握的当下，左右走向未来的方向。一如我在清华的四年光阴，日历的翻转总会让人着急，但当下从不负有心的赶路人。担心论文的写作，担心未来的归宿……平白增加自己的负担，放松心情反而激发出最好的灵感，就像张三丰教授张无忌太极剑一样：你全忘了，就学会了。忘记那些妄想和杂念，忘记那些刻板固化的招式，把一种文化、一种意境融入到自己的思想里，无论采用什么形式，都体现着自己成长的阅历和思维的习惯。专注当下做好自己的事，用学识、见识和胸怀去承载千奇百怪的人间世事，总能把自己磨砺。

而今，在清华给我的行囊里，还有许多我来不及清点的宝贝，他们总能在我们今后的人生历程中给我鼓励和力量。走出校门后我明白，仗剑天涯并非总是那么潇洒不羁，青山绿水也并非总是那么充满诗意，出走半生归来的少年也会满身风尘，遍历山河的脚步虽然疲惫但仍觉人间值得。人生就是一场又一场的离别，每个人也必然要走向一个又一个战场，不管做没做好准备，就像十年前我对母校和同学们的不舍，但毕业后依然坚定走向自己从未到过的远方，若无相欠，怎会相见呢？这时，我们都要拱拱手说声“青山不改，绿水长流”，不改的是心中如山的为人处世原则，长流的是难忘的情谊，以及始终自强不息的创造活力。

以此祝愿我的母校基业长青！

## 清华大学 2020 年十大新闻揭晓

2021年1月14日，由清华大学党委宣传部、新闻中心主办的“清华大学2020年十大新闻评选”活动结束，经网友投票和专家评议，10条新闻入选“清华大学2020年十大新闻”（按照发生时间排序）：

1. 在抗击疫情中坚守教书育人职责，在线教学及融合式教学铸就教育教学新气象。
2. 习近平总书记考察调研清华大学新冠肺炎防控科研攻关工作，一大批科研成果有效助力疫情防控。
3. 成立万科公共卫生与健康学院，陈冯富珍担任学院首任院长。
4. 成立五个书院统筹推进强基计划人才培养，首批录取 939人。
5. 清华大学乡村振兴工作站全面助力脱贫攻坚。
6. 首次提出“类脑计算完备性”实现《自然》类脑计算领域“三连发”，2020年清华取得一系列重要科研成果。
7. 国家主席习近平向清华大学经济管理学院顾问委员会2020年会议致辞祝贺委员会成立20周年。
8. 发起成立世界慕课联盟并担任首届主席单位，校长邱勇当选联盟创始主席。
9. 综合改革顺利收官，“双一流”建设取得重要阶段性成果。
10. 第十四届党委校内巡察全覆盖。

## 清华工物系在新型加速器光源“稳态微聚束”研究中取得重大进展

2月25日，清华大学工程物理系教授唐传祥研究与来自亥姆霍兹柏林材料与能源研究中心（HZB）以及德国联邦物理技术研究院（PTB）的合作团队在《自然》（*Nature*）上发表了题为《稳态微聚束原理的实验演示》的研究论文，报告了一种新型粒子加速器光源“稳态微聚束”（Steady-state microbunching, SSMB）的首个原理验证实验。

基于SSMB原理，能获得高功率、高重频、窄带宽的相干辐射，波长可覆盖从太赫兹到极紫外（EUV）波段，有望为光子科学研究提供广阔的新机遇。《自然》评阅人对该研究高度评价，认为“展示了

一种新的方法论”“必将引起粒子加速器和同步辐射领域的兴趣”。《自然》相关评论文章写道：“该实验展示了如何结合现有两类主要加速器光源——同步辐射光源及自由电子激光——的特性。SSMB光源未来有望应用于EUV光刻和角分辨光电子能谱学等领域。”该论文一经刊发，立即引起国内外学术界及产业界的高度关注。目前，清华大学正积极支持和推动SSMB EUV光源在国家层面的立项工作。清华SSMB研究组已向国家发改委提交“稳态微聚束极紫外光源研究装置”的项目建议书，申报“十四五”国家重大科技基础设施。（温兴煜）

## 清华大学通州金融发展与人才培养基地项目正式启动

3月11日下午，清华大学通州金融发展与人才培养基地项目启动仪式在通州区项目现场举行。校党委书记陈旭、常务副校长王希勤、副校长尤政，北京市副市长隋振江等出席仪式。陈旭在致辞中指出，通州基地项目建设是学校发展新篇章中的重要组成部分，是学校积极参与首都发展副中心建设的重要内容。启动仪式上，清华大学、北京市、副中心管委会以及通州区领导共同推动象征清华大学通州金融发展与人才培养基地项目启动的操纵杆，标志着清华大学通州金融发展与人才培养基地建设迈出重要的一步。

清华大学通州金融发展与人才培养基地占地面积14.16公顷，规划建设总面积50万平方米，预计总投资64.4亿元，是北京副中心的重点建设项目，也是清华推进

“双一流”建设的重要支撑性项目。2018年6月，清华大学和北京市通州区人民政府正式签订了全面合作框架协议与合作建设清华大学通州金融发展与人才培养基地的协议。2019年4月，清华大学正式取得教育部立项备案批复。2019年11月，清华启动了校园国际设计方案征集，目前已完成了整体概念设计方案。项目将于今年下半年正式动工，预计2025年竣工。建成后的清华大学通州金融发展与人才培养基地将依托清华大学五道口金融学院和继续教育学院，建设高素质的金融师资队伍，构建金融科技交叉研究平台、金融学术国际交流平台和金融科技成果转化平台，培养高层次、创新性、国际化的金融人才，更好地促进北京市金融业的发展并服务于通州新城的建设。（温兴煜）

## 清华大学继续教育学院、对口支援办公室分别获评全国脱贫攻坚先进集体

2月25日上午，在全国脱贫攻坚总结表彰大会上，清华大学继续教育学院、清华大学对口支援办公室分别获评全国脱贫攻坚先进集体。

2003年，清华大学启动教育扶贫工作，依托远程教育技术优势，累计在全国1100多个县建立清华大学教育扶贫远程教学站，构建覆盖国家级贫困县、革命老区、边疆少数民族地区的教育扶贫网络平台。2018年，清华大学继续教育学院获得

全国脱贫攻坚奖组织创新奖。2013年，清华大学开始定点扶贫云南大理白族自治州的南涧县。学校高度重视、多措并举，由对口支援办公室协调具体工作开展，全校十多家直附属单位直接参与，持续深入开展教育、医疗、人才智力、产业、党建、消费等重点领域的帮扶工作，扎实助力南涧县经济社会发展。2019年4月，南涧县成功实现提前一年脱贫摘帽。

（李晨晖）

## 我校发布《研究生教育改革意见》和《创新体系意见》

2月24日，清华大学正式发布《关于在新发展阶段进一步深化研究生教育改革的若干意见》和《关于完善和发展大学创新体系的若干意见》。两份意见深入贯彻中央相关指示精神和战略部署，充分分析当前和未来一段时期面临的机遇和挑战，以服务党和国家重大战略需求为导向，瞄准“真问题”、拿出“真举措”，系统、创新设计具有引领性和清华特色的解决方案，推动学校事业再上新台阶。

《研究生教育改革意见》提出“四个坚持”的基本原则：坚持正确方向，培养党和国家事业发展急需的德才兼备、又红又专的高层次创新人才；坚持内涵发展，面向学术前沿完善学科布局，面向行业需求优化专业结构，加大专业学位研究生培养力度；坚持改革创新，突出问题导向

和目标导向，提升自主培养高层次拔尖创新人才的能力；坚持开放融合，提升研究生教育服务经济社会发展和推进人类命运共同体建设的能力。结合全国研究生教育会议提出的研究生教育整体层面存在的问题，针对全校研讨中总结的研究生教育改革面临的21个主要问题，提出了12条举措。《创新体系意见》对清华大学要建设什么样的大学创新体系进行了明确阐述，提出要完善和发展以健康的学术生态为基础，以制度健全、机制畅通的学术治理为保障，以一流学术成果产生和一流人才培养为目标的大学创新体系，不断向科学技术广度和深度进军，成为服务国家发展的战略科技力量。《创新体系意见》针对具体问题，提出了13个建设重点。

（吕 婷）

## 清华大学欢送 19 名新兵应征入伍

3月6日下午，清华大学欢送新兵应征入伍座谈会在李兆基科技大楼举行，学生部部长、武装部部长、国防教育与人才培养办公室主任白本锋代表学校向入伍同学赠送了纪念品并表示祝贺，他期待两年后大家从部队载誉归来。武装部详细介绍了2021年春季征兵工作情况。经过体检、政审等相关环节，目前，清华大学有13名男兵进入役前训练，6名女兵进入综合素质考评。座谈会上，退伍老兵代表向新兵交接了清华士兵荣誉旗，4位退伍老兵代表分享军旅生活的思想心得，4位新兵代表讲述入伍初心和对军旅生涯的期待。

清华大学自2005年开始征召义务兵以来，截至2021年春季共有246名同学入伍（含19名拟入伍同学），覆盖32个院系。退伍返校184名同学，37人立功，其中1人立一等功，4人立二等功，32人立三等功。1人提干，46人在部队加入中国共产党，另有39人入伍前已经入党，1人获得专利（95式自动步枪子弹管理系统），2人参加九三大阅兵，4人参加朱日和阅兵。他们的优秀事迹被《解放军报》、中央电视台等媒体多次报道，在部队和地方产生了广泛的影响。

（武装部）

## 清华大学“天格计划”三号卫星载荷发射入轨

2020年12月22日，清华大学“天格计划”学生团队自主研发的三号卫星载荷（GRID-03）搭乘我国长征八号运载火箭的首次发射任务，从海南文昌卫星发射中心发射升空，成功进入预定轨道。11月6日，“天格计划”的二号卫星载荷（GRID-02）从太原卫星发射中心发射升空，并在11月19日顺利完成全部功能测试，目前已进入到稳定科学观测一个月有余，正在对伽马射线暴、太阳活动、脉冲星和空间辐射损伤等进行持续在轨观测与分析。“天格计划”学生团队中由2018级、2019级本科生组成的科学组、卫星组自主负责了在轨观测指令计划和科学数据处理全流程。

“天格计划”是一个以学生为主体的、面向基础科学前沿的科研实践项目，也是一个理工学科交叉的基础科学人才培养项目。“天格计划”由清华大学工程物理系和天文系共同发起，得到了科研院、校团委的专项支持，其最主要的科学目标是探测近邻宇宙中由中子星并合引发的伽马射线暴。2020年学生团队由导师团曾鸣、冯骅、曾志、田阳、仓基荣五位老师共同指导，团队学生包括来自7个院系的90余名本科生。清华大学倡议发起“天格计划”联盟，其中南京大学、四川大学、北京师范大学等兄弟高校的“天格”学生团队的卫星载荷研制也已启动。

（李闰涛 谢廷玉）

## 清华联合发布新冠病毒真实3D图像

1月21日，由清华大学生命科学学院李赛实验室和奥地利Nanographics公司、沙特阿拉伯阿卜杜拉国王科学技术大学伊万·维奥拉团队合作的新冠病毒高清科普影像问世。在纳米尺度的图像上，平均直径约为100纳米的新冠病毒像一颗奇异的星球，表面分布着硕大的、可以自由摆动的刺突蛋白“触手”。在“星球”内部，超长的核糖核酸（RNA）链致密缠绕在有序排列的核糖核蛋白复合物（RNP）上。

最新3D影像展示了新冠病毒入侵人体细胞之初的瞬间：在接触细胞的刹那，新冠病毒与受体结合，并与细胞膜发生了膜融合。李赛表示，此前发布的新冠病毒假想3D模型存在不少错误，而本次病毒

形象的每一个细节都基于由李赛团队解析的全病毒结构设计，尽最大程度尊重了前沿科研发现。在研究中，李赛团队发现新冠病毒的刺突蛋白分布随机且具有柔性，可以像链锤一样在病毒表面自由摆动甚至游走，这在囊膜病毒中还是首次发现。刺突蛋白摆动的特征会让新冠病毒在攻击细胞时更具灵活性，有利于刺突蛋白同细胞上的ACE2受体结合，这可能是它高传染性的原因之一。团队还向病毒内部“打手电”，穿过囊膜，清晰地照亮了病毒内部核糖核蛋白复合物的排列结构，展示出迄今为止最完整的新冠病毒形象。这一研究成果，为最新的3D病毒科普影像提供了基础。

（郭斯文 龚昕冉）

## 回忆 70 年前的学生生活

○沈安俊（1951 届电机）



沈安俊学长

我今年93岁了，现在侨居于美国西雅图。1987年，我在河北工业大学离休，之前是该校自动化系教授。

我于1947年9月考入电机系，至今已有74年了。那时正逢抗日战争胜利后，清华母校由昆明西南联大复员回北平办学的第二年。当时的校舍大多是抗战前建造的，多数是红褐色墙面，只有科学馆南侧的临时大教室，像是新建的，教学用房前面较为干净，其他地方则是荒草丛生，在气象台附近尤为明显。当时我住在善斋，就餐的饭厅夹在学生住的明斋、新斋、平斋的中间。饭厅前面有个布告廊，贴有学生发布的各种信息，要卖出的，要求购的，等等。有时还有由解放区电台录下的关于解放战争的消息，使清华学生思想上与全国的革命形势联系起来。

那时候社团活动很活跃，多是中共地下党、地下民主青年联盟等团体所领导

的。记得有“大家唱”“秧歌队”“识字班”“一二·一图书馆”“读书会”等。我被推选为“电小二读书会”的负责人。地下党员郭道晖、朱镕基曾与我同住一个房间，发展我为地下盟员。之后，我们常在某同学的房间里闭门关灯开会，传达形势，分配工作。他们动员我参加华北学联代表的竞选，我怕因此会上了当局的黑名单，顾虑重重勉强同意。之后就在饭厅前的明斋墙上，贴上宣传我事迹的大字宣传海报，气势不小，可谓轰轰烈烈。最后我没有选上，我也明白了，原来只是制造声势，扩大影响，凑凑热闹而已。

1948年底，解放军打到了北京西北郊。1948年12月13号，国民党拉来了四门大炮，朝北架设在气象台附近的空地上，引起了大家的恐慌，遭到学生纠察队的强烈抗议，最后连夜拉走了。地下党组织了维护学校秩序的纠察队，驻守在各系馆，我也成为纠察队队员。

1948年12月15号，解放军进驻海淀，清华园解放了，师生们欢欣鼓舞。中共地下党员也公开了身份。在明斋一楼，有一个较大的房间，住着以张信传为首的六七个湖南籍学生，他们曾大量油印关于“新民主主义论”的宣传单，用的是红色的油墨，我也经常赶过去帮忙。那时，北平城内还是国民党统治区，他们对清华学生恨之入骨。1948年12月19号，国民党派飞机

## □ 值年园地

来投下四枚炸弹，当时我们正在吃饭。炸弹在离我们不远的西边空地上爆炸，但是没有人伤亡。

解放前的清华，学生们在几个不同名称的膳团就餐。为了使学生们团结，党组织把几个膳团统一成一个，叫“统一膳团”，团长就是我。为了表明能代表各系学生，还设置了副团长多人，有滕藤、林宗棠、龚育之等人。团里最忙的是我。因为工作太累，在上“微分方程”等课程时，我总是打盹儿，以致学业成绩下降。

后来北平解放了，1949年3月，由教职员和学生两千余人组成了清华“迎接解放服务队”，前往城内进行宣传，为期两周。我在的服务大队住汇文中学，我任大队生活组副组长，照管队员们的吃住生活。6月30号，我还参加了在先农坛举行的纪念“七一”晚会，党中央领导人毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德等都出席了。1949年夏，我参加了共青团北京市委举办的暑期青年学园东北区的教学股工作，担任副股长，曾聘请清华高年级学生来为中学生讲课。学园设在一中学校园内，凌瑞

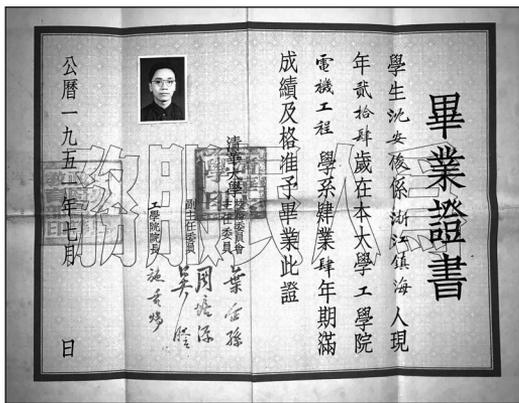


电机系同学合影。前排右2为沈安俊，后排左3为同班同学朱镕基

骥为东北学园园长，北京的总负责人是沈毅，是一位女同学。

1949年10月1号，中华人民共和国中央人民政府在天安门宣布成立。那天凌晨，清华学生乘火车先到西直门，再走到会场。我们的队伍安排在广场的西边，大家都兴高采烈。滕藤参与的秧歌队跳舞的场景，吸引了记者，被拍下，以后成为开国大典欢庆场面必播内容之一，多年来经常看到电视台播放。开国大典游行队伍的大旗需要有护旗手，走在队伍最前面，因为我当过兵，由我和另一位同学担任。

1949年底，因社会工作过于劳累，营养又跟不上，我患了肺结核，被隔离居住在善斋的三楼。至此，我卸下了全部的社会工作，专心养病与学习，直到1951年6月毕业。



沈安俊学长的清华毕业证

2020年7月20日于西雅图

## 回首六十载 难忘母校恩

○厉无咎（1961届电机）



2015年，厉无咎学长（右）接受中央电视台《奋斗》栏目记者采访

2021年，清华大学迎来110周年校庆，我们1961届毕业生也正好毕业60周年。

1956年1月，在中共中央召开的关于知识分子的专题会议上，周恩来作了《关于知识分子问题的报告》。中国知识分子在历经多年政治运动后迎来了“早春二月”，当年夏季的高校招生考试大概是那些年中“出身成分审查”最宽松的一次，我也幸运地通过考试被录取到清华大学电机系，从而受益一生。

清华大学给我们的第一印象是十分重视体育，入学后的第一堂课就是马约翰教授在西体育场给全体新生作体育教育的讲话，清华要求学生毕业后要“为祖国健康地工作50年”。这就是我们今后一生的使命。

第一学年，按照劳卫制标准，同学们在操场上顽强地锻炼；校园里，处处可见勤奋认真的学习场景。课余时间还有丰富多彩的文艺活动。真如校歌中所写，一派

“致知穷理，学古探微”“春风化雨乐未央”的景象。

1957年掀起了“反右”运动，像我这样讲话直白、出身又不好的人自然会担惊受怕，但我幸运地过了关。其后是“大跃进”，大炼钢铁，人民公社，亩产万斤粮，赶英超美，反修防修等运动。不过我觉得清华比较讲究实际，我去参加过修建十三陵水库的劳动。更多的时间是在学校车间里研制磁放大器和饱和电抗器调光器的工作，但也参加过批判维纳的控制理论的闹剧。

大部分劳动实践还是有益的，培养了我们吃苦耐劳的精神，也增长了专业知识。例如比我高两届的高越农同学，后来在21世纪初还用这些知识开发了磁控软起动器，并与蔡宣三教授合作撰写了“可控饱和电抗器原理、设计和应用”方面的专著，于2007年出版。在“拔白旗，插红旗”运动中，我由于提出增加英语选修课的建议要求而中枪，挨了批评。所有这些运动也让我初步学会了辩证思维方法，明白了为人处世的一些道理。

利用一切可以利用的时间，我自学了一些应用数学和自动控制理论。我在清华学习成绩优秀，在辅导老师徐路和付克谨指导下完成了毕业论文《磁芯—晶体三极管计数链的鉴定与计算》。徐路老师认为，本项研究工作是定量分析的开端，有一定的创造性。毕业分配时，主管领导考虑到我上海家里有身患重病的母亲和年

## □ 值年园地

仅7岁的妹妹需要照顾，把我分配回了上海，令我十分感激。

1962年，我进入上海电器成套厂工作。虽然厂里有一些资历高的工程师和技术员，但每当有研制设计新产品时，我总是勇挑重担。因此从那时起，我负责为厂里设计研制了3000~20000安培大电流开关设备，代替继电器逻辑控制系统的晶体管逻辑控制元件和程控系统、可控硅直流电机调速控制模块系列及传动系统、可控硅交流串级调速系统，等等，并在此基础上完成了许多大型轧钢机自动控制系统和其他一些国家重大工程项目。值得记忆的事真不少，仅举一例。1970年，我们厂接到上级下达的17号军工任务，后命名为814项目，要求在三个月里完成地面卫星站天线可控硅随动系统的研制。为了完成任务，厂领导叫我这个出身不好的人搞主要设计，但采取其他人出面负责的办法。当时我想：“我父亲的错案还没有平反，我如果完不成任务，在那样的形势下，很可能被扣上‘破坏军工’的罪名。”但考虑到国家的需要，自己也有信心，就承担了下来。在大家的努力下，我们终于完成了任务，这个项目后来获得1978年全国的重大科技成果奖。

改革开放刚刚开始时的1979年1月，我就被提升为总工程师办公室主任，一年后又任命为主管技术的副厂长。干了几年后，反思自己其实很欠缺领导艺术，因为人际关系、沟通交流、处理上下级关系、领导力等，这些很有学问，需要在青少年时期培养。我即使在1985年参加上海市第二期干部研究班学习时，也依然故我，不改学究气。三个月学习后，我写的论文是《养老保险资金社会统筹之定量分析》，

还是专注在学术层面。后来，这篇文章发表在中国科学院的《系统工程的理论与实践》1987年第一期上。这时，我不禁感佩蒋南翔校长在清华倡导“双肩挑”的远见卓识，清华培养了大量领导干部。不知他有没有思考过，我们众多的普通同学，在多年工作之后，也会成为大大小小的负责人或企业家，也同样需要一些这方面的教育和训练。

1998年底，我从上海电器股份有限公司退休，当时是公司副总工程师兼通用电气上海传动系统公司副总经理。我想，我还没有完成进清华时的使命，还要再干13年，才能为祖国健康地工作50年。在妻子的支持下，我们拿出积蓄创立了“上海杰谕通用电器有限公司”，从事电气自动化工程方面的业务；并在2002年开始与美国BENSHAW公司合作，一直到现在。

公司为国内外各工矿企业提供了许多高压大型电机以可控硅软起动器或者变频器为核心的电气传动系统，业务遍布祖国大江南北和亚非拉美。创业之初，备尝艰辛，我曾爬上几十米高的集装箱吊车，去调试变频控制系统；登上过高耸于海洋上的采油平台，帮助解决技术难题；还下到1000多米深的矿井，调试多台高压水泵排水自动化系统，等等。当然也有不少值得回忆的故事。如2001年，我的公司和BENSHAW签约后没几天，临近圣诞节的时候，我接到美国专做石油工程的M&I Electric Industries, Inc（以下简称M公司）一位工程师来电话，他们正在做美国能源开发公司（EDC）在胜利油田渤海湾埕岛西部一个海上采油平台的电气工程项目，其中安装了2台美国BENSHAW公司3.3kV 630kW固态软起动器用于控制注水泵，但

一直调试不出来，电机起动到半途就跳闸。他们还曾到BENSHAW培训了4天，回来后还是未能解决问题。

M公司再次电话咨询BENSHAW，BENSHAW要他们找我，说我是他们在中国的专家，可以帮他们解决问题。虽然我当时除了看过一些BENSHAW的中压软起动器产品样本资料外，还没有看到过产品实物，更没有操作或研究中压软起动器的控制电路，但听了这一席话，我也不好意思拒绝，心想自己搞过许多电气控制工程，还是可以给他们提供一些解决办法的，就爽快地答应了。

他们要我当晚赶到山东东营。第二天我冒着凛冽的北风乘了两小时交通船，赶到渤海湾埕岛西部一区的EDC平台。我一到平台的电气设备室，就有好几个人围了上来，他们急于想知道我会如何解决问题。M公司的Mc Donald先生向我简要介绍了前后3周的调试情况，现在的主要故障就是每次起动注水泵电机到半途，软起动器就跳闸，而且两台软起动器都发生相同的故障。我坦率地跟他说：“我是第一次接触中压软起动器，如果要让我现在

动手帮助查装置的内部电路、软件程序设置，操作检查等，我肯定不如你，但是我有电气自动化系统的知识和工程经验，我们可以互相配合，你操作，我观察，找出问题原因再解决问题。”他同意了，就这么做。我让他先开机一次，果然，包括软起动器配电断路器和发电机电源输出断路器都跳闸，我把软起动器所有系统参数都了解清楚。然后我让他再次起动电机，又发生同样情况，我又问了发电机系统的参数。想了一会儿，我就问他们发电机功率因数保护设置，然后要求他们按我的意见修改参数。起初他们不肯，说这是系统设计师规定的，我说如果修改后有什么其他问题发生，由我负责。他们商量后同意按我的意见修改。修改好后，我让他再次开机，结果注水泵十分顺利地投入运行了，整个供电系统工作也很正常，全场掌声雷动。这件事也增加了BENSHAW公司对我的信任，奠定了双方长期合作的基础。

这样一干就是17年，直到2017年我把公司大部分股份转让给了上海稳利达电源集团，算下来我为祖国健康工作了56年，超额完成了母校的要求。在服务国家和社会的56年中，我在各种技术刊物上发表论文五十余篇，参与编写了几本手册，还出版了两本专著《可控硅串级调速系统及其应用》《软起动器的原理、应用和选用手册》。

在迎来母校110周年校庆和我们1961届毕业60周年之际，我可以无愧地向母校汇报，我努力践行了清华给我们的教诲。



2011年校庆，1961届电15班同学和顾廉楚教授（前排中）在清华欢聚。后排左4为厉无咎学长

## 感恩母校 琐忆燃一

○杨茂榕 吴荫芳（1961届动力）

今年是清华建校110周年，也是我们燃一班毕业60周年。一些难以忘怀的往事又历历在目，学校的培育，老师的教诲，同学的情谊，紧张的学习生活，历经60年沧桑，依然倍感亲切。

燃一是1956年清华设立燃气轮机专业后招收的第一届学生，我们感到很幸运。1956年，吴仲华先生从美国归国后，建议创建燃气轮机专业，经国家有关部门批准审定，设置在清华大学。在招收一年级的同时，还从动力系汽车专业转入了汽〇、汽九，分别成为燃气轮机专业的二年级（燃〇班）和三年级（燃九班）。

燃一是一个少有的班号，我们1956年入学，1961年毕业，属于1961届。我们是第一个燃一班，之后在1971年、1981年，清华均无毕业生，也就无燃一班。直到1991年才又有了燃一班。

燃气轮机专业是当时的热门专业，专业选择申报是新生入校后的第一件大事。按录取通知书来说，我们分属动力类和机械类新生。动力类可选报专业有水利系的水能动力装置，动力系的热能动力装置、汽车，电机系的工业企业电气化等；机械类可选报的专业有机械系的铸造、锻压、焊接和机械制造，动力系的各专业等。

在西阶梯教室，动力系主办了专业介绍会，系主任庄前鼎先生主持，董树屏、宋镜瀛、吴仲华先生分别介绍了热能动力装置、汽车、燃气轮机各专业情况，内容

都很精彩，打动人心。特别是吴仲华先生介绍，燃气轮机是当代迅速发展的新型动力机械，在国际科学技术发展中具有重要地位，对我们国家的科学技术和经济发展都有重要作用。他的介绍对年轻学生更有强烈的吸引力，最后选报燃气轮机专业的人数遥遥领先。最后学校决定设立燃一一、燃一二两个小班，分别由蔡睿贤和卫兴国老师担任班主任。后来，两个班又合并为燃一班。

优良的传统，优美的校园，严谨的教学安排，名师们的授课，培育了我们燃一班学生，使我们学习知识，增长才干，全面成长。我们经历了基础课、专业基础课、专业课、认识实习、生产实习、毕业实习、课程设计、毕业设计等系统完整的学习环节，还参加了各项政治运动、生产劳动。特别是基础课和专业基础课教学中，如栾汝书先生的“高等数学”，杜庆华先生的“材料力学”，万嘉璜先生的



五位燃一同学在清华团聚。左起：曹立礼、瞿崇培、杨茂榕、熊家声、吴荫芳

“理论力学”，彭秉璞先生的“工程热力学”，罗棣庵先生的“传热学”等；在专业课中，叶大钧先生的“叶片机”，焦树健先生的“燃烧室”，蒋式琰先生的“压气机”和赵士杭先生的“装置”，叶柏生先生的“调节”，何光兴先生的“强度”，李秀英先生的“工艺”等课程，都很受同学欢迎，给我们留下深刻印象。

蒋南翔校长要求我们“又红又专”、全面发展，为祖国健康工作50年，重视文体活动，燃一班是积极的实践者，参加学校文艺、体育代表队人员之多在当时班级中也属罕见。如校篮球队的俞颐秦为多年冠军队主力，陈丽峰为校乒乓球队主力队员，孙嘉循是校足球队主力队员。校手球队有王进水、周会芳，校游泳队有黄炳桃，校棒球队有陈正新、秦中一等。参加文艺社团的有：校舞蹈队的陈鸿涛，校文工团的秦中一、陈振强；古诗古文底蕴深厚的赵成城和酷爱诗歌并多有作品的周邦宁是清华学生诗社的活跃人物；清华学生广播台的主播李学琨，以“李丁”署名，几乎每天都能听到他清脆明快的校园快讯播音。可以说，燃一是一个来自祖国四面



部分男生在西校门留影。前排3人左起：艾孝义、薛德千、王敬群，后排5人左起：魏守林、吴荫芳、刘景义、高山田、王进水

八方、多才多艺、生动活泼的群体。据统计，全班同学来自江苏、上海的占半数，其他省份有北京、天津、河北、安徽、福建、浙江、广东、山东、湖北、四川、云南、内蒙古、河南，还有一名来自东南亚的华侨，一共有16个省份、地区。

服从分配，听候召唤，到祖国需要的地方去，是清华教育的传统和担当。大三时，由于学校新设专业和基础课教学的需要，先后有曹立礼、施秀琼调入工程化学系，魏守林调入数学力学系，瞿崇培调入数学教研组，陈正新、陈新福调入力学教研组，姜敏琰调入化学教研组。学习期间，我班还积极参加学校组织的十三陵水库建设劳动，往返徒步行军。曹立礼、吴荫芳、高山田等入选高校突击队，参加与解放军突击队、社员突击队开展的挑沙劳动竞赛。南门铁路两侧，大炼钢铁的日夜奋战，时任动力系党总支副书记的杜建寰老师是我们的总指挥。全国高校独有的2000千瓦清华试验电厂，燃一是积极参建



大学时期的五位女生游园合影，前排左起：杨茂楞、罗梦、廖章扬，后排左起：陈丽峰、郭郁彬



2011年4月，燃一班毕业50周年合影

者。在关帝庙原址，日夜奋战，打井取水，建设“土电厂”，为清华长期稳定用电做出重要贡献。我们还参加了清华西湖游泳池的开挖、排水，新建校医院的动工开槽等建校劳动。

由于政治运动和劳动活动多，我们的学制由原定五年延长为五年半。燃一班的毕业答辩和毕业分配安排在1961年底和1962年初。毕业时，共有60多名同学参加了分配，高沂副校长曾来班上专题座谈。当时，除分配到部队、中科院、铁路系统等单位外，约一半同学集中分配到了哈尔滨汽轮机厂，具有储备技术干部的性质，是国家的一项重大决策。之后，伴随国家经济建设和发展，哈汽的30多名同学，又先后分配到四川的东方汽轮机厂、上海汽轮机厂、南京汽轮机厂、北京汽轮机厂等，他们都在各自岗位上兢兢业业、踏踏实实，发挥重要骨干作用，为国家能源建设和涡轮机械发展作出了重大贡献。

1961年毕业的燃一班，跟清华母校机

缘巧合，都是在逢1的年头举行大庆，这无疑给我们的多次值年活动增添了欢庆的色彩。2011年清华大学百年校庆时，我们燃一班恰值毕业50周年，同学们踊跃返校，欢聚一堂，与母校同庆同贺，留下非常多美好而难忘的永恒记忆。

六十年过去，  
弹指一挥间。回

忆过去，我们更深深地感到要感恩母校，感谢老师，借用1951届朱镕基老学长的名言：“水木清华，春风化雨，教我育我，终生难忘。”这也是我们的心声。在迈向中华民族伟大复兴的新时代，我们衷心祝愿祖国日新月异、繁荣昌盛，祝愿清华母校蓬勃发展，屹立于世界一流名校之林。



钢笔画 闻亭

○唐前锋（1986级精仪）

# 清华给了我们什么

○穆兆曦（1986级工物）



穆兆曦在授课中

今年是清华110周年校庆，我想到了一个深刻的话题：我们为什么要上大学？大学教育到底教给了我们什么？思绪转回到1986—1991年在母校读书的五年，那是一段青春无敌、阳光灿烂的日子。

## 光荣？耻辱！

1986年，我从沈阳市的一所高中毕业，幸运地考上了清华。全家人以及周围的街坊邻居，都非常高兴和荣耀。8月31日那天，第一次独自离开家，来到心驰神往的北京。一下火车，就被高年级的学长们接到了学校，入住13号楼141宿舍。办理入学手续、领学生证、买餐票、参观校区，一切都井然有序、有条不紊，老师、学长对我们新生都非常关爱。走在校内的林荫路上，自信满满，自己也是一名堂堂大学生了！但第二天的校史讲座，让我一下子对清华产生了不一样的认知。

记得是在清华大礼堂，贺美英副书记给我们讲入学教育课。清华，原来是留美

预备学校，是美国人用庚子赔款建立的学校，招收中国的优秀学子去留美，全盘接受美国人的“先进教育”。贺老师字里行间慷慨激昂，她说道，你们不要认为上了清华很光荣！要记得，清华是庚子赔款建成的，是中华民族的耻辱！清华的学生，一定要为国家、为民族去奋斗！贺老师指着大礼堂上方的校训“自强不息、厚德载物”，从此这八个字深深地刻在了我们的脑海里。朦朦胧胧地，上清华好像没有那么高大上了，多了些许说不出的责任感。

1986年的中国，刚刚改革开放不久，我们国人普遍没有自信心、民族自豪感。中国女排在1981年日本大阪夺得世界杯的冠军，让我们喊出“团结起来、振兴中华！”1984年美国洛杉矶奥运会，许海峰的第一枚奥运会金牌，摘下了我们“东亚病夫”的帽子。那个年代，物质远远没有现在繁荣，我记得父母两位知识分子的工资加起来，才一百元出头。

我们这一代人很幸运，没有像上一代人经历“文革”浩劫，正好赶上了中国从贫穷落后走上繁荣富强的历史快车道上。

后来，我们逐渐明白了贺美英老师当时的苦口婆心：科技救国、实业兴邦，这就应该是一代又一代学子的重要使命。

## 占座？自学！

大学的晚上，一般是没有安排上课的，所有的教室，是可以开放给学生自学的。那个时候，一教、二教、三教比较抢

## □ 值年园地

手，一般来讲，下午就要先去占座，至少也是晚饭前。或者放一个书包，最少也放一本书。有些班级比较“鬼道”，在黑板上写几个大字“今晚有课！”随即就把整个教室霸占了。

老穆有时候没有占到座，看到不同系、不同级的同学们在灯火通明的教室里，那么认真地在学习，内心也是自惭形秽。

那个年代，没有个人电脑，没有手机，学生被学校的围墙包裹住，大家每天的轨迹就是宿舍—食堂—教室三点一线。晚上10点，校内的道路上，汇集了自行车流和人流，下自习的时间到了。

大学，与其说是教会了我们很多学科知识，莫不如说是给年轻人打开了自我探索科学、终身学习的大门。

### 体育？健康！

从入学的第二天开始，我们就强烈感受到了清华高度重视体育的态度、行动和风气。每天下午四点半，整个校区的广播里都是激昂的动员和节奏强劲的音乐。很有历史的西大操场，以及刚刚建成的东大操场，就是各种球的海洋；一个足球场上，少说也有二十多个足球在飞舞；篮球场上，每个半场，基本都是三四支临时组合的球队，在PK五分制。

兵乓球，罗春晔打得最好，跟他打过多次，记忆中从无胜利。羽毛球，黄于南神一般的水平，校级的Top5高手。长跑，大一全校“12·9”长跑比赛，郭鲁伟就跑进了前三名。体操，平时不声不响的吴录平，竟然在大四的时候进入了校体操队。围棋，行胜于言的王勇大一的时候观棋不语，然后手捧围棋书自己默默钻研，到大

四的时候全年级没有人能下过他了。再后来，据说他打到了业余选手里的最高段位。

足球，在134宿舍首领王铁、李子岩的带领下，我们班的王炜、程宝森、林欣、黄于南、罗春晔、董遂伍一千人等，足球水平相当了得，系里也算杠杠的。一次六字班与四字班的足球对抗赛中，黄于南发角球，一个香蕉球直接破门得分，堪称经典，令人难忘。

老穆从高中起就喜欢打篮球，自然在班里是篮球队成员。董遂武是北京四中的，篮球打得好，入学后很快就成为校队成员。在他的带领下，我们班里很快组成了标准五人篮球队：董遂武、周放、李子岩、周明胜，还有我，还有后来分专业加入的徐惠康。在新生篮球赛里，我们毫无悬念地拿下了冠军。后来，在系里跟高年級的学长对抗，也不落下风。工物系不算大系，但我们在毕业的时候，居然打到全校第四名的成绩。

强身健体，这个是马约翰先生开创并留下来的良好传统。为祖国健康工作五十年——更是清华学子都认同且践行的习惯。

### 撕辨？思辨！

大一刚入学的时候，我们是六位同学一个寝室。有来自北京的段晓东，来自江苏泰州的吉朋松，来自湖北武汉的罗春晔，来自陕西韩城的郭民岗，来自山东烟台的王峰。离开了父母的管教，大家都是血气方刚、心智青涩的年轻人，因为地域差异、成长经历不同，对同一事物的看法都会有所不同。

每晚11点，宿舍准时熄灯。在黑灯瞎



2011年，穆兆曦（右2）与同学欢聚

火里，有的入睡，有的听磁带，有的拿手电看书。时不时的，就是“卧谈会”。也许随便一个话题，比如爱情的、国家的、时事的、体育的，引起大家的兴趣和参与。有时候和风细雨，有时候因为观点相左，对立的两位各自引经据典、舌战对方，内容越辩越深，时间越拉越长，嗓门也越来越大。有时甚至会惊动隔壁宿舍，直到一声怒吼：“吵什么吵？都半夜2点了，还让不让睡觉了？”随即才作罢。

这些卧谈会，往往也没有什么最终的结论。没见过社会的稚嫩学生，又能有什么真正的结论呢？但这种“撕辩”=思辩，带给了我们每个年轻学子各自独立的思维立场和角度。过几天后，也会觉得对方说的还是很有道理的。

来自北京的段晓东，“撕辩”起来字正腔圆、不紧不慢，他读的书很多，经常引用叔本华、尼采等名人的名言，让我们自愧弗如。

### 音乐？青春！

因为要学英语，基本上大家都是人手一台录音机。有的是小小的爱华，有的是四喇叭。从我自己的使用时间占比来看，

听英语考四级，多少是要听些《Follow Me》《新概念英语》的，但更多的是听流行歌曲。每位同学喜欢听的口味也很不一样，比如我们宿舍的老吉有台蓝色的大录音机，外放声音巨大，他非常喜欢放张蔷的快歌，像《月光下的迪斯科》《爱你在心口难开》啥的；像136房间的王铁，就特别钟爱王杰的《一场游戏一场梦》；像134房间的朱晓江，则是台湾校园歌手的拥趸，他的流行歌磁带也最多。齐秦的《外面的世界》《大约在冬季》《冬雨》，赵传的《我终于失去了你》，还有中国摇滚教父崔健的《一无所有》《新长征路上的摇滚》《不是我不明白》，是大部分男生宿舍里放得最多的。

这些带着青春和叛逆味道的歌曲，记录了那个改革开放、春光明媚、蓬勃发展的80、90年代，也记录了我们懵懂躁动、年少无惧、青葱芳华的青春回忆。每一代人喜欢的歌曲都不同，因为那些歌曲绑定的是各自的青春回忆。

### 娱乐？社交！

那个时候，娱乐设施、娱乐活动真的是很少的。记忆最深的，是一个系才有的一台电视，还有就是交谊舞。

13号楼的三楼楼梯间有台电视，平时是锁着的，不能看，只有周六、周日晚上才能看。必须要占座，才能有好位置。最前面的，坐着看；后面的，只能站着看；再后面的，只能站在板凳上看。从《神探亨特》到中国队的各种比赛。

每次看电视，同系不同级的男生们在一起，有叫好的、有骂娘的，还经常有不同意见的争论。看电视，也同时在看热闹。久了，经常看电视的学生之间，就熟

## □ 值年园地

络起来了，有了跨级的忘年交。

交谊舞，那是社交重头戏！一般是周六、周日晚上，在七食堂、地下食堂、九食堂等，有女生的地方开办。那个时期，清华男女比例严重失调，是“郎多女少”。所以，女生多的舞会，男生会多9倍。至于跳三步、四步，还是迪斯科，都不重要了！

要想邀请一位颜值高的女生，男生往往要鼓起很大的勇气，大部分的男生，尤其是理工男，真的都是很腼腆、很羞涩，要想在9倍的“敌人”堆里杀出，必须要积极、主动，否则很有可能一晚上只是跟男生搂搂抱抱了。

我们班很幸运，有五位女神。谢筠从广州来，落落大方，舞跳得也优雅，女神们主动教我们男生跳舞，自己学了两次，手脚笨拙，没学会。那个时候，人和人之间，非常的清澈、纯真。

### 刁难？严谨！

清华的老师们普遍治学严谨，对学生要求很严格。印象最深的一次，我们大二学“理论力学”，要做实验，写实验报告。有一次的实验报告，用现在大概B5的纸写满了8页！有实验的目的、背景、过程、数据、分析、结论，等等，数据还要用坐标纸画图，然后剪好贴在实验报告上。但这一次，由于不够细心，交上去以后，被老师打回来，整个8页纸全部被判死刑，而且要求重做实验、重写报告。我的天啊，这可是整整三个下午的工作量啊！当时在心里骂：这老学究，神经病！俺只是局部不小心有点小错误而已，至于全部重来吗？心中骂骂咧咧，但肯定是不敢跟老师当面叫板的，还得乖乖去重做实

验、重写实验报告。

后来慢慢发现，不仅仅是这位老师，95%的老师都是这样要求学生的。为了不再花三个下午的时间返工，就学乖了、认真了，争取认真、细致、严谨地一次做对！

### 走穴？创业！

1987年，在北京同学孔雷的极力倡导下，工程物理系的系领导被孔雷说动了，居然拿出一万元，让我们班里四位同学成立了独步乐队。一万元？在当时万元户都被全社会啧啧称赞的年代里，可是一笔巨款了。

1987年的暑假，我们没有回家，在二楼的一个小房间里挥汗如雨，苦练了一个夏天。朱晓江的鼓槌打断了三对，我的电吉他琴弦、拨片也换了若干。终于有点模样了。

开学后，开始准备文艺汇演，也开始走穴办舞会。当时孔雷是队长，外面的商务洽谈，都是他来。第一次，我们竟然赚到了20元，每人分了5元！5元，基本上是5顿中午饭的饭费。后来，我们自己也办，别人邀请也去，排期满的时候，每个周六、周日都有走穴。赚的走穴费，在同学群里也算是“款”了。自己办舞会的时候，要联系场地，要谈租金，要画海报，要贴海报做宣传。那个时候我经常画海报，画完了就骑自行车去校内各处有布告板的地方张贴。一开始没经验，贴上去的海报很快被撕掉了。后来学精了，一般是晚上10点半去贴，因为这个时候学生们都回到宿舍了，贴完了没人覆盖。第二天一早，同学们吃早饭就能看到了。我们还搞促销：经常是男同学一块钱，女同学免

费，因为女生是稀缺资源，有一位女生，可以吸引9倍的男生，免费一块钱，可以赚八块，客户思维、市场经济。

后来呢，因为在校内有了点名气，居然外校也有人来请我们去走穴办舞会。我们要价最高的时候，是一晚上100元，这可是普通大学老师一个月的薪水。那个时候，自我感觉良好，觉得能走穴赚钱，很拽。再后来，混到了校级的文艺社团电声乐队——威肯乐队（Weekend），宋柯、文斗、李劲，那个时代他们是校内非常有名的歌手、钢琴家，比高晓松的辈分要高很多。再后来，就毕业了，玩乐队的生涯就此终结。

这段不务正业的经历，用现在的话来讲，是系领导当了VC，我们来做一个短期的探索性创业，感性地接触到了市场、经济、营销。

今年，清华建校110周年，我们也毕业30年了。回忆了这么多，仔细想想，清华到底给了我们什么？教会了我们什么？

高等数学，早已经蜕化到只会一元方程式了；电子电路，沦落到自己家的电器坏了还得找外面人修；流体力学，如果自己煮饭连放多少水都拿不准；量子力学，更是只剩下认识这四个字了；现在做的营销领域，纯属社会学科，跟工程物理八竿子打不着。貌似，整整5年的大学，岂不是白上了？

不仅没有，而且由衷地感觉到很值，非常值，绝对超值！

因为：

母校教导了我们对国家民族的责任感；  
母校养成了我们锻炼身体的好习惯；  
母校训练了我们严谨的治学精神；  
母校激发了我们自学的学习能力；

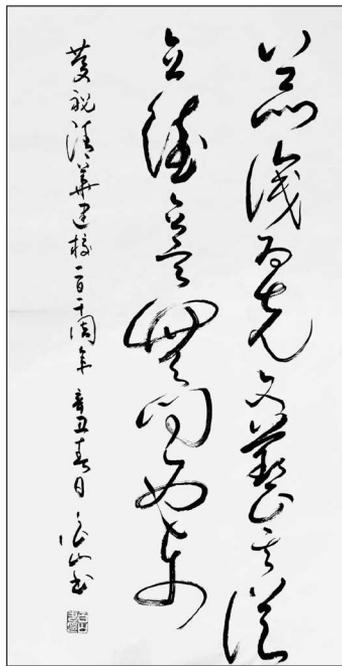
母校提供了我们思辨的自由精神；  
母校包容了我们寻找自我的懵懂；  
母校刻画了我们行胜于言的烙印；

母校给予了我们相互交流共同成长的环境。

自强不息、厚德载物，不绝于耳、此生难忘。

大学的价值，不在知识，而在见识；大学的价值，不在学历，而在能力；大学的价值，不在一时，而在一世。如果再考一次大学，我还是会选择清华，还是会选择跟班里可爱又优秀的同学们一起做同学。

作者现为博鳌国际创新品牌促进中心理事长、清友营销实战学院院长、营销战略专家。



书法  
○白山（一九八六级汽车）

摘自清华校歌“器识为先，文艺其从。立德立言，无问西东。”

## 风雨兼程三十载 不忘初心报春晖

○ 王东翔（1986级经管）



王东翔校友

我于1991年毕业于清华大学经济管理学院，2021年是我们大学毕业30周年的纪念时刻，也是我回顾、感恩和纪念我的清华情缘的美好契机。

### 清华情，融化在血液中

我于1967年出生在一个清华家庭，我的父母都是清华大学的毕业生。父亲是1954年考入清华大学无线电系就读，之后留校参与了清华大学工程物理系的创建，长期从事教学和科研工作。母亲是1956年保送到清华大学电子系学习，之后又转到刚刚成立的工程物理系，算是比较早的双学位获得者了，她毕业后在中国科学院工作一直到退休。我的父母在清华大学相识、相知、相恋，也把我和我的姐姐从清华幼儿园一直培养到了大学。我姐姐虽然大学没有在清华就读，但是毕业后却也嫁

给了清华大学数学系毕业的年轻教师。我和同年级入学建筑系的夫人，是在1986年入学第一天迎接新生的时候认识的，从此便一起携手走过了几十年。可以说，我们一家子都是根植于清华，成长于清华，也用实际行动回报了清华的培养。

### 清华情，绽放在工作中

我1991年毕业后进入中国华能集团从事投资相关工作，后来又在信托投资行业工作多年。之后赴美留学、工作几年，然后回国创业。2006年，遇到了同样是清华经管学院毕业的师兄，得知当时的清华科技园正在组建投资平台，便欣然加入。这样，在毕业15年后，我又回归到清华大学的氛围当中，加入到清华产业的发展进程当中。

之后，在清华大学和清华科技园几位领导的支持下，几位清华师兄师弟共同创立了启迪创投，并投资和支持了多位清华校友的创新创业，包括后来上市的清华校友企业兆易创新、数码视讯、中文在线等。

2015年，在清华科技园，我以一家跨国智库中国区总经理的身份，参与到清华大学经管学院的学生教育和培养进程当中，并受邀担任经管学院发起设立的国内第一批大学生创新创业创意孵化平台——清华X-lab创业导师，对参与创新创业的学生和相关校友进行指导和培训。

期间，受当时清华大学经管学院党委



经管学院学生授课  
王东翔校友为清华大学

书记高建教授的邀请，我在清华大学创设了一门名为“社会创新与创业”的全校选修课程，鼓励和引导优秀青年学生参与社会创新和创业，孵化优秀的社会企业和公益性创业项目，带动教育了一大批有责任 and 追求的优秀年轻人。期间我也利用担任全国大学生创业大赛决赛评委的机会，辅导和支持了多个清华大学的学生团队在全国大赛上获得金奖。

2016年开始，我和清华控股下属华控技术转移公司联合，设立了中国国内第一家专业的大学科技成果转化投资基金，并担任管理合伙人，专门投资和支持清华大学的优秀科技成果转化项目和清华校友的科技创新项目。

华控技术转移公司是清华大学科技成果转化的官方国有资产管理平台，肩负着协助清华大学的优秀科研项目完成转化的光荣任务。公司发起设立的基金旨在利用市场化资本和理念，加速清华大学科技成果在转化、技术、团队、市场等方面的培养和提升，为清华大学教学和科研的后续发展提供持续的人才保障、能力保障和资金保障。基金自设立以来，我直接参与了清华大学多项世界领先的科技成果和国家

重大科技成果的产业化，协助和支持多位清华大学老师和学生学习企业化经营、专业化管理以及企业价值提升。

我投资和参与的清华大学药学院第四代纳米孔测序项目，企业价值已经从天使阶段升值近百倍，得到了国内所有主流投资机构的关注和支持。我投资和参与的清华大学类脑研究中心类脑芯片研发企业，也填补了国内空白，企业价值迅速提升。

此外，我还直接参与和支持了清华大学高端装备研究院、核研院、精仪系、电子系、生命学院等院系的优秀科技成果的转移转化工作，为这些优秀科技成果的腾飞奠定了基础，也算是为清华产业的发展做了小小的贡献。

同时，近年来我也积极参与和支持学校组织的校长杯创业大赛和清华大学校团委组织的“创+”系列学生创业活动，支持和辅导清华X-lab的创业团队，以及利用多年担任清华校友三创大赛评委导师、中关村前沿创新大赛评委导师、科技部火炬中心创业大赛评委，和全国大学生创业大赛评委等机会，支持和鼓励清华大学在职教师和学生或清华校友的创新创业项目。

### 清华情，挥洒在祝福中

水木清华众秀钟，万俚如一矢以忠。

回首自己在清华的成长经历，以及毕业后30年的历程，我深刻体会到清华对我，乃至我的家人，都有深深的影响和激励。清华大学新百年基金设立的时候，我们全家一致同意捐款支持。我相信我们全家都会一直感恩清华，尽力贡献和回馈清华，从而把自己与清华的紧密联系，化作无尽的祝福和永远的感谢！

## 分别三十载 难忘空六情

○ 杨柳 (1986级热能)

1986年的秋天，我们入学的时候，属于热能工程系供热通风与空气调节专业，简称空六，现在该专业已经归入清华建筑学院。这个专业始建于1952年的土木工程系，曾先后经历“采暖通风”“供热、供燃气与通风”“供热通风与空气调节”及“建筑环境与设备工程”多个专业名称的不同阶段。我们班只有30人，经过多年的磨砺，每个人都找到了属于自己的一片天空，其中有设计院的院长和总工，有享誉建筑节能领域的科学家，有从事管理带团队的中坚力量，有充满创业激情的企业家……但在我的脑海里，记得的还是他们入校时的青涩，还有毕业后30年依然保存着的一份至纯至真的同窗之情。

懵懵懂懂的我们走进了清华园，一个班10个女生，在这个园子里算个奇迹吧！班里有8个北京的同学，3个广西来的，四川的2个，辽宁的2个，除了内蒙古、新疆、西藏、宁夏、吉林、云南外，其他省

份差不多是每省1人。窦春鹏老师是我们的班主任。

开学第一天，朱颖心大师姐讲了她在清华园的成长，我坐在靠门的角落，听着同学们介绍自己，我没有听懂很多，也许是口音也许是羞涩，但知道他们很多人都是县里面或市里面的状元，走进清华园肩负着很多期许。照现在的话说，他们各个是学霸，学霸们在一起也是要重新排队的，这种深刻的体会是我们要慢慢咀嚼和体会的，也是一生受益的。五年所学的知识是有限的，但清华人“自强不息，厚德载物”的精神，影响了我们的职业生涯，激励我们去担负更多的社会责任。

五年的同窗，看到了同学们的天份和勤奋，也深深感受到他们的多才多艺和诙谐幽默。班里有校篮球队主力，有文艺社团的男高音，有女足队员，还有体操队员，有文青也有桥牌高手。外地同学的普通话进步飞速，但每个周末他们热衷的家乡聚会，让我认识到真的是一方水土养一方人，乡愁是每个人心里一首温柔的诗。北京的同学比较能侃，东北的同学很逗，他们都自带浑然天成的幽默。南方的同学比较细腻，但也被北京的风沙和粗犷的饮食慢慢同化了。记得每次暑假归来，我都迫不及待地想尝尝同学们带回来的美食，听他们讲讲家乡轶事。



1986年9月入校在西大操场军训，前排左3为杨柳

毕业以后，每个人都忙于工作和生活，有的同学去了国外，有的同学改了行，有的留在体制内，有的选择了自己创业，但每年校庆日都会聚一聚。难能可贵的是，留北京工作的同学们主动尽地主之谊，他们交班费作为活动经费，外地同学进京或国外的同学回家探亲，都会找机会召集大家撮一顿。同学们放下工作上的烦恼、生活中的琐碎，逗逗贫嘴，喝喝小酒，其乐无穷。记得2006年，我从旧金山回北京看望父母，抽空和同学一聚，很多同学带来了家属，孩子们凑了一桌，老同学相聚把酒言欢，真的开心极了。

去年11月回京，疫情期间再次见到同学，心中更是感慨。周萍是我们班上最小的，现在被我们尊称为“周姐”，总是在为班里的事操心。这份延续了30年的同学情谊是感激，是欣慰，是我心里的一份美好。

今年是母校建校110年，也是1986级毕业30年返校的大日子，很可惜不能回去相聚。今晚在旧金山的家中，一壶茶，一支笔，潦草的文字却心意满满，祝空六班的同学们生活美满，万事顺心。愿你出走半生，归来仍是少年！

2021. 2. 7

## 半百销魂梦 卅年系清华

○王小海（1986级电机）

昨夜梦悠，记三五同侪，交错觥筹，共忆泮宫惜识<sup>①</sup>，无问西东<sup>②</sup>，引类周游。青青子衿，挥斥方遒；悠悠我心，翦水清眸。良师益侣，剧谈纵饮，曾惹几许闲愁；伏案挥笔，诗书经济，相约击楫中流<sup>③</sup>。

今宵渐醒，漏永夜长。乃抛杯揽镜，感沈腰潘鬓<sup>④</sup>，消磨血气方刚。己物馈加丰，差堪温饱，甘脆腥醲少尝<sup>⑤</sup>。然国赋家传，师风友义，卅载可愧衷肠？虽尘面鬓霜，幸看云不须杖<sup>⑥</sup>；经风历雨，吟啸又何妨。

识途可道，桑榆非晚，乃复引盖陶然。思日月有恒，天地无边；须心如稚子，猛进精研。披坚执锐，虚衷以待骐驎；何让后生，吾侪点染河山。遂据几

而起，舞且歌曰：“百尺人生，今已过半；若比百五，才是少年！”

注：

- ① 泮（pàn）宫：古代高等学校。
- ② 以电影《无问西东》借喻在清华的学习经历。
- ③ 东晋祖逖，曾闻鸡起舞，相约北伐，击楫中流。
- ④ 沈腰潘鬓：沈腰指腰围瘦减，潘鬓指鬓发初白。
- ⑤ 甘脆腥醲：见西汉枚乘《七发》。腥（chéng）：肥肉。醲（nóng）：醇酒。
- ⑥ 看云不须杖：杜甫《暮归》诗“年过半百不称意，明日看云还杖藜。”

## 化学 72 班的“骑士”们

○李 石（1997 级化学）

清华是一个偌大的园子，如果不骑自行车的话，是没法在这里工作或学习的。然而，十几年前，在我刚进清华园的时候，一次意外的受伤却让我在好几个月里没法骑自行车。回想起那段岁月，回想起那些在困境中默默帮助过我的同学们，我的心中时常充满了温暖和感激。

那是1997年的秋天，我幸运地成为了清华大学化学系化学72班的一名新生。大概是10月份的时候，一年一度的“清华大学秋泳比赛”拉开了帷幕。我因为小时候在家乡练过游泳，所以就报名参加。

比赛在学校西门附近的西湖游泳池举行。我记得，当时游泳池边挂满了加油的标语，好多人都来观战，锣鼓喧天、热闹无比。同学们围着我，嘘寒问暖、加油鼓劲。我参加的是100米自由泳比赛，枪声一响，我便跃入水中，顾不上看对手，拼命地游，同学们也拼命地喊。我最终不负众望，勇夺第一。

当时，我们班的同学都沸腾了，欢呼着、雀跃着，喊着：“没想到你在陆地上

像僵尸，在水里却像海豚一样啊！”同学们拥到泳池边，七手八脚地想把我从水里拉起来。我那时已经筋疲力尽，只能由着他们拉我。然而，悲剧就在这一瞬间发生了：“咔”的一声，我的右胳膊被他们拉脱臼了。我在中学篮球队打篮球的时候，右胳膊曾受过伤，有习惯性脱臼的毛病。而此时，他们用力过猛，一下就把我的胳膊拉脱臼了。

有过脱臼经验的人都知道，脱臼是非常痛的，甚至比骨折还痛。我一下子疼得说不出话来，同学们看我那么痛苦，慌张地不知道该怎么办。我自己抱着胳膊从水里爬起来，也来不及换衣服，就在同学们的簇拥下往校医院跑。还好，西湖游泳池离校医院不太远，校医院的骨科医生也很给力，很快就帮我复位了。复位之后我马上就不疼了，但右手却被绷带包起来挂在脖子上。医生嘱咐我，两个月都不要用右手，一直挂着。

这次意外受伤立刻给我的学习生活带来了巨大的麻烦。右手不能用，吃饭、写字我还可以勉强用左手，但骑车怎么办？骑不了自行车，我怎么去上课？化学馆离宿舍那么远，我们有好多课还在不同的地方上，中途换教室，清华园这么大，不能骑自行车，我怎么办呢？

当时，我的心情一下子从游泳比赛夺冠的最高点跌入了谷底。然而，让我倍感安慰的是，第二天，在某男生的提议下，我们班同一宿舍的七个男生决定轮流用自行车驮我去上课。就这样，每天清晨，都



化学 72 班同学游长城合影，右 3 为作者李石

会有一个男生在宿舍门口等着我，扶我在自行车上坐好，然后慢慢蹬着自行车，经过七食堂（现在的清芬园），穿过熙熙攘攘的人群，汇入自行车队的洪流。

这七位“骑士”曾用自行车带我到老化学馆、主楼、新水利馆、三教、图书馆……一个星期七天，一个星期一个轮回，直到几个月之后，我的胳膊完全恢复。在这七个男生中，有的爱说话，一边骑车一边和我聊天；有的沉默寡言，闷头骑车；有的骑得快，有的骑得慢；有的车好，坐着舒服；有的车破，摇摇晃晃，然而他们让我感受到的，是同样的温暖，那种让人安心的照顾。

化学72班的“骑士”们是极富同情心的。大一刚来北京，班里的同学时常兴奋地要集体出游。有一次，我们全班决定一起骑车去香山。我虽然在水里游得很快，但在陆地上确实有些缓慢而笨拙。同学们从清华西门骑车出发，还没骑到西苑，我就被落在了最后。我当时只觉得，同学们有如万箭齐发一样，从我身边嗖嗖地冲过去，我怎么赶都赶不上。

被落到了最后，我心里有些害怕，也有些焦急。这时，一个个子小小的男生回头看我，跟我说话，让我骑快点赶上大家。我尽力骑着，但确实有点骑不动了。于是，他也就不再催我，主动放慢了速度，和我并排骑着，一边骑还一边和我聊天。就这样骑了好久，我们终于到了香山脚下。此时班里的其他同学都已经开始爬山了，我们还是没追上。我几乎用光了最后一点力气才爬到山顶。当我们终于追上大部队的時候，大家已经在山顶上坐得有些无聊了。当然，最终能和大伙汇合，我心里还是很高兴，摆了姿势，拍照留念。

之后，便匆匆和同学们一起下山。后来回想起那天的情形，要是没有那个小个子男生一直鼓励我，我真不知道自己能不能骑车到香山。

化学72班的“骑士”们还有过许多壮举，据说他们有一次骑车到天安门看升旗。半路上有人的车胎被扎爆了，还抬着车走，那样的青春豪气，真是让人羡慕。2018年，在化学72班几位“骑士”的策划和资助下，化学系的新楼奠基，着实让化学系的校友们沸腾了一把。

我时常回想起化学72班的“骑士”们，他们之中有用自行车带我穿过校园的骑士，有一路陪伴、鼓励我的骑士，有帮我占座的骑士，有借作业给我抄的骑士，有我的实验搭档；也有为清华捐款过亿的骑士……多年以前，他们对我的照顾让我在清华这个竞争激烈的园子里备感温暖。他们侠胆柔肠，豪气万丈，青春逼人。

本科毕业时，我们班在清华附近的“大鸭梨”吃散伙饭。那天，大家说了很多话，喝了很多酒。有人哭了，有人笑了。大概半夜的时候，我骑着自行车回宿舍，一轮明月挂在天空。我有些醉了，不禁泪流满面。

以下是写于2001年7月2日本科毕业时的一首诗《四年醉一回》，抄录几句或许能让我们再回到20年前的那一天：

四年一次，让我们醉一回

来，满上，我们再干一杯！

兄弟啊！四年了，什么时候才能与你携手同归？

哦，还有我的好姐妹，让我揽你们入怀，往事都随风去了，还有什么心肠不能醉？

来，干一杯！

## 庾郎年最少 青草妒春袍

○黄焱（1997级化工）



黄焱校友

这是一篇被命题的跑题文。前两天，大学班长给我微信：“毕业二十年了，学校让写点文章，你来吧。”

1997年，坐绿皮火车从安庆到北京，中途要转车一趟，晃荡了两天才到。“北京西站南广场东”，哈，这站牌有点意思。

乘坐地铁2号线到西直门，换乘375路在五道口下车，气喘吁吁大袋小包地走了两里地，就看到了破旧的老东门。门外一条长长的甬道，两侧是很多旧平房小饭店。东门怎么朝南开？

一个师兄打着左拐的手势，叮叮当地从我身边骑车经过。骑车也需要带转向灯啊？从校门走到30号楼，走了很久——校园实在是太大了，真是需要公交车。宿舍楼下有背靠背的半球型罩子公用电话，这让我放了心：一会儿可以买张IC卡，给家里报个平安，六毛钱一分钟，可不能太久。

进了门，在楼梯转角的地方，我看到了这个标语：“欢迎你，未来的化学工程

师。”感觉如同被雷电击中。

生命的前16年，只是模糊地有个“上大学”的目标，跌跌撞撞却浑浑噩噩地，正如来北京到学校的路。这标语突然提醒我，从这里开始，要学习的东西是真正能影响这个世界的。或许是需要洞察的设计，或许是困顿中艰难的施工，或许是战战兢兢的生产摸索，或许是危急时刻的决断处置。学到这些东西之后，慢慢地那些前辈正在承担的，就要转到我们肩上。我激动不已，却莫名其妙有点儿紧张。

### 二

环形跑道没有尽头，只能在心中默念圈数。七圈半，必须跑七圈半，必须在12分钟内跑七圈半。

体育老师平时很和气，会开些“迎五一，庆国庆，广播体操做起来”的玩笑，但3000米的体能测试一点不会客气。高中同学听到“男生3000米，女生1500米”的标准时，眉飞色舞：“哈哈哈哈哈，果然你们学校女生当男生用，男生当机器用。”因为其他学校男生1500米，女生800米。

早晨六点钟，体育委员在楼道里乒乒乓乓：“起床起床，跑操跑操！”北京的11月，暖气还没给，被窝的吸引力太强了。可是那张“晨跑护照”上的章，必须要有。虽然不情不愿，但也知道这地方不允许懒散，只能起床。我依然记得师兄说的：“我所在的学校每天六点起床，这跟我梦想中大学的生活相去甚远。”

每天下午四点半，喇叭里开始有熟悉的音乐声响起：“同学们，走出教室，走出宿舍……参加体育锻炼，争取为祖国健康地工作五十年。”我一直不理解，清华为什么这么强调锻炼。

1999年，南斯拉夫大使馆被“误炸”，我们得到消息的时候正在上体育课。正在做记录的老师突然停下来，跟身边的几个同学说：“这个学校是用庚子赔款建成，并且在国难中成长。你们要健康地工作五十年，为祖国工作五十年，再也不要让咱们受这种气！”

### 三

化工系其实对于“化学”要求不高，无机和有机化学课时都不多，只有“物理化学”这一门是和化学系要求一致的——而这门课的任课老师是朱文涛教授。

物理化学是一种“理论化学”，内容里很少有具体的化学反应，也不像“分析化学”那样强调上手实践，这是一种带着无数概念和公式的学问，最开始的几节课绕来绕去就是“环境”和“系统”这两个词的定义。或许是过于抽象，大家没有太多地表示兴趣，甚至可以说带着一点懒散。朱老师进门的时候，用冷峻的眼神扫视全场，淡淡地说了一句：“不好好学，你们会付出代价的。”

果然，期中考试就是很好的提醒，没有几个人能及格。朱老师的严厉苛求，似乎板上钉钉。于是大家不得不在下半学期战战兢兢，希望不要挂科。期末考试临近的时候，我去朱老师那里答疑，到得比较早，老师还没有来，只有助教老师在。

“朱老师真的很严格啊，不知道期末考会不会很难？”我没话找话。

“他跟你们较真，对自己更严苛。这门课他讲了多少年，但每次都会重新备课，并且会彩排和预演。”助教老师在做笔记，头也不抬地回答我。

很多年以后，我看到一个濮存昕的采访，问他排一个话剧要演出几百场，会不会同样的事情做多了有厌倦的情绪。他回答说不会，因为一个好的话剧每次演出都是新的，有新的改善，也会发现新的缺憾。“演出的艺术，是在规范中寻找自由。”我突然想起了物理化学，想起了大学物理，想起了传递过程，想起了高等数值分析，想起了清华上过的那么多课程，以及那些已经功成名就但仍然坚持在一线教学的老师们。

### 四

在清华，我们学到的不仅是“工具性”的，我们获得的是“构成性”的东西——启发也好，激励也好，教学也好，锻炼也好。进入清华之前，我们只是普普通通的高中毕业生；离开学校的时候，我们也仍然是普通人，但多了一点说不清道不明的东西——这东西笼罩着我们，会伴随着我们一生。

2021年春节，有一首上海老校友唱的《少年》，红遍了年轻人扎堆的Bilibili。

“我还是从前那个少年，没有一丝丝改变……”或许外形还是变了，可在最深的心里，仍然站着当初的那个少年吧。借用李商隐的诗句结束这篇文字，也致敬我们的清华岁月：

桥峻斑骓疾，川长白鸟高。  
烟轻惟润柳，风滥欲吹桃。  
徙倚三层阁，摩挲七宝刀。  
庾郎年最少，青草妒春袍。

## 毕业十年，想见你

○ 虞 鑫（2007级新闻）



虞鑫校友

2021年应该是不平凡的一年。伟大的中国共产党建党100周年、母校清华大学建校110周年、东京或许会首次在奇数年举办奥运会、希望人类能够战胜新冠肺炎疫情……还有，我们七字班毕业十周年了。

2007年8月23日傍晚，3324名新同学拿着宿舍的板凳，在中央主楼前广场迎来了第一次全年级大团圆。顾秉林校长嘱托我们要“志存高远、把握人生，勤学多思、勇于创新；身心健康、和谐发展”——当时懵懂的我们还不知道“综体”为何物，只觉得老校歌意外好听，北京的风也如传说中的好大。开学典礼上，当时的化学系主任邱勇教授作为教师代表发言，他说：“同学们没有放松个人努力的任何理由。”

2007年11月29日，是“为祖国健康工作五十年”的号召提出50周年的日子，这一号召后来又进一步表述为“争取至少为祖国健康地工作五十年”——原来，“争取”和“至少”能够如此和谐地统一起来；其实，广为流传的“无体育，不清华”这个说法大概也就不到十年的历史。

2008年5月13日，晚上22:50，一场只靠发传单和口口相传的献血活动已经在C楼持续了11个小时。陈希老师站在凳子上，用喇叭向正在排队等候献血的同学们说：“一般都是说亲爱的同学们，但是我今天要说：敬爱的同学们！我们的同学实在是深明大义，令人震撼！”当天，656名清华师生完成了献血，平均等待时间5小时，那天清华献血量占了当时北京运往灾区血液量的1/6。

2008年11月21日，我们评选出了首届“清韵烛光——我最喜爱的教师”，他们是：计算机系吴文虎、材料学院韦丹、软件学院湛卫军、工业工程系郑力、化学系李艳梅、电子系高文焕、土木系张建平、社科学院阎学通、人文学院彭林、武装部吕冀蜀。

2009年10月1日，下午14:10，在全场齐唱《中华人民共和国国歌》的歌声中，清华大学参加国庆60周年群众游行庆祝仪式在紫荆操场开始了。胡和平老师、韩景阳老师、史宗恺老师与同学们一同观看大屏幕上重放的清华方阵镜头，作为身处其中的参与者，每一次看到自己方阵的身影，操场上就会爆发出热烈的欢呼声——那是我们第一次紧密地感受到自己与国家的深厚连接，也是难得拥有了一次在长安街上睡觉和在紫荆园、桃李园食堂举行庆功宴的体验。

2011年4月24日，庆祝清华大学建校100周年大会在人民大会堂隆重举行。2011年7月5日，清华大学2011年本科生毕



表演节目  
学生节晚会上，  
虞鑫校友

业典礼暨学位授予仪式在综合体育馆举行——毕业那年，清华100岁。

十年前，大一新生大多不允许带电脑，不知道现在还有多少人知道主楼的计算机开放实验室；十年前，七食堂、十食堂、十四食堂刚刚改名为清芬、听涛和丁香，大家夜里都还需要翻过紧闭的北门去翹香园；十年前，人人网一时无两，微博、微信刚刚起步，最熟悉的还是飞信上

那句“收到请回复”。

想见你，谆谆教诲的师长，我们长大了；

想见你，深深烙印的母校，我们回来了。

想见你，久未见的同学，你是否仍是当年的模样？

想见你，年少时的自己，你想对现在的我说什么？

同学们，如果条件允许，期待你能够在今年校庆之际回到母校，庆祝属于我们的第一个秩年，共同庆祝母校的110岁生日！

谨以此文，祝愿七字班毕业十周年快乐！

虞鑫，清华大学新闻与传播学院2007级本科生、2011级研究生，博士毕业后赴英国牛津大学从事博士后研究，并入选清华大学“紫荆学者”支持计划。现任清华大学新闻与传播学院副教授、博士生导师，仲英青年学者，清华大学马克思主义新闻学与新闻教育改革研究中心副主任。

## 与你并肩——致母校和同窗

○王 激（1986级电子）

工字厅的红  
辉映着秋色的金黄  
近春园的雪  
吟颂着凛冬的冰霜  
闻亭的钟声  
跌宕了激情的迸放  
荷塘的月色  
寂寞了曲水的流觞  
学堂的青瓦  
毓秀着紫霞的光芒  
书馆的伏案

沉著着染墨的留香  
你的情怀  
让绿树绽放新亮  
你的思绪  
让蓝天拥抱晴朗  
你的追求  
是鸟儿自由歌唱  
你的憧憬  
是大地硕果飘香  
你用睿智  
让山川改变模样

你用双手  
在人间构筑天堂  
与你并肩  
世界不再浩瀚苍茫  
合上流逝的篇章  
你心中的美好  
在时光中静静流淌  
你守望的向往  
在岁月中永久珍藏



## ● 榜上有名

### 两位清华人入选 2020 年 “最美科技工作者”

2020年12月下旬，中央宣传部、中国科协、科技部、中国科学院、中国工程院、国防科工局等6部门在北京向全社会发布2020年“最美科技工作者”先进事迹，10位来自科研生产一线的科技工作者优秀典型获本年度“最美科技工作者”称号，我校环境科学与工程研究院院长郝吉明院士和我国水工抗震学科带头人、1950级土木系校友陈厚群院士名列其中。

**郝吉明**，1970年毕业于我校土建系，1981年研究生毕业于我校化学与化学工程系。在酸雨控制规划方面取得的成果为确定中国酸雨防治对策起了主导作用，并建立了城市机动车污染控制规划方法。2005年当选为中国工程院院士。

**陈厚群**，1950年进入我校土木系学习，1958年进入中国水利水电科学研究院工作。在混凝土坝的抗震加固理论研究和解决重大工程的抗震关键问题方面作出了创造性贡献。1995年当选为中国工程院院士。

“最美科技工作者”学习宣传活动已连续举办三届，旨在激励广大科技工作者牢记科技报国初心，自觉把个人理想融入国家发展伟业，汇聚起建设世界科技强国、实现中华民族伟大复兴中国梦的磅礴力量。

(田阳)

### 我校 1 位教师 8 位校友当选 2020 年度国际计算机学会杰出科学家

12月16日，国际计算机协会（ACM）公布了2020年度杰出科学家名单，全球共

有64名杰出计算机科学家获此殊荣，我校1位教师8位校友榜上有名。

他们是：我校计算机系副教授**崔鹏**（2005级博，计算机），研究兴趣包括大数据环境下的因果推理与稳定预测、网络表征学习等。加拿大圣弗朗西斯泽维尔大学教授**杨天若**（1987级计算机），研究范围包括并行和分布式计算、嵌入式和普适性计算。加拿大麦吉尔大学教授**刘学**（1992级数学；1996级硕，自动化），研究领域包括人工智能/机器学习理论及其应用、大数据、互联网和云计算等。美国天普大学教授**王昱**（1993级本、1998级硕，计算机），研究兴趣包括无线网络、智能感知、移动计算与算法设计等。通用汽车全球研发中心高级研究员**白帆**（1994级自动化），研究领域包括车载网络与移动建模等。香港城市大学教授**陈名华**（1994级本、1999级硕，电子），研究兴趣包括在线优化和算法、能源系统（如智能电网和节能数据中心）、智能交通系统等。IBM Almaden研究中心首席研究员**李蕴瑶**（1995级自动化），主要从事自然语言处理、数据库、人机交互等相关的跨学科领域研究。美国伊利诺伊大学香槟分校副教授**童行行**（1998级本、2002级硕，自动化），研究领域包括大规模数据挖掘和机器学习（尤其是图形和多媒体数据）等。澳大利亚纽卡斯尔大学副教授**张洪宇**（2006—2014教，软件学院），研究领域是通过利用从软件数据中挖掘的知识来提高软件质量和生产率。

ACM是全球最大的计算机领域专业性学术组织，其所评选的图灵奖是计算机界最负盛名的奖项之一，被称为“计算机界的诺贝尔奖”。

(田阳)

## 江小宁校友当选 国际光学工程学会会士

2021年1月11日，国际光学工程学会公布了2021年新选会士名单（SPIE Fellow），全球共72位科学家入选，其中包括我校1992级博士校友、美国北卡罗来纳州立大学教授江小宁。

江小宁，1990年在上海交大机械系获得学士学位，1992年在天津大学机械系获得硕士学位，1997年在我校精仪系获得博士学位，1997—2001年在美国宾州州立大学从事博士后工作，后出任TRS公司首席科学家和副总裁。2009年加入美国北卡罗来纳州立大学，现任机械与航空航天工程系教授。

（田阳）

## 陈怡然校友当选 国际计算机学会会士

1月14日，国际计算机学会公布了2020年新选会士名单（ACM Fellow），共有95位科学家入选。我校1994级校友、美国杜克大学教授陈怡然因对非易失性存储器技术的贡献当选。

陈怡然，1998年和2001年在我校电子系先后获得学士和硕士学位，2005年在美国普渡大学获得博士学位。现任杜克大学电子与计算机工程系教授、计算进化智能中心主任。国际电气和电子工程师协会会员（IEEE Fellow），国际计算机学会2018年度杰出科学家（ACM Distinguished Members）。

（田阳）

## 6位清华校友获得2021斯隆研究奖

2月16日，美国斯隆基金会公布了2021年获得斯隆研究奖（Sloan Research Fellowships）的128名青年学者名单，其

中有6位清华校友：高伟、李晗获得化学奖，高秭玥获得计算与进化分子生物奖，马腾宇获得计算机科学奖，廉磊、甄博获得物理学奖。

**高伟**校友本科毕业于华中科技大学，2009年在我校精密仪器与机械学系获得硕士学位，2014年在加州大学圣地亚哥分校获得博士学位。目前任加州理工学院医学工程助理教授。

**李晗**校友2008年在我校生物科学与技术系获得学士学位，2013年在加州大学洛杉矶分校获得博士学位。目前任加州大学尔湾分校化学和生物分子工程助理教授。

**高秭玥**校友2010年在我校生物科学与技术系获得学士学位，2015年在芝加哥大学获得遗传学博士学位。目前任宾夕法尼亚大学医学院遗传学助理教授。

**马腾宇**校友2012年本科毕业于我校交叉信息研究院计算机科学实验班（姚班），2018年在普林斯顿大学计算机科学系获得博士学位。目前任斯坦福大学计算机科学与统计学助理教授。

**廉磊**校友2012年在我校物理系获得学士学位，2017年在斯坦福大学物理系获得博士学位。目前任普林斯顿大学物理系助理教授。

**甄博**校友2008年本科毕业于我校数理基科班，2014年在麻省理工学院物理系获得博士学位。目前任宾夕法尼亚大学物理和天文系助理教授。

斯隆研究奖自1955年设立以来颁发给物理学、化学和数学领域的杰出青年，一向这些“早期职业科学家和学者提供支持 and 认可”，后来陆续增加了神经科学、经济学、计算机科学、计算与进化分子生物学等。

（田阳）

## 陈厚群：祖国富强是我追梦人生的夙愿

88岁的中国工程院院士、中国水利水电科学研究院工程抗震研究中心原主任陈厚群（1950年进入清华土木系学习，1952年赴苏联留学）已退休多年，仍担任着三峡枢纽工程质量检查专家组组长和南水北调工程专家委员会主任，负责三峡枢纽工程的质检工作和南水北调工程的咨询工作。

青山在，人未老，不曾停歇的陈厚群当选为2020年“最美科技工作者”。岁月增，志愈坚，“只要祖国需要，甘愿到任何地方”——这是陈厚群发出的铮铮誓言。

### 一切献给水利事业

60多年投身水利水电科学研究，陈厚群一直抱有攻坚克难的坚定信心，他始终记得要报效国家，要干一行爱一行。爱国心是驱动力，敬业精神是做好工作的前提。陈厚群认为，有了这两点，遇到苦难，只要虚心勤奋学习，善于认真思考，就能把知识变成解决问题的力量。

虽然从事水工抗震科研工作多年，但是陈厚群却从未在学校里学过“抗震”。1958年，以全优成绩从莫斯科动力学院水电专业毕业回国的他，带着满腔的热情和憧憬加入了刚刚组建的中国水利水电科学研究院。1961年，新丰江大坝发生了地震，大坝需要抗震加固，院、所领导指派陈厚群组建“抗震组”进行研究。那时的他，对“抗震”这个学科可说是一窍不通，但既然是工作需要，就有了刻苦学习的最大动力。



陈厚群在2020年“最美科技工作者”发布仪式现场

20世纪七八十年代，面对计算分析难度较大的大坝、核电站等复杂结构重大工程的抗震问题，世界各国都把结构动力试验作为重大工程结构抗震设计的重要依据，大型模拟地震振动台是进行这类模型动力试验的主要设备。1980年，经水利电力部批准，陈厚群作为负责人承担了建置大型模拟地震振动台的任务。

为了完成这项建置工作，他对世界各国已建的大型三向地震模拟振动台的技术指标、运行情况、存在的问题、生产厂家和设备价格进行了调查，并根据大坝、核电站等复杂结构重大工程的抗震试验要求、须具备的技术指标提出了可行性论证报告。1987年，我国最大的、具有世界先进水平的5m×5m电液伺服式三向六自由度宽频域模拟地震振动台顺利建成，在美国国家科技委员会资料中将其誉为“世界最佳的坝工抗震试验设备”。

为填补我国水工抗震设计空白，1972

年陈厚群担任主编，用时5年制订出了我国第一部水工建筑物抗震设计规范，被高坝抗震设计者奉为“宝典”。2011年他再次担纲，历时7年将行业标准升级为国家标准。2008年汶川大地震，震区所有百米以上大坝经受住了强震考验，紫坪铺等4座高度超过100m的大坝主体巍然屹立，充分验证抗震设计标准的科学性和有效性。

### 老骥伏枥 壮志不已

南水北调是解决我国北方水资源短缺问题的重大战略工程，是功在当代、利在千秋、惠及子孙后代的重大工程。

自2011年挑起南水北调工程专家委员会主任的重任以来，陈厚群带领专家团队遍访工程现场五十余次，对工程进行质量检查和技术指导，保障了南水北调工程的高质量建设，保证了一泓清水向北流。

“能亲身参与到南水北调工程建设管理中，并贡献一份微薄之力，我感到十分荣幸。”陈厚群说。

三峡工程是迄今为止世界上规模最大的水利枢纽工程和综合效益最广泛的水电工程。2012年，陈厚群出任三峡工程质量检查专家组组长，数十次带领专家组深入工程现场，提出数百条建议，保障三峡工程安全高效建设与运行，其中仅三峡升船机的抗震设计等级一项建议，就为国家节省十几亿元。2020年11月，水利部、国家发改委发布，三峡工程完成整体竣工验收全部程序。

“这是一个质量总体优良、工程综合效益非常显著的工程，全体参建人员从上到下齐心协力、精益求精，创造了很多世界之最。”陈厚群自豪地说道，三峡工程是世界一流的、彪炳千秋的工程。

### 没有“最美” 只有“更美”

2020年是特殊的一年，除了三峡工程和南水北调的相关工作，陈厚群说，他还做了两件非常有意义的事情。

针对高坝抗震问题，他敢于挑战国际上若干权威性的理念和方法，并在中美合办的英文版《地震工程与工程振动》上发表文章，表明观点。此外，针对我国现行重力坝、拱坝规范中在分项系数的概念和取值上不一致问题，陈厚群又在《中国水利水电科学研究院学报》上作了澄清和建议，并引起相关部门的重视。经有关部门研讨后采纳了陈厚群的观点建议，相关问题得以解决。

当选为2020年“最美科技工作者”，陈厚群颇为感慨。“‘最美科技工作者’活动充分体现了党和国家对广大科技工作者的关心爱护和鼓励，但我们一定要清楚，这也是国家对我们的期盼和要求——希望我们能够在当前百年未有之大变局，发挥科技创新的巨大作用。”

陈厚群认为，“最美科技工作者”的“美”是相对的，是动态的，是发展的。“‘美’没有止境，没有‘最美’只有‘更美’，所以我还会要求自己尽心尽力做得更好。”

“我虽已届耄耋之年，但作为一名共产党员，我会一直按照入党誓词，积极工作，为共产主义奋斗终身。”陈厚群说，“尽管自然规律不可抗拒，随着年龄增长，体力和精力已很有限。至少我还可以为培育年轻人而甘为人梯，尽到添砖加瓦的责任，期盼他们能成为‘更美科技工作者’而继续贡献绵薄微力。”

（摘编自中新网，2020年12月28日）

## 闪亮在扶贫一线的清华身影

2月25日，全国脱贫攻坚总结表彰大会在北京人民大会堂隆重举行，大会对全国脱贫攻坚先进个人、先进集体进行了表彰。

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平为受表彰的全国脱贫攻坚先进个人和先进集体代表颁奖。习近平表示：“时代造就英雄，伟大来自平凡。在脱贫攻坚工作中，数百万扶贫干部倾力奉献、苦干实干，同贫困群众想在一起、过在一起、干在一起，将最美的年华无私奉献给了脱贫事业，涌现出许多感人肺腑的先进事迹。”

在表彰名单中，众多清华学子的身影闪亮其中。据不完全统计，十余位校友荣获“全国脱贫攻坚先进个人”称号，他们默默奉献，负重前行，在祖国大地上书写自己的青春。

### 申孟宜：群众工作无小事

申孟宜，清华大学2002级数学系校友，内蒙古自治区锡林郭勒盟正镶白旗星耀镇查干宝恩本村原第一书记，新疆生产建设兵团统计局工业和固定资产投资统计处副处长（援疆），国家统计局服务业司副处长。

2016年1月初来查村时，在村民的眼里，申孟宜是北京来的“大人物”，是和文化水平不高的他们差距太大的“高材生”。然而，从他为了不麻烦村民，在大冬天骑着自已购置的二手电动车穿梭在镇到村那10公里道路上时；从他和村民同吃同住，将村支书家人盛的一碗土豆一口气



申孟宜校友

吃完时；从他和村民一起铲草，忙碌到头发里夹杂着草丝也来不及弄一下时，申孟宜就成了村民们口中的“申书记”。

当地贫困的原因主要在于自然条件恶劣、水资源匮乏，缺乏经济稳定持续发展的环境。长期以来由于劳动收入低、生活质量差，劳动力人口严重外流，留守人口较多为老弱病残。针对当地的情况，申孟宜从“产业发展、基础设施、村民生活需求、教育文化、信息化”等方面制定该村脱贫攻坚计划，并逐步实施。驻村期间，村里完成了危旧房改造，修建1.9公里水泥路，建成1000平米文化广场，改建集体幸福院1处，新建垃圾点4个。当地还建立了精准扶贫信息平台，初步实现了全村扶贫工作的信息化，让该村公共服务信息化迈出重要一步。

申孟宜在积极争取政府项目的同时，向国家统计局又申请了扶贫资金约100万元，实施了修建储草大棚，扶持养殖西门塔尔牛、发展农村电商等一系列扶贫产业；邀请农业种植专家和林业专家到村指

导，将村内4700亩连片土地统一平整、打井、配置灌溉设施；进行葵花、沙棘等抗旱新品种的试种和发展林下养鸡、庭院种植黑枸杞等产业；同时还积极联系北京天文馆申请“星空保护村”称号，拟借助成本较低的星空拍摄带动乡村旅游。“群众工作无小事。”这是申孟宜在查村履职的最深感触。一次次的实践告诉他，在基层，每一件事、每一个环节无论巨细都要高度重视，认真用心地去做。

### 时圣宇：扶贫经历是人生的财富

时圣宇，清华大学2015级公管学院硕士校友，河南省商丘市虞城县利民镇西关村第一书记，人民日报社政治文化部党建新闻室编辑、记者。

2015年，时圣宇背负行囊来到了虞城县韦店集村，发现道路坑坑洼洼，不少群众房屋破旧不堪，没有村室、文化广场，小学门窗破烂屋顶漏雨，全村必经的桥梁多年坍塌。从北京城到贫困村，他感触强烈，立下决心，要求自己“四当好”：当好贴心人、当好实干家、当好开路人、当好领头羊。经过两年的努力，他多方筹资1500万元，修路、修桥、建校、建广场，夯实基础；他趟出一条致富道路：四处取

经讨教，带领村民养鸭、种菜、搞公司、谋产业，带动400多贫困群众就业，83户脱贫致富。

此后，他又先后担任虞城县谷熟镇柴王村、利民镇西关村的第一书记，一直在为全村打赢脱贫攻坚战而努力着。在多年的扶贫过程中，时圣宇发现农民在市场链条中一直处于相对较低的位置，卖的是初级产品，没有包装、没有故事、没有深加工。而直播带货的兴起，给扶贫干部、贫困群众提供了突破困境的抓手。于是，时圣宇也开始了直播带货，以“小屏幕”打开“大市场”，用消费扶贫助推产业扶贫良性循环发展，在移动互联网时代，探索出了脱贫攻坚与乡村振兴的新模式。

对于多个贫困村第一书记的经历，时圣宇认为自己能够有机会到艰苦的地方，接受锻炼和教育，这是一笔人生宝贵财富；他很庆幸自己能够成为一名最前线的驻村第一书记，在脱贫攻坚的大格局中，贡献自己的绵薄之力，让个人价值融入了时代意义。

### 马飞：跨界农业成“专家”

马飞，清华大学2006级工物系硕士校友，河北省承德市围场满族蒙古族自治县克勒沟镇元宝洼村第一书记，生态环境部核电安全监管司核电三处四级调研员。

马飞是80后，他抱着年轻人就需要多吃苦、多锻炼的念头，2019年3月来到元宝洼村后，积极开展工作，努力适应新角色，带动全村百余户村民脱贫致富。

平原上的元宝洼村，远离县城50公里。全村主要以种植土豆为主，可种土豆纯收入低，一年中又要闲半年。要想走出贫困，找准路子是关键。马飞认为，留守



时圣宇校友



马飞校友

村民冬季处于农闲状态，而冬季蔬菜是家家户户都要消费的，上马冬暖大棚最合适不过，于是带着驻村工作队三次前往山东寿光调研学习。可当时，生态环境部没有相应的拨款，又被当地银行告知没有抵押贷款不了款。钱从哪里来？马飞决定自己先行垫付一部分资金，同时发动身边人、村工作队及村两委共同集资建暖棚。

马飞一边去寿光考察比价，一边结合本地情况自己学习。他亲手设计、建造的大棚，要比普通的冬暖大棚单个省下至少六七万元。2019年11月底，流转土地50余亩、种植面积1.8亩的9座冬暖蔬菜大棚拔地而起。在整个围场县，还是首次有这样规模、智能化设计的冬季暖棚。对于大棚将来的运营，马飞有着长远的规划：通过冬暖蔬菜大棚示范效应，逐步带动农民种植多元化，提高亩产值。给村里留下全套技术，培养出一批技术员。让农民以后不靠扶，靠自己也能奔小康。

现在元宝洼村，致富的路，远不止建暖棚。马飞向生态环境部扶贫办申请的1万元资金购买了鸡苗，发给27户贫困户。他又通过微信预售扶贫鸡，当起了“土鸡推销员”，半年就收到2000多笔土鸡订单。

马飞还意识到，扶贫要先扶智。他特意联系了母校清华大学的学生，来村开展暑期支教，让山村的孩子，了解大学生生活的精彩，通过读书改变命运。

### 杨洋：与村民的美丽之约

杨洋，清华大学2010级法学院硕士校友，广西壮族自治区百色市凌云县泗城镇上蒙村驻村第一书记、广西壮族自治区党委组织部人才工作处一级主任科员。

2018年广西选派脱贫攻坚（乡村振兴）工作队时，杨洋主动报名，成为了扶贫队伍中的一员。

凌云县是大石山区、滇桂黔石漠化片区，属深度贫困地区之一。当杨洋第一次来到上蒙村，一个人爬上村部的楼顶，目光所及，到处是成片的油茶林，村民在烈日下弯腰劳作，脑海中不禁浮现出母校悬挂的横幅“立大志、入主流、上大舞台、成大事业”。古人云，农，天下之大业也。杨洋认为，只有亲身投入脱贫攻坚主战场，沿着乡村振兴的大道奋力奔跑，才算得上是真正站在了历史的大舞台上。她希望能团结上蒙村的全体党员，创建一个好支部，引进一个“扶贫车间”，发展壮大集体经济，打造一个休闲农业观光基



杨洋校友

地，实现上蒙村农业产业多样化、高效化。

在农村工作中，杨洋时刻保持“三心”，即虚心、耐心、细心，以虚怀若谷之心对待每一项工作，以爱人如己之心善待每一位乡亲，想方设法尽快解决老百姓的难处。有一年暴雨，唯一的桥梁被大水冲垮了，群众出行受阻，她马上将再次修建大桥的项目上报县有关部门，希望得到尽快落实。同时，她深知为群众解困慢不得，等不得，多等一天，给群众带来的损失就越多。于是，她自掏腰包垫资购买涵洞水管等材料，并现场指导修建群众出行便道，全力解决好全村280余人口的出行问题。

她团结村“两委”，打造了一支“领导班子好、党员队伍好、工作机制好、工作业绩好、群众反映好”的五星级党组织，形成了一支“带不走”的队伍。通过举办文艺晚会、百家宴、篮球比赛、就业培训等形式，提振村民精气神，激发村民内生动力。通过土地流转取得了60亩平整土地的使用权，实现“小块并大块”，将已建成的20亩生态蔬菜大棚经营管理好。把流转过来的土地打成一个集果蔬采摘、花海观赏、垂钓游泳、民宿、农家乐为一体的休闲农业观光基地，切实解决村内劳动力流失问题，吸引外面的游子返乡。

经过持续的努力，如今上蒙村的党组织和党员带领群众发展种养产业，逐步走上致富路。2019年人均纯收入达9000元，超过全县6700元的农民年均纯收入。上蒙村也成为自治区党委组织部定点帮扶村中第一个脱贫出列村。

杨洋相信，尽管实现梦想的道路不会一帆风顺、一蹴而就，但她和村民的美丽之约终会兑现。

## 赵煜民：荣誉属于所有奉献的人

赵煜民，清华大学2010级土木系校友，四川省阿坝藏族羌族自治州壤塘县交通运输局原副局长、吾依乡原党委副书记、吾依村原党支部副书记（挂职），交通运输部综合规划司水运规划处干部。

壤塘县地处川甘青结合部高原藏区，境内平均海拔4000多米，属“三区三州”深度贫困地区。吾依村更是壤塘的“贫中之贫”，贫困发生率高达26%。发展产业是实现脱贫的根本之策。2018年9月来到这里的赵煜民经过调研探索，发现发展野生菌加工和经济作物种植，是较为可行的一条路。赵煜民和队员一起，争取到资金，在村里建成野生菌加工基地。他们设计好产品包装，大力进行推介销售野生菌。此外，他们还发动群众种植有机土豆、有机大蒜、高原油菜等经济作物200余亩。2020年，村集体经济收入达到40万元，较2018年增长5倍多。赵煜民推动村党支部实施网格化管理，他和党员同志们带头排忧解难，修通了最后两条通寨路，改善了家居环境，解决了用水用电困难，协调送医送药上门；带头建设新村，投资770万元的吾依新村项目落地，河堤步道、公共厕所、村寨风貌、农产品销售点



赵煜民校友

## □ 清芬挺秀

等焕然一新；带头控辍保学，协调“金秋助学”，没有一个孩子因贫辍学。

驻村期间，赵煜民还担任了壤塘县交通运输局副局长。他主动请缨，组织实施14个交通定点扶贫项目，创新了“打捆招标+跟踪审计+三级质保+群众监督”建设模式，破解了施工期短、灾害频发、材料短缺、技术薄弱等难题，顺利完成所有项目的主体工程。他还积极推动“四好农村路”建设，在壤塘县构建养护管理体系，实施“路长制”，发展农村客运，实现了100%乡镇和100%建制村通硬化路、通客车，推动壤塘县成功创建四川省“四好农村路”示范县。建在海拔4000米高原的上南路是壤塘县“四好农村路”示范路，

它不仅改变了牧民们过去牛背马驮的转场方式，助推了特色产业发展，更成为游客“网红打卡地”，登上了《人民日报》，被称为“上南天路”。

在赵煜民挂职期满，将要离开壤塘的那一天，正是秋雨绵绵。吾依村的乡亲们听到消息，下山冒雨相送。村民有的送来了自己晾晒的牛肉干，有的献上了祈福的哈达。赵煜民感谢乡亲们的厚爱，不过他认为，这份荣誉应属于所有扎根雪域高原默默奉献的扶贫战友们，壤塘县各族干部群众逢山开路、遇水架桥，带走贫苦、留下富裕，深深地教育了他。能够作为300多万名驻村干部之一，投身脱贫攻坚这项伟大的事业，是人生之大幸。（宗慧）

## 一颗清华心，两段奥运情 ——专访北京冬奥组委刘玉民校友

刘玉民，1985年考入清华大学建筑系，1990年进入原北京市城乡规划委工作。2008年北京奥运会申办时期曾参加场馆选址规划工作，现任北京2022年冬奥组委规划建设部部长。

### 结缘清华建筑，投身规划建设

每个人儿时的经历或多或少会对他们的人生道路产生影响，刘玉民也不例外。

“有偶然性，但也有必然性。”谈及选择建筑专业时他这么说道。

刘玉民的祖籍是河北曲阳，那是中国著名的雕刻之乡，其中曲阳石雕入选了第一批国家级非物质文化遗产名录。虽然七八岁就离开家乡，但家里老人设计的石雕、木雕等图样造型，还是给他留下了深



刘玉民校友

刻的印象，也让刘玉民从小就喜欢上画画，并且坚持下来，哪怕在中学紧张的学习生活中也没有放下。考大学的时候，刘玉民自然而然地选择了建筑学作为自己的专业。“现在回想起来觉得还挺幸运的，我觉得建筑专业和我的性格以及整个社会

环境的发展都比较契合。”

进入清华，刘玉民不仅踏实完成学业，还担任过班级团支部书记和院系学生会生活委员等职务。良辰易逝，转眼五年，同窗就各奔东西。在20世纪90年代，整个国家都处于快速建设期，建筑行业也蓬勃发展，建筑学专业的毕业生大部分选择去设计单位就业。

“当时我也犹豫是不是去设计单位工作。”刘玉民谈及职业选择时回忆道：“我印象最深的是当时系党委书记左川老师的一番教诲。”左老师曾说过，管理岗位也需要有人去干，如果这种岗位上没有专业的人，尽管建筑师有了好作品，也不一定能够实现。“我想我当时做过学生干部，也有一些优势。”就这样，刘玉民决定到首都规划委员会工作。

回顾多年在管理岗位上的工作经历，刘玉民认为，虽然管理工作可能确实不如一些专业工作那么深入扎实，在个人成就上也不像设计师们能够主持建造一些工程，因此多多少少会有一些遗憾。但是从另一个角度来说，公共管理对社会有着非常大的影响。刘玉民认为，如果想为社会做出更大的贡献，在管理岗位上凭借积累的专业知识和培养的分析解决问题能力，是能发挥更大作用的。

“人生的轨迹不是完全线性的，可能随时都会有角色身份的转换，关键是看你如何看待社会贡献这个问题，怎么去定位自己的价值。”

## 两次参与奥运，巧连工作链条

刘玉民和奥运有着美妙的缘分。早在2008年北京奥运会之前，他就参加了奥运申办的相关工作，“我们当时处于跟其他

国家竞争筹办权的阶段，那时研究工作偏重的不是场馆建设，而是场馆前期的规划选址，这就要求深入思考奥运会和城市的关 系——我们能给奥运会带来什么，奥运会能给我们带来什么，这些都是影响长远的问题。”

“如果选址工作做不好，或者场馆的建设设想不被国际奥委会接受，那么我们就可能无法在方案规划的位置建设场馆，甚至最终导致与举办权失之交臂。”规划部门为了成功申办08年奥运会，组建了工作专班，集合了规划院、体育局等单位，从城市整体角度出发，也结合奥运场馆自身的建设需求，战略性地考虑选址规划方案。刘玉民作为主要工作人员，参加了选址研究和场馆规划工作。“奥运工作和项目管理、行政审批等工作是不一样的，这不只是研究一个具体工程。”刘玉民总结道。

申奥成功后，刘玉民回到了规划委，没有加入当时的北京奥组委参与筹办工作。而这次冬奥则截然不同，他承担起了筹办工作的规划建设部分，更多关注的是场馆。“应该建成什么样，如何能更好地使用场馆以保证冬奥会的顺利进行。”刘玉民说。

“阶段不一样，角色也不一样，但正好把两段经历合起来，就把奥运场馆从前期选址到后期建成运行的链条打通了。”刘玉民觉得这是一个很幸运、很奇特的经历。距离这个链条的终点还有不到一年的时间，竞赛场馆的主要建设工作基本告一段落。规划建设部的工作重点转向场馆测试，找问题、寻需求，对场馆进行改造、优化。

“我还要继续精益求精、科学研判，让自己这段经历圆圆满满！”这是刘玉民

对未来工作的展望。

### 发扬清华精神，服务冬奥筹办

“虽然我们有一定的奥运规划工作经历，但筹办冬奥会还是遇到了不少困难和挑战。”这是因为中国从来没有举办过大型冬季赛事，也缺乏符合奥运标准的冬季项目场馆，国内也鲜有人具备相关专业知识，缺乏冬奥场馆规划设计的人才储备。同时，许多冬奥场馆，尤其是雪上场馆的建设，都要结合所在地的地形条件，既要与当地环境有机融合，又要符合冬奥赛事的相关规则，这就非常依赖专业人士的工作经验。

“甚至有的冬奥比赛项目，当时中国连这方面的运动员都没有，一度不知道有了问题该去请教谁。”但在刘玉民眼中，作为一名冬奥建设者，更是一名清华人，就应该克服困难、不惧挑战。

他和同事们一起，通过多方联系，请国际组织的专家融入到设计和建设团队中，一起探索场馆建设方案。比如高山滑雪、雪车雪橇等体育组织的专家，在密集时两三个月就会到一次现场进行评价与指导。

“每每遇到困难的时候，不应该感到害怕，而要沉下心来研究如何应对挑战，通过不断地研究学习，在这个过程中不断积累、提升自己，我想这就是清华校训中‘自强不息’的含义之一吧。”

在全球疫情蔓延的背景下，刘玉民和同事们通过视频会议等方式与身在国外的专家沟通，进行电子图纸的审核。不仅开会商议，更在现场边施工边视频连线，利用多种媒体技术手段保障工程建设顺利进行。

“从现在来看，效果还是很好的。”去年10月份，在严格的防疫要求下，冬奥

组委组织了一次对雪车雪橇、高山滑雪以及张家口跳台和冬季两项等雪上项目的考察，国际专家对场地建设给予了高度评价。

“国际雪车联合会主席一开始对我们非常担心，因为整个世界上只有十几条赛道，就连国际上的经验也不多。但10月份他看完非常惊讶，开玩笑说‘你们一周后就可以举办冬奥会了’，这说明我们的工作非常成功。”刘玉民自豪地说，“更令人欢欣鼓舞的是，习总书记1月份视察时对我们的场馆建设给予了充分的肯定，其实这也是对我们清华校友的肯定。”

清华大学建筑学院、建筑设计研究院承担了张家口和北京赛区的许多重要工作：从张家口赛区的整体规划，到国家冬季两项中心、国家越野滑雪中心、首钢滑雪大跳台中心等场馆设计，再到辅助设施、景观照明以及制定技术策略和标准，处处体现了清华国际化的学术视野和精湛的专业技能，更体现了清华与国家紧密结合、同呼吸共命运的精神。“包括母校派出的赛时实习生，也在为冬奥贡献自己的力量。”本届冬奥会，清华大学建筑学院和环境学院共派出14名赛时实习生在规划建设部进行全职实习。刘玉民认为，通过



冬奥会北京赛区的“水晶鞋”：首钢滑雪大跳台

清华大学的培养，实习同学们都具有优秀品质，能够承担起相应工作。他相信，新一代清华人只要紧跟时代步伐，不断积累、不断挑战自己，未来是非常美好的。

“祝福大家都能有远大的前程，也希望更多的清华人能参与到冬奥以及冰雪运动当中！”

1月18日，习近平总书记来到位于北京市延庆区的国家高山滑雪中心考察调研时，刘玉民校友在现场向总书记汇报了高山滑雪中心雪道建设情况。“听取介绍后，总书记还向我询问了雪道建设坡度等情况，我强烈地感受到总书记对冬奥会筹办的高度关注。2017年，总书记曾先后两次考察冬奥会筹办情况，2019年总书记到北京冬奥组委考察，这次又考察了北京冬

奥会的三大赛区，深刻体现出总书记对冬奥会筹办工作的高度重视。”刘玉民说，“场馆建设过程中经历了许多困难，特别是受到了疫情的影响，但现在可以自豪地说，我们圆满完成了场馆建设任务。总书记在考察过程中对场馆建设情况表示满意，他还提到国家跳台滑雪中心‘雪如意’、首钢滑雪大跳台、国家速滑馆等充满中国文化元素的场馆。下一步，我们将按照总书记在筹办工作汇报会上的指示要求，加强对疫情的研判，完善场馆和基础设施建设，包括赛前临时设施的建设，坚决实现如期办赛、精彩办赛的目标。”

（转自微信公众号“清华研读间”，2021年2月24日，作者张乐川）

## 吴晨：十余年一直为复兴北京的美好而努力

○孙乐琪



十三届全国人大四次会议北京代表团全体会议上，吴晨代表建议推进北京城市复兴计划

“在北京，人生活在文化之中，却同时又生活在大自然之内……千真万确，北京的自然就美，城内点缀着湖泊公园，城外环绕着清澈的玉泉河，远处有紫色的西

山耸立于云端……”生于福建的林语堂，曾在北京生活过。北京的美，令他惊艳。在《京华烟云》中，他借大家闺秀姚木兰之口，诉说着北京的美好。

而生于北京、长于北京的吴晨（2000级博，建筑），对林语堂的这段描述印象很深，“北京真的很美好。”吴晨感叹着，这里的过去，留下了深厚而绚烂的积淀；这里的未来，也孕育着无限的机遇和可能。最近十余年，这位曾获得过业界殊荣的建筑师，一直在为复兴北京的美好努力着。

### 水系苏醒

“北京百废俱兴，正要开展城市规划工作，希望你赶快回来。”70年前，一

## □ 清芬挺秀

封信，从北京寄往美国。写信人是一对伉俪——梁思成和林徽因，收信人则是一位年轻人，名叫吴良镛。

正是这封信，给了吴良镛勇气，也为他指出了毕生为之奋斗的事业。

“因为吴先生的缘故，我喜欢北京，我也愿意为北京的建设出力。”吴晨说。他愿意称呼父亲吴良镛为“吴先生”，他觉得，这个称呼更加敬重，也更有同行的亲近感。

小时候，吴晨住在清华园。每隔两三周，他就会与同学骑自行车进城。路程虽远，但吴晨乐在其中。清晨的鸽哨，夏天的蝉鸣，老城旧事，让他觉得特别美好。踏遍老城，翻阅古籍，吴晨对北京了解得更深，“现在很少有人知道，北京还曾是一个河湖纵横、清泉四溢、湿地遍布、禽鸟翔集的水乡呢。”吴晨说着，吟出一首古诗：“春湖落日水拖蓝，天影楼台上下涵。十里青山行画里，双飞白鸟似江南。”

这是明代“吴中才子”文徵明所作，在他眼中，北京的美不亚于江南。“那时，永定河、拒马河、潮白河、沟河四条自然水系，穿山越野蜿蜒而来，沟通了北京200多条小河大渠和湖泊坑塘后，滋润了北京的万物生灵。”吴晨说着，一脸神往。

时光飞逝，再难觅“水穿街巷”。这曾让吴晨好一阵遗憾，“没有水的城市毕竟是不够灵动的。”不过，吴晨又觉得庆幸，因为他发现了弥补遗憾的机会。

2016年，前门东区域部分片区完成更新，也正是在这一年，吴晨和团队为前门找回了“尘封”多年的东三里河。

东三里河，明代时是北京城的泄水道。清代时，金鱼池以北三里河的水已经



再现于世的东三里河水系景观

干涸。后来，明沟改暗道，三里河遗存的部分河道已完全消失。为了能再现水穿街巷，有关部门以及吴晨团队做了大量的工作。2016年，东城区启动前门三里河片区总体规划及绿化景观改造实施工程，先后拆除164处违建，疏解河道范围内480户居民，系统修复了前门地区的三里河水面……2017年，东三里河终于再现于世。

每一处恢复与还原，都有吴晨团队倾注的深意。青砖灰瓦的街巷间，水流潺潺，河边的芦苇是依据“芦苇园”而来；挖掘的文物，置于河道周边，诉说着古老的故事；那历经风霜的老树，见证着河道的沧桑；河畔旧时的会馆，经过腾退修缮，已变成博物馆、陈列馆、剧场，记录着如今丰富的文化生活，还有那泉涌，莲花，鱼影……再现“水穿街巷”的灵动。

距此不远的北京坊，也倾注了吴晨和团队的心血。闹市之中，“正阳观水”“古坊寻幽”，遥相呼应，双双成为北京“新十六景”中别具一格的美好景致。

在吴晨看来，老城风貌的保护与复兴，水系苏醒尤为重要。“很多北京人久闻其名、不见真容的西板桥水系也正在‘苏醒’……”吴晨说，他和团队愿意为唤醒更多的城市水系努力。

## 胡同共生

如果用三张图来描绘儿时北京城的美好，吴晨选择的画面是：清华园西方古典风格的核心教学区、颐和园湖光山色的园林以及老城区中肌理清晰的胡同。

“因为吴先生的缘故，我喜欢南锣鼓巷。”吴晨说。

菊儿胡同，位于南锣鼓巷的东边，30多年前，那里是一个积水、漏雨、危房的典型地区。建筑密集，许多家庭无日照，近80人居住的院落只有一个水龙头、一个下水道，厕所在院外。1987年，吴良镛受邀“操刀”改造这里，在北京城市规划的鸿篇之中留下了一首隽永的小诗，这条胡同，为北京老城复兴提出了有机更新的开创性理念。

吴先生的刻苦，吴晨印象深刻。“夏天，别人都在乘凉，吴先生坐在一把藤椅上，穿着汗衫，伏案写文章、画图，抓紧每一分钟的时间。”吴晨说。

血脉相连，这份刻苦也传递到了吴晨的身上。伦敦的冬天，漫长阴冷。1995年的冬天，一个中国青年骑着自行车，早晚穿行在伦敦街头。那是年轻的吴晨。时至今日，他依然清晰地记得刚到英国时的情景，“东南西北都还没分清，就一头扎进了完全陌生的知识体系和学习环境，整个人都是懵的。”

别说中国人，当时到国外学建筑的亚洲人都很少，吴晨班上就他一个亚洲人。那时，为了功课，他每天凌晨5点才睡，早晨9点又起床赶着上课……刻苦，帮他闯过了一关又一关，结课考试，吴晨全科通过。异国苦读，令他知道，只要努力，就没有什么困难不能克服。

伦敦的街巷，不仅见证着吴晨的刻苦，还为他带来了灵感。“建筑是城市历史的沉淀，从中你能体会到时间的变迁，和人们对它的热爱。而城市复兴就是让一些已经在局部出现‘衰落’特征的地区重新焕发活力，这对于具有悠久历史的城市格外有意义。”吴晨说，这份感悟，让他在国内率先开始“城市复兴理论”的研究和实践。“城市复兴与文艺复兴类似，都是人文精神至上的。”吴晨说。

与元大都同时建设的南锣鼓巷拥有700多年历史，是北京老城历史最悠久的地区之一。蜿蜒的玉河古道、鱼骨状的胡同街巷格局和四合院传统建筑形态是大都最具代表性的传统空间格局。但是，过重的商业气息，破坏了南锣鼓巷的韵味。

既是文化遗迹，又是商业“新宠”，怎样平衡商业繁荣与传统风貌之间的关系？吴晨和团队“扎根”南锣鼓巷8年，寻找着答案。

“过多的人流破坏着地面，乱停的汽车挤占着空间。”“众多历史遗存，没有完善保护，渐渐损毁。”“开墙破洞、一房多店，800米长的街道上竟挤着超过250家店铺，私搭乱建，破坏着优美的院落。”……在吴晨看来，必须要给“杂乱无序”的南锣鼓巷立立“规矩”，才能助其重生。他和北京建筑设计研究院的设计团队编制了《南锣鼓巷历史文化街区风貌保护管控导则》，这是北京首个风貌保护保护管控导则。导则针对建筑风貌、公共空间、绿化景观及附属设施等多个层面制定管控内容，细致到对南锣鼓巷房屋的使用性质、类型、高度、格局、做法、材质、色彩、院落绿化、墙面、屋顶、门窗、招牌、经营范围等都进行了详细规定。2016

## □ 清芬挺秀

年12月20日，管控导则发布执行，南锣鼓巷渐渐变了，街道整齐了，传统与现代，秩序与个性和谐共处。

吴晨和团队还在此基础上，提出了“建筑共生”“居民共生”和“文化共生”的“共生”理念，探索历史文化街区共建、共生、共享的“共生院”新模式，老胡同里的现代生活随之生动起来。“人们渴望的是一个能够充分享受乐趣的胡同生活。”吴晨说。

### 钢铁记忆

2005年6月30日，首钢的功勋高炉——五号高炉停产拆迁，首钢搬迁正式启动。“人们不会因为首钢搬迁失去对这座钢城的记忆，首钢的搬迁带来的不应是街区的衰败，而是新的发展机遇。”吴晨说。自2009年开始，他和团队用十余年的心血，陪伴首钢这座百年老厂涅槃重生，成为工业遗存与现代元素完美融合的高端产业综合服务区。

百年风雨，首钢的每一个角落、每一套设备都有故事。在中国工业遗产保护名录（第一批）中，首钢老厂区高炉、转炉、冷却塔、煤气罐、焦炉、料仓；运输廊道、管线，铁路专用线，机车、专用运输车；龙烟别墅等多处遗存设施入选。这些工业遗产是首钢园区独特的文化资源和宝贵财富，在吴晨心中，赋予老建筑新的功能，让老厂区焕发新的生机是他最重要的任务。

首钢园北区是百年首钢的发祥地，在这片区域上，吴晨和团队绘制出了一幅“人本、和谐、宜居”的“图画”——石景山景观公园的自然山水、古建筑群与园区工业遗存共同形成了多元复合、有机

共存的完整体系；西十冬奥广场在尊重现状肌理的基础上，组织办公功能与交通流线，利用天车、皮带通廊等遗存构筑物提供室外休憩空间；首钢特色小火车游线穿梭在首钢工业遗址公园，连接着脱硫车间、焦化厂、高炉改造等重要节点；山水环抱的两湖区域，尊重原有建筑和绿地肌理，保留并改造长达200余米的精煤车间，为国家短道速滑、花滑、冰壶、冰球项目提供专业训练场地；以冷却塔为背景改造的“首钢大跳台”赛道，将作为北京冬奥会遗产永久保留；运用工业管廊改造而成的首钢高线公园，蜿蜒其间，将诸多景致有序串联，形成新首钢园区独具魅力的景致；依托三高炉、厂房等工业资源改建成为文化设施、酒店、网羽场馆，完善冬奥核心区的综合配套服务功能，共同形成展现工业、奥运之美的运动休闲体验区。

吴晨说，新首钢园区十年的转型发展，是首钢全体员工的心血铸就，也有众多的建筑师、规划师和专家的参与，他是众多亲历者中的一员。目前，吴晨正在设计首钢工业遗址公园以东片区，未来将会打造成集高端数字智能、工业文化创意、科技创新、服务冬奥配套等为一体的高端产业服务区。他期待着，新首钢，能成为有全球示范意义的新时代首都城市复兴新地标。

吴晨和团队脚步并未停下，每天，他都要工作十四五个小时，他总觉得时间不够用，城市中有太多的美好，等待发现，等待复兴。吴晨愿意为之努力，为之忙碌，因为在他看来，复兴城市的美好，这不仅是他的幸福，更是城市中所有人的幸福。

（转自《北京日报》客户端，2020年7月16日）

# 水流花开 清露未晞

## ——专访清华大学 1999 级水利系校友俞露

○任风远



俞露校友

俞露，浙江上虞人，2003 年和 2005 年先后获得清华大学水利系与环境学院学士与硕士学位。现任深圳市城市规划设计研究院副院长，中国水协海绵城市专委会委员。长期致力于生态文明理念的传播和实践工作。

### 一、清溪

俞露出生在典型的江南水乡，从小在水边玩大，对水的感情是亲近的。水的形态千变万化，带给她思维的灵感、轻淡的情愁。她写过一些小散文，以水和雨为主题，任清澈的水流淌在自己的精神天地。

不过，后来她选择水利系，却又有别的因缘。1999 年，清华计划在浙江省招生 88 人，俞露的高考成绩排在 82 名。如果报清华肯定能上，但不一定能去特别热门的院系。要怎样选呢？她脑海中浮现出了上一年中国南方发生的那场特大洪水，当时学校里有一位来自九江的老师，讲述家乡

受灾的故事，同学们听了，都流下泪来。俞露作为高中学生会主席，忙着组织义演和捐款，自己也被深深感动着。她想，一线的战斗付出的太多了，水患这么严重，水利事业是很重要的。

就这样，俞露报考了清华大学水利水电工程系，顺利被录取。对于她来说，这不是执着于某个长久梦想的结果，倒更像几分水的流淌——在现实的范围内遵从内心的感受，流淌到哪里，就安于哪里，一切总归自然而然。

高中时，俞露在学习上相对轻松，再加上爱好广泛，学生会、舞蹈队、演讲比赛、作文比赛——她的生活五光十色。进入大学后，繁忙的课业、紧张的学习节奏，一下子让她颇不适应。那么多成绩优异的学生聚在一起，不像以前那样轻轻松松就能拿到前几名。

大学第一次期中考试，“工程制图”这门课只得了三十多分，有史以来最低的分数，俞露一拿到试卷就蒙了，不知道发生了什么，直接就开始哭起来。她花了很长时间调整心里的落差感，同时也调整旧的学习方法。在高中，因为学有余力，她习惯把知识背后的原理全部搞得很清楚。然而大学的知识量大，老师讲课的进度快，如果都要追究到最后的原理，那就有点太慢了。她逐渐意识到，认真掌握原理只是学习的一个面相。除此以外，还得学会分类、分等级地对待知识，快速从不同

的层面去消化，比如很多工程层面的知识，其实更注重应用。经过调整，期末考试她发挥得很好，那门课的总成绩最终拿到了九十多分。

学习的困扰解决以后，大学生活又丰富起来。青春本就是这样，总难掩它原本的色彩。俞露陆续加入了系刊编辑部、舞蹈队、曲艺队，还担任了班级团支书，并在校团委负责一些社会工作。她记得有一年学校元旦放假，校团委想把留在学校的同学聚在一起跨年，俞露就和同学一起搞了一个“电影之夜”，通宵给大家放电影。忙到晚上，实在太累，躺在椅子上就睡着了……集体活动和学生工作让俞露意识到，除了热情，做事的方法同样重要，比如做计划时如何留有余量，如何细化工作，如何在合作中既保持适当的边界感又相互帮助……

这些领会磨砺着她的性情，不仅对当下有用，对后来的工作和生活亦有大用。这正如胡适先生曾对大学毕业生讲的：佛经言，福不唐捐。功亦不唐捐，没有一点努力是会白白的丢了。在我们看不见、想不到的时候，你瞧，你埋下的种子早已生根发叶开花结果了。

## 二、转折

本科毕业后，她做了一个大胆的决定——研究生转系。

在三峡毕业实习时，俞露像其他同学一样，被如此宏伟的工程震撼。可当她看到真实的江水，心里却起了小小的波澜：“汇入长江的支流并不清澈，为什么有这么多泥沙？小时候从诗词歌赋里读到的江水不是这样子的。”

在水利系，她学习过如何建设大坝、

如何让大坝更加坚固、如何发挥其防洪灌溉和航运的效能，但是没有人告诉她水利工程对生态环境的影响。俞露产生了一个想法：水利工程是旷大的，着眼于人改造自然的力量，环境保护则是细腻的，着眼于人和自然的和谐相处。如果能到环境科学与工程系进一步学习，是不是可以把二者结合起来？

在全班，甚至全年级，她成了唯一报名转系的人。时过境迁，再回看这一决定，其影响之大，甚至改写了她的职业生涯和人生轨迹。俞露笑道：“怎么说，挺冲动的，觉得想去就去了。虽然当时有一定的思考，但认识并不全面。不过，人怎么可能把什么东西都想得好好的，然后再决定去做什么事呢？”

俞露没有去打听这个专业学出来之后能干些什么，而是凭着一半理性的认知和一半盎然的兴趣做了选择。她说，既然走出了这一步，就不会再去瞻前顾后，不再去和原来的同学比较；既然自己做了选择，就认为这是最好的选择。

读研后，系里进行改革，下一届硕士改为两年制。俞露自然想到，自己第三年毕业时，不就刚好和下一届学生卡在一个时间点上毕业了吗？到时候求职的竞争难免激烈。因此，为了集中精力完成论文，尽早毕业，俞露辞掉了所有社团活动和学生组织工作。虽然舍不得，但还是狠了狠心。她想，既然学的是工程，就该及时走出象牙塔，到广阔的实践中去历练。就这样，她告别了相伴六年的清华园。

## 三、起伏

毕业后，俞露加入深圳市城市规划设计研究院，一做就到了现在。

刚进入规划院时，俞露参与的第一个项目是制定《深圳水战略》，这是一个颇为宏大和前瞻的课题。城市的发展经过了二三十年，人口增长到一定程度，水资源短缺问题该怎么解决？是继续依赖境外引水，还是同步开拓本地的水资源？如何系统规划城市的涉水环境、生态、资源、景观？初出茅庐的俞露跟着大家做方案，仿佛自己真的是在替这个城市出谋划策。

然而时间久了，俞露发现自己的发挥空间有限。规划院的主要业务毕竟是城市规划，供排水只是其中的一小部分，往往规划专业的同事把图纸画好，其中建多少房子、铺哪些道路，框架边界已经定下，俞露只能在此基础上辅助配置水资源。

程序化的工作让她觉得无聊，甚至一度想跳槽。如果换工作，各个规划院大同小异，那就得换行业。有销售的职位向她抛来橄榄枝，收入也很高，但一想到要放弃这么多年积累的专业，她还是没能下定决心。

正在犹豫时，由于一些复杂的情况，规划院经历了大量的人员变动。原本的团队，只剩下自己和一个绘图员。尽管迷茫还在，俞露意识到这或许是个机会。她跑去对大部门领导说，她很想依靠自己的专业优势构建一个独立的小团队，由自己主导一个板块。领导很开明地同意了，不过又接着问：那么，你到底想做什么？

为了回答这个问题，俞露把别人的优势和自己的优势认真分析了一番。她想有差异化的发展，而不是跟大家在同一个方向中竞争，那样没太大的意义。考虑到自己的专业和学科交叉背景，俞露决定专注于城市规划里的生态规划。她性格活泼，擅长表达，有对社会和伦理的思考以及工

程领域的专业背景，再加上喜欢旅游，亲近自然，对生态环境有天生的兴趣，这里正是她的蓝海。“在别人的赛道上赛跑，肯定跑不过别人，我应该去找一条属于我的赛道。规划院一直把这类项目交给外面的团队，我们为什么不能建立自己的专业能力？”俞露说。

团队刚刚组建，还接不到独立的单子。俞露就壮着胆子，向规划专业的同事呼吁生态环境的重要性，请求大家的支持，就这样从自家人手里拿到了第一个项目。俞露很珍惜这个机会，不计成本和回报地工作。后来，她拿到了第二个、第三个项目……开始有人主动找上门来，团队也越来越大。

在外人眼中，俞露所有选择都是正确的，总能得到人生的最优解。但回过头看，她又觉得自己没想那么多，很多时候是在跟着感觉走，只不过行动力比较强。

“生态环保、可持续发展这些理念很早就有人在提，大家都知道这是未来的方向，但真正去落地的时候还是很难的，这个过程很曲折，但我确实也很努力。功夫没有白费，理想慢慢变成了现实。”俞露这样分析道。

#### 四、沉潜

设计院的工作，真的很累。

忙得最狠的一年，俞露的飞行记录是170多次，常常赶最早班的飞机出发，再乘最晚班的飞机回家。她尤其喜欢坐晚班飞机，因为不耽误白天的时间，就算飞机晚点，在机场找个地方喝点东西，打开电脑照样能工作。她沉浸在工作中，怎么把项目做好，让自己满意，也让甲方满意，怎么在项目中提炼思想和方法，让团队里

的每一个人都有获得感……她所想的都是这些，努力的方向因而纯粹，甚至能自动屏蔽负面情绪。有一次，团队通宵加班，所有人都被甲方折磨得很烦躁，俞露在工作的间隙竟然唱起歌来。大家特别诧异地望着她，这时候竟然还有心思唱歌！俞露笑说，既然一定要加班，为什么不享受一点，心态好一点。

2014年年底，陕西省西咸新区申请海绵城市国家试点城市，涉及国家支持奖励资金约12亿元。俞露为此忙到大年三十才回到家，春节期间也是一直抱着电脑在工作。家里人有点不高兴，说难道就那么急？俞露回答，真的特别着急。团队里年轻同事多，有的刚结婚，俞露想让他们在老家好好享受假期，而对自己就顾不上那么多了，在家没住几天，大年初四就只身北上，一下飞机直奔会议室修改方案，一个人对接当地负责财政、环保、水务、建设、规划的各位领导……三天三夜没有睡觉，实在太累了，就用两张凳子拼起来休息一会儿。

试点申请可能会失败，可能只会拿到少许报酬，也可能完全拿不到。她想，即便那样也没有关系，就当成一次学习的机会。当下要做的，是心无旁骛、全力以赴、精益求精，完完全全地沉浸在工作中。结果项目通过了，她和甲方拥抱在一起，又哭又笑，百感交集。

俞露对于工作的激情其实并不是一直就有的，刚入行时，繁琐的工作、细碎的任务也曾让她消极。如何寻找工作的激情？俞露有几个办法：

观察身边的人。那些对工作很投入的同事，他们的状态是怎样的，他们激情的来源是什么，试试用他们的状态去工作，

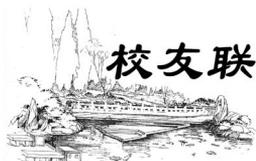
也许就会不一样。

相信时间的积累。工作时间长了，积累了一定的经验，成长到一定程度之后，自己就多了些底气，自然知道下一步该怎么走，对于未来的各种选择也更加笃定。人与人天赋相异，起点不同，有的人快一点，有的人慢一点，但她始终觉得，激情和时间一定成正比。

寻找工作的外部性意义。在做生态规划时，俞露时刻记得，自己最终服务的对象是人，人的需求则伴随着人文关怀。例如，一些海绵社区的道路建好后，有居民反馈，道路不积水了，河道的水变清澈了，热岛效应减弱，酷暑的时候也不会感觉热浪逼人了。听到这些，俞露很开心，她相信如果一项规划方案足够落地，具备足够的可实施性，足够让人信服，它一定会影响到城市当中生活的人。虽然在现实中，并不总能找到这种社会意义，但每一份工作必然有其存在的外部性意义。

俞露想对年轻的学弟学妹说，职业选择是见仁见智的，她很幸运，在职业中找到了激情，但这条路未必适合所有人。如果一定要说一点建议，她希望年轻人不要轻易放弃自己做过的选择，“当你觉得坚持不下去了的时候，再坚持一下，不要因为一时的苦闷和冲动而轻言放弃。现在很多年轻人在一家企业、一个行业干了一两年，就说自己不适合，觉得自己干不下去了。其实不可能有十全十美的环境，这里有这样的不开心，换个地方还会有那样的不开心。完全的舒服是不可能的，只有相对的舒服。我相信世界上绝大多数事物都是这个样子，只有坚持，你才会发现它真正的价值和意义。”

2021年2月



### 王希勤赴青海看望选调生及青年校友

2021年1月27日，常务副校长王希勤一行赴青海看望选调生和青年校友，并召开座谈会，在青工作的11名选调生代表和5名青年校友代表参会。王希勤肯定了在青清华学子们的职业选择和工作表现，希望选调生和青年校友要坚守自己的信念和选择，以更大的热情投身到新青海建设实践中，为生态保护、民族团结、经济社会发展作出新的贡献。青海省委组织

部副部长务国强介绍了在青选调生和青年校友的基本情况。青海省和学校相关部门负责人一同参加座谈会。

会前，青海省委常委、组织部部长王宇燕会见王希勤一行，双方就校地合作、战略决策咨询、科技成果转化、人才培养输送等方面进行了交流与展望。青海省委组织部副部长熊义志等参加会见。

（学生职业发展指导中心）

### 水木清华校友基金 2021 年会暨校友创新创业交流会在京举行

2月27日，水木清华校友基金2021年会暨校友创新创业交流会在清华科技园举行。校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺，校友总会秘书长唐杰，海峡研究院常务副院长郭樑，三创大赛秘书长梅晓鹏，基金创始合伙人李竹、杜艳，合伙人余龙文、盛希泰，基金LP中文在线童之磊、网易有道周枫、搜狗王小川、襄禾资本汤和松，以及其他优秀创业校友代表60余人参加。

李竹致年会欢迎词，总结了基金成立七年多的成绩，并表示基金未来将坚持关注校友科技创新以及科技成果转化，寻找具备企业家精神的年轻创业者并给予支持以及继续做创业者和天使投资之间的连接器。唐杰在致辞中强调了清华校友爱国奉献、爱校感恩、爱友互助的“三爱文化”，

并与李竹代表双方在合作协议上签字。年会还邀请了部分被投项目进行分享。余龙文、启迪控股副总裁张金生、飞图创投创始合伙人姚立生、常见投资创始合伙人夏朝阳作为基金GP、LP代表，先后分享了各自的投资体会。基金执行董事王学辉介绍了基金第三期发展规划，以及他个人从创业者转为投资人的经历。

史宗恺作总结发言，他赞扬了清华学子和校友创新创业的精神，还列举了当代清华人爱国奉献的种种事例，勉励清华学子和校友在创新创业领域志存高远，为社会发展和国家进步做出更大的贡献。他同时希望校友能为学校的发展做出贡献，与学校一道为清华学子提供全频谱的成长发展生态。

（水木清华校友基金）

## 机器人关键技术及发展生态 ——校友学习日第22讲开讲

2月27日下午，校友学习日第22讲在“荷塘雨课堂”开讲，机械系教授刘辛军为校友们带来“机器人关键技术及发展生态”的主题报告。海内外300余名校友参与在线学习。本次活动由继教学院综合办主任李阳主持，学院在线办全程进行直播保障。

刘教授在报告中指出，伴随着四次工业革命，机器人实现了人类从梦想到深入生产生活方式的大跨越。但是机器人的研发还存在着很多短板，如市场验证周期短，品质差异大，基础理论、关键技术、专业人才和研究院所机制等还尚未形成体系等，均制约着机器人产业的可持续健康发展。

刘教授还介绍了他的团队对机器人的研发成果，并分享了在疫情防控期间的产学研案例。讲座结束后，继教学院副院长郭钊向刘辛军颁发了活动纪念奖牌。

“清华校友学习日”系列活动由清华校友总会、教育基金会、继续教育学院、校长办公室、终身教育处共同组织并协作实施，2018年11月25日开启首次讲座。2020年2月29日，第12期校友学习日首次登上“雨课堂”直播平台，这种打破空间限制，在同一时间同上一堂课的线上学习和互动方式，得到校友们的高度认可。

（郭晓旭）

## 清华校友总会集成电路专业委员会成立

2月20日，清华校友总会集成电路专业委员会成立大会暨第一届理事会第一次会议在微电子所召开，50余位嘉宾和校友通过现场与线上方式参会。

尤政副校长对集成电路专业委员会的成立表示祝贺，并从学校在集成电路领域的学科建设、学术科研、领军人才培养的角度，强调了我校为国家集成电路行业发展做出的重要贡献。他勉励集成电路领域的校友们以专委会成立为契机，为行业发展做出更大贡献。校友总会秘书长唐杰宣读了《关于成立清华校友总会集成电路专业委员会的批复》，以及对专委会主要负责人的任命决定：由中国半导体行业协会

副理事长魏少军担任专委会第一届理事会会长，璞华资本投委会主席陈大同、微电子系主任吴华强担任常务副会长，微电子系教授王志华、中芯国际首席执行官赵海军、兆易创新董事长朱一明、电子工程系主任汪玉担任副会长，北京久好电子董事长刘卫东担任专委会秘书长。魏少军、赵海军、刘卫东分别就专委会详细情况、理事会工作重点及秘书处工作职能做了介绍，吴华强对专委会的未来发展给予了建议。会后还举行了专委会第一届理事会第一次会议，产生了第一届理事会常务理事名单。

（集成电路专委会）

## ● 院系工作

### “社科之声”校友沙龙 第二季圆满收官

1月10日晚，“社科之声”校友沙龙第二季第8期“走上高校青椒之路”在近两个半小时的分享与问答中落下帷幕。本季“社科之声”自2020年9月上旬开始筹备，充分调研了同学们的兴趣点、关注点和热情度，根据择业就业的职业困惑和热点行业，精心挑选了来自基层公共部门、国有企业、金融公司、互联网公司和高校的8位优秀主讲嘉宾，分享主题涵盖“选调生与公共部门”“高校科研之路”“国企求职经历”“面试技巧与求职技能”“生涯规划与职业起步”等，在针对性和指导性方面都有较大的提升。

在沙龙分享中，校友与同学们就职业生涯规划、求职面试经验、人生思考感悟等话题展开了深入讨论，在交流中获得成长。本次活动为学生和校友的职业选择与发展提供了更多元化的视角和可借鉴的宝贵经验，得到校友和在校生的的一致好评，线上线下累计参与人数超过800人次。

（社科学院分会）

### 电子系分会第一届理事会第三次会议暨理事换届大会顺利举办

3月6日，电子系分会在罗姆楼举办了第一届理事会第三次会议暨理事换届大会。会议采取线上线下相结合的方式，常务副校长王希勤，校友总会秘书长唐杰，电子系主任汪玉、党委书记金德鹏以及现场和线上共计120多名理事和校友参与了此次活动。会议由电子系2003级校友、高榕资本执行董事辛旺主持。

王希勤在致辞中强调了中国共产党建党100周年、清华大学校庆110周年和电子系系庆70周年三个重要的时间节点，对电子系和校友分会的工作提出了殷切期望。唐杰在讲话中表示，电子系校友在各方面对学校的校友工作给予了很大支持。汪玉向各位理事介绍了电子系的发展现状以及未来的发展规划，并邀请大家积极参与，共同为系庆出谋划策。系党委副书记刘一民汇报了第一届理事会的工作情况以及后续工作规划，并介绍了70周年系庆的策划和筹备方案。本次活动还选举产生了第二届理事会，汪玉担任会长。唐杰和第一届理事会会长黄翊东为第二届理事会领导班子颁发了聘书。

（电子系分会）

## ● 行业兴趣

### “体育的时间与空间”主题论坛暨 体育专委会2020年会圆满举行

1月16日，由体育专委会、体育产业发展研究中心与体育部联合主办的“体育的时间与空间暨体育专委会2020年会”在艺博咖啡厅举行，年会采用线下+线上方式，来自海内外的1000余位校友参会。

校友总会秘书长唐杰线上致开场辞，他表示，疫情让大家对体育的时间和空间有了新的思考，只有冲破空间和时间的限制，才能更好地达到体育强国的目标。校友总会副秘书长、体育专委会副会长陈伟强以“终身学习与人才培养”为主题发表主旨发言。体育产业发展研究中心主任王雪莉以“数说”形式介绍了2020年体育产业发展研究中心的工作。体育部主任刘波回顾了2020年体育部的工作成果。体育专委会秘书长史丹丹汇报了专委会

## □ 校友联络

2020年的工作并对未来进行了展望。国家体育总局经济司司长刘扶民，北京冬奥组委运动员委员会主席、世界反兴奋剂机构副主席杨扬，邓亚萍体育产业投资基金发起人邓亚萍，盛开体育董事长李红，达为资本董事长韩大为在线与大家进行了分享互动。本次活动还特别邀请了在冬奥组

委工作的校友分享了北京冬奥的组织及备战情况，以及志愿者、媒体运行的准备工作。与会嘉宾还就宏观政策、行业发展、产业实践等层面与校友们展开深入交流，共同探讨了在体育发展的时间与空间的改变下，体育产业与相关行业和领域将出现的新形势、新挑战和新机遇。（体育专委会）

### 各地校友会简讯

#### 贵州校友会看望慰问老校友

1月30日，贵州校友会会长杨军，常务副会长胡正森，副会长鲁斌、秦小川等组织看望慰问王思齐、刘光炽、曹力功、乔锟、徐天喜、张德琴、刘克纯、展涤华、施怀瑾、魏鸿钧、吴浩烈、鲍国安、林如霞等13名在黔老校友，为他们送去王茅酒、山茶油、刺梨酥等新年礼物，并介绍了校友会的工作情况。特别是2020年校友会积极组织号召广大校友共同抗击疫情，募集款项物资；与其他地区校友会联合组织各种校友活动；助力母校学生社会实践等。老校友们祝愿年轻校友有更好的发展，希望贵州校友会越来越壮大。

（贵州校友会）

#### 2021年首届欧美清华校友 新春联欢会圆满举行

1月30日，“共结同心，无问西东”——2021年首届欧美清华校友新春联欢会通过Zoom会议直播圆满举行，数万名欧美及全球清华校友云端相聚。联欢会在各地区校友云上唱《清华大学校歌》中拉开帷幕。全英校友会会长、大会主

席郭毅可院士致开幕词，欢迎海内外校友参与此次联欢会。校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺致辞，表达了母校和校友间的深厚情谊以及对此次联欢会的赞许。此次联欢会由全英校友会主办，联合来自欧美的13个地区校友会和校友组织协办，共分为欧洲区、英国区、北美东岸和北美西岸四大板块。海内外校友们，从几岁的校友子女到年逾古稀的学长们，一同为大家带来了歌唱、舞蹈、曲艺、乐器、相声、脱口秀等42个精彩节目。本次联欢会还邀请到了上海校友会艺术团，为大家献演了一首由中英法德俄五国语言合唱的《登鹳雀楼》，浑厚昂扬的歌声激励着每一个清华校友奋发图强、积极进取。大家一起分享了新年祝福，并为母校110周年华诞送上了祝福。会前，中国驻英大使馆科技处蒋苏南公参等为大家送上了新春祝福。

（全英校友会）

#### 青海校友会召开 第四届理事会第三次会议

1月31日，青海校友会在青海清华校友之家召开了第四届理事会第三次会议，全体理事通过线下+线上的方式参会。大家首先观看了母校《回望2020》视频短片，并重温了邱勇校长和陈旭书记在2021年“云上”新年联欢晚会上的致辞。

随后，由副会长兼秘书长潘岳汇报了校友会2020年5月至2021年1月的工作及财务状况，以及110周年校庆筹备工作的进展。理事会通过了理事名单的调整方案，并就2021年校友会工作开展方向及110周年校庆活动形式进行了讨论。最后，由中国信达资产管理股份有限公司青海分公司负责人陈义斌学长做了主题为“企业财务危机救助业务探讨”的读书分享，拉开了2021年青海校友读书分享会的序幕。

（青海校友会）

### 北美校友会联合会 召开2021年会员大会

1月31日，北美校友会联合会在Zoom上召开2021年会员大会。清华大学、校友总会、北美各地方校友会及联合会理事共31位老师和校友线上相聚，联合会理事长何宇滔主持了会议。校办副主任王丹首先介绍了母校110周年校庆活动的规划和筹备情况，特别是为因疫情无法返校的海外校友搭建的线上分享平台。校友总会秘书长唐杰对与校友相关的学校工作做了介绍。联合会会长仰文奎对去年联合会的抗疫募捐工作和近期举办的讲座，及财务宣传工作做了简要汇报。他还列举了今年参与母校110年校庆、酝酿筹备第四届北美校友大会、举办线上讲座论坛，以及进一步为地方校友会之间的联络沟通搭建平台提供服务等内容。

（园子）

### 清华北大新加坡校友会 联手举办线上讲座

1月31日，应清华和北大新加坡校友会邀请，由新加坡国立大学东亚研究所教授郑永年主讲的《拜登时代——国际

关系及政治经济展望》讲座如期举行，300余名听众线上聆听。郑教授是国际著名中国问题专家，先后出版专著80余部，主编多部学术著作。他还是香港《信报》和新加坡《联合早报》的专栏作家，其独立而深入的中国研究以及视角独到的专栏文章，在海内外产生了重大广泛的影响。本次讲座，他对中美关系、国际形势与未来展望进行了分析与总结，并对未来怀有极大的信心。讲座结束后，郑教授还对听众提出的问题分享了自己的见解。

（新加坡校友会）

### 河南校友会组织新春慰问活动

2021年春节前夕，河南校友会在会长詹玉荣的带领下，组成七个小组，逐一登门拜访慰问为祖国健康工作五十年及以上的八十余位老学长，为他们送去校友会的关怀和新春的祝福。慰问小组每到一位老学长住处，都详细了解了他们的身体情况和生活状况，向他们介绍了近一年来母校、校友会的发展和取得的丰硕成果，感谢老学长们一直以来对母校、对校友会的热情关心与积极支持，同时嘱咐他们注意疫情防控，保重好自己的身体。老学长们对学校近些年来取得的成就感到欣慰和自豪，并感谢校友会的关心看望，大家纷纷表示，将一如既往地支持校友会工作，祝愿校友会越办越好。

（河南校友会）

### 江西校友会 2021年第一次理事会召开

2月16日，2021年江西校友会第一次理事会在江西泰豪动漫学院朱子书院召开，近40位在赣校友理事及部分返乡校友参会。黄代放会长首先向校友们致以新

## □ 校友联络

春的祝福，并汇报了2020年校友会开展的主要工作及2021年的工作计划，强调要持续关注年轻校友的成长，支持清华在校社会实践，并继续加强校友产学研及成果转化工作，结合校友“三创”，推动江西产业发展。理事们围绕过去一年的工作以及未来的期望展开了交流。会上讨论通过了增补凌礼俊为校友理事。清华大学赣文化交流协会会长介绍了赣协的相关工作。会间，与会校友还为母校110周年华诞录制了“清华，我想对你说”的祝福视频。（江西校友会）

### 2021 莞深校友迎春跑活动举办

2月16日，东莞校友会与深圳校友会、深圳清华跑协在松山湖举办了“2021莞深校友迎春跑活动”。深圳校友会会长武晓峰，东莞校友会名誉会长严叔刚，深圳校友会副会长、深清跑协会会长陈俊，深清跑协副会长王俊梅、吴标，以及理事石红、王琼、王旭辉、陈冰洋，秘书长胡静，东莞校友会会长莫沛全、副会长兼秘书长孙守芳、执行秘书长郑建成、副秘书长魏明真和张冬冬等50余位来自深圳、东莞的校友参加了本次活动。大家奔跑在湖光花海的美景中，欢声笑语无处不在。在交流中，加深了校友间的了解，增进了彼此间的友谊。（东莞校友会）

### 珠海校友会及兄弟校友会与老学长同贺新春

2月17日，珠海校友会联合北大、北师大珠海校友会，共聚在唐国安纪念馆，与94岁高龄的西南联大老学长张子云一起举行“金牛吉祥送福到，历史传承贺新春”的春节祝福活动。副会长何佑、秘书

长班勇，北大珠海校友会秘书长冯卫新，北师大珠海校友会会长丁锐及三校部分校友代表参加活动。何佑代表校友会向珠海北京高校联谊会的所有校友们致以节日的问候。远在外地的会长梁学敏委托校友会对张子云学长致以新春的问候，班勇将金色“寿”字书法作品赠送给张学长，冯卫新和丁锐祝福张学长健康快乐。张子云学长感谢大家送出的新春祝福，并祝校友们新春快乐。（珠海校友会）

### 深圳校友会举办春季青年联谊活动

3月6日，深圳校友会春季青年联谊活动成功举办，共80名青年校友参加了此次活动。时值春暖花开，本次活动选择在景色宜人的深圳湾公园草坪举行。活动采取组队挑战的形式，设计了你猜我画、一穿到底、真心话大冒险等项目，让每一个青年校友充分参与到团队合作中，经过3个多小时的欢乐游戏，校友们意犹未尽，活动结束后大家一同前往餐厅聚餐。（深圳校友会）

### 广州校友会祝贺霍焕然学长百岁寿诞

3月9日，广州校友会副会长余广健一行赴佛山祝贺霍焕然老学长百岁寿辰。霍学长1922年出生，1946年毕业于西南联大商学系，是我国第一批注册会计师，后半生致力于为国家培养会计师。虽然已是百岁高龄，但霍学长依然步履稳健，神采奕奕。他热爱母校清华大学，在105周年校庆之际，向母校捐赠了自己的毕业证书、闻一多先生刻的印章等珍贵资料。在交流中，他还讲述了西南联大的旧事。余广健代表广州校友会向霍学长送上了鲜花和礼物，祝愿老学长福寿安康。（广州校友会）



## 傅熹年的古典文化世界

○鲍安琪

因为多年没有新的重要文物出现，傅熹年任主任委员、耿宝昌任副主任委员的国家文物鉴定委员会十年没有开过会了。

2018年从日本私人藏家手中动员回来了苏东坡唯一真迹《枯木怪石图》和赵孟頫的两通书札，三件文物共开价1.5亿元。傅熹年参与了鉴定，认定其为真品，建议国家收购，但国家文物部门却表示没有这么多的经费。最终，《枯木怪石图》在佳士得拍卖行以4.1亿港元被一位“神秘买家”买走，赵孟頫书札也拍出天价，买家身份同样没对外透露。

遇到这些事，傅熹年总是很无奈，他觉得这些东西绝对该公家收藏的。就像他的主业本来是中国古代建筑史，在一生中却总是被一次次的运动打断，后期又被书画这个业余爱好“喧宾夺主”。

认识七十年了，他的清华同窗王世仁觉得他始终正派，不管是被打成“右派”时还是后来当了工程院院士，始终不以物喜不以己悲。

不过，傅熹年对一些事很不在意，但对另一些事又很在意。如说起梁启超题赠给赴美留学的梁思成和林徽因的宋《营造法式》、梁思成画的建筑图手稿，清华建筑系都没有出钱收购，他冷静的语调少见地变成了义愤填膺，为恩师梁思成如今所受到的这种“待遇”而愤愤不平。

师姐王其明觉得，傅熹年的“本行”虽是建筑，但对书画、古籍等精研很深，这有家庭的影响，也与他曾直接受教于“北梁（梁思成）南刘（刘敦桢）”有



傅熹年先生（一九五五届建筑）

关，因此他能成为中国古典文化的通才。

这样的文化通才，前有大师无数，后恐来者寥寥了。

### “望气派”

说起傅熹年，同学王世仁和王其明印象深刻的都是“家学渊源”。

王世仁是傅熹年住上下铺的兄弟，大学时曾去过傅家。那时傅家已经从“藏园”搬到西城区大觉胡同的一个小四合院里。傅熹年的祖父傅增湘曾任北洋政府教育总长，自号“藏园老人”，家中藏书万千。王世仁记得，连门道里都堆满了书，书房里满墙都是书柜，放着“二十四史”等古籍。他印象最深的是希特勒的水彩画集子，全中国就这一本。

傅熹年的父亲傅忠谟是玉石鉴赏家，1951年调到文化部文物局工作。当时文物局刚成立，不少人是从外地调来的，住集体宿舍，周末常到傅家聚会聊天。其中，张珩、徐邦达和傅家世交启功等人都是精研古代书画的权威专家。他们闲谈间说的

## □ 人物剪影

都是古书画，有时还展开辩论。有一次说到宋徽宗的柳鸭芦雁图，张珩说柳鸭是真的、芦雁是假的，徐邦达和启功不同意，后来确实在芦雁上发现了问题。

年轻的傅熹年喜欢听他们高谈阔论，大家见他后生可教，有时也特地点拨他一二。张珩告诉他，要想了解中国古书画，看两本书就够了，一本是日本人1937年出的《支那名画宝鉴》，一本是商务印书馆1936年出的《参加伦敦中国艺术国际展览会出品图说》（书画册）。张珩要他把厚厚的硬皮精装书《支那名画宝鉴》拿来，对照着书一幅画一幅画地为他讲解，这回说不完下回继续，他边听边拿铅笔在书上做记号。其中精品就画一个圈，特别好的画两个圈。如宋代崔白的花鸟画名作《双喜图》，旁边用铅笔注明“真迹”，还有一个“故”字，意为故宫藏。傅熹年到现在还保留着这两本书。

傅熹年说，前人看书画有所谓“望气派”之说，鉴定书画的关键在于见识真迹。那时，他得到了一个极其难得的机会。

1952年后，国家收购和个人捐献的大量书画古籍都集中到文物局（后来全部交给了故宫书画馆），有时会有领导和专家来参观。每逢有这样的好事，长辈们都不忘叫上他。

“人家当然不能专门为我开放，但是有领导来的时候，你在旁边远远瞧着点，他看完了你过来探探头，这还是可以的。”参观时，还能聆听到张珩、徐邦达等专家的现场讲解。

就这样，傅熹年看了大量名画真迹，《千里江山图》《清明上河图》《韩熙载夜宴图》等如今如雷贯耳的“大IP”，他当时都见过了。

那时，傅熹年因为老进城往家跑，没少挨团干部的批，说他“贪恋资产阶级家庭生活”。解释只会招来更多的批评，因为古典文化当时被视作落后的东西，他索性就不解释了。反正在学校里，他对当全5分学生并不感兴趣，但是重要的功课，例如专业课中的建筑设计、建筑历史和基础课中的素描、水彩画，绝对是5分。

### “画透视图是一绝”

傅熹年之所以进入清华建筑系（当时叫营建系）学习，是因为高三时读到梁思成关于中国古代建筑和明清北京城的文章，萌生了搞建筑史的愿望。在清华时，他最钦佩梁思成的铅笔单线速写，徒手画建筑线条，又快又直。他曾借到梁思成旅欧时的速写册《拾遗》，内有对法国布惹阿城堡大楼梯的速写等，反复临摹。

他没想到的是，四年级划分专业时，清华营建系已改为纯工科的建筑系，没有了建筑史专业。他被分到工业建筑专业，毕业后分配到中国科学院土木建筑研究所。幸而1956年9月中科院与清华建筑系合办建筑历史与理论研究室，梁思成任主任，傅熹年被所在单位派到这个研究室工作，得以回到母校清华。他以为终于实现了研究中国建筑史的夙愿，但命运再一次捉弄了他。

“反右”运动中，因一些私下闲谈被人揭发，他被划成“右派”，1959年春下放建筑工程部的北京南口农场劳动。

说起这次下放，他只淡淡地说工作是“放牛、养猪、种老玉米”。他觉得自己很厉害的是给母猪接生，十个八个呼噜一下子就生出来了，“挺好玩的”。下放的近两年里，他抽空反复通读了带去的《资

治通鉴》和宋《营造法式》。

1960年10月，他摘掉了“右派”帽子，返回单位。“反右”后，建筑历史与理论研究室已被清华撤销，经梁思成联系，傅熹年等非清华人员调到了建筑工程部所属的建筑科学研究院建筑历史室。工作室的主任是梁思成，副主任是刘敦桢、汪季琦。傅熹年被编入民居研究组，参加了王其明负责的浙江民居调查。

王其明告诉记者，组里有两个能人，一个尚廓，一个傅熹年，两个人手下都很下功夫。

建筑科学院的图书馆搜购了很多建筑方面的书籍，有的是外文原版的。傅熹年提醒王其明，其中有两百年前欧洲建筑师到乡村采风所画的建筑速写图册，还有一本日本的《百栋集》，一百栋住宅每栋都配了一张平面图、一张剖面图和一张透视图，可以参考。王其明深受启发，觉得浙江民居调查也可以这样做。

王其明说，光画平面图、剖面图不足以显示建筑物的优点，要画透视图，傅熹年画透视图是一绝。“他的表现能力特别强，图画得可帅了。他画的那些民居写生图，有远有近，有大有小，配上的那些树也很好。因为他对国画的见识也比较多，很有才气的。”

王其明觉得傅熹年很有钻劲儿。他是红绿色弱，考清华建筑系前就有意识地做“预习”，画画知道自己哪个颜色不准，就注意调整。她觉得，傅熹年被划“右派”受打击很大，但对他来说也算一个很特殊的成长环境，还收获了知心的爱人。他划“右派”后，要跟在文物出版社工作的女友分手，女友却坚决不改志向，他也毫不动摇，两个人是等他摘了帽子后才结

婚的。

除了画图，傅熹年的文史综合能力也有了用武之地。在协助刘敦桢编写《中国古代建筑史》时，他开始用研究古建筑的专业手法来考察一些重要古代名画。

宋以前建筑实物稀少，尤其是住宅全都灭失了，目前所见最早的古代住宅是明前期的，再早就只能求诸文献、绘画等，其中绘画是形象资料，尤其重要。现存宋元绘画中保存住宅资料最丰富的是张择端的《清明上河图》和王希孟的《千里江山图》。《清明上河图》所画的是北宋汴梁城乡建筑，以店铺为主，兼有一部分住宅。画中对建筑物的构造、装修细部都有精细的描绘，但因为画面取景较近，在表现建筑全景方面就难以兼顾。《千里江山图》则能加以补充，它是宋画中表现住宅和村落全景最多的一幅。

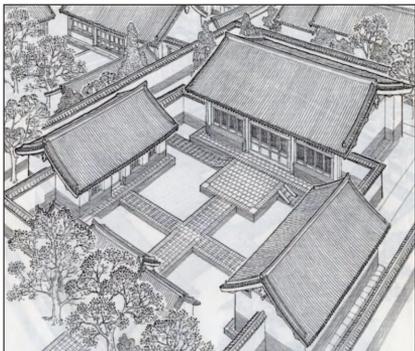
封建王朝对住宅有严格的等级规定，傅熹年将这些规定与《清明上河图》《千里江山图》中所画的建筑加以比较，发现大都是吻合的。那些简单的小房子和孤立的工字形屋子可能是农民的住宅，面阔三间、歇山屋顶的可能是官僚住宅，没有三间大门和歇山屋顶的大宅子则可能是没有官职的大地主豪商的住宅或别墅。

傅熹年将这些研究成果用于建筑史中，得到刘敦桢的赞许，他顺便撰写的《王希孟〈千里江山图〉中的北宋建筑》等论文也陆续发表。

### “精神会餐”

每次一有运动，专门跟“封资修黑货”打交道的建筑历史室都是首当其冲，“右派”傅熹年更是在劫难逃。

“文革”开始后，傅家被抄，全家人



傅熹年古建画作之一

被扫地出门，挤住在大觉胡同一个大杂院中。傅熹年在建筑科学院做了三年水暖维修工，平日逐户维修，冬天烧采暖锅炉。院里的人想要暖和一些，他就把火烧得旺旺的。

烧锅炉之余，因与启功居所只有一巷之隔，他经常登门请教。启功的图书文物被他的学生以北师大红卫兵的名义做了保护性封存，傅家则是扫地出门，片纸皆无，两人只能靠回忆，以空对空，“精神会餐”。

有一次，启功偶然从一个信封里找到几张“漏网”的敦煌写经残片照片，与傅熹年同看，说其中一张最好，书法秀美潇洒，毫无职业写经人的习气。

这是一篇写经的发愿文。文中称，自己发愿要写三千部《妙法莲华经》，以为亡母“太原王妃”祈福。两人都觉得“太原王妃”眼熟，但一时想不起是谁。

几天后再见面，启功高兴地说，终于想起来了！武则天之父武士彠死后追赠太原王，太原王妃即武则天的生母杨氏。但武士彠还有其他子女，不能确定要发愿写经的就是武则天。当时无法查资料，这个疑问只能暂时搁置了。

1968年底“清理阶级队伍”后，傅熹年获准回到人民队伍中，随全院职工整体下放河南的“五七干校”。之后，建筑研究院被撤销，人员星散。傅熹年被分配到甘肃天水，在国家建委第七工程局的工程公司为技术员，再次离开了古建专业。

1972年夏，国家文物局筹备出国文物展览，将傅熹年借调回京，又给了他一次重拾旧业的机会。他画了很多供出国展览的图，包括根据唐长安大明宫含元殿等遗址实测图绘制复原图和彩色渲染图。

这期间，他有了重新接触古籍的机会，得以查了二十四史中的《旧唐书》和《新唐书》。启功的图书也已启封，查了《资治通鉴》。他们都发现了写经发愿人为武则天的确切证据，英雄所见略同，彼此抚掌称快，认为总算解决了一桩小公案。

但如果要写成文章，当时却颇有些“违碍”之处。因为这段历史的背后，涉及武则天迫害同父异母哥哥致死、毒死外甥女等狠毒之事，以及她表面上孝心通天实际上却公然污蔑自己的母亲与外孙乱伦。这在当时大捧“女皇”的情况下，实无异于自寻烦恼。

直到改革开放后，编《中国法书全集》，启功和傅熹年都觉得应该收入武则天的这篇发愿文残段，傅熹年才写出了这篇考证文章。因为无论如何，其中的书法之美，都不能不令人赞叹。至今，这段发愿文残片的照片还压在他书桌的玻璃下。

### 鉴定全国公藏古代书画

改革开放后，傅熹年结束了多年的漂泊生涯，得以回归专业，“右派”问题也在1979年改正。但是，他仍然不能心无旁骛地搞专业，因为，80年代，他又“跨

界”成为了中国古代书画鉴定组成员。

全国古代书画鉴定工作最早开始于60年代初。在周恩来的指示下，文化部文物局组成了鉴定小组，张珩为组长。张珩于1963年病逝，不久“文革”开始，这项工作就完全停顿了，直到1983年，才在谷牧的批示下重启。当时决定，由中宣部下发文件，将鉴定全国公藏古代书画作为一项国家任务下达。

1983年8月，中国古代书画鉴定组正式在北京成立，上海博物馆顾问谢稚柳和北京师范大学教授启功任组长，谢辰生代表文化部文物局负责协调工作，组员有故宫博物院研究员徐邦达、辽宁省博物馆副馆长杨仁恺、故宫博物院研究员刘九庵，以及当时在中国建筑技术发展中心建筑历史研究所任研究员的傅熹年。

傅熹年是在启功、徐邦达和谢辰生的联合推荐下进入这个组的，全组七个人中，六人都是70往上的老专家，只有他是50岁的“小字辈”。

8月底，第一期巡回鉴定在北京启动。首先在故宫博物院丽景轩鉴定书画，以“文革”中的抄家文物为主。接下来，先后鉴定了北京市文物局、北京文物总店、中国历史博物馆、首都博物馆和故宫博物馆所藏书画。

由于鉴定组大多是高龄老人，鉴定只在春秋两季进行，每次三个月。《清明上河图》《千里江山图》等名画当然也要过一下眼，过完就赶紧收了，这些都是早已公认的国宝。

1985年、1986年上半年，鉴定组移师上海。在上海，发生了较大的意见分歧。

上海博物馆所藏元代名画中，有一卷题为赵孟頫所绘《百尺梧桐轩图》。此图

绢本，青绿设色，画的是园居闲适之景。图中一人便服闲坐在梧桐轩中，旁有一童子捧茗，一使者抱琴，高大的梧桐树环绕四周。全图笔法秀雅，设色工丽。画后有周伯琦、张绅、倪瓚等七人的题诗，都是元末名家。对此画是否为赵孟頫所画，傅熹年提出了不同看法。

这是他第一次目睹此画实物。他注意到，位于画幅右上方的款识“吴兴赵孟頫”笔法滞涩，且从构图上看画幅右方颇显局促，因而认为画作并非赵孟頫作品，而是经过了剪裁，作者原款被裁去，“赵孟頫”的名字是后来添加的。

因为全国需鉴定的书画作品很多，当时商定，鉴定组采取不争论原则，将不同意见作为附注标注。谢辰生只负责协调工作，启功没有参加这次鉴定，参加的5个专家中，徐邦达、杨仁恺、刘九庵3人同意这个意见。最后的鉴定意见为，该画为元人作品，但非赵孟頫所作。

鉴定组在沈阳工作时，也发生过较大争论，尤其是对一些画的年代分歧很大。

1986年后，徐邦达实际上不参加鉴定了，启功也经常不来，刘九庵和傅熹年不得不负起主要责任来，大量的反对意见都是他们俩签署的。

傅熹年说，并不是每一位专家都坚持自己主持收购的书画为真，徐邦达就很大度，他替故宫收进的字画，如果鉴定组认为是假的，他也认账。

傅熹年还回忆，鉴定组开会时，他和刘久庵常坐在一起，互相交谈。每次提出反对意见，总有人会问：你说不是他画（写）的，那你说是谁画（写）的？可能有感于此，一般鉴定时定其真伪就够了，但刘久庵还进一步研究伪品，尽可能找出

## □ 人物剪影

作伪者，如指出多件祝允明书法都是吴应卯、文葆光伪作的。刘久庵不但熟悉大名家，还熟悉中小名家，对一些名家的不成功之作，他往往能力排众议定其为真笔。

巡回鉴定工作于1989年底结束，共过目全国6万多件书画作品。作为鉴定成果，出版了10册《中国古代书画目录》，其中精品编成24卷彩色《中国古代书画图录》。

鉴定工作结束后，傅熹年偶然翻阅旧笔记，起了对《百尺梧桐轩图》加以考订之心。因为这幅绘画之精雅、题诗诸人的声名之煊赫都给他留下了深刻的印象，为什么一幅伪作却会有七位同时代名家为它题跋？

通过研究题诗的内容和题诗的时间地点，他判定，画上的梧桐轩主人应是张士诚之弟张士信。当时张士诚以富庶的平江（苏州）为中心割据江浙11年之久，在遍布全国的元末起义烽烟中，这里成了一个文学艺术独盛的孤岛。傅熹年认为，画的作者应是当时居住在平江的一位名家，其画风受到赵孟頫的影响。张士诚兵败身亡后，收藏者不得不裁去原款，伪托赵孟頫所作，实是为了将画作保存下来而不是为了欺世盗名。因此，此图虽非出自赵孟頫，也有特殊的历史和艺术价值。

巡回鉴定休会期间，傅熹年还于1987年秋赴美国考察了博物馆藏中国书画。考察是由美国华美协进社社长、翁同龢之孙翁万戈安排的，原拟安排王世襄赴美，但王世襄将这一机会让给了更熟悉书画的傅熹年。

傅熹年历时110日，参观了纽约大都会艺术博物馆、波士顿美术馆等10个博物馆，看了大量以前只见于著录书和图录上

的名作，大开眼界，归后整理成《旅美读画录》。

他此行最有成就感的，是在参观美国华盛顿弗利尔美术馆时，在一个普通库里发现了国宝级的南宋画家夏珪真迹《洞庭秋月图》。

画上方用行楷题了“洞庭秋月”四字和一首七律诗，诗后没有署名，最左侧一株老树干上有不易察觉的墨书“臣夏珪”。弗里尔1919年从中国购得此图，但不知这是夏珪作品，将之与他所收大量明代浙派山水巨轴混在一起，未予重视。

傅熹年说，夏珪传世之作多为方形或圆形小幅，偶有长卷，此图是首次发现的挂幅，又是为宫廷所绘巨制，笔法简练，苍茫静谧，意境深邃，表现出小幅不易发挥的气势，可谓价值连城。

### “鉴定中有世故人情”

1994年中国工程院成立，傅熹年成为土木水利建筑学部的院士。

“他这个人学问非常深，为人平和，不背后褒贬人，只低头做自己的工作。过去挨了那么多批判也无所谓，当了院士好像也没有特别高兴、觉得了不起。”王世仁告诉记者。

2010年，北京成立了历史文化名城保护委员会，傅熹年和王世仁都是委员会成员。王世仁说，傅熹年在学术问题上比较慎重，经常说一些比较中性的意见。

2005年启功去世后，傅熹年接任了国家文物鉴定委员会主任委员。

启功曾写《书画鉴定三议》，总结书画鉴定工作的心得。他说，书画鉴定有一定的模糊度，伟大的鉴定家要敢于承认自己不懂。他还说，“鉴定中有世故人

情”，有可能因种种阻力作出“屈心”的鉴定。对于这些阻力，他据所知的真人真事总结出八条：一皇威，二挟贵，三挟长，四护短，五尊贤，六远害，七忘形，八容众。

傅熹年认为，这既是学术之论，也可以说是启功作为鉴定委员会主任委员对鉴定工作的意见。这些意见，也是傅熹年工作的指南。

2013年满80岁后，当了近20年工程院院士的傅熹年转为资深院士。他开玩笑说：“开会不找我了，也没有选举和被选举权了。”

几年前他的夫人去世了，两个女儿也

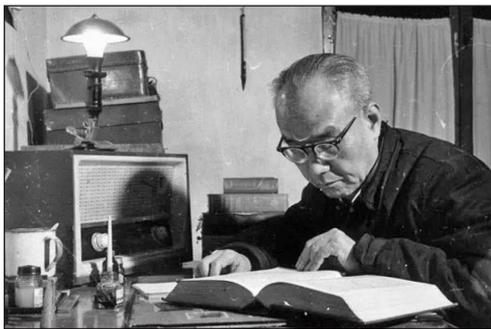
都不在身边。他家里放着妻女的图片，其中一张是20年前小女儿婚礼上的照片，夫人身着礼服裙和女儿合照，美丽优雅。玄关旁悬挂着傅熹年祖父的小幅画像和父母的照片，祖父的画像是徐悲鸿画的。

疫情前傅熹年每个工作日都去中国建筑技术研究院建筑历史研究所，画大图、整理文稿。疫情后每周去一两次，平时就在家里的电脑前工作。他目前在做“中国古代宫殿”的课题，已经写了好几万字了。他说，虽然已88岁了，仍然要在梁思成、刘敦桢两位老师开拓的古建道路上继续奋进。

（转自《中国新闻周刊》，2021年2月1日）

## 水天同其人其学

○乔纳森



水天同先生

**编者按** 水天同先生是20世纪80年代中国外语语言文学界老一辈的著名学者。他1909年出生于甘肃省兰州市，1923年进清华学校读书，1929年秋赴美留学。曾负笈哈佛大学，师从英美新批评派的前驱瑞恰慈（I. A. Richards）攻读语义学和古典文学，通晓英、法、德、西班牙

和意大利等国文字。水先生回国后，曾在北师大、北外、西外、兰大等校任教并担任北外图书馆馆长多年。由于海外留学和归国较早，水天同先生与西南联大外文系和中文系的诸君子如吴宓、温德、闻一多、刘文典等多有交往，他的文名也与一些文化大家有所联系，其中也传有不少的名士佳话。

在中国近现代历史上，涌现过许多中西学问造诣颇深但因著译数量较少、流传不广而声名不彰的学者。水天同就是其中的一位。其翻译的《培根论说文集》，因被收入商务印书馆“汉译世界学术名著丛书”，读者多一些，至于其他文字，就很少有人知晓了。最近，水天同的著译选集《黑美人》作为“兰大百年萃英文库”的

## □ 人物剪影

一种推出，使我们有机会比较全面地了解水天同其人其学，是值得欢迎的。

这部选集的内容大体可分为三部分，一是水天同的译作，二是水天同的文章，三是亲友弟子的回忆文字。现分别论之。

译作部分所收两种，分别为安娜·休厄尔的《黑美人》和乔治·吉辛的《乡居杂记》，均为20世纪40年代中华书局所刊英汉对照读物，其后未再版者。《黑美人》现通译《黑骏马》，是有名的以动物为题材的儿童文学作品。《乡居杂记》，现一般译为《四季随笔》，有李霁野、郑翼棠、刘荣跃等多个译本。水天同的译文，流利可喜，《乡居杂记》中偶有保持原文语序者，留有一丝别致的涩味，与李霁野等的译文相比，未必逊色。只可惜，水天同所译《乡居杂记》非全本，故难替代通行版本。

水天同译作已出版者，除《培根论说文集》《黑美人》《乡居杂记》外，尚有约翰逊博士的《王子出游记》（缩写本）及《英语语法要点》。《黑美人》是儿童读物，《王子出游记》经缩写，《乡居杂记》为节译，《英语语法要点》则是极普通的语法书，总的看来，水天同所译之书多较浅，未能展其长才。只有《培根论说文集》，作为古典名著，最值得重视。时下培根随笔译本甚夥，而我始终认为水天同的这一译本仍是无可取代的，其中的一个理由便是，许多译本将培根之文译得流畅至极，却不知培根为16世纪学者（约与晚明袁宏道同时），像水天同那样译得多些波粼，方存其真，而不流为滑易。有人盛称王佐良以浅近文言译的几则培根随笔，其实王佐良自己并不擅写文言，其吐属未能尽雅，而其文字色泽尤不能与培根

相匹。我并不觉得王佐良译得比水天同更好。

这部著译集最可贵的，是水天同的论文这一部分。其文不多而散在各处，现在重要文章基本上都入选了，我们发现，水天同可说是民国时期一位颇有特色、颇有造诣的文艺评论者和翻译评论者。

长文《加斯蒂辽尼逝世四百年纪念》是此集最有分量的文字之一，1929年9月连载于天津《大公报》文学副刊，后收入《学衡》杂志。卡斯蒂利奥内《侍臣论》是文艺复兴时期的名著，迄今仍无中译，而写于九十年前的这篇长文，居然将卡斯蒂利奥内（即加斯蒂辽尼）的生平事迹、文学成就、时代背景、后世影响评介得相当充分，且文章通篇以文言写就，浑成尔雅，诚属难得。此文发表时，水天同才21岁，尚在清华大学就读，若为独力撰作，则其才是甚可佩服的。不过，当时的《大公报》文学副刊及《学衡》杂志均在吴宓先生的主持之下，而水天同又是吴宓的弟子，尤其《加斯蒂辽尼逝世四百年纪念》的结论部分揆击“高贵的野蛮人”，反对“礼教吃人之说”，不赞赏“鲁迅之战士”，其立场、措辞甚似出于吴宓者，因此我们评价此文的成绩，或许不能不考虑吴宓的潜在作用。

水天同在文艺理论上得当时执教清华的瑞恰慈（I. A. Richards）之教益甚多，不但文章中屡屡道及，而且其文字重分析、重逻辑的特点也非常明显，这无疑是带点瑞恰慈之风采的。此集内的《文章的需要与需要的文章》《文艺批评》两文，均写得深入而精彩——将来若重编民国时期的文学评论选集，此二文实有入选资格。如后者云：“要之，文章对人群的功用是曲折复杂、幽微精深的，而非直接痛

快、如响斯应的。所以文艺的价值需要时间来证明，同时其功效不能由表面上观察。”今日读来，仍觉精警透辟。

在具体的批评方面，水天同是峻刻激烈的，如批评茅盾、胡适等文坛重镇，用词皆相当尖刻，对梁实秋也不止一次加以贬抑。有意思的是，水天同晚年的回忆文章里写自己1934年“经梁实秋老学长的推荐”才到青岛山东大学外文系担任讲师的，则其为文，可谓丝毫不讲情面了。水天同在《略谈梁译莎士比亚》（1936）这篇文章里提出：“我们应认定文艺的翻译品是一种复杂微妙的语言工作。这种工作的主要目的是帮助自己，而其途径则在认识他人。”这一翻译见解，实在高极了，却也准确极了；或许正因为高，我想现在有的人恐怕也还理解不了、接受不了。

水天同文论之高妙者，均写于20世纪30年代。1949年后所谈英语学习诸种意见，固无谬，然亦多无关痛痒者，这是很令人遗憾的。而一篇发表于1957年的《西方语文书目举要（1）》颇显其学力，惜乎后无嗣响。

关于水天同的生平，自述者主要见于《我与外语学习》一文。其在清华时得翟孟生、吴可读、温德等外籍教师之益不少。1929年赴美留学，先在欧柏林大学，后取得哈佛大学硕士学位，1933年又赴欧游学，到过德、法、意等国。1934年回国后曾在青岛、北京执教。国难起，遂南下昆明。云南省立英语专科学校成立后，水天同任该校校长，这是水天同生涯中很重要的一段。1948年，他回兰州，1954年，调去北京外国语学院。1976年，退休。1979年，返兰州大学任教。

关于水天同在昆明英专的经历，伯

特·斯特恩《温德先生》一书中有些负面的声音，如谓：“翟孟生、吴可读和温德白手起家建立起来的英专，在水天同的管理下，变成了‘一场英国式的作秀’。虽然学校的注册学生缩水到不足一百人，水天同‘却成功做到了公器私用’。”又称英国文化协会“在昆明的负责人罗士培（Percy Roxby）听李约瑟说，温德因为水天同的赌习，而与英专脱离了关系，于是向温德求证此事。温德肯定了李约瑟的说法，这等于给了英专的致命一击”。水天同当时是否有“赌习”，我们现在不好说，不过他在兰州大学时的弟子黄必康在回忆文章（亦收入此书）中作为佳话提及：“水先生闲来喜欢打麻将”，一次有英文报纸来催稿，他“起身对几位牌友表示歉意”，随即在打字机上噼啪一阵，就把文章写好了。当然，《温德先生》一书也指出：“不管水天同有何劣习，英专的堕落实与他无关，罪魁祸首是‘当地风纪’。”这一判断，应该是可信赖的。

周崇德在《缅怀水天同先生》一文（收入此书）中称：“水天同先生除精通英语外，还曾修习法语、德语、意大利语、西班牙语、俄语，成绩优异，并通晓拉丁语。”法、德、意、拉丁文的引文，见于水天同的文章。而我刚好见到过一册西班牙语的语法书，扉页钤“水天同”印，相信是他自修时使用的。博涉多能，是水天同的长处。

近现代许多学人未能充分发挥所长，对他们，我们须具“理解之同情”。今天，遗集所展现者，乃是零落的光辉，而那些早年绽放的光辉，尤令人悬想可能有的灿烂。使人扼腕者，恰是对这灿烂的揣想。

（转自《南方都市报》，2020年4月4日）

## 张履谦：履行谦逊，心向蓝天

○张 蕾

张履谦，人如其名，温厚而谦和。从事航天工作七十载，他的传奇经历早已在时光的淘洗下，悉数沉淀为心底那份从容和恬淡。

1951年，清华大学毕业后分配到军委通信部，从事雷达与抗干扰工作；1957年，调到国防部第五研究院，参加航天事业创建，从事“两弹一星”研制工作；1965年，任七机部二院23所副所长，进行防空反导技术攻关和新型雷达研发；1979年，调七机部450工程办公室，从事我国第一颗地球同步通信卫星的微波测控系统研制……

显然，这是一份沉甸甸的简历，寥寥数语间的轻描淡写，无法掩盖文字背后承载的波澜壮阔的历史，以及由此造就的功勋卓著的人生。

### 从黑暗走向光明

1939年9月至10月，中国第九战区部队在湖南、湖北、江西三省接壤地区对日本军队进行防御战役，张履谦被迫四处逃难。路途中，日本飞机从头顶呼啸而过，机枪肆意扫射，他得了流行疫病，几次休克。

“落后就要挨打，只有国富兵强，才能不受外国欺凌。”苦难的岁月磨砺了张履谦顽强的意志，即使在炮火连天的逃难岁月甚至身患重病之时，他都挎着书包，一有喘息的机会就如饥似渴地学习。

日本战败投降后，张履谦在老师的帮



张履谦在太原卫星发射中心

助下念完高中，并于1946年考入清华大学电机工程系。

这是一段从黑暗走向光明的岁月。1948年，就在国民党反动派灭亡前夕猖狂镇压学生运动的时刻，他加入了中国共产党。

从清华大学毕业后，张履谦被分配到军委通信部，从事雷达与抗干扰工作。

当时，抗美援朝战争正处于艰苦的相持阶段，美国B-29飞机对鸭绿江两岸狂轰滥炸，并施放电磁波干扰，使我国前方防空雷达不能发现目标，指挥雷达不能引导空军作战。危急情况下，张履谦奉命奔赴前线，提出雷达收发设备同时快速变频、使用瞬时自动增益控制和多站雷达交叉定位等解决方案。“战地器材短缺，形势又紧迫，我就用罐头盒制作电容器，用拉杆麻绳作联动装置。设备虽然简陋，但思路正确，很能解决问题。”张履谦说。

时隔60多年后，当初张履谦采用的解决方案，至今仍然是各种现代雷达抗干扰

的基本手段。

1952年，中国人民解放军在军委通信部成立了全军第一个电子对抗组织——雷达干扰与抗干扰组，张履谦任组长，领导研制了多种雷达抗干扰电路，送往前线部队试验使用。他还总结前线抗干扰经验，写成操作规程颁发给全军，成为中国人民解放军电子对抗的首个条例。

在此基础上，1956年，总参通信部又成立雷达干扰与抗干扰研究室，张履谦任主任，领导研制多种雷达抗干扰电路和侦察干扰设备，培养技术骨干30余人。“如今，他们大都成为我国电子对抗领域的技术领军人才，比如做干扰机的俞德生，搞接收机的任德骥，还有研究反干扰的何武城……”说到这里，张履谦的话语中满满都是骄傲与自豪。

### 一举打下五架美国 U-2 飞机

1957年，张履谦调到国防部第五研究院，参加中国航天事业的创建。

为了构建地空防御系统，我国从20世纪50年代末开始了“红旗一号”地空导弹的仿制工作。1960年8月，中苏关系恶化，一夜之间，苏联就撤走全部在华专家，带走关键的设计图纸。

一没人才，二没器材，三没设备，怎么办？“没人才，自己培养；没设备，自己造；不懂，就搞反设计。中国人硬是白手起家，仿制出这枚‘争气弹’并打靶成功。”张履谦回忆道。

1962年，“两弹一星”研制进入关键时期，美国U-2高空侦察飞机频繁进入我国领空刺探军事情报，并干扰地空导弹雷达站。张履谦向军委总部献策，亲临现场改装雷达。1965年1月10日，我国首次使

用“红旗一号”击落美国U-2飞机。

“第一架打它个措手不及；第二架、第三架带有侦察接收机，只能近打快打；第四架发假信号抗干扰，我们也改变了雷达的工作体制；等到我们研制出‘红旗二号’后，第五架自然就有来无回了。”张履谦说。

“电子对抗是战斗力的表现，雷达若无抗干扰能力，就是一堆废铁。”在张履谦看来，雷达和电子对抗事业对于国家安全和民族生存意义重大，“即使在平时时期也有来自外部的干扰，需要随时警惕”。

### 天上要稳，必须在地面下功夫

20世纪70年代，我国开始研制试验通信卫星，与原子弹、导弹一道列为“两弹一星”的“三抓”工程。试验通信卫星的测控系统由一部微波统一测控（雷达）系统和一部超远程跟踪引导雷达构成。张履谦担任总设计师，负责研制这两部雷达。

在高端仪器缺乏、器材无法引进的情况下，他率领研制团队克服畏难、浮躁情绪，自力更生，研制出全部国产化设备。1984年，超远程跟踪引导雷达在地平线处捕获卫星目标，成功对其进行测轨和姿态调整，使我国在地球赤道轨道拥有了位置资源。而微波统一测控（雷达）系统的研制成功，为我国建立载人航天和空间站的空间测控网、研制月球和太阳系行星的深空探测网打下了坚实的技术基础。

鲜为人知的是，作为我国第一代卫星导航系统的策划者之一，张履谦同其他专家论证后提出：可以利用微波统一测控（雷达）系统作为地面站，再利用地球同步通信卫星的成熟有效载荷，配以大型计算机，在我国建立双星定位系统（即北斗

## □ 人物剪影

一号卫星导航系统)。这一建议最终得到中央批准并实现，由此揭开了我国建立北斗导航卫星系统的序幕。

20世纪80年代中后期，张履谦的角色开始发生变化，由科研领军人物转向航天工程的科技战略顾问。

那段时间，他牵头撰写了《提高我国应用卫星研制水平的研究报告》，提出卫星研制的需求、差距、发展型谱、关键技

术、解决途径、措施等具体建议，得到原国防科工委的采纳，我国迎来卫星研制的崭新局面。

“一辈子同蓝天打交道，其实，我就做了两件事——学习和实践。”如今，93岁的张履谦一有空就来到办公室，眼望窗外蓝天，心中思考着还能为航天强国做些什么。

（转自《光明日报》，2019年9月11日）

# 江右名仕姚名达

○张新国（2013级博，人文） ○左勇华（2015级博士后，深圳研究生院）



姚名达学长

亲徐才琳是兴国县国子监生徐英明之女。姚舜生夫妇为人耿直与追求进步的品格，对于姚名达具有潜移默化的教育意义。姚名达，字达人，号显微。在中国文化中，“达”不止是指社会地位高，最重要的指的是通达、豁达、达观的人生境界追求。《中庸》讲“莫见乎隐，莫显乎微”，指的是传统士大夫明善诚意、正心修身功夫的谨慎。这些寓意无不在姚名达后世的为人处世实践中得到印证。

唐宋以来，江右文脉律动，俊采星驰，中华传统学术的每一个分支，都在这片大地上流行。中华传统学术的核心精神在于成德之教，即通过读书穷理来养成君子美德。江右“文章节义之邦”的盛名即契合于此。姚名达就出生和成长于这片土地上。

1905年3月，姚名达出生于江西兴国，父亲姚舜生，精通经史，工于诗文，学问十分渊博，曾任江西第一、第四和第九区专员公署科长以及秘书主任等职；母

姚名达5岁起就入私塾识字学习。19岁时进入上海南洋公学国学专修科学习。20岁考到北京清华国学研究院，师从中国近代著名国学大师梁启超先生。梁任公是清华国学院的主心骨，精通经史哲，在政治和学术上都有重要建树。姚名达在校期间，发愤专治史学，曾参与编辑《国学月报》，并担任《清华周刊》编辑部学术主任一职，他的生活可谓清华国学院立足中华学术、面向世界前沿思想办学宗旨的写照。



姚名达著作《中国目录学史》

姚名达1929年3月离开清华园，南下上海，入上海商务印书馆，担任编辑兼特约撰述，编辑《万有文库》三年，学术成就斐然、嘉惠学林良多。那时候，他还与发妻黄心勉一起创办女子书店与杂志《女子月刊》。其女子书店成立于1932年9月18日，经费来自于姚名达夫妇的稿费 and 积蓄。他的妻子黄心勉任《女子月刊》主编，后来因积劳成疾，于1935年5月病逝。

可以说，姚名达夫妇顺应社会进步和世界潮流，为中国妇女争取权利大声呼号，身体力行。

在上海期间，姚名达还兼任国立暨南大学、私立复旦大学的教授，讲授课程有中国史学史、中国目录学史。他自己常常说：“我知道的不使人家也知道，这是我的罪过。”要把自己知道的都告诉学生和大众，要把课堂开在祖国大地上。姚名达著有《目录学》《中国目录学史》以及《中国目录学年表》，三部目录学专著互为表里，影响深远，在我国目录学史上占有重要地位，他因此被学界誉为“中国现代目录学之父”。

在中国史学史方面，姚名达认为如

果沿用日本的“历史”一词来通称史事史书，不利于凸显其探讨史事原理的科学性，于是首创“史理”一词，体现中国学者的学术自主性与前瞻性。简单说，他认为历史不应该只是研究零碎的史料，而是应该借助史料明晓道理，提倡“史以载道”，这个“道”也应当是与民族国家文化发展的大趋势相关的。

1935年，姚名达联名上海数百名文化界人士发表《宣言》，以唤起民众，抵御外辱，他在主编的《女子月刊》中发表抗日救国论文，争取民族解放。1942年5月至6月间，日军发动了浙赣会战，企图打通浙赣线，侧击粤汉线。值此国家民族危难，姚名达挺身而出，发起组织“国立中正大学战地服务团”，以流血牺牲为思想准备而奔赴前线。他说此行系本良心之驱使，抱九死一生之决心，致力战地工作，以期稍尽战时国民之天职。1942年7月7日夜，战地服务团在赣江边的新淦县石口村，遭遇日军骑兵。姚名达带领学生与日军展开殊死搏斗，“书生报国拼一死”，他先毙敌一人并夺枪一支，遭日军枪击，时年37岁的姚名达教授和22岁的学生吴昌达等，壮烈殉国。

赣水长逝，从此有两个骄傲而悲壮的记忆：文天祥与姚显微！虽然功业有大小，国势远胜昔日；但一样是文人，一样有着一颗高贵的心。“人生到处知何似，应似飞鸿踏雪泥”，在苍茫的宇宙中，某个个人的一生不过雪泥鸿爪转瞬即逝。可是，哪位以道义自任者不是面对宇宙的无穷而勇于从惨淡的人生中突围出来的呢？江右名仕姚名达用短暂的一生充分展示了中国脊梁和中华文化精神，不畏强权，自强不息！



人民教育家刘达

编者按 刘达（1911—1994），又名刘成栋，1911年2月5日出生于黑龙江省肇源县。1935年考入北京辅仁大学，其间参加了“一二·九”运动，1936年加入中国共产党。先后担任中共东北局秘书处处长

兼东北军区参谋处处长、陈云同志秘书、中国共产党执政的哈尔滨市首任市长等重要职务。新中国成立后，刘达同志奉调先后创办东北农学院、东北林学院，历任森林工业部副部长、黑龙江大学校长、中国科学技术大学党委书记、国家标准计量总局局长等职务。

1977年4月，刘达同志担任清华大学党委书记，第二年兼任校长，大刀阔斧地进行拨乱反正、调整布局、提出规划，使清华大学的各项工作逐步走向正轨。刘达同志在清华度过了他生命中最后的17年，为清华的恢复、建设与发展，殚精竭虑、无私奉献，留下了宝贵的精神财富。2021年是刘达同志诞辰110周年，也是清华大学诞辰110周年。在这样特别的历史时刻，清华师生更加深切缅怀刘达校长。

## 清华经济管理学科建设的决策者和奠基人 ——纪念刘达同志诞辰 110 周年

○董新保（1953届电机）

今年是刘达同志诞辰110周年，又逢清华大学110周年校庆，刘达同志与校同寿。虽然刘达校长已经离开我们20余年，但他对清华大学的建设与发展做出的重大贡献我们不会忘记，他永远活在我们心中。

刘达同志早年投身革命，曾经在抗日战争、解放战争时期参加学生运动和根据地斗争，浴血奋战。建国前后又转而从事教育事业，主持创办了东北农业大学、东北林业大学，并先后担任黑龙江大学、中国科学技术大学、清华大学党委书记、校长，成为著名的教育家。刘达同志1977年来清华主持校务工作不久，就于1978年提

出要在清华建设经济管理学科和专业，并亲自领导、决策定向、具体指挥与部署。可以毫不夸张地说，刘达校长是清华经济管理学科建设的决策者和奠基人。

经济管理专业是改革开放后清华大学成立的第一个文科性质的专业，在清华大学从单一的工科大学向多学科、综合性、研究型大学结构调整过程中有着重要意义和作用。

### 一、乘改革开放大潮，建设清华 经济管理学科

1976年“文化大革命”结束，由于

“文革”十年动乱，国民经济遭到极大破坏，生产停滞，交通堵塞，商品紧缺，全国职工平均实际工资低于20年前水平，人民生活处于十分困难的境地，人们改善生活、改变现状的要求十分强烈。面对这一形势，当时的党政领导与学术界、企业界人士共同讨论我国经济面临的主要矛盾以及改善现状的方向，提出技术陈旧、结构失衡、体制不顺、管理落后等四个方面的主要问题，长期处于计划经济体制下的管理落后，严重束缚经济发展，制约着人民生活应有的提高。人们认识到，要改变我国经济的落后面貌，必须改革和加强国家经济与企业等各层次的管理工作。而加强管理则需要有大量懂得现代管理理论和方法的人才，经济管理人才的培养成了不可避免的重要课题，既有通过大专院校培养大批新人的任务，也要十分重视通过各种方式对现有各级管理干部进行培训，提高他们的管理理论与方法水平和实际管理能力。在这一形势下，全国高等院校很快出现了一个建设管理专业、培养管理人才的热潮。清华党委、刘达校长乘全国改革开放的大潮，当机立断，果断作出立即在清华大学创办经济管理学科、经济管理专业的重大决策。1978年中的一个晚上，时任校党委副书记、副校长，后任高等教育部、教育部部长的何东昌同志，找了我和另外两名政治经济学教师商讨建立经济管理学科的事情，这次会见既不是务虚，也不是一般的探讨，何东昌同志是代表校党委和刘达校长，向我们正式下达和布置任务，要我们筹备建设清华经济管理学科、经济管理专业，成立经济管理工程系，而且要求立即行动。何东昌同志还告诉我们，刘达校长决心很大，他会对此大力支

持，有事情可以直接向他汇报，有问题可以直接请他解决，不要有任何顾虑。

说实话，我在接到筹备经济管理专业的任务时，是没有思想准备的。在筹备工作中，首先面临两个难题：一是教师队伍的召集和成长，办教育首先要有人，没有教师，如何去教育学生；二是学校基本没有经济管理专业教学工作的实践经验。于是我们首先去请示刘达校长。

关于第一个问题，刘达同志要我们从两个方面去解决，一是去兄弟院校及校外单位物色，二是在校内召集，总会有办法。当时的实际情况是，短时期内从校外物色比较困难，全国都缺经济管理方面的教学人才。只能首先在校内召集，我们从水利系、机械系把曾经学习、进修过管理课程并担任过一定教学任务的教师，以及对技术经济分析有过教学与研究实践经验的教师集中起来，总共有七八个人。我们还号召虽然没有经济管理方面的知识、但对经济管理学科的建设有较有兴趣的教师自愿改行参加我们的队伍。经过一段时间的努力，终于汇聚了十来个志同道合的骨干人员。

关于如何克服缺乏管理专业办学经验的难题，刘达同志指示我们走出校门，放下架子，不耻下问，向社会学习、向企业学习、向各方专家学习。按照刘校长的指示，我们组织教师到兄弟院校拜访学习，我自己也千方百计找机会接触各方专家学者。1978年秋，得知经济学家于光远在大连召开经济管理座谈会，分析探讨我国企业管理状况和高校管理教育情况。这个会议的内容对我们极其有用，我利用有关渠道，硬挤了进去。通过这次会议，了解了许多基层企业管理情况和兄弟院校管理

## □ 纪念刘达校长诞辰110周年

学科的教育情况，并结识了于光远、蒋一苇、徐寿波等经济管理学界的专家，极为有益。之后，又得知管理着众多生产企业的机械工业部要组织人员到下属工厂企业调研企业管理状况及存在的问题。又是一次绝好的机会，我硬着头皮主动找上门去，要求参加调研活动，并表示我的差旅等一切费用由清华自己担负。一机部同志有感于我的诚意，同意了我的要求，而且比较大方地没有要我自担费用，我想这也许是清华大学的面子起了作用。这次调研历时20来天，到了山东、上海、浙江三个重要省市，参观访问调查了多个重要企业和各省市的机械工业局。我毕业留校工作，很少到企业去，此次调研收获很大。这一时期，刘达校长还亲自到改革开放前沿深圳市蛇口工业区访问考察改革开放形势和工业区的管理状况，我们派了教师徐国华同志陪同。

在各项准备工作紧张进行之际，校党委和刘达校长对经济管理学科的建设做了组织上的部署。1978年秋，在清华马列主义教研室下设立经济管理教研组，我任教研组主任。当时我担任马列主义教研室副主任（主任由校党委领导兼任，不过问日常工作，副主任只我一人）、党总支书记。1979年，经济管理教研组从马列主义教研室分离出来，成立“清华大学经济管理工程系筹备领导小组”，作为校直接领导的系级机构，实际上直属校党委和刘达校长领导。领导小组由董新保、沈瑞芸、傅家骥、邵斌、叶焕庭、谢文蕙六人组成，董新保任组长。1980年，筹备工作基本完成，经上级领导批准，正式成立清华经济管理工程系，我任系主任。从建系过程可以看出，清华大学经济管理学科、

经济管理工程系，是在改革开放大潮中应运而生，刘达同志是清华经济管理学科的决策者和奠基人。

## 二、揭开清华经济管理学科教学工作的序幕

在经济管理专业创办初期，为了加快学科建设的进程，筹备领导小组提出了一个大胆的梦想：尽快招生、尽快开展教学，用教学工作的实践来促进和推动专业与学科建设。但限于客观条件，我们一时还拿不定主意，于是就去找刘达校长请示。我们的想法得到了刘达同志的肯定和大力支持，他立即指示我们：办大事、办新事，就是要放开手脚，大胆前进，你们就应该尽快招收学生，把教学工作尽快搞起来，以实际工作促进学科建设和教师队伍的建设。刘达校长的态度有力地提升了我们的信心，促进了我们的工作进程。从1979年春开始，我们揭开了清华经济管理学科教学工作的序幕，迈出了“三年三大步”的坚定步伐。

第一步，1979年夏，我们在没有其他在校生、也没有任何教学经验的情况下，率先招收了16名研究生，人数之多居国内工科院校管理专业之首。我们当时考虑，如果先招本科生，本科生的教学计划要开30门左右的课程，我们的条件难以做到。招研究生只需要开十多门课，而且还可以在兄弟院校、中科院聘请专家来兼课，能够保证教学质量。率先培养研究生还有一个好处，可以在他们毕业时择优留系补充我们的师资队伍。率先招收研究生的做法得到了刘达校长及何东昌同志的支持，后来的事实也证明了我们这一决定的正确性。第一届毕业的研究生培养质量甚好，



经济管理工程系第一届研究生毕业答辩现场

他们中的许多人已是政府部门、高级研究与教学部门的资深专家，留在清华的毕业研究生都已升任教授，成为经管学院及其他单位骨干，在教学与研究事业中作出了重要贡献。

第二步，在有了研究生一年教学经验、已顺利开出十余门课程的基础上，1980年，我们毫不犹豫地作出招收经济管理专业本科生的决定，在该年秋季顺利招收了经管系第一届30名本科生，就是现在的管理科学与工程专业，是我国首次首家创建这个专业。这个班的毕业生培养质量优秀，多数在国内外金融界服务，全国政协委员、曾任清华经管学院金融系主任、清华苏世民书院第一任院长、清华经管学院教授李稻葵就是这个班的学生。

第三步，1981年，应国家经委、一机部要求和委托，对国有大企业和经济管理机关在职中层干部进行现代管理理论与方法的培训。刘达校长对此十分重视，指出培养研究生、本科生固然十分重要，但存在远水不解近渴的问题，他们即使毕业了，学了许多理论知识，但缺乏实际经验，不可能立即发挥作用。在职干部就不同了，他们有实践经验，甚至有正反两方面经验，知道企业中的

问题所在，对他们进行一定的现代管理理论与方法培训，很快会在实际管理中得到运用，起到立竿见影的良好作用，值得重视，必须把它办好。在刘达同志的支持下，我们积极投入，很快就办起了“清华大学经济管理干部研究班”，接收了国家经委、一机部、北京市的98名学员，入学条件为“文革”前大学本科毕业、十年左右实践经验，学制为脱产学习一年半。刘达校长亲自参加了研究班的开学典礼，并作了重要讲话，对大家鼓舞很大。这个班先后招了两届，共190余人，后来逐渐演变为MBA办学形式，也可以说这是清华经管学院MBA办学形式的前身。这个培训班的教学是成功的，许多人毕业后成了大型国有企业和经济领导机关的领导骨干，还出了几名党政领导，有党中央委员、候补委员、省长、副省长、省委副书记、纪委书记。后来我们有很多机会和他们接触沟通，他们都异口同声地肯定当年在清华经济管理工程系的学习对他们的工作和事业均有重大影响，十分感谢母校对他们的培养和教育。他们还反映，在清华学习期间，不仅学到了理论知识，党组织和老师们也对他们进行有效的政治思想教



经济管理工程系第一届本科生留影

## □ 纪念刘达校长诞辰110周年

育，在政治思想水平上也得到提升。他们表示，这么多年来，这两个班的学员，至今还没有发现有违法违纪的现象。他们说，在清华近两年的学习，最大的收获是学到了“自强不息，厚德载物”的清华精神。

以上经济管理工程系初期的“三年三大步”，涵盖了本科生、研究生、在职干部培训等高等教育的主要办学形式，为经济管理工程系和经济管理学院的建设与发展打下了良好的教学工作基础。

### 三、更上一层楼，筹建清华 经济管理学院

经济管理学院的筹建是经济管理工程系的一项重要工作。在经济管理工程系正式建系后不久，刘达校长就明确提出“先建系、后建院”两步走的发展蓝图，要求在经济管理工程系的建设取得良好成绩、基本条件具备的情况下，着手筹备建设清华经济管理学院。

1982年，在刘达校长的具体要求下，我们把筹建经管学院的任务摆到了系工作的中心地位。其实，经管系的教学工作、学生思想工作、教师队伍的建设与成长工作、教学组织经验的积累等，已经在为经管学院的建设打基础。同时，我们为建设学院还做了许多其他相关的准备，如收集国内外经济管理学科组织机构的资料、走访有关领导机关、外出调研、拜访各方专家学者，等等。接着就以学校和校长的名义，起草了申请成立清华大学经济管理学院的公文，报送教育部，请求审批。

但是，申报审批的环节并不顺利，在多次电话催问、副校长和我走访教育部当面请示争取之后，仍然迟迟不批。此时，

清华校友、时任国家经委副主任的朱镕基同志给了我们大力支持和帮助，在清华经济管理学院建院过程中，我经常找他沟通交流和请教。他得知我们的困难后，向我建议，可以考虑越过教育部，向国家计委做建院申报。朱镕基曾在计委工作多年，他说国家计委的科教局有权审批高等学校机构设置事项。我向刘达校长报告后，校长立即决定要我向国家计委送申请建院报告。经过多次汇报和争取，刘达同志又亲自出面给清华校友、国家计委主要负责人写信，我们的努力终于有了结果。1984年初的一天，朱镕基给我打来电话告知好消息，他打听到国家计委已经决定发文教育部，批准清华成立经济管理学院，并拨款人民币400万元作为建院经费补贴。不过计委文件要通过教育部转发，计委批了，教育部也会批，但教育部领导的审阅程序、公文旅行可能要十天半月、甚或更长时间。朱镕基得知批准清华建院的红头文件已经在计委文印室印成，他也和计委文印室说好，同意我当天下午到文印室去手抄一份。我喜出望外，放下手中所有事情，立即赶到计委文印室把文件抄了回来。当我把文件手抄稿送到刘达校长手中时，他高兴得一拍桌子，腾地一下站了起来，口中连说几个“太好了！太好了！”我从来没有见到老人家如此高兴。

建院审批成功，建院前还有一件重要事情要解决，那就是物色聘请院长。我找刘达校长商量，为了办成世界一流的管理学院，必须物色一位富有经济管理实践经验、有较高社会地位、对清华大学有深厚感情的人担任第一任院长。经过先后多次商讨，我向校长建议，可以考虑聘请清华校友、时任国家经委副主任、曾对清华

经济管理学科建设给予了重要帮助和支持的朱镕基同志担任院长。刘达同志同意了这个建议，后经校党委作出正式决定，聘请朱镕基同志担任清华经管学院首任院长，这任院长一直做了17年，直到他担任政治局常委、国务院总理后，才辞去院长职务，朱镕基同志目前仍然担任着清华经管学院顾问委员会名誉主席。校党委、刘达同志还决定尽快举行经济管理学院的成立仪式，至于建院后分设系所的问题，一时难以决定，可以留待建院之后经过充分认真探讨后再做决定。1984年5月，清华经济管理学院正式成立，有一年左右的时间，经管学院的体制结构为一个学院、下设一个系（即原经济管理工程系），院以下的组织机构、人员均保持不变，一年以后才分设若干个系所。

综上所述，在清华经济管理学科酝酿、筹备、建设的初期六年左右时间里，在决策定向、发展规划、教学安排、课程建设、学生教育、队伍成长等诸多方面，刘达校长都给予了巨大关怀和具体细致的指导。清华筹建经济管理学科初期，条件与资源均十分薄弱，与学校完备的经验和制度相比，差距很大，许多我们要办的



1984年5月19日，清华经管学院成立大会在清华主楼举行，刘达校长（主席台左6）出席会议

情不符合现有的规定，相关职能部门通不过，我们只能直接找刘达同志给予支持，额外批准。在这种情况下，我们这个小小单位、小小人物，却得到了校长的格外关照：我可以不需要预约、不需要通过校长办公室安排，随时推开刘达同志办公室的门，找校长汇报情况、报告工作、请示解决问题。可以说，刘达校长对我们的请求，事无巨细，有求必应，给我们的工作以极大的支持。那段时间，学科建设十分顺利，我的心情也特别舒畅，当然，我们也十分注意，自觉避免提出不合理的要求。

概括刘达校长对清华经济管理学科建设的主要思想和原则，可以列出以下几点：1. “先建系，后建院”两步走的发展蓝图。在经管系取得较好办学成绩，条件成熟时，建立经管学院。刘达校长曾深情地表示：如果建不好清华经管系、经管学院，我死不瞑目。充分体现了刘达校长对办好清华经管学科的决心。2. 高标准，严要求。刘达校长在建系伊始就明确指示，清华经济管理学科，要么不办，要办就要办成世界一流。3. 清华经管学科的教学与研究，必须面向国家改革开放的大潮，为改革开放服务。4. 必须正确处理质与量的关系，要质量第一，在质量提高的基础上发展数量。刘达校长具体规定，经管系办学初期，本科只招一个班30人，加上研究生、干部培训，全系规模定在400人左右。5. 要重视理论联系实际。教学与研究，教师与学生，都必须重视实践环节，多下工厂，多去经济管理实际部门，向实践学习，为实际部门解决实际问题。刘达校长的这些思想和原则对清华经济管理学科的建设与发展有着重要和长远的指导作用。

## 在刘达校长身边工作的岁月

○孙忠智（1970届工物）

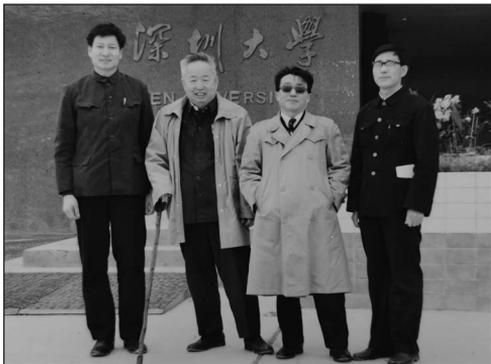
刘达校长离开我们已经二十多年了，回首在他身边工作的那些岁月，往事依然历历在目。

我1970年毕业留校在工物系和“200号”工作。1985年初，我接受学校党组织安排从“200号”调至校党委办公室给刘达校长当秘书。那时刘达校长已从校长、书记的位置退下来，任清华大学名誉校长，同时他已当选为第六届全国人民代表大会常务委员会委员及下设的教科文卫委员会委员，主要任务是履行全国人大常委会委员职责，关注我国的科学教育文化卫生事业的立法和执法问题。由于刘达校长多年在高等院校做领导工作，因此特别关注我国的各类教育的立法和执法问题。那一届全国人民代表大会委员长是彭真同志。

初次见到刘达校长这样的老革命老领导，我觉得挺拘束的。接触多了觉得他不

摆官架子，也不摆老资格，挺平易近人的。刘达校长的家乡在黑龙江省，我的家乡在吉林省，我们算是东北老乡了，再接触就感觉放松多了。秘书工作刚到任不久，刘达校长就提出让我陪同他去沈阳市考察当地的中小学教育情况。我们在沈阳市领导安排下考察了几个中小学校，其中有个小学是周恩来总理童年时曾读过书的地方，给我留下了深刻印象。沈阳市的基础教育还是搞得不错的。

1985年春天，正值改革开放初期，南方高校的教育改革步子迈得比较大。当时的清华大学党委书记李传信约请刘达校长和他一起到广州、深圳去考察学习，由我和陈小悦陪同前往。第一站是广州市，在广东省教委负责同志的安排下，我们考察了中山大学、华南工学院和暨南大学等学校，这些学校都开展了校办产业的试点工作，我们了解后受到一定启发。第二站是深圳市，深圳大学党委书记罗征启是清华校友，曾在清华大学党委宣传部任职。在深圳大学我们受到了热情接待。当时，深圳大学刚刚建立一年，但校园、校舍都已建得相当完备。我们在该校还见到了史博文等从清华来该校工作的教师，他们之中有人担任管理干部，有人搞教学和科研。我们首先参观了整个校园，深圳大学的校园布局很好，教学楼、学生宿舍、教工住宅都盖得相当漂亮，教职工都分到一套两居室以上的单元房，这在当时国内高校中是令人羡慕的。接着我们又和深圳大



1985年，刘达校长、李传信书记在深圳大学考察，左起：陈小悦、刘达、李传信、孙忠智

学的校领导、教师、学生座谈。虽然建校时间很短，但深圳大学的办学指导思想很明确、很有特色，教师和学生思想都很活跃，学生的学习环境很宽松，学生提出自我管理，有强烈的经营意识，并开办了由学生管理和经营的小商店，为全校学生和教师服务。这些做法都是改革开放思想的体现，对李传信书记和刘达校长都很有启发，我也开了眼界，很受教育，这就是改革开放的活样板。

在深圳期间，我们还参观了深圳的蛇口工业区，受到工业区领导的热情接待。工业区的管理层中有多位清华校友，工业区里有一些高科技企业也是清华校友开办的，时间不长就已经经营得很有规模和特色了。蛇口工业区的发展速度真令人钦佩。后来，我们还去了沙头角，这里是深圳市和香港地区的一条交界地，建起了“中英一条街”，经营各种商品，街这边是大陆人经营的大陆货，街另一边是香港人经营的港货。在街中购物，人民币和港币通用。后来清华办起了“紫光公司”和“同方公司”等，或许就是改革开放的尝试吧。

1985年秋，刘达校长作为全国人大常委会委员参加由全国人大常委会委员们组成的视察组，赴贵州视察九年义务教育法贯彻落实情况。我作为工作人员陪同刘达校长前往贵阳市。刚住下来不久，当时的贵州省委书记胡锦涛就到宾馆来看望刘达校长及其他视察组成员，他谈到贵州省是比较贫穷落后的省份，国民经济人均产值全国倒数第一。听了之后大家感觉都很意外，很感慨。视察组先听取了贵州省教委负责人的汇报，然后分头去了贵阳市的几个中小学视察。我陪刘达校长去了贵阳清

华中学，这是抗日战争时期由清华校友创办的中学，发展至今已成为省重点中学，各方面条件都不错。刘达校长在贵阳市期间还参加了贵州清华校友会的聚会，代表学校看望了在贵阳辛勤工作和奋斗的清华校友代表。随后视察组去黔东南地区视察，到了该地区的雷山县。这里是苗族、侗族集居地区，是贫困落后的大山区。我们一进县城街里就看到两个离得很近的小楼，一个是砖瓦楼，另一个是竹楼。据当地工作人员介绍，砖瓦楼是财税局，竹楼是教育局，一比就知道教育的投资经费少得可怜。视察组在县城看了几所中小学，虽然简陋点，但还说得过去。第二天我们又到乡村去考察，看了几所学校，有的小学太简陋、破旧了，有的小学学生自带板凳来上学，也没有像样的课桌，个别的是用木板搭在土坯上当课桌。其中有一所中学给我们留下深刻印象，它是建在一个馒头山上的竹木结构教学楼群，这所中学的住宿生是几十人挤在一间大屋内，学生自己从家带口粮。特别是我们还见到一个很年轻的英语女教师，她教高中课程，而自己只读完初中。听了后大家都很感慨，这里的师资力量太薄弱了。

刘达校长看了这些后，当即表示贯彻落实九年义务教育法的任务还很艰巨，他虽然年迈体弱，但也还要为之奋力奔走呼吁。视察组里有部分人还下到别的乡村去视察，看到有的人家真是家徒四壁，所有家当仅值几块钱，亲眼目睹了当时胡锦涛同志所讲的“贫穷落后”。几十年过去了，在党中央和全国人民坚持不懈地努力下，2020年我国完成了消除绝对贫困的艰巨任务，贵州的面貌也大大改变。随后我们又去了安顺地区、毕节地区。安顺地区

## □ 纪念刘达校长诞辰110周年

较为平坦，经济发展也好些。我们视察了安顺一中等学校，刘达校长还应邀给安顺一中题词留念，参观了飞机制造厂、铝箔厂、蜡染作坊及黄果树瀑布等。在毕节地区，我们考察了织金县的教育情况，这里也是大山区，基础教育相对薄弱。

1985年底，刘达校长想去烟台大学看看，再考察一下山东省的基础教育。我陪同他前往山东，第一站是烟台市，我们先去了烟台大学。烟台大学是个刚建一年的大学，由清华和北大两校联合帮助组建，两校都曾派出教师和管理干部，清华的杜建寰老师出任党委书记，北大的沈克琦老师出任校长。我们首先参观了校园，它离海边不远，校园区不小，虽刚建一年，但教学和生活用房等都已齐备，条件相当不错。听了校领导教师们介绍，我们感到烟台大学的教改工作也搞得不错，只是思路没有深圳大学的人那么开放。第二站是曲阜，刘达校长说搞了一辈子的教育，孔子的老家一定要去拜访。在曲阜我们参观了孔府、孔庙、孔林，了结了一段心愿。我们还到曲阜师范学院去考察，该校的教育气氛很浓，教师和学生都以孔子为荣，以能在孔子家乡办学为自豪。第三站是山东省会济南市，我们在济南市考察了几个中小学的情况，感觉山东的文化教育基础是不错的，属于贯彻落实九年义务教育法比较好的省份。

1986年4月，刘达校长应邀赴哈尔滨市参加该市庆祝解放40周年活动，我陪同前往。哈尔滨市是全国第一个被解放的城市，它于1946年解放，在中国共产党领导下，改造旧城市，发展生产，为全国解放

战争的胜利提供了相当大的物资保障。刘达是黑龙江省人，曾任解放后的哈尔滨市第一任市长，作为这次庆祝活动邀请的贵宾，他在会上发表了重要讲话。刘达校长对哈尔滨市是很有感情的，这与他曾长期在这里做领导工作有关。他还应约写了长篇回忆文章《我在哈尔滨工作的前前后后》，整理后刊载在《哈尔滨文史资料》杂志上。不久我又陪同刘达校长去哈尔滨市的高校考察。刘达校长在解放后曾长时间任东北农学院和东北林学院的院长，因此两个学院的领导和师生对刘达校长很有感情，很敬重他。他领导的这两个学校都为国家培养了大量人才。刘达校长在两个学院分别会见了学院领导和部分教师，还去参观了农学院的学生试验基地。在哈尔滨期间，我们还重点考察了哈尔滨市亚麻纺织厂、兰西纺织厂、伟建飞机制造厂、哈尔滨汽轮机厂等。刘达校长很关心家乡这些举足轻重的国有大企业的生产经营状况，看到各厂状况都很好，他很欣慰。

1986年秋，全国人大常委会组团赴湖南视察九年义务教育法贯彻落实情况，刘



清华大学举行刘达同志从事革命工作55周年祝贺会，与会人员留影，前排左4、左5为刘达夫妇

达校长为视察组组长，负责这次视察工作，我陪同前往。赴湖南的第一站是长沙市，刘达校长首先听取了湖南省教委的汇报。湖南是文化底蕴深厚的省份，九年义务教育法贯彻落实得不错。刘达校长每次开会前都吃点西洋参，他说可以提神，他感到有些精力不足。会后我们视察了几个长沙市的中小学，情况都不错。第二站是衡阳市，我们先在衡阳市的几个学校了解一下情况，贯彻落实得还好，紧接着又到衡山县去视察，看了几个中小学，这里的学校条件比市里的差些，但比贵州大山区的学校要好多了。刘达校长说，贯彻落实九年义务教育法的难点还是在老少边穷地区。由于考察活动安排很紧凑，视察工作没做完，刘达校长脑血栓病复发了，虽不太严重，但也影响了视察工作的开展。刘达校长原本想坚持到视察完，但为了使他更好地接受治疗，早日康复，视察组还是决定让我陪同刘达校长尽快返京治疗。当时我的女儿还刚上小学，爱人在“200号”加班，我曾经带着女儿和司机葛师傅一起陪他去看病。女儿回忆说，那时她留在车上背九九乘法口诀，背困了就睡在车后座上，刘达校长看了也挺受感动。

刘达校长在任全国人大常委会及教科文卫委员会委员期间，不辱使命，尽职尽责，真实体现了“老骥伏枥，志在千里，烈士暮年，壮心不已”的可贵精神风范。他的前半生戎马生涯，投身中国人民的革命事业，后半生的四十多年在我国高等教育战线从事领导工作，虽已退居二线，但仍心系祖国的教育事业。他对中国的教育事业做过深刻的思考，认为没有好的教育，就出不了国家栋梁之才，培养不出大量为国效力的有用人才，就不能富民强

国，更谈不上国之复兴及赶超西方强国。因此他认为教育是立国之本。要研究中国之教育，必须从中国的基础教育和师范教育入手作全面考察，这就是刘达校长深邃的教育理念。他以年老体弱之躯，呕心沥血，不畏辛劳，去实践他的理念。前任秘书康春华曾陪同他从东北乌苏里江畔的抚远县走到福建东海的厦门，陪同他下四川上湖北，去安徽到江浙，走遍了十几个省上百个城镇的各类学校。他走遍大半个中国，每次都深入到教育第一线调查访问。去贫困山区察看学校简陋的校舍，看课堂，听教学，查考卷，评作业，还不辞辛苦到教师家去拜访，同他们谈心，了解他们的生活及思想和工作情况，倾听他们的意见。除听取当地领导汇报教育工作外，还要召集师生座谈会，他亲自主持会议，出题目，与师生们共同研究探讨。每次考察完都把最诚恳的建议和意见写入考察报告里，为发展教育事业，以亲历亲为所见，向当地政府呼吁，向教育主管部门呼吁，向中央政府和全国人大反映情况。

刘达校长为人风格是做任何事情都坚持实事求是，敢于讲真话。他正是这样说，也是这样做，才能如实地把我国教育事业中的问题反映给高层领导。现在政府增加了基础教育的投资，普遍改善了校舍等教学条件，提高了教师的工资等，大大改变了基础教育的状况。这些进步都是与刘达等老一辈教育家的不懈努力分不开的，他们功在当代，绩载千秋。

刘达校长当时身为全国人大常委会委员，经常参加全国人大常委会会议、外出视察等，但作为清华大学的名誉校长，他总是十分关心清华的事。一有空闲他就来到学校的工字厅办公室，看看简报、动

## □ 纪念刘达校长诞辰110周年

态等校内外文件，听听李传信、高景德、张慕萍等同志的汇报，了解学校当前的教学科研基本建设情况和发展规划等，不时提出自己的想法，比如对有历史意义的建筑建议保留或部分保留，他还建议学校基建要把学生宿舍放在第一位。如今，紫荆公寓学生宿舍区使学生的生活条件得到较大改善，机械大楼、生物医学馆等教学科研用建筑以及蓝旗营、荷清苑、双清苑等教工宿舍，改善了教师们的工作和生活条件，这些正是刘达校长生前所愿。1986年

底，因工作安排变动，我不再担任刘达校长的秘书，由校机关的刁俊山同志接替了我。不久，我就转到其他单位去工作了。刘达校长离开我们二十多年了，但他在清华的业绩将永远载入清华大学的史册。他曾写过一篇《我与清华》的文章，文中写道：“让清华在社会主义建设中发挥更大的作用。这就是我最大的心愿！”

安息吧，刘达校长，清华的师生员工正在努力实现您的最大心愿。

2021年3月

## 爷爷在我心中

○ 刘丽东（1979级机械）

2021年是母校清华大学诞辰110周年，也是爷爷刘达110周年诞辰，在这个重要的时刻我收到清华校友总会的邀请，希望我写一篇关于爷爷的纪念文章。爷爷去世后纪念他的文章和书籍已经不少，1996年清华大学出版社出版了《刘达纪念文集》，收录了爷爷在清华大学工作期间领导和教职员们撰写的纪念文章；2008年人民出版社出版了《不弯的脊梁——著名教育家刘达传》，以史料和故事的形式讲述了爷爷的生平业绩、教育思想和人格魅力；2012年东北林业大学出版社出版了《刘成栋百年诞辰纪念文集》，以上涉及到的纪念文章和工作文稿百余篇，展示了爷爷对教育体系建设的贡献和做人的榜样。我也有幸参加了一些纪念活动，更加丰富了生活以外的爷爷的形象。

回想我的成长，离不开爷爷的影响。小时候吃过特供商店的“大白兔”，经历



佩戴上校徽和爷爷合影，  
一九七九年刘丽东考上清华，

过热闹的一家人瞬间被分到各地干校，见识过下了台的爷爷们即使借住在我家双层床的下铺也还在讨论国家经济与政治；上大学时已有了看着校长爷爷坐在台上、耳边却是同学议论校长的那种淡然，享受过爷爷的夸奖和五元钱的奖励；工作了参加支教时爷爷的一封信鼓励信带给我的支持和喜悦，遇到困难时爷爷的指点带给

我的信心和力量。我1984年从清华机械系毕业，已经工作38年，现在已是60岁准备退休的年龄，在这个关键的时间点回望自己的成长经历，梳理品味爷爷带给我的影响，将成为新生活的新起点。

## 痴心教育 重才育人

爷爷参加革命以前在师范学校读书，他的一生仿佛和教育不可分割。

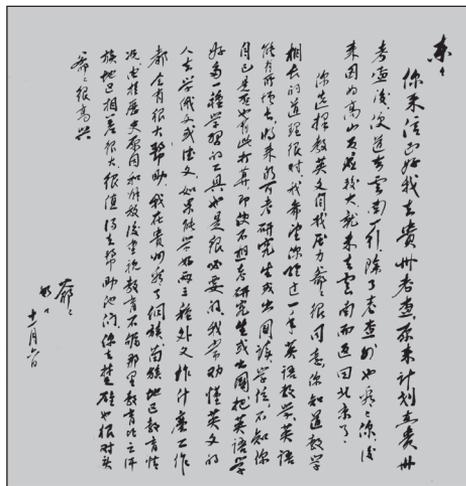
我参加东北林业大学和东北农业大学联合举办的“刘达先生诞辰100周年纪念大会”时，了解了更多对他工作的记载：新中国成立初期建校的学院在没有教材的情况下迅速组织采用苏联的教材快速开课，在没有基建的情况下建成的飞机楼到目前还是学校的标志性建筑，在没有实习基地的情况下开辟的教学基地至今还在使用，迅速培养了林业和农业的一班人才，满足国家经济建设的需要。有一次我在东北虎饲养基地参观时偶遇一位年轻的工程师，他是东北林业大学毕业的，居然说知道我爷爷刘达，知道刘达为东北林学院做出的贡献。这就是教育的作用，很多年过去了，但爷爷为学校做出的贡献依然在被默默诉说着。

中国科技大学也有很多人写文章，怀念爷爷当时的教育主张，当年爷爷曾被关进牛棚，一位根红苗正的张同学去看管他，不成想这位同学被爷爷的思想所影响，竟然成了保护他的人，并且在后来的几十年中成了爷爷的好朋友，传成一段佳话。

2011年，清华百年华诞时，清华大学组织了刘达同志诞辰百周年纪念座谈会，很多老师谈到爷爷刚到清华时面临的困难和解决棘手问题时的胸怀与智慧。我曾经去看望过曾在深圳大学当校长的罗校长，

他对我讲了爷爷处理问题时的一件小事：当时对于“犯错误”教师的处理问题，上级对上报的材料很长时间不置可否。为此爷爷重新写了报告，并在报告结尾处写到“如有不妥请提出”。过了一段时间领导没有提出什么不妥，问题便按照爷爷提出的方案处理了，体现了他的智慧与担当。

我刚进入工作岗位时，勇敢地参加了中央讲师团，赴云南支教。爷爷那时已经退休，但还是以人大教科文卫委员的身份在贵州、广西等边远地区调研教育情况，得知我支教的消息老人家非常高兴，一方面鼓励我做对，另一方面也告诉我环境艰苦，要有思想准备。这些提醒让我快速适应了艰苦的生活环境，同时我和我的同伴还在云南楚雄彝族自治州进行了小学走访，给自治州教育局提出了调研汇报与建议。在这期间爷爷给我写了一封长信，鼓励、指导我的工作。支教后期，因为气候和饮食的不适应，我的扁桃体经常发炎，便上午教学，下午去打点滴，坚持圆满收



1986年，刘丽东参加第一届中央讲师团到云南支教，收到爷爷的亲笔信

## □ 纪念刘达校长诞辰110周年

好完整学年的支教任务。一年的支教生活使我体会教育的意义，理解爷爷为什么如此重视教育。

在爷爷的影响下，我更加积极地参与到教育事业中去。在工作中，我也会不断地把工作中出现的问题进行总结，将其在年会或持续培训中进行介绍。随着工作领域的开拓和研究的不断深入，我有机会成为评审员初始培训的教师。我非常重视这个工作任务，不是简单地仅仅介绍一个标准或者标准的应用，而是把思考问题的方式、标准学习对人的影响也传授给学员、启迪学员，在教学的同时传播文化与信任。我每次更新教案，都按照不同对象调整案例，动员学员形成热烈的互动氛围，从学员中学习和补充现场知识等。本着教学相长的理念，我自己也得到了锻炼和成长。

爷爷认为自己不是教育家。他说：“教育家是要有理论的，我没有系统的理论。”1977年，66岁的刘达担任了清华大学的党委书记，第二年任校长，1983年卸任。基于他对清华大学的贡献，爷爷被授予名誉校长称号。为什么说是“称号”？因为清华大学还没有“名誉校长”这一称呼。1991年，在清华80岁生日之际，刘达写下《我与清华》，记下那一段特别艰巨但特别有成绩的日子，字里行间表达了对清华的恋恋不舍与无限深情。2011年，朱镕基为爷爷题字——“人民的教育家刘达”。

### 信仰坚定 年华无悔

爷爷和爷爷们的一生其实都经历过很多起起落落，但他们始终坚定的信仰和对理想的追求总是让我肃然起敬。

在《不弯的脊梁——著名教育家刘达传》这本书中，我读到这样的故事：1937年6月，刘成栋被党组织自北平派往延安中央党校学习（并因工作需要，刘成栋改名刘达），艰苦的岁月点燃生命的烛火，也擦出爱情的火花。在那里他结识了放弃条件优越的家庭、放弃工作、投身到轰轰烈烈的革命洪流中来的汪琼。他欣赏她，因为她勤奋好学；他敬佩她，因她聪慧坚强，与众不同。她默默地看着他，一个来自北方、个子不高却睿智而俊朗的男人。结婚的夜晚没有花轿，没有新房，只有同志们祝福和两双为抗日战争而甘愿付出一切的新婚夫妇的眼睛，深情地彼此相望。

刘达对汪琼说：“我没有什么礼物送给你的。”

汪琼对刘达说：“你是上天送给我的最好的礼物。”

故事里说的刘达就是我的爷爷，故事里的汪琼就是我的奶奶。为了探寻老一辈革命家为什么有那么坚定的信念，探访爷爷奶奶的故事，我在上党校期间去了延安参观学习。在学习期间我特别认真，点点滴滴地研究前辈的思想和精神世界，每一处讲解、每一个会场、每一幅图片我都仔细阅读。当时不知道有多少有志青年来到延安，为了理想去追求，去奋斗。有些成名了，做官了，有些做着扎实而有益的工作，也有些被人们忘记了，但是他们心里的那一份追求会永远支撑着他们，走完自己的人生道路。

他们的人生道路并不是取得了革命的胜利就万事大吉，躺在功劳簿上享受，而是一直在克服一个又一个困难；他们不是因为资格老或者有过成绩就会被尊重，他

们甚至会被误解、被打击，甚至遇到“文化大革命”期间挂批斗牌、打扫厕所那样的待遇。但不论什么时候，他们总是一腔热血地对待工作，满腔热情地对待朋友。爷爷心怀远大，志在高远，但也是脚踏实地地做实事的人，很多工作是在当时条件下克服困难取得的突破，很多言行在很久以后还为后人所赞赏，留下无尽宝藏。爷爷是在“文革”之后情况非常艰难的时候被组织安排到清华，承担当时拨乱反正的重任。他实事求是，不拉大旗，不夸大别人的错误为自己捞取政治资本，使清华在“文革”后快速走上正轨，恢复良好政治氛围。

在工作中我也是这样做的，团结一切可以团结的力量，达成共同意见。一次技术性的讨论会上，大家原本争议很大，我在了解了各方面专家的想法之后欣然同意了反对方的意见。会后有人问我，为什么同意反对你的意见，不怕丢面子吗？我说事实该怎样就要怎样，我没有个人的面子，也没有个人的利益，正确地做出决定就是最大的面子，也终将获得最大的利益。这样的处事方式得到很多同事的欣赏，凝聚了一群具有共同目标的好朋友，也保证了我工作的顺利和事业的发展。

### 言传身教 春风化雨

我受单位委派参加国际标准修订工作，为期三年，国际会议开了5次，国内工作组会议开了11次，带领我国专家队伍将国内认可经验与认可实践介绍到国际，并在国际标准修订中提出中国建议。我们完成了国际标准修订、国家标准转换及国家认可标准转换，完成了认可评审员和认可机构宣贯和培训，对我国检验机构认可

起到重要作用，使我们的工作得到国际同行的认可和敬佩。

能够参加国际组织进行国际标准的修订工作，是一个光荣的事情，但也是一个默默付出的过程，需要极大的勇气、坚持和智慧，但是也只有亲自参加国际标准的讨论才能了解标准制定的第一手信息。当时我们很羡慕爷爷能够出国访问，从瑞士带回的瑞士军刀成为全家人欣赏的物件，当然唯一送给奶奶的礼物是一件羊绒衫，上面的标签上写着“Made in China”，成为全家谈笑的话题。随着自己工作的深入，我也体会了爷爷工作的艰辛。由于当时还没有直飞日内瓦的航班，要从法兰克福转机，首都机场出发的时间都是在夜里，第一次出发兴致勃勃全是期待，第二次成了例行公事，之后便觉得空荡荡的候机大厅那么清冷，一个渺小却肩负使命的我像一个等待上战场的士兵。有一次出发前夜，我父亲突然脑梗被120送进医院。我一边安排父亲的急救检查，一边心里着急，不知晚上还能不能按时出发。由于我们国家的代表只有我一个，如果我不能参加，不仅我们的提案得不到解释，而且也听不到其他国家代表的意见了。所幸我的父母平时能够互相照料，所有问题都尽量自己解决。遇到我父亲出现紧急情况，我母亲也是第一时间安排好医院和护工。我没有因为照顾父母耽误工作，带着担心也带上肩上的担子奔向日内瓦，那里是我工作的战场。这种对工作必须尽心尽力、尽职尽责的要求在我的身上成为一种本能，是爷爷耳濡目染的结果，是向老一辈革命家学习的结果。

爷爷于1994年离开了我们，现在已是第28个年头，我们依然沐浴着他思想的阳

## □ 纪念刘达校长诞辰110周年



2010年8月，刘丽东参观东北农业大学，和爷爷铜像在一起

光，享受着他的精神财富，受益于他的教学理念，甚至依然在用他选定的教学基地春播秋收……

东北农业大学图书馆立有刘达铜像，并附有时任校长李庆章所作的《刘达先生记》：

“马家故地，东农新府，先长刘达，伟容既成。亲戚捧卷，伟先生之宏愿。后学汇聚，慕先生之遗风。

先生一生，璨若金星。廿五入党，满怀爱国之志；雁北杀敌，尽酬救民之情。旌旗动鞑虏清，千里行驻冰城；无纤毫之所取，有安市之奇功。戊子庚申，云霓在望。先生赴任，为国育英。披荆斩棘，东农学基始奠；夙兴夜寐，农教事业日兴。先生长校东农，十年有成。农学名师汇聚，若川归海；教改经验推广，风行影从。农机兽医，渐有反响；畜牧农学，初现峥嵘。然未报雨露之恩，先生业已成行，建东林主黑大，一身一人。又有科技大学，亦德于先生。更举华发之年，再造清华雄风。

先生为人，一身清正。阳春有脚，关切话语殷殷；青松傲雪，硬汉铁骨铮铮。实事求是，唯才是举。先有“反右”直言，

后有“文革”抗争。直面“两个凡是”，先生一脸正容。

呜呼！天道无常，春秋不复。先生弃世，业已十载。先生之德，莫不感戴。遂有铜像，始铭于是。怀德思远，没齿难忘。晚生不才，难及膝踵。谨记此言，以告吾辈。”

在母校诞辰110周年的日子里，感谢爷爷和像爷爷一样的前辈们春风化雨，行健不息。我为我的爷爷骄傲，也为我们的国家有这么一代前辈为我们打下的江山骄傲，我也终将成为你们的骄傲！

爷爷，您永远在我心中！

## ● 悼念简讯

**周文盛学长**（1950届机械），因病于2021年2月9日在南京逝世，享年94岁。周学长1928年8月生于天津，在学生时代即加入了中国共产党。曾担任中电集团第14研究所工艺科长、科技处长、总工程师、所长，电子工业部雷达工业管理局局长等要职。主持过多种型号雷达的工艺、结构方案论证和整机研制，为配合我国卫星、洲际弹道导弹发射和跟踪的圆满成功作出了贡献，是享受政府特殊津贴的专家。

**钱家骧学长**（1951届电机），因病于2021年1月11日去世，享年92岁。钱家骧生前曾任西北电管局副总工程师、西北电网调度所总工程师和西北黄河水力调度办公室主任（刘家峡、青铜峡和龙羊峡水库调度）。钱家骧原分配在北京燃料工业部工作，后经多次申请调到大西北。他长期在西北电业基层部门工作，从宝鸡电厂技术科长做起，历任渭南韩城电厂总工程师和厂长。为各电厂的安全运行和西北330kV和750kV电网建设作出重要贡献。

## 父亲曾炳钧与清华的悠远学缘

○曾尔恕

1978年，我从张家口考上了北京政法学院法制史专业的研究生，父亲曾炳钧是这所学校法制史教研室的教授。1982年我毕业留校，从事教学工作至今已近40年。我与父亲既是父女，又曾经是师生，继而还是同事。父亲生于1904年，终年90岁。他的一生主要是在大学里度过的，而其中与清华大学的学缘关系最为悠远与深厚。

1925年清华学校成立大学部，父亲被录取为大学部第一届新生，那一年他21岁，入读清华政治学系。父亲三岁丧父，家境并不宽裕，在经济上除得到老家四川泸县的学业补贴外，每天下午课后在学校图书馆的助学工作以及翻译、写稿的酬劳就是他的生活来源。生活的清苦并没有阻挡父亲对知识的渴求，他读书刻苦的表现给老师留下了深刻印象。吴宓先生曾在1927年的日记里记载：“他（曾炳钧）又来借书来了……”

除了读书，父亲积极组织与参加了“青年励志会”“弘毅学会”等学生社团活动，曾任青年励志会大会主席和《弘毅（北京）》刊物编辑。“弘毅学会”会章中宣示，“本学会以砥砺人格讨究学术，交换思想，以谋中国之解放与改造为宗旨。”父亲曾参加发起1928年12月7日在清华科学馆212教室召集的“边疆研究会”。1928年《国立清华大学校刊》第18期上的《边疆研究会缘起》表达了这个研究会成立的初衷：“我国自鸦片战争以来，门户洞开，藩篱尽撤。帝国主义者

挟土地侵略之野心，四面八方，步步进逼……同人等凛国势之颠危，知挽救之不容或缓，固有边疆研究会之发起。”“目的在切实研究边地之地理形势，社会状况，天产富源，外人势力，政治现象及其他与边地有关之各种重要问题，期得确切之知识及妥善之挽救方法。”

青年时代的曾炳钧充满朝气，善于独立思考，勤奋笔耕。1928年《国闻周报》上连载了他的《印度问题之鸟瞰》，文章对于英国的对印政策及印度的自治运动做了详尽阐述，提出“民族自决为欧战后国际间一致承认之原则”，“盖民族自决之要求，为人类本能所具有之愿望”。他与同学傅任敢、徐士瑚等创办了《认识周报》，并在该刊物上多次发表关于国际局势的评论文章，以独到的视角观察世界，大胆评论世界政治趋势，以确凿的事实与丰富的资料揭示其成因，初步显示出清华



一九八〇年曾炳钧先生与女儿曾尔恕

## □ 怀念师友



一九二五年曾炳鈞攝于清華

学子的锋芒。

父亲毕业于1929年，在那一年英国政治哲学家霍布斯（Thomas Hobbes，1488—1679）逝世250周年纪念日的，《国闻周报》上发表了《霍布斯的政治哲学》。同年，陶孟和先生倡导建立的社会调查所成立，经多位老师推荐，父亲和清华同学汤象龙被社会调查所录用。1930—1934年，社会调查所即由陶孟和与曾炳钧共同主编《社会科学杂志》。父亲在《社会科学杂志》上陆续发表了《“农业理论的发展”之两种译本》《日本的农业恐慌》《日本侵略中国外交秘史》《英国社会与经济政策未来十年展望》《产业革命》等多篇书评。深入社会，纵观世界，更让父亲关注的问题是国际劳工组织及国际劳工运动。1930年他在武汉大学社会科学季刊上发表《欧战前国际保工运动概观》；1932年完成了《国际劳工组织》一书，作为社会研究丛刊第十种由社会调查所出版。

《国际劳工组织》详细论述了劳工运动与产生国际劳工组织的环境、战前国际保工运动的历史、保工原则与会员国、国际劳工大会等内容，对于国际劳工组织及

其立法进行了考察和比较分析。书一经出版，就成为当时国人研究国际劳工问题的重要参考。1934年，父亲在《国闻周报》的经济时评专栏上发表了《危机日迫之中国经济现状》，提出两次大战之间世界各国的经济关系发生变化，“十九世纪由世界经济主义转向于经济国家主义”为其显著倾向。文章对于中国经济政府的经济职能提出异议，尖锐指出其弊端。

1934年，父亲考取清华庚款留美公费生，专业方向是地方行政门。根据规定，公费留学生要先在国内学习进修一年，父亲的指导老师是政治学系的沈乃正教授。在为赴美学习做准备的同时，父亲还应清华政治学系教授、天津《益世报》主编钱端升先生的邀请，在《益世报》上发文。1935年上海吴淞港口，父亲和一行青年学子踏上了负笈美国的游学之路。这一行人中有后来在专业领域蜚声世界的一代宗师钱学森、张光斗等。1936年，父亲在伊利诺伊大学教授John A. Fairlie的指导下完成了《英美预算制度》的硕士论文，获经济学硕士学位；在哥伦比亚大学L. Rogers教授指导下，于1941年以《中日冲突在英国议会中的反映》的论文获博士学位。

虽然身在海外，父亲的心却时刻系念着祖国。他与中国同学往来密切，参加了清华留美同学组织的“沐社”、中国留美学生组织的“建社”。1936年底，全国各界救国联合会的七位负责人沈钧儒等在上海被捕，史称“七君子事件”。父亲与其他留美同学以及旅美华人随即发起签署《旅美华侨告海外同胞书》，要求政府立即释放沈、章、王、邹、史、李、沙七先生；请求政府确认日本为全国之公敌，救国为国民之权利及义务；请政府立刻对日



1935年赴美留学的清华学子，从前数第3排右左手扶舷梯者为曾炳钧

抗战，切实保障人民救国运动。

留学期间的父亲与学界前辈胡适逐渐熟悉，胡适先生在1938年4月17日的日记中曾记录道：“四川学生曾炳钧来谈，他是学政治的，今年专致财政。与他同吃饭。”1938年10月5日，听闻胡适先生被任命为驻美大使后，父亲即去信祝贺。信中写道：“读报得知，先生已受命出任我国驻美大使，并已行抵纽约，极端庆事！际此时危势亟，先生以学者出任艰巨，实行救国抱负；牺牲的精神，至深敬佩，除竭诚欢迎外，为默祷。”在纽约期间，父亲与清华同学王秉厚等组织过两月一次的“现代问题座谈会”，讨论国际问题。1940年钱端升先生与周鲠生先生等抵达纽约时，父亲曾以此座谈会的名义组织当地华侨和华人学生欢迎。

父亲生于1904年，在几近一个世纪中亲历了中国从国弱民贫到屹立于世界之林的巨大变化。像许多中国老知识分子一样，他早已将祖国的命运与个人的命运紧密相连。他是一个学者，更是一个爱国者。1941年他在美国修完学业时，正值世界反法西斯战争进入白热化阶段，日寇疯狂轰炸我陪都重庆。出于抗战爱国的民族

感情，父亲放弃了在美国供职的机会，接受了当时在美国的中共地下党的委托，冒着被日机轰炸的危险，签下生死状，作为唯一的中国押运员乘挪威货船S.S.Gunny号，于4月17日自纽约启程，取道大西洋、绕道好望角，转印度洋，直至7月12日抵达仰光，8月初回到昆明。在历经了生死考验的三个月后，父亲将一船新型战斗机带回祖国，投入抗战。他自己随身的物品只是满满两大木箱书，后来这些书伴随着他辗转仰光、昆明、重庆、武汉直到北京。

在回国最初的半年里，父亲在云南大学任政治经济系教授，讲授各国政治制度及财政学课程。1942年，在清华同学和老师的推荐和邀请下，父亲到重庆国民政府的经济部任参事。一年里，他研究和整理了经济部制定的抗战时期的经济管制法规，发表了《战时中国的工业与商品统制》《学术与政治》《人治与法治》等。1943年9月，他辞去了经济部参事，接受了武汉大学政治学系的聘请到武汉大学任教。

1948年2月，父亲重返母校就任清华政治学系教授，后接任了陈岱孙先生的工作担任系主任。此时清华政治学系遇到的最大困难是人员流失、教员短缺。面对困境，父亲在承担繁重教学工作的同时，想方设法、努力解决师资问题。心怀对母校的感恩之情及对清华政治学系振兴发展的期望，他主持制定了清华政治系发展的通盘计划。同年12月15日，解放军进驻海淀，清华园归入管辖范围，先于整个北平解放。1949年1月31日，北平宣布和平解放，清华大学的发展进入了全新的时代。在清华大学成立的校工会里，父亲是政治学系的代表。1949年10月，作为清华大学教职工学生代表会议的成员，他参加讨论

## □ 怀念师友

了清华改革和调整的事项。他负责组织安排政治学系的师生下乡参加土地改革，参与解决了政治学系教师工资按解放区薪酬计算办法换算成小米斤两数量的问题，开始进行课程体系的修订与改革，按照教育部的统一要求新设置了“新民主主义理论”课。

1951年3月，清华计划进行内部院系调整，拟将政治学系原有的行政学组及外交组改变为行政系和外交系。同年2月父亲作为中南区参观团副团长带队参观了土地改革运动，8月他参加了华北行政委员会民主建设的考察。在山西各县考察一个月后，他又担任小队队长到广西参加了8个月的土改工作。这年的10月5日的《光明日报》，刊登了父亲以清华大学政治学系主任的名义发表的《关于县各界人民代表大会迅速代行人民代表大会职权问题》。这是一份在参加了华北事务部筹备县长会议的山西观察组后，经过一个月的调查研究后的报告。在他的档案中记载着他在土改工作中的表现评语：“工作谨慎，分配田亩公平合理，沉静积极，对群众态度非常和气，而且有商量，很有民主态度，各



1982年，曾炳灼（前排右3）和中国政法大学校领导及教研室指导老师与第一届毕业的法律史硕士留影

群众非常拥护。”

1952年6月，教育部下达中央关于院校调整的通知，成立了“京津高等院系调整清华大学筹备委员会”。清华大学政治学系被取消，父亲被调整到新组建的北京政法学院。新成立的北京政法学院由父亲的师长钱端升先生担任院长，费青教授担任副教务长，父亲入学清华大学时的政治系主任吴之椿教授，学弟陈体强、王铁崖、楼邦彦、龚祥瑞、吴恩裕及杜汝楫诸位原清华政治学教员也都被调整到这个学院。

初到北京政法学院，父亲被安排在教研组学习，1954年被分配到国家法教研室准备财政法讲义，1955年被调往国务院法制局协助整理财经法规。1956年父亲被调到国家与法的历史专业，在国家与法的历史教研室成立后，任该教研室主任。父亲渊博的学识及潜心教学的努力，赢得了学生们的爱戴，被师生亲切称作“曾公”，并与吴恩裕、戴克光、严景耀几位教授并称为当时北京政法学院的“四大教授”。

1956年11月22日，中国政治法律学会召集了一次“中国法制史问题座谈会”。会上父亲提出：“目前政法院系迫切需要一部综合的中国国家与法的历史教材。讲授这门学科的目的就在于就中国的经历、从国家与法方面来阐明历史发展的规律。”1963年，法制史教研室出版了父亲与青年教师薛梅卿合著的《中国国家与法的历史讲义》第一册“奴隶、封建社会部分（校内）”。这部教材是北京政法学院出版的第一部中国法制史教材，也是新中国国内出版最早的中国法制史教材之一。

在学术研究上，父亲提倡争论，认为“从争论中发现真理，推动真理，正是辩

证唯物主义的发展”。1981年父亲与法制史教研室的老师们合力编纂了《历代冤案平反录》。父亲在这本书的序言中写道：

“如果从本书中可以得到什么启发的话，我以为至少有以下几点：

——要不断肃清封建专制主义的影响，反对个人专断，反对以言代法；维护法律的严肃性和司法机关的独立审判权；反对任何人在法律上享有特权，实现法律面前人人平等。——要建设一支通晓法律、刚直不阿、廉洁奉公，敢于以身殉职、以身殉法的无产阶级司法队伍；反对屈从权势，徇私舞弊，贪赃枉法。——要在审判实践中开展唯物主义与唯心主义两条思想路线的斗争，坚持从实际出发，调查研究，重证据不轻信口供；反对先入为主，主观臆断，草率从事；严禁逼、供、信。”

1979年中国政法大学复校后，父亲担任法制史专业导师组组长并直接指导了中国政法大学第一届中国法制史硕士研究生。1980年中国政治学第一届年会上他被推选为副会长，1982年第二届年会上被聘为顾问。那时的父亲虽然已经是耄耋老人了，但仍坚持参加教研室的会议，关注学校的进步与发展；他常在家里接待师生，认真地与他们一起探讨学术问题；他热忱而严格地指导研究生，督促他们多读书并要求写读书笔记；他克服由于青光眼而造成眼力困难，持放大镜逐字逐句地为研究生修改学位论文。1987年，父亲作为博士论文答辩委员参加了新中国第一届法学博士的论文答辩。我留校任教后，有一次在教学楼四楼上课，讲课之间忽然发现教室最后一排竟坐着父亲！他从头至尾听了我的课，并且在课后与我进行了长时间的讨论。那时他已经82岁了，我不知道他是

怎么知道那天我有课，又是怎样拄着拐棍上的四楼。他说过多次，教书不光要传授知识本身，更重要的是教会学生学习和思考的方法；就如同不仅要给求金者金子，更重要的是教会他点金术。

父亲一生忧国忧民，追求真理，向往民主进步，始终保持着对国家政治的高度关注，即便在“文革”迫害的高压下也不例外。“文革”后，百废待兴，父亲经常在家里和政法学院的老同事讨论世界形势，议论国家大事和学校的建设，他们学贯中西，谈古论今，抨击时弊，高谈阔论的形象我至今不忘，历历在目。父亲在85岁高龄的时候加入了中国共产党，在他的入党的申请书里这样写道：“十年浩劫，国家和个人均遭大难，几濒绝境，幸拨乱反正，国家转危为安，重又走上大规模建设的坦途……我自知年事已高，岁月无多，能力有限，贡献不大。但自信报国之志不衰，奋发之心未眠，他无所求，但愿在有生之年作为党的一个成员尽可能做力所能及的工作，为党的光辉事业、革命目标奋斗到底！”

1994年，父亲的生命进入倒计时，先是住北医三院，后医院认为他的心脏病已无药可医不再收治，不得已转到松堂临终关怀医院住了一周。天意让我们联系到父亲母校的清华校医院，念及他是清华老人，校医院同意接收。父亲住进校医院的一间单人病房后，我俯身告诉他：“爸爸现在在清华校园里，窗外就是荷塘。塘里的荷花都开了！”他听后点头，脸上露出满足的微笑。

归去来兮，一个世纪的一生，父亲的学者生涯始于清华，终于清华。

2021年3月3日

## 观张老印象

○马国馨（1965届建筑）

**编者按** 2021年2月5日，吴观张学长于北京逝世，享年87岁。现刊登马国馨学长2013年撰文，以表达对吴学长的深切怀念。题目为编者所加。

2013年3月19日是著名建筑师吴观张先生的八十大寿。作为他的学弟和共事多年的同事，谨以这篇短文为他贺寿。

建筑业内人士对吴观张是十分熟悉的。他已为这个行业工作了近六十年，在许多方面均有建树。但若不从事这一行，可能对这些就不那么了解了。所以先摘录一段他的简历：吴观张，教授级高级建筑师，国家特许一级注册建筑师。1952年苏州高级工业技术学校土木科毕业后留校任教。1953年调入江苏省教育厅从事设计工作。1956—1962年在清华大学建筑系学习，毕业后被分配至北京市建筑设计院。1980—1984年任院长，1984—1994年任院副总建筑师，1994年退休后回聘，任院顾问总建筑师，2005年后受聘北京筑都方圆设计公司和五合国际集团任顾问总建筑师至今。

之所以要写这样一篇文字也还缘于老吴的一个玩笑话。此前我曾陆续在一些杂志上发表过回忆已逝去的建筑界人士的文章。有一天，老吴遇到我就半开玩笑地说：“如果你要写我，那就趁我还在时快写，免得我以后看不到。”其实我写那些文字的出发点在于这些人在世时都曾经为国家、为行业做过许多贡献，人们不应该



吴观张学长

忘记他们，理应为人们所纪念。可是在当前一味追求物欲的大环境下，那种“人走茶凉”让人觉得很不是味道，所以不得不一吐为快！像2011年是建筑设计大师张镈先生的百年诞辰，他在世时为首都留下了那么多像人民大会堂、民族宫、友谊宾馆等经典作品，按说有关方面应有所表示，可最后就那样无声无息地过去了。只有他的家乡山东无棣县政协，委托中国文化出版社出版了他40万字的回忆录《回到故乡》，并邀我题写了书名。我除了曾写过一篇《长留念记在人间》的回忆文章外，也就只能做这点小事了。

话扯得远了，还是回来说老吴。在清华上学时他比我高三班，他所在的建二班多才多艺是全校闻名的，也是我们班学习的对象和赶超的标尺，所以我认识他们班许多人。对于老吴是仅有耳闻而没交谈过，因为他的名字很容易让人联想起三国时的“刘关张”。可能因为他是调干生，又是党员，在年龄和经历上和我们都有距

离，所以觉得他不会搭理我们这些乳臭未干的毛头青年。可是没想到，毕业分配以后，我们又成了同一单位的同事，又共事长达40年之久。

我于1965年被分配到北京市建筑设计院。正式到设计院上班是在1966年8月24日，那时“文革”已经轰轰烈烈展开了。我们是在参加一年“四清”，甚至还赶上一小段新工作队以后才回院的。其时院里的运动也因什么工作组的“排队名单”而十分热闹。听室里同事讲，当时第一个被批斗的是党委宣传部部长浦克刚，而站在边上陪斗的就是宣传部的干事吴观张（当时已经准备提拔他为党委办公室主任）。后来两派群众组织打派仗时，我和老吴是分属两个组织的，因为他们那一派中老工人比较多，所以这面就说老吴是他们的“黑高参”。我想这一方面是因为当时党群关系不那么融洽，知识分子常对党委干部们有些看法，另外可能也和老吴性格比较孤傲、说话比较尖刻有关，给人留下了不爱理人、难以接近的印象。

和老吴真正近距离接触合作还是在“文革”后期。老吴说1969年军宣队找他谈话，认为他的家庭出身和社会关系更适于搞技术工作，于是他就到了新组建的第三设计室，正好和我在一个室，但不是在一个综合组。一起共事后我对老吴有了与“文革”打派仗时完全不同的印象。一是他对于技术的钻研和学习。当时他设计了北京的好几个大冷库。按说这种类型的建筑是当时商业部设计院的专长，一般民用设计院很少涉及，除了工艺要求和内容比较复杂外，无梁楼盖的荷载很大，对结构要求很高，另外对建筑保温、隔热、防鼠、冷桥处理等细部也要求极高。当时

设计院擅长此类设计的只有顾铭春一人，但老吴很快就掌握了要领，积累了经验，成了这一类设计的专家。我想这可能和他早年搞过设计工作，轻车熟路又善于钻研有关。这让人改变了他只是一个政工干部的印象。另一个较深的印象就是他和设计室各专业的知识分子相处十分融洽，经常在一起开玩笑，大家也亲切地叫他“吴老二”。不知是他吸取“文革”教训，有意识地改变了自己，把孤傲的一面收敛起来了，还是把他不为大家所了解的一面显露出来了，总之他好像变了一个人，虽然讲话的尖刻还没变，但和群众的关系却好了。

和老吴的第一次密切合作就是1971年的建外工程。那时中国的外交出现一系列的突破，恢复了联合国的合法席位，与我国建交的国家越来越多。这样一来，北京的外事用房明显不足，为此决定在建外兴建新的外交公寓、国际俱乐部和友谊商店。当时三室承担了这一任务，由老吴任这三个项目的工程主持人，我担任了国际俱乐部项目的建筑负责人。现在看来这个项目只有1.4万平方米左右，算不得什么大工程，但因“文革”期间很少有民用项目上马，所以在当时还是很引人瞩目的。老吴除了协调三个子项的总体工作外，还在俱乐部工程亲自绘制了许多施工图纸。当时是宋士芬负责一段网球馆，刘永梁负责二段台球、棋牌、理发美容，我负责三段餐厅、宴会、多功能厅，老吴负责四段电影厅。那时张缚、张开济二位总也刚刚出来工作，在方案阶段曾顾问参与过，但主要还是由年轻同志来完成。我是第一次承担这样高标准的民用建筑，心里没底，所以很是紧张。但老吴十分信任地放手，

## □ 怀念师友

使我在实践中有了锻炼的机会。我们除了在现场向施工单位的翻样师李大毛等人请教学习外，在设计上也一起想了许多办法，以使设计有所前进，有所创新。这里有立面上的处理，用马赛克和水刷石的搭配表现传统的插枋形式；在内部装修上采用简洁明快的处理，不用过多的线脚；与工艺美术家合作创作了一批国画、漆画、镶嵌、玻璃画等形式；自行设计制造了一批新型灯具……总之还是动了不少脑筋。我也就在这个“三边工程”的实践中，从不懂到粗知，学会了好多东西，也增长了后来主持工程的自信。俱乐部完工以后我就独立主持了东交民巷15号为西哈努克亲王所用的游泳馆和多功能馆（可用于羽毛球、电影、招待会等用途），在工程将竣工时，因院里派我去农村做知识青年的带队并劳动锻炼一年，又是老吴帮我把这工程圆满收尾，并得到邓颖超同志的表扬。

再次合作就是1976年的毛主席纪念堂工程了。那时老吴已经是第一设计室的副主任，我是第六设计室的副主任。因为北京院将承担纪念堂工程的主要施工图任务，所以院里很早就抽调了四位副室主任和得力人马，组成了纪念堂设计组。在9月14日全国抽调的专家在前门饭店集中解决方案问题时，徐荫培、方伯义和老吴就在那里参加工作。在几轮方案优选集中并经中央批准以后，我们的设计组又长期战斗在工程现场，当时除徐荫培任主持人外，几个负责人是这样分工的：徐荫培负责与外部各单位，包括地上、地下的总协调工作，老吴负责外立面设计，方伯义负责室内几个大厅包括瞻仰厅的装修，我则在完成纪念堂基本土建图纸后，负责与现场各施工单位的沟通。老吴他们为了外立

面琉璃的设计与加工、装饰纹样的确定、红色台基花岗石的选择、廊柱花岗石的选择与加工……费了很多心血。多少日日夜夜的战斗保证了纪念堂在5月竣工，并于毛主席逝世周年纪念日时对外开放。

老吴在设计院最风光的事我想应该是1980年经民选当了北京院的院长。那年市城建工委不知怎么想起要在设计院民主推选院长，可能上面原想也就是走走过场的事，并早已提出了推荐院长的人选。可不想老百姓却把这事当了真，又推出了老吴作为另一名院长候选人，结果最后老吴当选，这也是北京院历史上唯一的一次民选院长。这说明老吴的为人、能力、敢坚持原则、敢为职工讲话等个人魅力得到了全院职工的认可，为大家所信任。老吴当政期间正好我有两年去日本进修学习（这个机会可能也是他那一任做的决定），所以详情不太了解，只从有关材料上看到他就任后加强健全了技术管理体系，所有的项目分院、室、组三级进行责任制管理；为保证技术力量的后继有人，与六所知名院校签订代培120名毕业生的协议，并支出培养费150万元，还为设计院引进了一些人才；和清华大学建筑系合办《世界建筑》，从财力和人力上支持了这本杂志；在上级单位的支持下，为员工解决住房问题，在他任内先后为528户职工解决了住房问题，解除了广大职工的后顾之忧。因为设计院的住房欠账太多，分房要论资排辈计分排队，那时上大学的几年不计分，清华的六年学制就很不合算，所以我并未赶上这几轮分房。但我也仍要感谢老吴，因为如果不是这些老职工先分到房，我在后面是无论如何也轮不到的（我是1987年才从筒子楼里搬出来的）。他在任时的作

为我也说不全，但有一条，他没利用这个职位在荣誉、待遇、获奖等方面为自己谋过私利，这是极不简单、很值得称道的。可这样的院长也只干了一任，1984年他就离任了，个中缘由并不清楚，只是传说他因为是“民选”院长，所以在平时对上级领导常有顶撞之处，不那么听话，因此并不被领导喜欢。

从院长岗位下来以后，老吴就转向了副总建筑师的技术领导岗位。早在一室当领导时他就组织了室里对体育建筑的研究，在工程实践的基础上由张德沛、李哲之、刘振秀、韩秀春等同志编写了《体育建筑设计》一书，由秦济民和老吴二位室领导最后审定，并于1981年由中国建筑工业出版社正式出版。这不但是当时国内第一本系统全面的介绍体育建筑设计的工具书，对指导全国的体育建筑设计起了重要作用，也是中国建筑工业出版社的各种类型建筑的设计指南中的第一册。在为亚运会召开而建设的场馆中，老吴又是我负责的奥林匹克体育中心工程的顾问，尤其在方案阶段倾注了大量心血，为自由活泼的总体布局的确定提出了许多很好的建议。另外在旅馆和住宅设计上，老吴也有许多建树，有许多研究成果和论文发表。位于天安门广场东侧的首都宾馆也是老吴主持完成的，除了满足接待国宾的众多功能要求之外，在运用现代材料表现传统形式上也做了大胆的探索。后来因为我常年在工程现场，所以和老吴的交往就较少了。

老吴对于年轻建筑师的成长也是不遗余力地提携和帮助。早在一室时，他就亲自主持方案创作小组，其中的成员当下都成为院内院外行业的技术骨干，都是独当一面的人物。后来老吴又和王昌宁顾问总

建筑师一起组成了建筑创作组，每年从进到设计院的年轻人中挑选一些苗子，通过方案实践提高他们的设计能力，在创作组的11年中也培养了大量人才。

从我个人的成长过程中也有亲身体会：在设计院这样竞争十分激烈的大环境中，如果没有老吴的大胆使用，如果没有他的支持和帮助，如果不是他给创造了一些好的条件和机会，如果没有他在各方面的关心，我不会那样顺利地熟悉业务，逐渐掌控全局，经手一些大的重点项目。想起这些，真是十分感激。老吴在生活细节上也很关心我们。1971年我的孩子出生不久，他就到筒子楼来看望。孩子的脸比较圆，老吴就开玩笑说：“脸的长度不够。”当时老岳母听了很不高兴。等孩子长大以后因下颌关节发育不好，脸越长越长，于是我们又埋怨都是老吴那句话给说的。我到日本去学习时，我爱人一人带着孩子，生活上有很多不便，老吴也曾多次询问她要不要调到北京院来。

在这篇文章中，我是第一次称呼老吴为“观张老”。按说八十岁已是耄耋之年，叫“老”应该没有什么问题，但实际上老吴仍是精神矍铄，红光满面，谈笑风生。有一段时间他的腰不好，走路一瘸一拐，还坚持上班，有人还开玩笑叫他“瘸总”，但后来动了手术，十分成功，老吴又焕发了革命青春。虽然对老人祝寿习俗是“过九不过十”，但在他八十华诞时，仍祝福我的老领导、老学长、老朋友青春永驻，健康长寿，全家幸福。



## 老牛和我的深情厚谊

○ 陈承仁（1966届无线电）

**编者按** 今年是牛憨笨院士逝世五周年。牛憨笨，山西壶关人，光电子学和超快诊断技术专家。1960年考入我校无线电电子学系，毕业后被分配到中国科学院西安光学精密机械研究所工作。1997年当选为中国工程院院士。1999年调入深圳大学，组建了光电子学研究所。他毕生从事国防军工研究，在变像管超快诊断、微光夜视及生物医学成像技术等领域做出了重大贡献。本期特刊发牛院士生前同窗好友陈承仁学长的怀念文章，以志纪念。

### 老牛是我的入党介绍人

牛憨笨是我的大学同学，我俩都是1960年考入无线电电子学系的，但是不在同一个班。1962年分专业后，我俩不仅都分在电子管专业，还住在同一宿舍，我睡在他的上铺。老牛待人和气，从不高谈阔论，为人处世就像他的名字一样谦和憨厚。他比我大两岁，不仅聪明，思想也比较成熟。我们熟悉之后，经常在一起讨论所学课程和实验。他对课程内容的重视和对实验是“训练动手能力”的认知，对我的帮助很大。他也很关心同学，曾经有个同学得了大脑炎，他和我一起把那个同学送到了校医院，后又立即转入北医三院，及时接受了治疗。

老牛是烈士子女，他在高中时期就入党了，分专业后不仅担任了我们管六班的党支部书记，还做了学生政治辅导员。当时，管六班的思想氛围也很向上，党员同



陈承仁学长（左）与牛憨笨学  
长在南京中山陵藏经楼前合影

学都很优秀，是我学习的榜样。那时期，正值国家开展学习雷锋和学习大庆人的运动，形成了一种催人奋进的政治氛围，于是我递交了入党申请书。经党支部决定，由老牛和李毓民两位党员同学作为我的联系人。李也是烈士子女，思想觉悟也很高。他俩多次与我进行思想交流，希望我在思想品德上要高标准要求，要树立为人民服务的正确人生观，作风要正派，要树立正气，等等。班主任丁海曙老师也多次教诲我，希望我克服急躁情绪，更加沉稳踏实，将来在工作中发挥更多的作用。那时，我作为一个热血青年，将他们这些话牢记于心，落实在行动上，积极地向党员的标准努力。1965年4月4日，在老牛和李毓民的介绍下，党支部大会通过了批准我为中共预备党员的决议。

### 老牛对我的言传身教

我们的学制本来是6年制，但是为了在1965年9月到农村参加为期一年的“四

清”运动，剩余课与毕业设计均要压缩到第五年内完成。老牛是辅导员，平时社会工作比较多。按学校规定，他可以推迟毕业，但是他自己要求按时毕业。时间上的压缩，对他来说真的是挑战，他更是抓紧一切可用的时间刻苦学习，甚至每晚都在熄灯后很久才就寝。最终如愿和我们一起通过了毕业考试和毕业设计。

1965年7月下旬，老牛和我陪同校党委裴全委员到怀柔县几个公社去考察。我们清晨乘车出发，一路经过黄花城、沙峪、辛营等几个公社，直至下午一点多才到怀柔县城。大家各自吃饭。我早就饿了，但是囊中羞涩，是老牛掏钱买了馒头和咸菜，和我一起吃了午饭。至今回味，仍觉那馒头香甜，咸菜脆爽。回校之后，老牛根据考察结果，为即将下乡的工作队绘制了一张标明各个公社位置的怀柔县地图。为了凸显怀柔县的位置，他还加画了周边的几个县。结果，印刷好的图纸除了怀柔县的一小块之外，其他全是空白，浪费了许多纸。这个教训也让我在后来的工作中更加谨慎。8月中旬，我和其他几位同学被派到怀柔县庙城公社打前站。临出发前，老牛送了我一件绒衣，令我非常感动，也让我在秋天的寒意中感受到了亲人般的温暖。

那年“四清”，老牛去了黄花城公社，我去了庙城公社。我们本应于1966年7月返校参加毕业分配，但是由于“文革”开始，到6月中下旬，全体下乡同学全部返校，投入“文革”的浪潮。也正是“文革”这段特殊时期，使我和老牛有了更多单独相处以及闲聊的机会。那时，我已经转正为正式党员，思想觉悟也有所提高。我们谈论最多的话题，除了在农村工

作的见闻和体会之外，就是对眼前发生的一些事情，比如一些年轻人凶狠地斗领导、批老师，包括拆毁二校门及推搡打人等恶劣行径的看法。老牛曾多次感慨地说，说话做事要实事求是，不要否定一切，不要过河拆桥；要让人讲话，只有讲理才能明辨是非；做人要讲道德，要有正义感。正是这些不经意的交流谈话，再次深深地烙印在我心里。久而久之，这些做人的道德标准和实事求是、踏实而不虚伪的人品、作风和性格，逐渐成为我固有的习惯性认知，并根植于内心深处。

1968年1月，我们1966届终于等到了毕业分配。老牛被分配到西安光机所，我被分配到南京电子管厂。

### 老牛和我在工作中的深厚情谊

我和老牛在工作上的直接联系并不多，但是工作之余，我有时打电话到家里找他，他爱人总是说：“没回来呢，还在实验室。”有时晚上11点打电话到他实验室，他还在忙。我说：“你每天从早到晚，如此地忙，要注意身体啊！”他总是答道：“没有问题，实验还没有做完。”他这种全身心投入的精神也深深影响了我。

即便是已经工作，我依然能感受到老牛对我的关心与教诲。在我1975年担任车间技术副主任和1983年被电子工业部任命为厂长时，老牛除了祝贺之外，更多的是语重心长的嘱咐：让我不要当官做老爷，要深入群众，关心群众。他的话我牢记在心。我担任厂长时，正处于改革开放劲风之际，所以各种诱惑不断。但我是一名党员，在校时期所受的思想教育，特别是老牛高度的政治觉悟和高尚的人品素质对我产生了重要影响，当权力加身时，在

## □ 怀念师友

我内心深处却燃起了“以权谋私实在太可耻而绝不可为”的坚定信念，决心要正派做人，正义行事。因此，我在上任后，以“按工龄排队”分房的原则，合理合规地为职工解决了长期积累的住房难题，以及其他的一些困难，并采取一定措施防止了职工回礼，以净化厂风。特别是在1996年我离任之际，及时阻止了某房地产开发公司领导以送我住房为回报，要求我低价卖给他一块地的恶劣行径，刹住了不正之风。

令我最高兴的是，我还能老牛的研究工作做一些服务。他曾经打电话给我说：“实验室需要不同规格接好玻璃管的可伐管及无氧铜排气管，找别的单位有些麻烦，不如找你们厂，能否帮助办一下？公事公办，我派人去付款提货。”我很高兴地回道：“能为你办点事很高兴，你只要标明尺寸和数量要求，一切照办，没有任何问题。我们厂的零件规格全，很方便。”之后的好多年，都是这样供应着他实验室需要的这类零部件，也是非常高兴的。我也曾对他说：“你研究的成果，将来需要转化成产品时，我也许可以尽一份力。”他笑答：“当然可以。”

1996年底，我告诉老牛，我已经调到南京中山集团工作，但是他实验室所需要的零部件仍保证供应。我也顺便告诉他：“我在13年的厂长生涯中，无论是在政治、思想、作风上，还是在生活、经济上都没有发生过任何问题，离任审计清清楚楚，绝没有越‘以权谋私’的雷池半步。可以说，正如你提醒过我的，绝没有当官做老爷，而是全身心投入，认真尽力了，工厂也得到了很大的发展。”他听后很高兴地说：“有你这样的老伙计，我很高兴。”

1997年老牛当选中国工程院院士后，我非常高兴，祝贺之余叮嘱他要注意保重身体。1999年国庆节，他告诉我，应深圳市的召唤，他已于国庆节前调往深圳大学光电工程学院工作，欢迎我有时间到深圳去玩。2003年，他到南京来开会，抽空隙时间，我陪他游玩了中山陵、灵谷寺。他感叹道是难得的清闲时刻。

### 老牛去世令我十分悲痛

2011年百年校庆，我们管六班大部分同学都回校参加庆祝活动。4月30日，班级聚餐前，大家发现老牛还未到。我立即打电话给他，他说：“哎呀！吐得厉害！”我说：“你怎么会吐呢？”他说：“我也不知道怎么搞的。”我说：“那怎么办呢？我们能给你什么帮助呢？”他说：“不用，现在就是中央高级首长来也没有用。”我一听就纳闷，老牛吐得这么厉害，居然还有兴致开玩笑？我对老同学杨江海说：“老杨，你来听听是怎么回事。”老杨接过电话一听，马上明白，是路上堵得厉害，不是他吐得厉害。老杨说老牛发“堵”与“吐”的音，的确有点分不清楚。我们听后哈哈大笑。这是老牛最后一次参加班级聚会。

2013年初，他生病了，发信息给我说：“今年有小灾，要住院治疗。”我问他在哪儿治疗，他先说到上海治疗，隔一天又说在深圳治疗，上海医生过来手术。我信以为真。之后经常和他通信息和电话，告诉我手术很成功，一切都好。6月4日，我打电话给他，问他身体恢复得如何。他告诉我：“是在上海做的手术，马上就要出院回深圳了。”我听后一脸愕然，说：“明天我来看你。”到沪后，才



牛憨笨学长（中）与同窗合影

知道他患的是壶腹癌，做了好几个小时的大手术，手术还是很成功的。他见到我非常高兴，虽不能多走动，但精神很好。不一会儿就兴致勃勃地把他承接国家重大科研仪器设备研制课题：《大视场X射线相衬成像器件与锥束CT系统研究》的成果文本展示给我看。他讲解给我听的时候，那声情并茂、十分投入的状态，完全不像一个刚动过大手术的病人。那种执着的精神令我十分钦佩！因怕他累着，不忍多谈。不过，我还是忍不住地问了他一句：“你明明是到上海来治疗的，为什么要骗我说是在深圳治疗，还说是上海医生过去手术，弄得我还信以为真。”他笑答：“就是怕你沪宁两头跑，出现不适，没有其他意思。”此言一出，顿时令我感叹而一时语塞。我接着说：“你多虑了，我身体还好，腿脚灵活，来沪方便，来看看你有什么难呢？”他笑而未语。6月11日，他和爱人及儿子一同返回深圳。6月20日，我收到了他寄送给我的一台平板电脑iPad，背面还郑重地镌刻着一句话：“老陈，祝您青春永驻。”不曾想到，此物竟成了我对他的永久怀念。

老牛回到深圳后，一边吃药治疗，一边又不停地开展科研工作和教学工作，一

直忙碌着。两年中，他多次告诉我，他的病情一直比较稳定，而且体重还有所增加。我也嘱咐他要控制体重，以免心脏负担过重。

2015年12月20日，我俩开始谈论关于2016年回校参加同学聚会纪念毕业50周年活动的事情。他说：“我准备去，难得的机会啊！怕以后很难再有那么多同学团聚的机会了。你也动员南京的同学都去。”并又说：“我对他们说了，我赞助2万元。”2016年2月8日，他发给我春节祝福时还说：“北京见！”可是在我4月21日发信息给他说我乘4月22日T66次火车赴京，问他何时出发？他回复信息道：

“老陈，牛老伙计因身体原因去不成北京了。”同学们知道他因病不能来京，深为遗憾。直到5月20日，他才在微信里告诉我真实情况。他说：“我从去年6月到今年4月，一直在上海治疗，4月11日才回到深圳。之所以未告诉你，也怕你两地奔波出现什么不适。我如今主要是肠胃痛而不畅，使我两个鼻孔各插了一个管子，难以出席会议。其他尚可。”我立即回复道：

“你在上海这么长时间未讲一声，回深圳前告诉我一声也好，到深圳不方便，但是到上海还是很方便的，晨来晚归，熟门熟路，看看你有什么难的呢？”5月22日，他回了我信息（最后一次）：“现在肠胃好些，不用担心。”但是，不幸的是，一个多月后，7月4日下午，老牛与世长辞了。我得到他去世的消息后，心情十分悲痛。我失去了一位老同学、知心朋友、学习的榜样和可敬的兄长。受同班老同学们的委托，由在深圳的李素琴、桑秀山、杨金满及我四人，代表管六班全体老同学参加了8日举行的追悼会，并献了花圈。老

## □ 怀念师友

牛的追悼会开得十分隆重，深圳市领导主持仪式，中央有关部门领导、深圳市领导及相关单位、人士，以及中国科学院、清华大学、西安光机所等很多单位送了花圈。

事后，老牛的夫人阔晓梅女士告诉我，老牛第二次到上海治疗，又做了一次手术。第二次手术后的体质没有第一次手术后的好了，但是他和疾病的斗争表现得很坚强。一方面很关心学生们的科研工作进展情况，一方面还坚持撰写著作《纳米成像导论》。他原准备半年内完稿，但是写到最后一章时，病情加重，实在无法完稿，最后由他的学生陈丹妮帮助完成。听

后，令我感叹不已，由衷地敬佩他如此顽强的拼搏精神和所取得的丰硕成果。在今年1月初，阔女士还告诉我，历经四年半后，今年终于拿到了《纳米成像导论》的出版书号，并办妥了出版手续，等待出版印刷了。很显然，这也是对老牛逝世五周年最好的纪念了。

深圳市为了表彰老牛对深圳发展作出的贡献，在人才公园为他树立了一尊铜坐像，以资纪念。今后，我如有机会去深圳，一定去看望他，再和他合一张影。

牛老兄同学，你太辛苦了，请安息吧！

2021年1月12日

## 建筑学院秦佑国教授逝世



秦佑国教授

我国著名建筑教育家、建筑学家，清华大学建筑学院教授秦佑国，因病于2021年2月24日在北京逝世，享年78岁。

秦佑国，1943年12月29日出生于上海，祖籍江苏扬州江都。1967年获清华大学学士学位，1981年获清华大学硕士学位，同年留校任教。1997—2004年任清华大学建筑学院院长，曾任全国高等学校建筑学专业教育评估委员会主任、中国建筑学会建筑物理分会理事长。秦佑国教授作

为卓越的建筑物理学家，在建筑声学、绿色建筑领域取得重要创新性成果，在医疗建筑、空港建筑、计算机集成建筑系统研究等方面做出杰出贡献，多次荣获国家级、省部级及建筑行业重要奖项。秦佑国教授为人正直，学识渊博，一生钟情教学，工作执着认真，常以君子之风言传身教，立德树人，为莘莘学子开启建筑生涯，曾七次获评良师益友，师恩广颂，桃李满天下。

### 平水韵七绝·辛丑祭 秦先生佑国之仙逝

○陈树坤（1998级建筑）

清华水木葬英魂，卫我高秦佑国门。  
归去凌云豪杰意，丹心碧血祭昆仑。

## 缅怀恩师潘隐萱教授

○ 李晓雨（1987级电机）

我的恩师潘隐萱教授因病于2020年11月12日去世。得此噩耗，我的心情十分沉痛，不时想起做学生时以及毕业后曾与潘隐萱先生在一起的经历，回忆起恩师的音容笑貌和对我的谆谆教诲。

恩师祖籍江苏宜兴，1946年考入北京大学工学院，毕业后留校。1952年院系调整入清华电机系任教。“文革”前，恩师曾调到清华水利系搞水电工程十余年，直到“文革”结束后，又回到电机系执教。20世纪80年代，恩师曾受国家派遣，赴伊拉克参与水电工程项目的设计和建设，并带几名毕业设计学生一同前往。回国后，他一直从事钢铁、化工等大型企业供电系统谐波检测与治理领域的科研工作。从水电厂建设转到发电厂建设，再到供电系统谐波治理，恩师从未停止学习、钻研、实践的脚步，并且总是那么认真求实，追求更安全、更可靠、更准确。先生在我国快速发展的那段时期，默默地工作奉献了五十余载。

我1987年考入电机系读本科，1991—1992年在电机系基本电工教研室，师从潘先生做毕业设计。那时清华本科还是五年制，学生有半年多的时间做毕业设计，特别是最后一个学期没有课程，全时在课题组做毕业设计。我毕设的题目是有关齐鲁石化公司离子膜烧碱分厂整流电源的谐波检测及治理问题，课题源于电缆头连接处经常被击穿，怀疑是由谐波引起的局部过电压所致。在恩师的指导下，我查找文献资料，建立数学模型，提取供电系统实际参数，并进行仿真计算。这样一步步下来，

我逐步掌握了从事科研工作的基本方法。

我记忆特别深刻的是在现场进行实验测试的那几天，从实验方案的拟定，实验仪器及实验线路的接线和调试，以及实验测得波形的录制、实验数据的读取，恩师都是事必躬亲。从恩师的言传身教中，我体会到了清华老一代教师身上具有的严谨学风和工作作风。我现在还清楚地记得，当时在一个测试环节，同组一同学负责操作录波仪，以实时记录被测电压、电流的波形。恩师发现，录波仪的工作状态当时设置的不是“信号实时录制”，而为“信号回放显示”，于是马上就把我们同去的学生们都召集在一起，给我们讲解现场实验测试在整个科研过程中的重要性，并告诉我们，错误的实验数据可能导致的严重后果，强调实验不仅要动手动脑，更要用心，要求我们都要做到三个H（Hands/Head/Heart，手/脑/心）。就是这次赴齐鲁石化的现场实验之行，无形中也引导我后来在山东开启了自己的事业征程。

在与先生的接触中，他常跟我们回忆



电机系本科毕业设计海外（伊拉克）答辩，潘先生（前排左3）任海外水电工程项目电气技术组组长、答辩委员会主任

## □ 怀念师友

自己曾走过的道路。他在抗战时期，曾目睹过刺刀下的国人饱受欺辱，也参与过国共内战期间“反饥饿、反内战”的爱国学生运动。先生回忆到，曾因参加过开国大典庆祝游行活动而倍感自豪，尽管当时他还是学生，就以工作人员身份承担了大典广播音响的后勤保障工作。回忆起院系调整后我国高等教育全面学习苏联，先生当时是年轻教师，突然改学俄文并要马上会用俄语，带来很大压力；讲到1958年“大跃进”期间，为使清华的自备电厂尽快发电，先生跑遍京城各个角落去找一种电工器材，没有找到，最后就想方设法、土法上马地完成了任务。现在回忆起当年先生给我们讲述他最难忘的这些往事，让我深深地体会到恩师那一代老知识分子的爱国情怀，感受到他们为建设新中国所迸发出的使命感，也感受到了他们那一代人历经多次政治运动的波折命运。

在先生近一年的悉心教诲和指导下，我在电气工程学科方向打下了良好的知识基础，后来便义无反顾地走上了伴随一生的电力科研及产业化之路。与先生在一起的时间并不算长，但从先生身上学到的知识和做人道理，却足以让我受益终生。我始终不会忘记，先生对我们的教育和管理是何等的认真。恩师治学严谨，在专业上始终追求“精深专”。他经常教导我们：做研究，既要专注一个专业的深耕细作，又要时刻把握本领域的最新科技动态，更要思维开阔，以系统性思维寻找、确立解决问题的更好方案。恩师为人和善，总是不计个人得失地关心他人、为他人着想，是学生们勇往直前的坚实后盾。

我毕业时，恩师语重心长地告诫我：从清华毕业，你要拥有两样东西，一是过

硬的本领，二是社会责任感。有过硬的知识和本领，只是最基本的要求，作为清华学子，我们还应该思考自身所肩负的责任——对国家、对社会、对自我的责任。光阴似箭，世事沧桑。无论是在清华的大学毕业阶段，抑或在异乡工作，恩师当年的谆谆教诲，仍经常萦绕在我的心中，尽管我们相隔一方。

1992年，我从清华大学电力系统及其自动化专业毕业，最初几年曾在韩国工作。1996年我回到国内，来到青岛，开始了自己的创业之路。我一直牢记着潘隐萱先生的教诲，希望运用所学的知识，回报祖国和社会。从磁性器件行业到新材料行业，从电力电子到新能源汽车、国家大科学工程等领域，从搞技术的后来者到运用自主知识产权核心技术打赢竞争对手在美国发起的“337”调查战，一路走来，我努力践行着先生指引的方向，在平凡的工作中取得了一些成果。

28年过去了，岁月的流逝，诉说着时代的沧桑变化，但潘隐萱先生当年对我们的谆谆教诲，在我心中刻下的印记却依然珍贵如初。即使已取得阶段性成绩，但我仍然会谨记清华的校训和先生的教导，会以脚踏实地的行动去回应初心。我深知，唯有努力地工作，才是对恩师潘隐萱先生最好的报答。未来，我和我的团队，还将沿着高端磁性材料及器件这一充满挑战的技术及产品研发方向不懈攀登、执着前行。

写到这里，我想起了几年前，恩师曾托人从北京带给我两盒稻香村的点心。恩师是江南人，虽然到京求学后就一直生活在北京，但他在世时，一直还爱吃带有江南风味的稻香村糕点。这种甜蜜酥脆的美好感觉，一直温暖着学生的心田。

## 朱金铨老师二三事

○陆新征（1996级土木）

2021年1月30日，敬爱的朱金铨老师不幸离世，享年87岁。

1996年我读大一的时候，朱金铨老师教我们“土木工程概论”。当时我正处于从中学到大学的过渡期，好几门课都学得很艰难，难得有“土木工程概论”这样科普性质的课可以喘口气，而且朱老师对我们要求也非常佛系。我记得当时这门课是在晚上上课，晚饭后朱老师气定神闲地给我们科普土木工程的内涵。相比起平时上课冲锋抢座位、下课冲锋去食堂，晚上冲锋抢自习教室那样的高节奏生活，“土木工程概论”课是一种快乐的享受。

后来朱老师退休了，但我本科阶段的混凝土课程教材，用的是朱金铨老师编写的清华内部的讲义，这本讲义也成为我后来科研起步阶段一本重要的参考资料。

我博士毕业留校后，不时还会在系馆碰到朱老师，朱老师总是很和蔼地和我打招呼，有时还和我说几句话。期间有三件事情我印象非常深刻。

一次是2008年我的导师江见鲸老师不幸逝世，系里请朱老师帮助安排江老师的丧事。我还清晰地记得当时在系馆一楼的办公室，朱老师在左侧上首，张老师在右侧上首，我和江老师的家属坐在对面，朱老师很细心地回顾、整理江老师生平和亲朋好友名单，安排我们分头去落实各项事宜。由于我当时学习工作的时间都不长，很多江老师的老朋友我都不了解，多亏了朱老师帮助。



2018年4月28日，房8班毕业50周年欢聚，班主任朱金铨老师（右）、过镇海老师与大家座谈

另一次是2009年我从美国访学回来不久，在系馆门口停车场碰到朱老师。朱老师特别高兴，拉着我的手一再说：“回来好！回来好！我还担心你留在美国不回来了。”

第三次是我在《工程力学》编辑部兼职做一些工作不久，一天在系馆大厅里面碰到朱老师，朱老师把我拉到一边，很认真地对我说：“我听说你在《工程力学》那边帮忙，但是你要注意，一定要协调好时间和精力，一定要努力把科研和业务搞上去。”想到朱老师退休那么久，还时刻关心一个青年教师的每一步发展，真的非常感动。

看到讣告上“遵照朱金铨教授遗愿，丧事从简，不举行遗体告别仪式，遗体捐献医学事业”，想到不能和朱老师告别，深感悲痛，谨以此文纪念朱金铨老师。

2021年2月

## 著名经济地理学家李文彦逝世



2020年12月12日，中国当代著名经济地理学家、中国工业地理学奠基人、中国地理科学成就奖获得者、中国科学院地理科学与资源研究所研究员李文彦先

生，因病在京逝世，享年92岁。

李文彦，1929年1月12日出生，1950年8月清华大学地学系毕业后进入中国科学院，一直从事地理科学研究和自然资源综合考察工作。历任研究实习员、助理研究员、副研究员、研究员。1960—1966年担任综考会综合经济研究室副主任，1980—1983年担任地理所经济地理研究室副主任、主任，1983—1991年担任地理所副所长，1994年退休。

20世纪50年代，编写了《中华地理志经济地理丛书》。1960年，在综合考察委员会担任委员会学术秘书和综合经济研究室副主任期间，先后参与组织了青海、甘肃地区与宁夏、内蒙古地区综合考察，负责研究柴达木—祁连山—河西走廊地区矿产资源开发利用远景、内蒙古与宁夏工矿基地建设的综合规划，继而领导了西北地区主要炼焦煤矿区开发的专题考察；主持完成了《宁夏地区工农业资源开发及其生产发展远景设想》等研究报告，使经济地理学在认识和解决国民经济建设关键性问题的综合考察实践中发挥了关键作用。

20世纪70年代，他从事地区工业布局

的调查研究，在鲁西南与鲁北、冀东、两淮、辽宁中部等地的区域规划前期调研工作中，以煤炭资源开发利用为研究方向，研究成果成为整个课题组分析问题和解决问题的基点，为有关地区经济建设和长远发展规划提供了重要的科学依据。

20世纪80年代，李文彦先生在同能源和经济界的大协作中，广泛开展了能源、工业、区域开发方面的综合研究。主持开展了中国能源经济区划、山西能源基地经济区划、中国能源区域发展战略、环渤海地区发展与中韩经济区合作等研究。主编了《中国工业地理》一书，对我国工业地理进行了系统的总结。这些工作为工业地理学开辟了广阔的生产实践领域，并为学科发展起到了推动作用。

## 中南建筑设计院 原副总建筑师向欣然逝世

中南建筑设计院原副总建筑师，武汉黄鹤楼重建工程总设计师向欣然，于2021年2月22日因病在上海去世，享年81岁。

向欣然，1940年生，浙江镇海人。1963年毕业于清华大学建筑系，曾任中南建筑设计院副总建筑师、教授级高级建筑师、中国建筑师学会理论与创作学术委员，第七届全国人大代表，享受国务院特殊津贴。主要建筑设计作品有黄鹤楼重建工程、湖北省博物馆新馆工程，均获建国60周年中国建筑学会建筑创作大奖。





## 清华大学的主校门及题写的校名

○田 芊（1970届精仪）

校门是一个学校的脸面和标志，也是学校历史的见证。清华大学在百余年的历史上有过三个主校门，即建校时的第一个主校门，俗称“二校门”；20世纪30年代建的第二个主校门，称“西校门”；以及2000年建的第三个主校门，即“东校门”（亦称“东南校门”）。

清华第一个主校门，即最早的清华学堂主校门始建于1911年（图1）。清华在筹建时只是划拨了清华园为学校基址，1910年开始进行校园基建，先修建校园围墙，以及拆除清华园东边原“永恩寺”后兴建了校门。校门面向南，中间为大门，左右各有一小门，形体优雅，含有西欧古典建筑的风格。校门前有源于北京玉泉山的万泉河蜿蜒流淌而过，在校门后大道的两旁树立着永恩寺原有的两棵松柏。历经几百年风雨，这两棵古柏如今仍旧健硕，是活着的清华历史见证者。

1913年近春园也划分给清华，学校校园的面积扩大了，包括原来的清华园和近春园，现在统称“清华园”。20世纪30



图1 清华第一个校门，俗称“二校门”



图2 清华西校门

年代在校园西边修建了教师住宅区“西院”，以及新的校门，因此这原有的老校门便处于校内了，大家都俗称其为“二校门”一直至今。百年来，清华第一个主校门——二校门成为了清华的象征，所以很多校友都对此满怀深情：“每当我怀念母校时，母校的容颜，正是这端庄典雅、洁白如玉的二校门。”

清华第二个主校门于1933年建成，新的校门在校园西边，大门面向西，故称之为“西校门”（图2）。西校门位于清华校园最西边，前面不远处就是圆明园，再往远处可与北京西山相望。西校门比二校门高大，显得大气而厚重，仍含有欧洲建筑的特色，其门面方方正正，给人以刚健又稳重之感。20世纪50、60年代清华成为了多科性工业大学，被誉为“工程师的摇篮”，西校门的朴实风格与此倒是十分贴近相符合。

清华学历经风雨与国同行，在改革开放新的历史时期不



图3 清华东校门

断发展，向着建设世界一流大学奋进。清华校园得以进一步扩大，校园活动的重心由大礼堂向主楼逐渐东移。2000年清华建校90周年前夕，在学校东部修建了第三个主校门，即“东校门”，因位于校园东南边，也有称其为“东南校门”（图3）。此校门的设计吸收了二校门和西校门中的元素，并大胆取消大门上方的门楣，形成开放式的风格，彰显大度和开朗。

东校门正面的道路中关村东路可直达西直门，向校门后面望去即是清华校园建筑又一个重要标志——“主楼”。东校门与主楼，以及两旁的经管、建筑等学院系馆的建筑群，一起构建起现代大学的氛围。在清华校园里的建筑，既有中国古代园林式，又有西方建筑风格，还有现代建筑特色。三者建筑形式各有不同，却能协调融合于一校之中，不愧为全球最美

的大学校园之一<sup>①</sup>。

清华三个主校门代表了百年清华发展历程的形象，如果细究还可从中发现一些有趣的事。笔者曾以清华主校门编了一个顺口溜：“清华校门有‘三怪’，本是老大叫老二，学校东门向南开，东西校门两块牌。”所谓校门“三怪”，即明明是第一个校门却偏叫“二校门”，故有第一怪“本是老大叫老二”；东校门兴建不是朝向东而是面向南，有第二怪“学校东门向南开”；再就是东、西校门上校名“清华大学”的字体两者不一样，而有了第三怪“东西校门两块牌”。

为什么西校门和东校门上的“清华大学”校名是不一样的字体，这就涉及到为清华题写的校名了。百年来，清华校名的题字也发生了几次变化，由“清华学堂”到“国立清华大学”，再到“清华大学”。



图4 第一个主校门（二校门）及题字“清华园”



图5 一院大楼（清华学堂大楼）及题字“清华学堂”

## 1. 清华园、清华学堂题字

1911年成立清华学堂，此即清华大学前身，1912年更名为清华学校。所建最早的主校门“二校门”，大门上只有“清华园”题名（图4），而当时学校的校名“清华学堂”，被镶刻在清华原“一院”大楼的大门上（图5）。（此楼原为“一院”，现将此楼称为“清华学堂”，这是很不妥当的，可称之为“清华学堂大楼”。<sup>②</sup>）此“清华园”和“清华学堂”两个题字，均为清朝军机大臣叶赫那拉·那桐所书。

“清华园”更为有名的题字，当属清朝皇帝咸丰所书。清华园，原是清朝康熙皇帝的行宫熙春园的东半部，此园在道光年间赐于了道光三弟，后由其嗣子（道光五子）承袭。咸丰帝（道光四子）即位后，将其弟的赐园易名为“清华园”，并特书赠匾额。此匾额至今完好，仍悬挂在工字厅大门的门廊上（图6）。



图6 清朝皇帝咸丰题字“清华园”



清华大学「题字」  
图7 二校门「国立

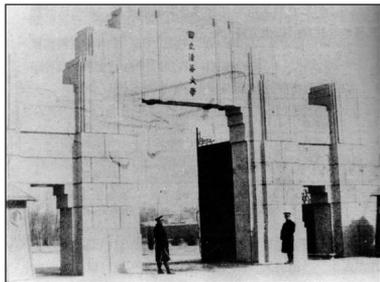


图8 西校门“国立清华大学”题字

但是，镶刻有“清华园”的二校门在“文化大革命”中却遭到了厄运，1966年8月24日，在“红卫兵运动”中被以“破四旧”为名完全拆毁了，这令人十分惋惜。改革开放后，热爱母校的校友们倡议并捐款重建二校门，复原的二校门于1991年4月清华建校80周年校庆时落成。所以，现在所见到的“二校门”，虽然模样复制如初，但已不是原物了。如今，一院大楼上“清华学堂”题字是原物，而二校门上“清华园”题字则是依据老照片重新仿制的了。

## 2. 国立清华大学题字

1928年，清华学校更名为“国立清华大学”。曾在主校门“二校门”上挂有题名“国立清华大学”的校牌，其题字为楷书颜体字（图7）。这是清华改名为“国立清华大学”后，被任命为校长的罗家伦在南京特地邀请时任国民政府主席谭延闿手书了校名大字，题字带回学校制成长牌悬挂于校门上，以示正式成立清华大学。谭延闿书写的校名端庄工整，可惜原字迹现已丢失无踪影了。

1933年新建了第二个主校门——西校门，在大门上镶刻的校名“国立清华大学”仍旧采用了谭延闿所题写的字（图8）。

## □ 史料一页

此题字为竖写，还按原样被置于西校门的横楣正中央。但是，由于西校门门面大了许多，因此原写校名的字体相对较小一些，且高高悬挂于上显得更小了，给人感觉不够大气。如果是将其横排，并放大字体，那可能效果会好得多。西校门上镶嵌此“国立清华大学”校牌一直到1950年。

### 3. 清华大学题字

1948年12月，解放战争中东北野战军挺进到北平北边，清华园已闻炮声。为避免清华等名校受到破坏，毛泽东在一个月中接连三次亲笔批示，紧急电令有关部门领导人切实“注意保护清华燕京等学校及名胜古迹”。12月15日，解放军攻占北平西北郊海淀，清华园得以解放，清华大学开始了新的历史篇章。

新中国的诞生激发了清华广大师生的热情，清华教授张奚若时任中央人民政府委员、全国政协常委，特地向中央人民政府主席毛泽东转达了清华师生员工的热烈请求，为清华大学题写校名。1950年6月，毛主席欣然提笔书写了校名“清华大学”。题写校名的原件现保存在清华大学档案馆，如图9所示。毛主席的书法运笔



图9 保存的毛主席题字原件

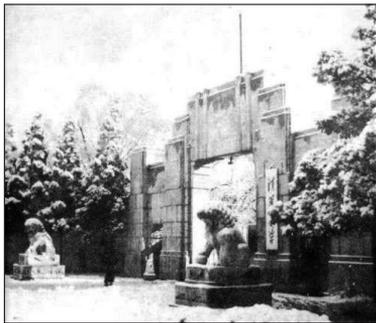


图10 原先挂着毛主席题字校牌的西校门

峻拔潇洒，风格独树一帜，题写的校名得到清华师生们深深的喜爱。

由图9可见，毛主席是在一张宣纸上用毛笔，一气呵成写了繁体字“清华大学”共6个字样。毛主席给一个学校题写校名一下写了6遍，这是绝无仅有的，可见他当时的心情十分愉悦。此纸张不大（面积比A4纸张大一些），在纸的上半部分排列书写了4个字样的校名，纸下方并排又用草书题写了2个字样的校名。并且特意在左上方纸边注明：“右下草书似较好些”，还另用线条将右下角的“清华大学”字样6勾划出，并在旁边画有两个小圈，显然这是毛主席自己比较中意的字样。然而，在现保存的原件中，右下角的字样6“清华大学”已没有了，其中字样5中的“华”字也有些残缺不全。

那么，字样6的“清华大学”到哪里去了？据了解，当年学校为做校牌、校徽章，将选定的字样6裁剪下来取样进行了制作。可是在使用后，原件剪下的字样部分却不知道放到何处去了，后来再也没有找到，极有可能是遗失了。由于当时人们缺乏文物档案意识，没有能够妥善保存好，这真是非常可惜。假如当时不是剪下来，而是用现在的照相、复印、扫描等其

中任何一种技术进行取样，也就不会损坏原件以至丢失了。

最初，学校用毛主席题写的校名“清华大学”做成了校牌，挂在西校门大门左边的立柱上（图10）。后来，才将“清华大学”四个大字呈金色立体字，镶刻在西校门的门楣上，成为现在的模样（图11）。

#### 4. 清华大学题字的两种版本

在使用毛主席题写的校名“清华大学”时，后来曾出现过多种版本，其中最主要有两种版本：西校门字样（图11）和东校门字样（图12）<sup>③</sup>。这些不同版本的“清华大学”字样，其实均出自上述毛主席题写的校名。因为在取样时，并没有单独选择6个“清华大学”中的某一个整体字样，而是在所写的字样中分别挑选取其一个字，然后再进行组合而成，所以形成了两种不尽相同的“清华大学”字样版本。将毛主席题写的字，进行挑选再集字组合而成为新的题名，这种做法现在已经比较普遍，而这很可能清华是肇始者开了先河。



图11 西校门上“清华大学”题字



图12 东校门上“清华大学”题字

毛主席题写“清华大学”的字样，成为了清华特殊而又重要的标志。这些不同的字样版本，除了主要用于学校的每一个校门做成校牌，另外还分别用于学校的徽章（其中，教职工佩戴的是红底白字，本科生佩戴的是白底红字和研究生佩戴的是橙色底白字）、校旗，以及清华的公函用纸和信纸、信封等，后来还用于清华注册商标上（图13）。



图13 校徽章、公用笺（1954年）和注册商标（2006年核准）

那么，主要两种不同的“清华大学”字样版本是如何形成的呢？

## 5. 两种版本清华大学题字的分析

(1) 图14是“清华大学”西校门字样。为了便于与题字原样进行比较，图中上半部分为西校门字样，下半部分为原件中相对应的字样：

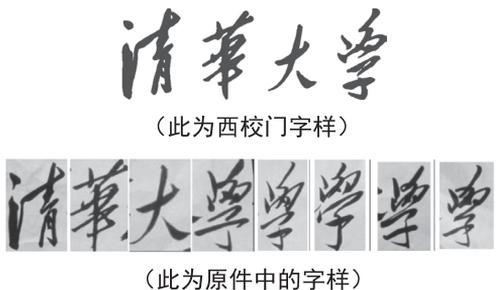


图 14 西校门字样的比较

由图14可见，①“清”字：取自原件字样4中的“清”；②“华”字：取自原件字样2中的“华”；③“大”字：取自原件字样1中的“大”；④“学”字：此字却与原件其他5个字样的“学”字都不相同。由此引起一个疑问，这个“学”字究竟源于何处？是否有可能是遗失的字样6中的“学”字？

(2) 图15是东校门“清华大学”字

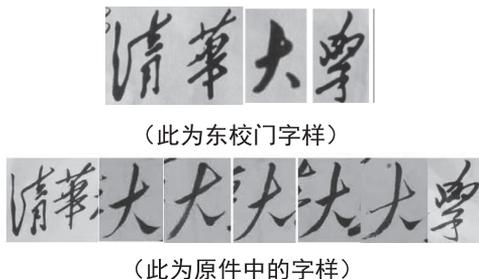


图 15 东校门字样的比较

样。同样为了便于比较，图中上半部分为东校门字样，下半部分为原件中相对应的字样：

由图15可见，①“清华”两字：取自原件字样2中的“清华”；②“学”字：取自原件字样5中的“学”；然而发现，③“大”字：则与原件中其他5个字样的“大”字写法也都不同。那么，这个“大”字取自何处？是否也有可能是遗失的字样6中的“大”字吗？

由上面比较可知，现在常用的两种“清华大学”字样版本，基本上不是毛泽东题字书写的原迹中第6个“清华大学”字样。那么，遗失的毛泽东自认为较为满意的字样原迹究竟是什么样，这是许多人关心的事。

## 6. 关于遗失的“清华大学”字样

多少年来，遗失的第6个“清华大学”字样始终不见踪迹，是否会成为永久的遗憾？要寻找到原件已是基本不可能的了，但是能否知道它原来的模样呢？本以为踏破铁鞋无觅处，然而笔者却无意间在清华百年校庆时觅得其模样。2011年4月，在庆祝清华百年校庆期间举办的展览《走过清华园邮戳的百年足迹》上，笔者见到陈进权所著一书《中国邮戳研究会丛书（三）》，书中第57页中有一个20世纪50年代清华公函用信封，十分惊喜地发现此信封上面右下处印有“清华大学”字样（图16）：

同样为便于比较，图16也列上了相对应的原件字样，由图可见：

(1) 图中“清华”两字：与原件字样5同为草书，两者的字体几近一致；

(2) 图中“大”字：与东校门字样



(50年代信封的字样)



(原件中的字样5及东西校门字样)

图16 50年代公函用信封上的“清华大学”题字及其比较

的“大”字，极其相似；

(3) 图中“学”字：与西校门字样中的“学”字，高度相似；

(4) 图中“大学”字，与图13中1954年清华大学公用笺中的“大学”字，也十分相似。

那么，这是否就是遗失的第6个“清华大学”字样？笔者记得在进行校友访谈时，曾听有人（如当时的在校生郭道晖、金德年等）回忆说：第一次选用毛主席书写的“清华大学”字样做成学校徽章后，由于校徽章制作工艺不够精细，其中“华”字是草书体，缩小后粗看极像“草”字，很容易被人误认为“清草大学”。因此，第一批校徽章不久就收回了，又重新挑选字样做了新的校徽章。如果他们所谈的是事实，那么此正与图16字样相吻合。

至此可以推断，“遗失”的毛主席书写的“清华大学”字样，终于露出了真容。但有些令人遗憾的是，由于此发现的字体所用的纸张太粗糙、字体又较小，因此再现的字已走样了许多。而且，其字迹变得圆滑完全失去毛笔的笔锋，以及两字之间的排列间距被拉开，已非原来书写时一气呵成的感觉。不过仍然可以庆幸的

是，虽然现在“露出真容”的字样其风韵尽失，但是大体上仍基本保留了原有的面貌。并且完全可以由此认定的是，现存的东校门、西校门字样中的“大”与“学”字，即是遗失的第6个字样，而“清华”两字可参考现存的第5个字样知晓其大致模样。

功夫不负有心人，就在期盼能够发现到遗失的毛主席题字更清晰的字样时，终于有了新的发现。最近，笔者在校友袁帆发表的《百年清华校徽的前世今生》一文中，新中国成立后不同时期的清华大学校徽章的照片里，一眼看到了其中一枚校徽章上面的字体就是寻觅已久的毛主席题字（图17）。此校徽章的字面虽小，但是更加清晰完整，与前面的分析判断完全一致，这正是遗失的毛主席题写的第6个“清华大学”字样，可以认为是“失而复得”了。图18是综合了前述的分析，进行模拟复原的遗失的毛主席题字“清华大学”字样。

在即将庆祝清华建校110周年之际，能够呈现毛主席题写校名“清华大学”的原样全貌，令人喜悦。当然，非常寄希望于今后能够发现更加准确、清晰的毛主席原来书写的“清华大学”字样，见到其



图17 50年代清华大学校徽章

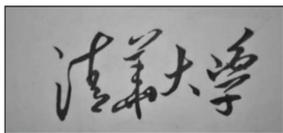


图18 模拟复原遗失的毛主席题字

## □ 史料一页

“庐山真面目”。

（此文得到刘惠莉、孟凡茂、詹洪阁和袁帆等的帮助，特此感谢。）

（原写于2011年6月，2019年3月改写，再改写于2020年11月。）

①美国财经杂志《福布斯》2010年曾第一次评出“全球最美大学校园”，入选的14个校园中，唯一的亚洲院校是中国的清华大学。

②“清华学堂”是清华最早的校名，但是现在不少人习惯用“清华学堂”来称呼清华原一院的大楼，这是错误的。因为“学堂”是对学校的旧称，原本是“研习学问的地方”之意，并非表示房屋大楼。况且，以学校之名称呼一座大楼（而这座大楼又不是学校的全部），也是很严谨的。故此楼应还原其原有的名称“一院”，可称之为：“一院”大楼或“清华学堂大楼”。

③“西校门字样”，在2014年制定的《清



图19 上图为原清华东校门校名，下图为重新修复后的清华东校门校名

华大学章程》里被确定为中文标准校名字体。

2018年12月25日，一社会车辆驶出清华东校门（东南校门）时，因操作失误撞到了门前清华大学校名标牌，造成校牌局部严重损坏。2019年4月，学校重修了清华大学校名标牌，其上毛主席题写的校名字体已更换成与西校门一致的校名字体了（图19）。本文为叙述方便，仍称为“东校门字体”。

## 首届庚款留美生的一篇轶文

○袁帆（1975级建工）

根据清华校史记载，1911年4月，清华学堂是在清政府外务部“游美学务处”掌管的“游美肄业馆”基础上成立的。从1909年开始至1911年，游美学务处共选派第三批180名学生赴美留学。由于经过严格的考选程序，这些被清华认定为“史前期”的留学生基础较好，聪颖好学，赴美后大都学有所成，回国后服务于教育界、实业界、法政界，亦多为专业硕彦、行业翘楚、社会栋梁。他们也被清华视为理所当然的校友。

近百年来，有关探讨庚款留美生情况的文章、论文可谓汗牛充栋，但真正由首届留美生亲自撰写的文章却并不多见。在

新近发现的一份《清华上海同学会会刊》1947年第七八合刊上，刊登了署名“本报记者老九”的一篇轶文，题为《一九〇九年度之追忆》（以下简称《追忆》），这是以一个亲历者的角度对第一届庚款留美生从考试录取开始，到赴美就学途中若干经历的杂文。虽然写下此文的时间距离首届庚款留学发生之时已经过去近四十年，但个中所阐述的一些历史细节仍然对研究清华校史具有参考价值。

### 一、关于首届庚款生的考试细节

在以往的资料中，关于首届庚款留美生的招生考试时间，基本都说是“1909



首届庚款留美生的追忆

年9月4日至11日”<sup>①</sup>，地点是“学部考棚”。而在《追忆》文中，明确说考试地点是“北京东城麻线胡同学部衙门内”，考试是1909年9月9日（农历七月廿五日）开始，共分两场（轮）进行，第一场（轮）是初试两天。“第一日上午考中文，题为《学然后知不足义》。是日下

午考经史等题”。第二天考英文，“英文试题均依美国入学标准，首为限三百字之英文论说”，题目是“试述郎费罗之《人生歌》”

（Henry Wadsworth Longfellow, A Psalm of Life），其余为问答题。

“首场获选者六十余人”，过后的第二场（轮）是复试，“乃考算数理化拉丁文及德文法文等科。复试之后，正取四十二人及备取五人”。

《追忆》文中所说的考试时间是否确切，似乎值得探讨。因为根据有关资料称，首届庚款留学生考

试共分两轮五场，发榜的日期是“农历七月廿九日”（9月13日）。而照文中的考试内容与时间推算，显然存在很大矛盾，因此只能当作参考。

关于考试的主试者，《追忆》中所述，中文部分是由学部之范静生<sup>②</sup>先生，英文部分是由外务部之唐介臣<sup>③</sup>先生，总



1909年第一批庚款留美学生录取后与游美学务处总办会合影

## □ 史料一页

考官为周子虞<sup>④</sup>（自齐）先生。这些都与现有史料记载一致。

### 二、关于首届庚款生赴美国的行程

根据清华校史记载，首届庚款生是在1909年10月12日自上海启程赴美，于11月13日“安抵美京”<sup>⑤</sup>，也就是说花费了一个月时间才到达美国首都华盛顿。

而首届庚款留学生自己回忆的赴美留学大致行程，在《追忆》一文中也有记载。大体是，全体留学生由唐国安先生率领，于1909年10月初从上海启程，乘“中国”号邮轮赴美，航行21天之后抵达美国旧金山。入境后在旧金山休息三天，之后乘特快火车去芝加哥，路上花费时间是三昼夜。抵达后，参观了芝加哥大学，并于当日即换乘火车去美国首都华盛顿。虽然记载不够详细，但这个过程花费的时间与校史记载却还是基本吻合的。

此后，他们又在华盛顿观光三天，再乘慢车约14小时到达波士顿。从波士顿开始，留学生分为几路，分赴各自的学校，正式开启留学生活。

### 三、关于首届庚款生在美国就读的学校

按照《追忆》一文的记述，首届庚款生到达美国时，“当时美国各大学早已开学，各项课程均已在六星期以上，不易追赶”。于是，为了能够继续打好英文学习基础，并了解美国当地民俗民风，绝大多数同学依照唐国安先生的指导，先进入中学（高中）学习一年，之后再进入美国大学学习。

他们分别进入了五所学校，“此五校之名即劳伦斯、飞力普、可兴、和斯得及威力斯登等中学”。经查，文中所

说的“劳伦斯”即Lawrence Academy at Groton；“飞力普”即Phillips Academy at Andover；“可兴”即Cushing Academy at Ashburnham；“斯得”即Wesleyan Academy at Wilbraham；“威力斯登”即Williston Seminary at Easthampton。

至于他们后来进入的美国大学，从文章所附的统计资料上可以看出，大体上包括：耶鲁大学（Yale University）、普林斯顿大学（Princeton University）、哥伦比亚大学（Columbia University）、科罗拉多大学（University of Colorado）、麻省理工学院（MIT）、密歇根大学（The University of Michigan）、伊利诺伊大学（University of Illinois）、威斯康星大学（University of Wisconsin）、理海大学（Lehigh University）、康奈尔大学（Cornell University）、宾夕法尼亚大学（University of Pennsylvania）、伍斯特理工学院（Worcester Polytechnic Institute）等十几所历史悠久的名校。

### 四、关于首届庚款生在美国所学专业及取得的学位

按照文章所附的统计资料看，首届庚款留美生在美国各大学所学的专业，以理、工、农三科为主，这部分学生至少有35人，约占75%；而攻读教育、文学、经济等文科者只有8人，仅占比四分之一左右。至于他们最后毕业时所取得学位，因资料不甚清晰，粗略统计后可知，取得博士学位的有4人，硕士学位的有22人次，学士学位的约有28人次。

### 五、关于首届庚款生归国后的去向

至于首届庚款留美生学成归国后的去

向,《追忆》一文并未完全给出,但也简略介绍了至1947年时部分著名同学的事迹,包括:秉志、胡刚复、戴济、张福良、陆宝淦、吴玉麟、金涛、程义藻、程义法、邢契莘、徐佩璜、李鸣稣等。虽然只点了这16位同学的名字,约为总数的三分之一,但他们却代表了首届庚款留美生毕业几十年中在各个领域中所取得的成就,“略举数则,以窥其余”。

尤其让他们感到骄傲的是,当年共同留美求学的47位同窗中,竟然出了一位清华大学校长,他就是“在最近卅余年间,服务母校,由教授而校长,为国树人,数十年如一日,尤为本级争光”的梅贻琦。对于和清华有着千丝万缕联系的首届庚款留美生而言,这实在是一个不可多得的传奇,同时也为清华与庚款留美生之间存在的高度认同增添了份量极重的背书。

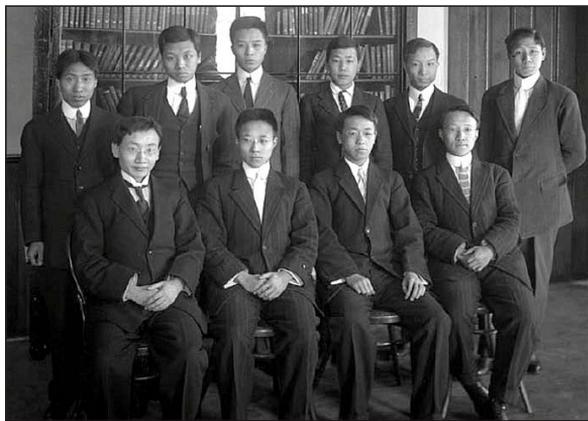
## 六、关于文章作者的猜想

根据清华史料记载,首届庚款留美生共47人<sup>⑥</sup>,排名分别是:程义法、邝煦堃、金涛、朱复、唐悦良、梅贻琦、罗惠侨、吴玉麟、范永增、魏文彬、贺懋庆、张福良、胡刚复、邢契莘、王士杰、程义藻、谢兆基、裘昌运、李鸣和、陆宝淦、朱维杰、杨永言、何杰、吴清度、徐佩璜、王仁翰、金邦正、戴济、严家驹、秉志、陈焜、张廷金、陈庆尧、卢景泰、陈兆贞、袁钟铨、徐承宗、方仁裕、邱培涵、王健、高仓瑾、张准、王长平、曾昭权、王璘、李进隆、戴修驹。

这篇《追忆》文章署名的“老九”注明是“本报记者”。这位

“老九”似乎要和后人开个“玩笑”,没有留下真名,却留下了一个“谜”。“老九”究竟是首届庚款生中的哪一位呢?按照中国传统思维,“老九”应该是按照某种规则的排行,破解这个“谜”的思路似乎就可以从首届庚款生的排名入手。问题是,除了史料记载的这个“官方”排名外,还有另外一个排名,这就是按照首届庚款留美生出国前的“全家福”合影照片上的顺序进行的排名。这个排名据说是江苏籍学子程义藻根据回忆后给每个人在照片上标注的编号得出<sup>⑦</sup>。

在“官方”排名中,排位第九名的是“范永增”,他在麻省理工获得卫生工程硕士(M.S.)学位。而在“全家福”排名中,排位第九名的是“王士杰”,他在哈佛学的是文学哲学,1912年在拿到学位前回国<sup>⑧</sup>。从两者所学专业来看,似乎攻读过文学的“老九”王士杰,充当“本报记者”更靠谱些。这当然仅仅是一种推测,至于“老九”到底是谁也许永远都不会有



分到Lawrence Academy的10名庚款留美学生合影。前排左起:陆宝淦、程义法、吴清度、杨永言,后排左起:范永增、朱维杰、梅贻琦、程义藻、胡刚复、张福良

真正的答案，但他是47人中的一员则是可以确定的。退一步讲，就是将“老九”当作在中国留学史上开创庚款留学先河的那个群体的化身也未尝不可。

## 七、结语

从时间上看，这篇轶文的写作时间是在1947年，彼时距离首届庚款留美生负笈渡海已经过去了38年，然而对于当年被录取的首届学生而言，这件大事至少有两个层面的意义使其终身难忘。从个人层面上看，因为庚款留美彻底改变了他们的人生道路，因此必定“成为不能忘怀之事”；从国家层面上看，此举对于打开国门，认识世界，促进中外交流的历史意义不可低估，这就有了“况我全级同学来自四千余年之老大帝国，忽然游学至新兴百余年之民主政体之美国，则当时之感想，即能留在脑中，至老不变”的感慨。

从轶文问世时写作者的年龄来看，当时首届庚款留美生普遍都已在60岁开外，并先后有6人已谢世。作者的文风却并未因“人生过半，饱经世事”而显得老态龙钟，反而是思路敏捷连贯，文笔流畅清新。不仅能够回忆起几十年前赴美留学的基本过程，能够历数同学在各个领域的成就，而且对于当年因为不谙异国风俗，导致全体同学“挨饿”乘坐14小时慢车的尴尬记忆犹新，对于唐国安先生一扫暮气，割须还童，“老大离家少小回”的调侃诙谐有趣。这些文字即使在今天读来，仍然令人忍俊不禁，备感生动。

要说这些庚款留美生当年有何遗憾，从《追忆》文末的一句“反观学习同科之美国同学，均能扶摇直上，未免相形见拙”似可见些端倪。可以想见，这些庚款

留美生经历过封建王朝被推翻的历史转换，又见识过已进入工业化时代的西方文明，学习过彼时世界先进的科学理论与技术，本想“能用其所学，各就本位，当仁不让，稍尽建设之责”，却不想归国之后，战乱不断，外敌入侵，国力孱弱，民不聊生，几十年下来“各项建设事业大半为本国环境所限，未能如美国之大量生产发展”。面对严酷的现实，作为当年怀揣“实业报国”“科学救国”赤子之心的有志青年而言，没有遗憾反而说不过去，一句“能不感慨系之耶”足以说明他们的遗憾与心有不甘。

2021年，清华将纪念建校110周年。在此时节，能够重新读到清华史前期庚款留美生的轶文，实在是一件极具特殊意义的事情。读过写于73年前的这篇轶文之后，今天的人们或许会有许多不同的感想，仁者见仁、智者见智；抑或根本就不以为然……然而不管怎样，首届庚款留美生已经在中国近代史上留下了永不磨灭的印记，已经对后来的中国产生了一系列深刻的影响，这种影响肯定还将继续。这正是：

清华起步凭庚款，民脂民膏乃肇泉；  
赤子之心图报恩，乱世不济难梦圆。  
百年风云多变幻，中华振兴呈巨变；  
固本兼学勿停步，创新革弊图发展。

2021年1月8日终稿

①⑤⑥《清华大学一百年》，清华大学出版社，2011年4月第一版。

② 范静生，即范源濂。

③ 唐介臣，即唐国安。

④ 周子虞，即周自齐。

⑦⑧ 王天骏，《文明梦》，清华大学出版社，2012年7月第一版。

## 校友们的人生感悟， 是激励后辈学子贡献社会的动力

○史宗恺（1980级工物）

**编者按** 本文是史宗恺同志为清华大学110周年校庆出版物《不负韶华 卓越有你——清华大学毕业典礼校友演讲辑》所作的序，题目为编者所加。

2001年，清华举行了庆祝建校90周年的系列活动。借这次校庆的机会，学校明确了“自强不息，厚德载物”的清华校训，确认了清华的校徽校标，因而使90周年校庆有了又一层的意义。

那时，我是学校的校长办公室主任。在90周年校庆之后，开始与校长办公室和教务处、研究生院以及学生系统的同事们一起，策划新的毕业典礼方案。这个新的毕业典礼，也可以说是90周年校庆工作的一种延伸。毕业典礼是清华教育的一个重要环节，要庄重，有仪式感，与清华的传统和文化相一致。

当时的情形是，本科毕业典礼比较简单，学生不穿学位服，也没有着装的要求，校领导颁发学位证书时，每个班派一位代表上台，从校长手里拿回一摞证书；博士生的毕业典礼，学生是穿着学位服的，校领导穿导师装，一个人一个人发学位证书。

策划的毕业典礼方案的重点之一，就是将本科生的毕业典礼和研究生的毕业典礼设计成同一规格，本科生一律着学位装，同样由学校领导逐一颁授学位。我们



史宗恺副会长参加校友活动

请美术学院的教师设计了本科生的学位服，还设计了毕业典礼的背板，这个背板一直延用到现在。我联系了深圳研究院的院长冯冠平老师，请他赞助本科生的学位服。那个时候，学校经费很紧张，出这笔钱不容易。冯冠平老师作为校长助理，虽然远在深圳，担任深圳清华大学研究院的院长，但他对学校的事情一直都支持，所以一口答应。

在哪里举行毕业典礼，什么时间举行，也颇费了一些周折。我们了解了国内外一些大学的毕业典礼情况，也征求了各方面的意见。无论是校领导，还是征求了意见的一些教师，以及参与方案调整的相关部处的同事们，大家都觉得，如果把毕业典礼时间调整到4、5月或9、10月，并在室外举行，则是最理想的，那个时间段里，校园的景色也最好。但因教学计划安排难以调整，以及毕业生难以返校等一些

## □ 荷花池

情况，而没能实现。最终，毕业典礼时间选择仍在7月，地点在综合体育馆。因为90周年校庆的庆典是在综合体育馆举行的，而且非常成功，大家对此都表示赞同。陈皓明老师当时负责研究生院的工作，还专门花了很大力气，去找颁发学位证书过程中要播放的背景音乐。

方案调整要考虑的另一个重要内容，就是在毕业典礼上，邀请杰出校友代表来作演讲。一方面，邀请什么样的嘉宾到毕业典礼演讲这个举动，是有指向性意义的，而邀请校友中的杰出代表来演讲，是对校友的一种肯定。正是清华广大的校友为国家与社会所做出的卓越贡献，才成就了清华今天的社会声望。另一方面，大家认为，邀请杰出校友在毕业典礼上演讲，这些杰出校友的经历和经验以及对事业、职业的理解认识，既是给毕业的学生树立的一种示范和榜样，也是对年轻学子们很好的鼓励。在讨论的过程中，也有一些老师提出，是否可以邀请一些社会名人在毕业典礼上演讲，但是大家讨论后还是形成了一致的意见，邀请杰出的清华校友在学生的毕业典礼上演讲。

毕业典礼的调整方案就这样确定下来，并且已经持续了近二十年，成为同学们清华学习生活的重要回忆之一。

寻找和邀请杰出校友的工作，交给了校友总会。校友会的钱锡康老师为此付出了大量的心血，从寻找合适的人选，到帮助校友落实演讲稿，都是钱锡康老师在全程操办，很辛苦，也非常不容易。许多时候，钱老师一次次来找我，讨论人选，讨论演讲内容，他的严谨、认真、热情，都深深地影响了我。这个过程对我来说，就是一种教育，是钱老师对我的言传身教。

我想，每次遴选杰出校友的过程，既是对我们工作态度、工作作风的考验和检查，同时，对参与此项工作各个部门的同事来说，也是一次接受教育的过程。我们因此了解和学习了許多校友的感人故事，知道清华的社会声望因广大校友的杰出贡献而来，我们要好好向他们学习。我很高兴地看到，校友会的同事们，在继承着钱锡康老师等老一辈的传统和精神，一直在努力着把这项工作做好。作为校友会工作的一部分，这项工作和校友会以及学校其他部门的工作一起，汇成了全员、全过程、全方位育人的清华大学教育，时间历久，成为清华的传统和文化，给清华学子们留下清华温暖和激励的印记。

记得2002年，筹备举行调整后的第一次毕业典礼，学校邀请了金怡濂学长，他是朱镕基学长的同学，在国防科技领域做出了突出贡献，刚刚获得国家最高科学技术奖。第二位邀请到本科生毕业典礼演讲的校友是1978级热能系的毕业生许铁成，北京延庆一中的物理教师。邀请一位在中学当普通教师的校友到本科生毕业典礼来演讲，反映了学校的一种态度，是对那些在平凡岗位上勤勤恳恳、默默无闻奉献的广大校友的充分肯定。

从2004年起，就陆续出版了若干本校友演讲集粹。这本演讲集中，收集了近些年来，在学校和院系组织的毕业典礼上邀请的一批校友演讲，他们是清华校友中的优秀代表，是我们的榜样。希望这些校友的经历和经验，他们对事业对生活的理解和感悟，都成为激励后辈清华学子成长发展和贡献社会的一种动力，也成为清华的大学文化和精神的一部分。

2020年12月于清华园

## 此间少年 往事如歌

○潘雯菲

2021年春节前夕，一段清华人的视频全网刷屏。在央视网络春晚现场，平均年龄74.5岁的清华大学上海校友会艺术团，挽起袖子，唱起歌曲《少年》，真挚热情的表演打动了无数人。

半个多世纪以前，这群可敬可爱的老人都曾在清华园留下青春芳华。学成之后，他们带着科学梦想，奔赴祖国最需要的地方，将所有热情、精力和青春都献给了祖国的万里山河。他们也在更加绵长的岁月里惺惺相惜，相守相伴。如今的他们相聚在艺术团，乘着歌声的翅膀，将一代共和国的记忆融进激昂的和声里。

他们每个人的故事都不一样，却又在诉说同一个故事：为了祖国，人生无悔。

### 新中国第一代大飞机设计师

在爱里 在情里  
痛苦幸福我呼唤着你  
在歌里 在梦里  
生死相依我苦恋着你

——《共和国之恋》

艺术团里，91岁的程不时年纪最长。他是中国第一代民用大飞机“运-10”的副总设计师，妻子贺亚兮也是一名飞机设计师。

儿时家住汉阳机场旁边，欧亚航空公司的运输机从程不时的头顶低低地飞过，



上海校友会艺术团央视网络春晚演出现场

他说那时对飞机是“可望而不可及的感情，是一种很神秘的力量，希望有机会能摸一摸”。

再一次抬头看见飞机，是在清华园。1947年程不时考上清华大学航空工程系，他站在校园中，新中国空军的飞机从头顶飞过，他仰着脖子看得忘乎所以。开国大典提灯游行的夜晚，程不时与清华同学制作的灯笼，点燃了他跃跃欲试的飞机梦想。他们想做一个按照飞机结构设计的飞机灯，于是找了几根木头撑了梁，又从食堂里卸了一个不用的大风扇当螺旋桨。“我们推着这盏灯，经过北京的大街小巷，群众就高呼，希望你们将来真的为中国造出飞机来，我走到这个‘飞机’旁边，心潮澎湃。”

26岁设计“歼教-1”，27岁设计“初教-6”，28岁设计“勤工号”，29岁设计“歼教-6”，程不时的飞机梦透过勤劳的双手翱翔蓝天。他设计的“初教-6”飞机在美国卖出了200多架，成为唯一获得

## □ 荷花池



年轻时的贺亚兮（左）和程不时（右）

“美国红星飞行员协会设计奖”的中国人。

33岁那年，程不时在沈阳飞机厂遇到了让自己心动不已的女生。“她明朗坦荡，以特有的风度和形象吸引着路人的眼光，但她自己对这一点却毫无知觉。”她就是程不时携手一生的爱人贺亚兮。

程不时回忆他们初见的场景：“我在沈阳工作，结果她出差到我们工厂来，就请她来讲一课。下面坐的都是工厂的老工作人员，一个个都是身经百战的，她一个刚毕业的学生，很嫩气的。我发现她居然还站得住。”

岁月流逝，相伴50余载。如今贺亚兮已满头银发，眼神却依旧清澈如往昔。他们在彼此最重要的时光里，共同设计了程不时最心爱的大飞机“运-10”。

程不时与贺亚兮婚后分居8年，才第一次有了自己的家。当时大飞机“运-10”项目从全国抽调设计人员。在沈阳飞机厂的程不时和在北京航空工业局的贺亚兮被抽调到上海。“机头罩是她设计的，机头的那个雷达罩，机尾有一个，玻璃钢的结构，也是她参加设计的。”程不时如数家珍。

当年场景历历在目，数十万张图纸，可以铺满一个飞机场。曾有人质疑：“你们设计的飞机飞得起来吗？”程不时听

到很生气，他说：“你把我们看成什么人了，我们吃的就是这个饭，学的就是这个学问，干的就是这个事，为什么我们飞不起来？”

经过十年研制，“运-10”终于腾空而起。程不时亲自乘坐它，穿越世界最危险的喜马拉雅航线，到达西藏。

《共和国之恋》是程不时最喜欢的歌。它歌唱了新中国成立后的工作者，在落后艰苦的环境下，依旧实现了技术的突破。程不时说，艺术团团员们为祖国的建设投入了很多，正是他们在歌唱祖国，这点就很动人。“所以我们要把我们这个，最动人的情绪很完美地表达出来，而且完全是靠声音。”

### 马兰核试验基地的“将军夫妻”

不需要你认识我  
不渴望你知道我  
我把青春融进祖国的江河  
山知道我 江河知道我  
祖国不会忘记 不会忘记我

——《祖国不会忘记》

张利兴和朱凤蓉是艺术团里的一对“将军夫妻”。

张利兴儿时的理想是当一名科学家或者工程师。1959年，张利兴如愿考入了清华大学工程化学系。他的高中同学朱凤蓉考入了北京外国语学院的留苏预备班。第二年，留苏预备班停办，转入工程物理系的朱凤蓉与张利兴在清华园重逢。

没有花前月下，这一代人的青春岁月，最深的记忆是国家的激情时刻。首枚原子弹的发射，震撼了他们的心，“跳呀、喊呀，自发地转圈游行。”当时国家

提出发展原子能事业，张利兴毕业时丝毫没有犹豫，奔赴新疆马兰核试验基地。分别的一刻，他和尚未毕业的朱凤蓉拍了一张合影，似乎想用它锁定二人的缘分，“尽管在国家的召唤下，缘分去向并不可知。”

毕业后，朱凤蓉也选择追随爱人和理想。那年她26岁，一个人带着两箱课本，坐了三天三夜的火车，前往张利兴所在的部队。下了火车，还要在“颠得人能跳起来”的“搓衣板路”上，半蹲半坐半站地坐7个小时的汽车。

虽然艰苦，但他们义无反顾。曾经的空中核试验取样困难，空军驾着飞机，冒着生命危险穿过蘑菇云，在烟云燃烧的短短几分钟里把物质取回来给实验员分析诊断。当时的仪器设备灵敏度不够，为了“对得起取样的飞行员”，朱凤蓉没日没夜地做实验。“连续作战下，她的身体状况迅速恶化，白血球降到2000，眼睛白内障。”回忆及此，张利兴满是心疼。在青春埋藏的苍凉戈壁，他们依靠志同道合的默契给彼此温暖。朱凤蓉回忆说：“也不是只有艰苦，也很美，有雪山，也有蓝天。”

家里有朱凤蓉工作中飒爽的身影，却



张利兴（左）、朱凤蓉（右）夫妇

鲜有张利兴的照片，因为他的工作辐射量更大，很少有机会拍照。但张利兴仍然感慨他们是幸运的，有机会参与到共和国的成长中来。“我们搞的是看不见的刀山火海，这个事业，决定了我们是在大漠奋力地拼搏，在戈壁默默地生活。干的是惊天动地的事，做的是隐姓埋名的人。”

如今，从戈壁归来的张利兴和朱凤蓉，都已经成为了少将。这对将军夫妻，依然习惯简单的军人生活。那些惊天动地又隐姓埋名的青春化作灯火，留在记忆的远方。

### 小提琴和钢琴的“天作之合”

我爱你淙淙的小河  
荡着清波从我的梦中流过  
我爱你中国 我爱你中国  
我要把美好的青春献给你  
我的母亲 我的祖国

——《我爱你中国》

有人在音乐中走过年少时光，有人在音乐中遇到一生所爱。

艺术团的团长刘西拉和钢琴伴奏陈陈，是老校友们口中公认的“金童玉女”。

六十多年前，刘西拉是清华大学交响乐队小提琴首席，英俊潇洒。而“那时陈陈更有名气”，以数理化三门满分成绩考入清华电机工程系，入校后被选为钢琴队队长，还被选派到中央音乐学院钢琴系（业余部）学习。

陈陈被“分配”为刘西拉的小提琴独奏音乐会钢琴伴奏，这两种乐器合奏常被称为“天作之合”，他们的缘分也仿佛是命中注定。

1967年，刘西拉和陈陈从清华大学研



年轻时的陈陈（左）和刘西拉（右）

究生毕业，服从组织分配到了四川。然而，在成都的刘西拉和在德阳的陈陈依然隔着71公里的距离。

在每周唯一的休息日，刘西拉都会去探望自己的爱人，搭乘一个多小时的绿皮火车，或骑行三个多小时。距离不是困难，但最令他难过的是，在德阳县里陈陈没有钢琴弹。物资匮乏的年代，钢琴比任何一餐一饭都来得奢侈。有一次出差到德阳工厂，刘西拉听闻同事家中有一架闲置的钢琴，放在钢筋棚里。他喜出望外，找了几个清华的同学，把钢琴放在板车上推了三里路，直到陈陈的住处。

1980年，国家选送留学生出国，陈陈以出色的成绩考上了一机部的公派，到美国普渡大学电机系做访问学者。次年，刘西拉也获得了公派普渡大学土木系读研的机会。回国后，陈陈到上海交通大学任教，刘西拉到清华大学任教。中国驻美大使馆的同志说，他们是改革开放以来，双双取得博士学位后第一对回国的留美夫妻。

1998年，58岁的刘西拉调回老家，成为上海交通大学的一名教授。如今，耄耋之年的刘西拉，生活如年轻人一样忙碌。他尚未退休，还在给同学们上专业课。他喜欢和同学们谈论职业规划，面对各种各

样的就业烦恼，刘西拉说：“我们那一代人很单纯，总是想着国家需要，总想着我还有这个（知识）优势，我就要去拼。”

如今，两位老人依然保持着练琴的习惯。刘西拉这样形容自己的爱人，“她就像莫扎特的音乐一样，在严格的节奏和没有强烈的对比下，有深刻的内涵”。琴瑟和鸣，他们在音乐里，一起从风华正茂，到白发苍苍。

### 相守相伴的篮球队夫妇

让我们荡起双桨  
小船儿推开波浪  
海面倒映着美丽的白塔  
四周环绕着绿树红墙

——《让我们荡起双桨》

18岁到80岁，大符（符毓如）和郑琦走过了相遇、相知、相守的历练，他们曾在核工业部某厂共同参与研制我国第一台核反应堆控制计算机。

“校园篮球明星”大符和女篮队员郑琦一进清华就认识了。但那时学校有规定，不许谈恋爱。虽然“大符比较主动”，但其实球场上耀眼的大符早就引起了郑琦的注意：“他是前锋，而且老进球，进得很巧妙，跟人的配合传球确实蛮不错的。”

大符从小多才多艺，曾作为中央人民广播电台少儿合唱团的成员，演唱过那个时代最著名的儿童歌曲《让我们荡起双桨》。他还喜欢京剧、演戏，刚进艺术团时就是三大男高音之一和语音教师。虽然身怀多种文艺特长，大符最终选择了当时最尖端的原子能专业。毕业后，大符和郑琦被分配到西安核工业部某单位，投

身原子能事业。

晚年大符和郑琦定居上海，并不怎么喜欢唱歌的郑琦，曾经每周六都会准时陪大符去参与合唱排练。那是那段时间大符每周唯一的娱乐活动。因为肾衰，大符全身浮肿，嗓子也坏了，一周要做三次透析。但即使不发声，每次排练和演出，大符也愿意待在艺术团的氛围里，在那一团温暖的和声中，度过一个柔软的下午。似乎音乐和同学们的关怀可以让他忘却身体的病痛。

大符的病是夫妻二人抹不掉的负担，但他们笑对人生的态度，一如过往。在清华大学百年校庆的艺术团活动中，大符在台上昏倒了，旁边的郑琦一把把他拉住，“还好咱们篮球队的有劲，我给他抱住，”郑琦说，“到老了就两个人搀着手走，我现在拽着他走，拉着他一个胳膊，我们一起多好啊。”

2020年1月3日，大符因病去世。

葬礼上，艺术团团长刘西拉宣读了悼词：“大符，是一个温暖的名字，是我们艺术团的语音教师。在疾病当中，他仍然坚持排练和演出，哪怕他用最后的力量站在演出台上。为了分享快乐，我们都来到这个集体，在这里，我们都感受着更多的爱。大符，让我们继续共同歌唱。”



年轻时的郑琦（左）和符毓如（右）

## 风华与爱，在歌声中留痕

我还是从前那个少年  
没有一丝丝改变  
时间只不过是考验  
种在心中信念丝毫未减

——《少年》

2021年2月5日晚，央视网络春晚现场，清华大学上海校友会艺术团献演《同一个少年》串烧合唱，当老人们齐刷刷卷起衬衫袖子的一刹那，年龄感消失了，生命的活力四射，光芒璀璨。

团长刘西拉在现场动情地说：“我们老人们为什么愿意聚在一起唱歌？是因为我们的心里有一种爱，爱我们的祖国，爱我们的人民。因为爱，我们就奉献了每个人自己宝贵的一生；因为奉献，我们得到了很多快乐。今天我们聚在一起，是重新来分享这些快乐。”

自2008年成立以来，这个“没什么门坎”、由爷爷奶奶辈的音乐爱好者组成的艺术团已经登上过包括央视在内的许多舞台，唱响了多首动人歌曲。他们的单曲“刷屏”已久，说他们是“网红艺术团”，也并不为过。

他们用歌声讲述着自己的青春、理想、爱情与生命。在他们身上，我们看到了家国、热爱、忠贞、坚定、乐观、纯粹、负责、严谨、感恩、宽容、可爱……

一生太短，一曲很长。这一代清华人喜爱的歌曲依然在祖国的大地上传唱，他们在如歌的岁月里把家国情怀融进朝朝暮暮，往事也在时光里酿得细腻而深沉。

（本文根据纪录片《往事如歌》整理）

## 为“90后”老学长画像

○ 诸葛镇（1961届汽车）



在欢庆母校建校110周年的时候，我想讲一个为我崇敬的长者、我们艺术团的骄傲——程不时老学长画像的故事，与大家分享。

在清华大学上海校友会艺术团这个大家庭里，我有幸结识了这位和蔼可亲、睿智风趣的老者。因为我姓诸葛，他见到我总喜欢说：和你一起可以沾点仙气。其实，正是程老为我们艺术团增添了不少科学与艺术完美结合的“仙气”。

程老今年已91岁高龄，是率领我们“唱到九十”（艺术团愿景）的第一人。近年虽行动有些不便，仍不时参加艺术团的活动，兴致勃勃，谈笑风生。他1947年考入清华航空系，1951年毕业，不仅掌握了工程技术知识，也是一位活跃的文艺骨干。在清华时就是管弦乐队的第一位首席小提琴，而且会作曲，能指挥，毕业时已是清华管弦乐队的指挥；在工厂里，他编写了歌唱新机飞行的四部合唱曲，以及

自己作词作曲的《飞机设计人员之歌》，并指挥大家在剧场正式演出；他还是八一电影制片厂记录“歼教-1”研制电影的编剧。2012年，他以82岁高龄参加了由李岚清同志发起组织的“‘三高（高级干部、高级军官和高级知识分子）’爱乐之友业余交响乐团”，和艺术团几位团友一起赴天南海北（天津、南京、上海、北京）演出了弦乐钢琴五重奏，并被吸收加入中国音乐家协会。有他在，我们艺术团的排练总是既热闹又认真，他会不时出一些金点子，提升我们的合唱水平。

他在航空事业上的成就更为国人所崇敬。2017年艺术团在央视的一曲《我爱你中国》激起国内外巨大反响，其中，程老的事迹令人动容。后来，在央视《开讲啦》栏目，他向360多名青少年讲述了参加航空建设的经历和感受。2018年，在《朗读者》节目中，程老又与主持人董卿侃侃而谈。他还是一位业余作家。他的作品既有散文杂记、科学小品、报纸副刊上的《作家与作品》专栏，也有科幻小说、报告文学，还在《解放日报》上发表了有关“两航起义”的长篇连载小说《强行起飞》，并出版了单行本，以及在上海广播电台“当代小说连播”节目中播出的长篇小说《巨翼入云》。这些作品艺术地再现了他在航空事业中获得的感知和体验。

2018年5月，他出版了一本自传，回顾了自己把毕生精力奉献给祖国航空事业的感受见闻和所思所虑，书名为：《腾

飞之歌》。当我读完这本书，眼前浮现出一幅壮阔的画面：程老拉着小提琴，天空中翱翔着他参与设计的各型飞机，这就是“腾飞之歌”啊！我为这个灵感而兴奋，马上开始构思画稿。

主角当然是程老，他拉琴时的神情是专注而振奋的，既沉浸于乐曲之中，又感受着祖国航空事业的灿烂辉煌。而这一形象正来自于我在《出彩中国人》录制现场为他拍摄的照片。在他的身后我画上巍峨的长城和高高飘扬的五星红旗，这象征了他为之奋斗的祖国。

天空中的两架大飞机，一架是大家熟悉的“C919”，这是程老担任专家组成员设计的我国首款具有自主知识产权的喷气式干线客机，是中华民族自主创新的标志，开启了21世纪我国喷气式商用飞机发展的大道。

另一架是程老担任副总设计师的“运-10”，是20世纪我国首次自行研制的、起飞重量超过百吨的大型喷气客机，最大航程达到8300千米。自1971年程老加入“运-10”项目，便开启了他为民用飞机建设奋斗的46年历程。这是我国的飞机设计从十吨级向百吨级冲刺的机型。作为副总设计师，他负责总体设计、气动力分析、计算和试飞工作，对当时世界上的相关成就进行深入探究，“博采众长，为我所用”；同时积极创新，首次在我国飞机型号设计中大面积使用计算机辅助设计，开发出相关的优化程序，编写了专著，他主持的某试飞方法获得了1978年全国科学大会奖。经过十年辛劳，他迎着初升的太阳，将“运-10”送上蓝天，经历了首次试飞的考验，粉碎了外国某些人“中国是一只没有翅膀的鹰”的滥调。随后，

“运-10”曾飞赴乌鲁木齐、哈尔滨、成都，并七进西藏，试飞完全成功，后因故让位于在国内总装外国型号，项目无疾而终。他还担任过多用途通用“运-12”的适航审定委员会技术组长，在他的指导下，“运-12”成为我国第一架通过国际通行的适航标准的民用飞机，于1989年获“国家科技进步一等奖”，程老是主要贡献者之一。

程老投入航空建设的前20年主要战斗在军用飞机战线，研制了多种型号的军机。我在画中选择程老最初设计的三种机型作为代表。

蓝天上右下角飞行的是“歼教-1”，是培养歼击机飞行员的喷气式歼击机教练机。新中国第一次设计飞机就设计喷气式飞机，赶上了世界航空技术发展的脚步；而这也是程老在1956年26岁时首次参加的飞机设计工作，从而开启了他魂牵梦萦飞机设计工作几十年的征途。他孜孜不倦地学习，厚积薄发，创造性地进行总体设计工作，极好地磨炼和考验了他的设计能力。1958年7月，银燕腾空而起，新中国第一架自行设计的喷气式飞机“歼教-1”成功试飞！在设计了多种机型后，程老又投入了将“歼-6”改型设计为“歼教-6”的任务中，担任了主管设计师，为培养驾驶超音速战机的驾驶员而贡献自己的智慧。1970年10月，该机型首次试飞成功，生产了600多架，作为我国第一种超音速教练机，培养了上千名歼击机驾驶员，为空军的人才建设立下了功勋。1987年，“歼教-6”被追授“国家科技进步奖”，程老被列为主要完成人中的第一人。

“初教-6”是程老参与设计的第二种机型，我把它排列在空域的左下方。这是

## □ 荷花池

一种螺旋桨式初级教练机，程老开始单独进行调研，广泛吸取各方意见，与同事们一起，跳出苏式设计的框框，坚持独立自主的设计路线，拿出具有自己的设计特色、优于当时使用的外国同级教练机的机型。该机型在1961年投产，直至20世纪末连续生产40多年，约生产了2600架，并出口国外，受到广泛欢迎。1980年，被航空工业管理局授予“质量金奖”。有趣的是，美国购买了“CJ（初教）-6”的“粉丝”们组织了一个协会，并几经周折找到程老，邀请他参加了2001年的飞行大会。程老时年72岁，终于坐上了自己27岁时设计的飞机，率领数十架“初教-6”组成的飞行队掠过长空，美国人对中国飞机设计师竖起了大拇指！在设计了“初教-6”后，年轻的程不时又于1958年春带领沈阳飞机工厂的青年设计了一种多用途民用飞机——“勤工号”，并于当年12月完成了试飞。

在程老设计的多种机型中，我选择了“强-5”（原名“雄鹰302”）为画中的第三种机型。这是程老在28岁时设计的，也是他三年中设计的第三种机型。这是一种擅长于对地、对水面攻击的喷气式“强击机”，是程老担任总体设计的第一种战斗机。后转至别厂完成设计，大批投产，装备部队，并成为我国第一种出口创汇的战斗机种，在巴黎航展被誉为“亚洲明星”。1985年，“强-5”获国家科技进步特等奖。画中军绿色的“强-5”呼啸而上，直刺长空，充满战斗激情。以后，程老作为主管工程师参加了我国海空军主力机型“歼-6”的“重新试制”工作，以及负责全面设计技术工作的超音速歼击机“歼-7”的引进、研制、总装和试飞。“歼-7”共生产了2400余架，并出口到许



诸葛镇学长（左2）向程不时老学长（右2）赠送画像

多国家。

我在网上搜寻了这几种机型的图片，向程老咨询了其大体结构、轮廓尺寸、升空高度等参数，并把空中的布局构图发送给程老，得到首肯。我想，在老法师面前，不能有技术上的瑕疵。有人看了我的画后说，这真是科学与艺术的结合。对了，这就是程老的“仙气”感染的吧，为了让“仙气”更加浓郁，我让5架“强-5”拉出5道彩烟：国旗的红黄两色，加上我们的清华紫，五道彩烟幻化成了五线谱，跳动着乳白色的音符“我爱你中国”，这就是小提琴奏响的最强音，这就是程不时老学长的心声啊！

2019年8月，程老的画像完成了。我完成了一件心向往之的事情，安然等待着2020年程老90大寿的来临。原打算在艺术团的2020迎春联欢会上向程老“献宝”（他并不知道我画飞机是为了给他画像），联欢会的节目单都已列上了，不料严重的新冠疫情袭来，联欢会被迫取消……盼着中国控制住了疫情，国外疫情又闹腾个不停，我团的练歌活动只能转入

线上云端。眼看着2020“程老大寿年”就这样结束了，可喜的是，2021年1月10日（农历庚子年十一月廿七，农历鼠年还没有过完），上海电视台在上海交响乐博物馆为我们团录制《最美合唱团》栏目的演唱。得知电视台也请程老到现场，这是一个等待了16个月的大好时机呀，我赶紧抓住庚子年的尾巴，经请示团领导，同意我现场赠画。

我邀请严成钊和梁国光两位校友帮助

持画，邀请吴毓鸣校友主持，等程老步入会场时，宣布“向唱到九十第一人程老赠画”仪式开始。在艺术团合唱团队和上海电视台主持人路灿洋的见证下，我把这幅画亲手交到了程老手中，全体在场人员齐唱《生日歌》，气氛极为热烈！程老是中国第一批飞机设计师，是科学技术与文化艺术相结合的楷模，是清华校友的榜样，是我们“唱到九十”的领头人。祝愿程老健康长寿，永远高唱“腾飞之歌”。

## 李健把清华校训唱成歌

2021年2月14日晚，被誉为“音乐诗人”的清华校友李健，首度来到《经典咏流传》舞台，把清华大学校训“自强不息，厚德载物”唱成了歌。

同时，西南联大百岁老学长、著名翻译家许渊冲先生也以“云观众”的身份惊喜亮相，强调“自强不息，厚德载物”就是要秉持“好上加好，精益求精；不到绝顶，永远不停”的态度砥砺前行。

或许每个人心中都有几支曲、几首歌，得意时可以助兴，失意时抚慰心灵，甚至能在人生路上指引方向、震颤灵魂。恰如贝多芬的名言：“音乐是比一切智慧、一切哲学更高的启示。”

### 音乐演绎古人智慧

被誉为“音乐诗人”的李健是《君子行》的创作者，他以温情的歌声将清华大学“自强不息，厚德载物”的校训演绎成歌，用新鲜的方式重新诠释了古代中国人的生命观。

《君子行》的歌词朴素简洁，却内含



李健在央视演唱《君子行》

乾坤，字里行间藏着无穷意韵。歌曲以探讨人生追求起始，反复诘问“超越自我”及其意义，审视了现代性语境下生命意义的命题。

### 君子行

词：（先秦）佚名/李健 曲：李健

一个人他要如何才算超越自我  
超越自我又如何会得到什么  
得到什么又如何终是生命过客  
纵然过客要磊落自古有人说

## □ 荷花池

说那 天行健 君子以自强不息  
说那 地势坤 君子以厚德载物  
这些并非刻在墙上古老的诗句  
过去的人追随它一路走过去

也许你说日新月异早换了天地  
天还是天 地还是地 你还是你  
日和月不停地转 能否转到永远  
永远到底有多远 无数个瞬间

桑田沧海谁来去 大地沉默无语  
来来去去人世间 看谁在流转  
看那 天行健 君子以自强不息  
看那 地势坤 君子以厚德载物

这些密语如同祖先 星光般存在  
未来的人回归它才会有未来  
触不到的离不了的 这就是天地  
天就是天地就是地 我才是我

看那 天行健 君子以自强不息  
看那 地势坤 君子以厚德载物  
这些密语如同祖先 星光般存在  
未来的人回归它才会有未来

触不到的离不了的 这就是天地  
天就是天地就是地 我才是我  
天就是天地就是地 我才是我

白云苍狗谁来去 大地沉默无语  
最是无语人世间 幸而有人言

“终是生命过客”这一中间结论得出后，歌词笔锋一转，从经典流传的角度经由清华校训渊源《周易》乾卦和坤卦的两

个卦辞，调和本我与超我的关系，以凸显存在本身。

人者，天地之心也。《君子行》将人放置于天地之间，探索天、地、人三者的关系，并给出了自己的答案。天地亘古长存，而人只是渺小一粟，因此不管我们追求什么、得到什么，“终是生命过客”。

这是对于人与自然关系的思考，“天还是天，地还是地，你还是你”，人应该顺应自然，坦然地面对花开花落、生老病死，与自然和谐共处。

同时，人顶天立地，也应该“磊落”一生，在广阔天地间，留下哪怕是再小的印迹。“天还是天，地还是地，我才是我”，尽管生命有终点，但“人”本身的存在是永恒的，中华民族正是秉持着“生生不息”的信念，才创造出灿烂的历史文化，代代相传，经久不衰。因此，我们每个人，只有不负时光，主动寻找人生的意义，才能找到天地间那个傲然的“我”，“我才是我”。

这些面对天地、思索生命的哲学思考，并非是现代人的独创，而是源自几千年前的经典。

《周易》素有“群经之首、大道之源”之称，虽然言简意赅，却凝结了中华民族上下五千年、纵横几万里的智慧，涵盖自然与人生的千变万化，更养成了我们的民族气质与性格。

《君子行》中反复咏叹的“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”，就出自《周易》中的乾坤两卦，短短二十字，就道出了我们的精神追求，随着时代的演变，愈发激励人心。这些“密语”并非是在墙上已死的诗句，而是“如同祖先星光般存在”，它们照耀着如

今的人们，在新的时代焕发新的生机，未来的人只有“回归它才会有未来”。

李健温和、深情、细腻的歌声更为歌曲注入了灵魂。他在高音区真假声莫辨的唱法，使其圆润的声线生动地传达出“厚德载物”的浑厚之感。而他的气息却又深沉稳定，使音乐连绵起伏，给人以生生不息之感，直观地体现了“自强不息”的天道精神。娓娓道来之中，李健表达了直面无常、保持自我的生命观念。

### 音乐传递八字校训

“自强不息，厚德载物”八字校训是清华精神的体现，是清华大学的灵魂。

著名哲学家张岱年教授将“自强不息”解释为努力向前、奋发向上的生命体会，将“厚德载物”阐释为宽容、深厚，并指出坚强的意志、宽容的态度作为中华文化中的有益成分，值得传承与发扬。这句出自《周易》的校训，质朴深邃，经由每个清华人的实践和诠释，历久弥新，深刻地影响着每一代清华人的人生选择。

《君子行》的歌名亦有旧题新作之意。君子行是乐府曲名，曹植、陆机、沈约等人均有诗作，多以谨慎处事为主旨。

《君子行》则立足对生命的思考，拓展了这类作品的主题。“君子”一度是对贵族男子的称谓，之后才逐渐泛指有德之人。

《君子行》藉此探讨了个人对自身、个人对历史的责任与担当。

清华大学的前身清华学堂是一所美国为了“从知识上与精神上支配中国领袖”退还部分庚子赔款而开办的留美预备学校，因此梁启超特意叮嘱清华学子“他年遨游海外，吸收新文明，改良我社会，促进我政治”，希望学生们学有所成之后，

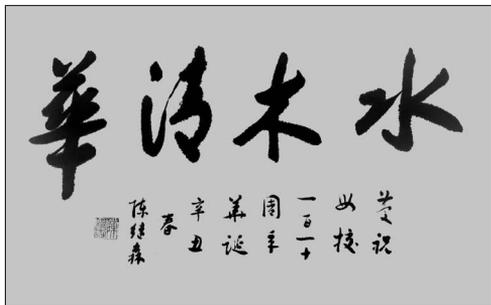
成为国民的表率，能够造福国家与人民，“挽既倒之狂澜，作中流之底柱”。

对于清华人来说，“君子”不仅要修己，更应将个人意愿与家国情怀、时代责任深刻连结，在自己变得优秀的同时，也带动社会、带动国家、带动全人类向更好的方面发展。

百余年来，从清华学堂、清华学校到国立清华大学、西南联合大学，从“红色工程师的摇篮”到建设“世界一流大学”的清华大学，无论世事如何变幻，办学道路如何改变，清华师生都始终不负“自强不息，厚德载物”的校训，为国家、为人类文明不断地作出贡献。在历史上许多艰难危险的时刻，对于生活的无常，乃至是生命的威胁，清华人总是坦然地面对，因为纵然成了天地间的过客，只要像天一样遇到什么风霜雨雪都运行不息，像地一样无所不载深爱着他人，就能无愧于心。

校友李健把清华校训唱成歌，不仅在艺术表达方面给清华学子树立了良好的示范，还让“自强不息，厚德载物”的精神力量通过美而简单的艺术形式得到传播。

（研读间：未树 北声）



书法 水木清华

○陈继森（1959届电机）

● 诗词书画选登

# 清华印

## ——赋清华建校百十周年

○吴鹤立（1983级力学）

一枚由自强不息、厚德载物的烙印  
作为阴文，行胜于言、知止于真的痕印  
为阳文，百年一叶、同方一魂的足印为  
方寸的铭章，就是我心中的清华印。

西山之麓，往事钩沉。水清木华，曲幽径深。  
庚子之祭，砥砺同仁。难酬蹈海，求索经纶。  
华北危起，救亡图存。烽烟在侧，班荆论衡。  
西南燭火，光熙蓊门。更始气象，守学弥惇。  
两弹一星，许国以身。荆棘之处，执锐之人。

荷塘月色，风清露润。不为斗米，代代同音。  
自强不息，学子莘莘。闻亭晚钟，洞穿北辰。  
厚德载物，人文日新。行胜于言，知止于真。  
钟灵毓秀，卓尔不群。继往开来，再奏雄浑。  
从我做起，与国同根。百年一叶，同方一魂。

### 卜算子·校花紫荆

○余寒生（1978级土木）

四月紫荆妍，犹在清华火。  
争艳群芳又奈何，唯有挨边坐。  
其貌也不扬，其状难成朵。  
却是春心点点尖，刺我胸之左。

園政域神砥之鐫前疊八暮  
 園務之自礪下刻輩翠角昔零  
 收為牛由肅然各之飛朱四零  
 桑大耳之元文班清馨閣月零  
 榆眾或思自革名輝凌雄奔閣賦  
 之之潛想強動跡滿空居色  
 碩公心繼不亂於園拾于依  
 果僕實厚息失其春階高依  
 嗟或踐德欣學上色而丘憲  
 夫商為載逢後以馳上之風  
 回海大物改赴記浮怡上絲  
 顧弄國之革南毋雲然南雨  
 白潮之傳開疆校影化薺燕  
 首成工統放北嘯觀景西子  
 無汗匠液之域育水吟湖北  
 愧業或潤時歷之木闢北歸  
 於之三天融歲情之君臨零  
 毋翹尺高匯月生豐紅吟零  
 校楚講各中之於茂燭亭學  
 之更壺領西嶒新感之西子  
 教華成風兼嶸奮清詩眈聚  
 誨之孰騷收韶社華誦秀首  
 也學教或並炎會之未峰於  
 庚子之科蓄易之獨子東近  
 辛名學秉逝交秀荷瞰蓉  
 勤師鴻獨弘長五墻紫園  
 耕或儒立志於砌之荆之  
 耘勤孰之難紅雕章重南  
 于於一精移旗欄沐檐翼

### 书法 零零阁赋

○高光华（1970届工化）文  
○刘志勋（1970届建筑）书

## 七律·百十春秋再创辉煌

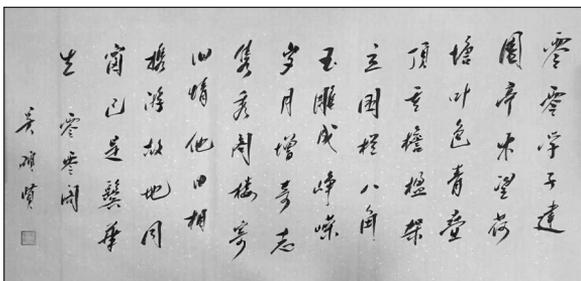
——庆祝清华大学建校 110 周年

○王伯雄（1970 届精仪）

冀序韶光百十春，大师荟萃育人文。  
 多科融会树苗壮，才备德兼桃李芬。  
 政界菁英领航路，一星两弹建功勋。  
 宏图再展辉煌景，凤翥龙翔气象新。

## 书法 零零阁

○吴硕贤（1970 届建筑）



## 清华世纪鼎铭

——步和刘禹锡《陋室铭》韵

○王东光（1970 届工物）

世纪之交，瑞鼎正名。  
 镇园之宝，天精地灵。  
 清华骄子，奉此德馨。  
 宽腔盛水绿，新雨洗铜青。  
 暖阳描篆字，冷目阅人丁。  
 趋前手捻香，心诵经。  
 听书声之宏亮，沐学风之无形。  
 我兄铸金鼎，吾弟建阁亭。  
 观者云：何其富有？

## 七律·清华园杂咏

○张成昱（1987 级数学）

## 荒 岛

玉桥如拱两难凭，道是残垣却早荣。  
 归暮由来云已晚，近春何吝韵初成。  
 浅山点缀真名士，斜径流连小学生。  
 最爱夕阳犹未落，有人歌舞有人鸣。

## 荷花池

化龙不遇可成虫，卧看流芳寒几丛。  
 折桂难言夫子拙，观鱼莫问大师穷。  
 庭前柳绿皆柔绿，岸上梅红是粉红。  
 秋水如屏聚光影，池边坐立主人公。

## 清华二月梅花雪

○冯弘伟（1988 级汽车）

荷塘环岛嗅梅花，  
 白雪妖娆映彩霞。  
 犹记呼朋玩雪仗，  
 梅花开尽已天涯。



## 绘画 零零阁

○高冀生（1961 届建筑）

## 沁园春·清华园 —— 纪念母校 110 周年华诞

○肖改乾（1974 级水利）

清华学堂，百年辉煌，源远流长。  
看校园景象，绿荫成行；湖光山色，紫荆花香。建筑时尚，美式礼堂，西洋风格不寻常。旗杆上，看五星红旗，迎风飘扬！

校训底蕴深藏，为莘莘学子指方向！曹禺写《雷雨》，千古绝唱。锺书杨绛，《围城》无双。三钱院士，清华学长，学森伟长和三强。问苍穹：哪颗星最亮？国家栋梁！

### 平水韵七绝

#### 辛丑贺清华百十华诞

○陈树坤（1998 级建筑）

一

巍然沧海立中央，君子从来以自强。  
无问西东南与北，山川水木共传觞。

二

荷塘月夜纵横香，沧海清华忆故乡。  
万里昆仑人独往，满园浩气近春芳。

三

紫荆如雪萼如尘，园近春芳月近人。  
占尽清华浑似玉，冰心谁忆旧年身。

### 盼重逢

○刘芳（1983 级化工）

归心似箭盼重逢，春暖花开聚校园。  
韶华似水忆当年，可记同窗日月甜？  
飘逝岁月艳时光，未忘惜别梦魂愁。

离别清华数十载，沧海浮沉路漫漫。  
人到天命愁鬓白，音容意气却少年。  
往事如风成追忆，同窗情谊伴百年。

### 忆清华

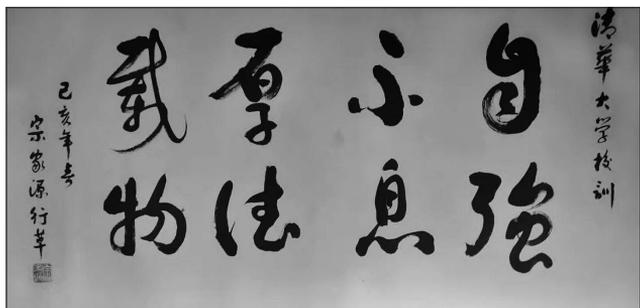
○唐功南（1976 级自动化）

一曲丁香雨，三秋韵味甜。  
闻亭美如画，四月这一天。  
今日恋歌起，当年听课缘。  
荷塘新柳绿，水木旧云烟。

### 迎春花

○滕启（1969 届水利）

熙春南路侧坡趴，  
拥簇细枝黄小花。  
冒雪风寒何所惧，  
清园首放艳归她。



行书 母校校训

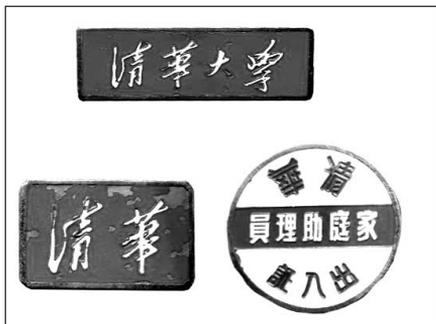
○宗家源（1954 届水利）

## ● 珍藏之窗

## 我家保存的三枚不同的清华校徽

○何吉林（1970届无线电）

1953年，父亲何礼从团中央调到清华大学工作，担任政治辅导处主任，兼校工会主席和清华工农速成中学校长。从此我家成了清华人，也有了清华校徽。“清华大学”四字校徽是我父亲的。“清华”二字校徽是我母亲的，当时她还在团中央工作，作为家属佩戴“清华”二字校徽。那时我家住在照澜院18号，我在清华附小读一年级，由于母亲在市内工作，家里聘了一位大娘帮助做饭和料理家务，于是又有了一枚“家庭助理员”徽章。如今三枚徽



章都捐给了清华档案馆，它们记载着我童年对清华园的美好记忆。

## ● 清华词典

## 清华“新工人”

○田 芊（1970届精仪）

清华“新工人”，是我国20世纪70年代以来在清华大学工作的一群年轻教师。1970年清华大学在应届毕业生中挑选了一批人留校工作，时称为“新工人”教师。

“文化大革命”期间，清华的正常教学科研工作被迫停顿，完全陷于内乱并发生了武斗。1968年，党中央派出“工宣队”和“军宣队”（首都工人毛泽东思想宣传队、解放军宣传队）进校制止武斗，并开始了全面领导学校工作。“工宣队”推行“在上层建筑领域包括各个文化领域对资产阶级实行全面专政”错误路线，为改造清华教师队伍，准备用青年教师在“资产阶级知识分子”的老教师中“掺

沙子”。1969年，清华1964级、1965级两届学生将面临毕业，学校于1970年3月在应届毕业生中留校800多名，时称“新工人”。当时只有清华、北大留下一大批人，清华人数最多，这在全国高校中是少有的。后来其中部分人离校，仍有500多人一直工作在清华。

这一批“新工人”教师是清华历史上特殊的一代教师队伍，他们是清华在向改革开放转型时期的生力军，是清华在新的历史时期建设和发展的奋斗者。他们与老教师一起，在学校的教学、科研和管理及社会服务等各个岗位上努力工作，起到了承上启下的作用，为清华探索与建设世界一流大学做出了自己的贡献。

# 2020年校友奖学金、助学金获奖者名单

(只包括校友会管理的校设项目, 院设项目未列)

## 梅贻琦纪念奖学金(研究生12名)

朱慧青 付心迪 贾心怡 郑振杰 郑迪  
余翔 于洋 邢万东 黄国俊 吴次鑫  
张娟 李子晗

## “一二·九”奖学金(48名)

付艺娆 钱昱嘉 朱瑞林 李洛祺 韩俊太  
程淇 王众 时其然 郑智骋 陈子木  
石文琪 周松涛 杨宁辉 栗子豪 杨启泽  
赵鉴开 张齐颢 陈云逸 董胤蓬 刘祖炎  
王哲 杨可扬 徐奕舟 王皓霖 刘宇翔  
刘文轩 尹浩宇 黄栋 郑明宇 郭雨尘  
汪禹驰 仇晶晶 钟砺涵 刘鹏宇 李竞妍  
宁立铭 杨伽伦 殷上弘 陈于蓝 李嘉贝  
胡月奕 朱涵琪 吴昊泽 王云海 任少睿  
朱思漠 徐霄萌 刘沅明

## “一二·九”辅导员奖(81名)

韩昊庆 康旭源 廖威 张帅 张紫千  
孔思宇 刘栋 李天奇 王子瑜 曹继东  
刘家辉 郭政豪 姚朱亮 林炜琛 潘俊豪  
陈战光 刘子麟 李钰皓 胡翔宇 刘禹廷  
冯少飞 郭灏 曹博 徐宁 贾兆昆  
吴锐 贾晨辉 杨万涛 郭育松 王明凯  
刘闯 任棚 刘泽宇 刘传举 邵成武  
韩博轩 雷旭东 郭亮亮 李映辉 张元鑫  
陈誉博 何振豪 张元哲 霍元东 王天宇  
刘昊 杨明 张天翼 杜鑫乐 郑湘  
周力 黄思杰 李维杨 周昊 何之舟  
耿祥顺 郑亚旻 郑坤炜 关凌霄 孙其星  
王子铭 王琦煜 王彦博 吴承鹏 魏强强  
龙腾 安云龙 郭蔚嘉 吴鹏博 钱煜坤  
苏若尘 解士杰 黄谭昊 冯立 赵甘霖  
李琨彪 胡明远 张家梁 武三茗 高源龙  
欧阳晨光

## “一二·九”辅导员郭明秋奖(41名)

苏冬 张婧雯 赵艺颖 朱怡哲 向虹霖  
张世超 许卉 傅一苇 李林蔚 李晓涵

温馨妮 曹翰林 唐静娴 虞沁 司晓宇  
闫雯雯 孙楠 刘贺心 冯时 张晓雨  
叶子芸 刘倩 王帅 任艺 廖楚伊  
王雅宁 岑雪聪 张丹 宋琪 武佳璐  
曾晓婕 段召容 周嘉婧 丁怡文 刘煜  
高山 苏晓雅 陈筱菁 谷冰燕 李梦馨  
王玉洁

## “一二·九”学生事务工作助理奖(10名)

巨艳红 兰芹 王长明 王德华 张霞  
刘文君 张文静 马天舒 柏杨 杜娟

## 蒋南翔奖学金(48名)

何铭逸 王翹楚 张寒硕 王治超 王泰华  
张翌晨 王煜楠 田硕 樊昱玮 刘明  
邢益宁 程硕 戴沁言 韦子煜 王天宇  
陈思宇 张帆 刘晰鸣 邱可玥 李显昱  
郑昞 乔彦聪 马世育 乐敏 李政  
李尚松 谢雨潇 韩皓潭 张天一 沈子杰  
许轶婧 胡扬 王霄涵 赵淳 金会智  
卢冰 胡润奇 赵佳 陆洪磊 张雨辰  
郭宇辰 刘建秀 邓雨芊 蔡梓檀 赵双瑜  
郭玉楷 刘梦 李袁圣龙

## 清华大学好读书奖学金(215名)

### 本科生(205名)

王美晨 周翔峰 刘沛扬 廉渊升 王景雯  
郑哈乐 戴成博 姜竣凯 郑志龙 朱睿哲  
李思韵 高怿 宋艺文 韩志磊 郑问迪  
党张弛 谭祖玮 刘凜康 王启帆 陆畅  
许恒萱 李不凡 陈起渊 王鹤然 唐海峰  
宁辉 潘永祺 杨晨煜 王一开 陈慧茹  
任俊翔 张振羽 林琳 王佳琦 丁欣然  
李慧韬 李一安 王帆 金一诺 赵文达  
王晟 李睿思 辛叶桐 王之月 郭懿  
郭杨 彭诗洁 陈晔 耿亦凡 刘础雨  
彭文余 蒋渊丞 秦梦陶 申子琳 张嘉林  
高靖涵 李镇尧 郝悠扬 王晨曦 郑含蓓  
施茂栋 李笑然 冯捷讯 陈善炜 陈巧云  
赵诗华 刘璇 刘康 赵宇滨 杜弘毅

姜一鸣 赵佳鹏 周嘉欣 黄律引 高 珊  
 张唯唯 林 浩 孙晶尧 白昭若 史京瓚  
 雷瑞清 谢大通 张诺贝 归昱欣 周 昊  
 葛云唐 王 尊 赖克凡 王旺之 董 恒  
 潘浩良 侣晋华 王菱庆 兰 天 何澜珂  
 冯胤颖 刘林鹭 冯 起 徐宇轩 赵博元  
 张平安 王薛涵 唐云杉 胡开哲 叶召城  
 李金熹 李贺悦 李正远 任 一 张书宁  
 常 成 郭占强 李星辰 屈晨迪 童军博  
 宿 昶 杜奇修 徐梁军 张 鹏 何浩天  
 李 灵 朱棕榕 王雨祥 张师嘉 黄梓淇  
 史明得 张泽楷 杨海天 王昕荷 陈若柠  
 桂延智 喻棣文 王笑晗 白玉明 黄赢业  
 付嘉乐 张霆锴 黄子康 周 加 陈雨柔  
 潘慰慈 高敏博 李行健 王子轩 葛 程  
 赵和旭 王文昊 严 涛 郭紫辰 侯 涵  
 谢道晟 张超谦 高喆思 程康宁 张 凯  
 任选中 曹 琪 张子昂 黄菀怡 王清扬  
 詹雨涵 路 畅 郜楚煊 蒋 钜 胡怀宇  
 周奕彤 毛思敏 席雨奇 董佳乐 李 悦  
 朱虹旭 沈青颜 吴坤强 霍亦宁 程雪儿  
 吴沁彦 王 宇 郑毅喆 何宛珊 李桢蕾  
 许元泽 丁 璇 李宗阳 翟峰毅 王心怡  
 贺斯泉 和 西 张儒君 张征宇 邓章选  
 张梓猷 杨梓凝 李含嫣 周鹤扬 何思成  
 瞿晶伶 殷瀚迪 陈语凝 王天瑶 温 晋  
 刘宇薇 王天煜 吕牧原 雷邓渝瀚

#### 研究生 (10名)

邵晓楠 田清芳 黄 涛 张晓旭 孙可佳  
 杨 桦 郑伊楠 李 佩 刘 充 窦文韬

#### 清华大学好读书奖学金自强专项 (161名)

方 兴 张新新 杨起珍 朱百川 侯恩策  
 刘长兵 周小强 王兆鹏 王庆禄 代兴鹏  
 刘世龙 王子硕 黄 煌 张世豪 李腾飞  
 刘 宇 周建东 陈进吉 孙观福 李子航  
 叶 欢 赵桂宁 何英杰 王玉瑾 何星阳  
 钟赉龙 邱 渝 吴昊聪 杨 光 邹 豪  
 姜博双 朱 炜 陈昌富 李思远 李 政  
 朱东泽 李 进 胡一航 骆福瑞 杨普光  
 杨雨欣 陈浩亮 高 闯 陶智能 高 翔  
 江 雪 杨白雪 曹津铭 罗经纬 杜文健  
 王佛霖 周春生 杨 朔 王敬林 单宇航

刘 勇 施建文 朱国东 乐明富 张海波  
 林智鑫 谢湘江 陈美晨 陈梦宇 宋 涵  
 陈梓畅 史炜慷 张 鑫 沈德鑫 高钟岩  
 袁 冲 冷恺依 焦梦琪 朱 宝 周德俊  
 程世昌 林小文 贺忠辉 刘德怀 杨晓庆  
 苏贵轩 任锦源 江建民 靳增晖 郭峻仙  
 贾永琪 丁 凯 高琦玉 严永乐 何俊妮  
 史明磊 舒捷安 向荣林 李栋庭 张景鑫  
 陈 莹 朱晓豪 石 康 刘晨昊 叶张骞  
 孙永翔 季轩宇 占子扬 龚 雪 付宣宇  
 邹 赫 张 宇 彭 进 范炳轩 朱绍禹  
 李家琪 高慧超 葛梦雪 李文博 陈 俊  
 叶征宇 张 才 卢明泽 鲁上上 林博威  
 赵明哲 李恩冲 徐 倩 童 鹏 姜菊梅  
 沈文萱 林 伟 李晨宇 高宇成 朱宣宇  
 李一鸣 吕佳铮 陈 曦 代岩磊 王 其  
 吕泽坤 田乙平 丁 淼 刘 珊 刘 洋  
 冷 杰 吴子祎 刘栩颖 程润松 陈 巍  
 陈小刚 刘广鹤 龚自豪 黄 博 赵肖栋  
 陈铭炜 曾 敬 袁湘柱 祝佳辰 彭泰然  
 张溟然 郭志斌 刘 浩 孙 川 杜卓异  
 白玛玉珍

#### 好读书支持鸿雁计划 (5名)

周逸农 孙小乱 田 欣 王 婷 覃靖璇

#### 马祖圣学长纪念助学金 (20名)

刘闫霖 伍鸿天 贺超伟 肖鉴鉴 饶 苗  
 汪 巧 杨宁辉 程润松 张 旭 邓山豪  
 汪 轩 李永亮 孙 琳 任亚州 黄 蕊  
 张佳晨 石 强 李贤玲 吴子祎 刘兆阳

#### 周诒春青年教师奖 (12名)

王海燕 吴小五 何奇泽 曹振水 贾昱冰  
 邢 玮 杨昕宇 周 涛 张新贵 于洪军  
 张会景 李成伟

#### 赵元任纪念奖学金 (15名)

匡 宇 邓漪澜 刘恒洋 曲晓楠 张子薇  
 陈雨涵 张 萌 李婉琦 唐子阳 张熠琳  
 纪如玥 潘沈阳 张钰涵 林 娣 马昱文

#### 黄荫普夫妇纪念奖学金 (5名)

王 丽 窦新宇 田艳飞 罗 晨 任 和

清华校友—谷兆祺励学基金（16名）

丁 启 朱红旭 张爱军 王志龙 朱洪钢  
钟 燊 李 驰 李鹏程 曹凤友 张晨阳  
陈道想 林思宇 张文强 王 莹 李佳瑶  
刘 鑫

清华校友—杨友龙何肇琛伉俪励学基金（16名）

郑合兴 邹宇辉 谭博文 李明骏 王昕宇  
邱云涛 周嘉禾 程 俊 王鹏兵 岳昌宇  
宁梓豪 王文强 陈帅雷 任小龙 王瑞喆  
孟繁焜

清华校友王补宣院士奖学励学基金（12名）

刘效辰 林煜凯 杨笑宇 刘航滔 雷文海  
姜百惠 蒋海华 陈泊明 黄钰诚 吴嘉祺  
陈一鹤 邢 森

清华校友过增元奖学励学基金（15名）

王昱森 黄 峰 刘 尚 张晓龙 刘 鑫  
马国祯 彭 勃 李 苗 孟志强 李霖泽  
裴浩翔 陆 澳 任晗啸 颜湖杰 谢皓如

解放战争时期清华校友励学基金（6名）

王进瑞 刘玉龙 宋晨阳 朱文静 杨 立  
刘佳维

五粮液科技久久奖学金（9名）

胡涛涛 单文博 马清元 金可涵 许诒翊  
刘增杨 孙千尧 秦 越 刘漪漩

清华校友—董文华程娴励学基金（9名）

李家聪 郭腾达 马德发 杜荣葆 齐俊杰  
艾嘉文 庾金泓 刘家昌 刘金峥

清华校友李衍达励学基金（6名）

朱漫福 曹泽元 李志刚 彭 鹏 马 程  
李舒燕

清华校友—张思敬励学基金（7名）

马文欣 宋 蕊 张桎淮 肖化雨 陈志超  
李佳瑶 杨 洋

清华校友—黄圣伦励学基金（3名）

邓山豪 汪 轩 高琦玉

清华校友—张慕萍潘敏贞励学基金（3名）

刘 鑫 王佳仪 陆 彬

汤言英奖学金（4名）

王雨涵 刘建宏 郑元昊 傅千懿

清华大学西南联大奖学金（5名）

郑舒文 赵博文 王拓为 胡尘虹 许运佳

校友王啓无、友人张圣述奖学金（2名）

胡家辰 张闻达

西南联大采奖学金（5名清华大学学生）

雷淦璿 何立晗 王鸿儒 郭 融 周琳茜

西南联大校友吴惟诚奖励基金

（1名清华大学学生） 罗逸群

黄宪儒奖学金（2名） 代家宝 王鹏逾

浦薛凤纪念奖学金（1名） 冯秀岐

杨镇邦纪念奖学金（2名） 陈汜玄 周 禹

顾毓珍奖学金（2名） 刘东炫 牟 博

马约翰奖学金（2名） 马嘉莹 杨 晨

孟昭英奖学金（3名） 朱程睿 张冰晶 吴浩渺

1938级校友奖学金（1名） 金嘉仪

夏翔纪念奖学金（3名） 游俊杰 李 颖 宫克威

清华校友—1949级励学基金（2名） 韦盛富 龙正余

清华校友—谢希仁励学基金（1名） 张 艺

清华校友傅任敢励学基金（1名） 李迦壘

清华校友周和平奖学基金（2名） 向拔尖 蒋昱奇

西南联大1944级奖学金（1名） 朱虹鑫

清华校友1997级奖学金（2名） 王昕劼 叶凌远

西南联大校友张炳熹奖励基金（1名） 刘志勇