

清华校友通讯

二〇二二
冬季号
复九十二期

92



传播母校信息
报道校友业绩
联络校友感情
弘扬清华精神

92

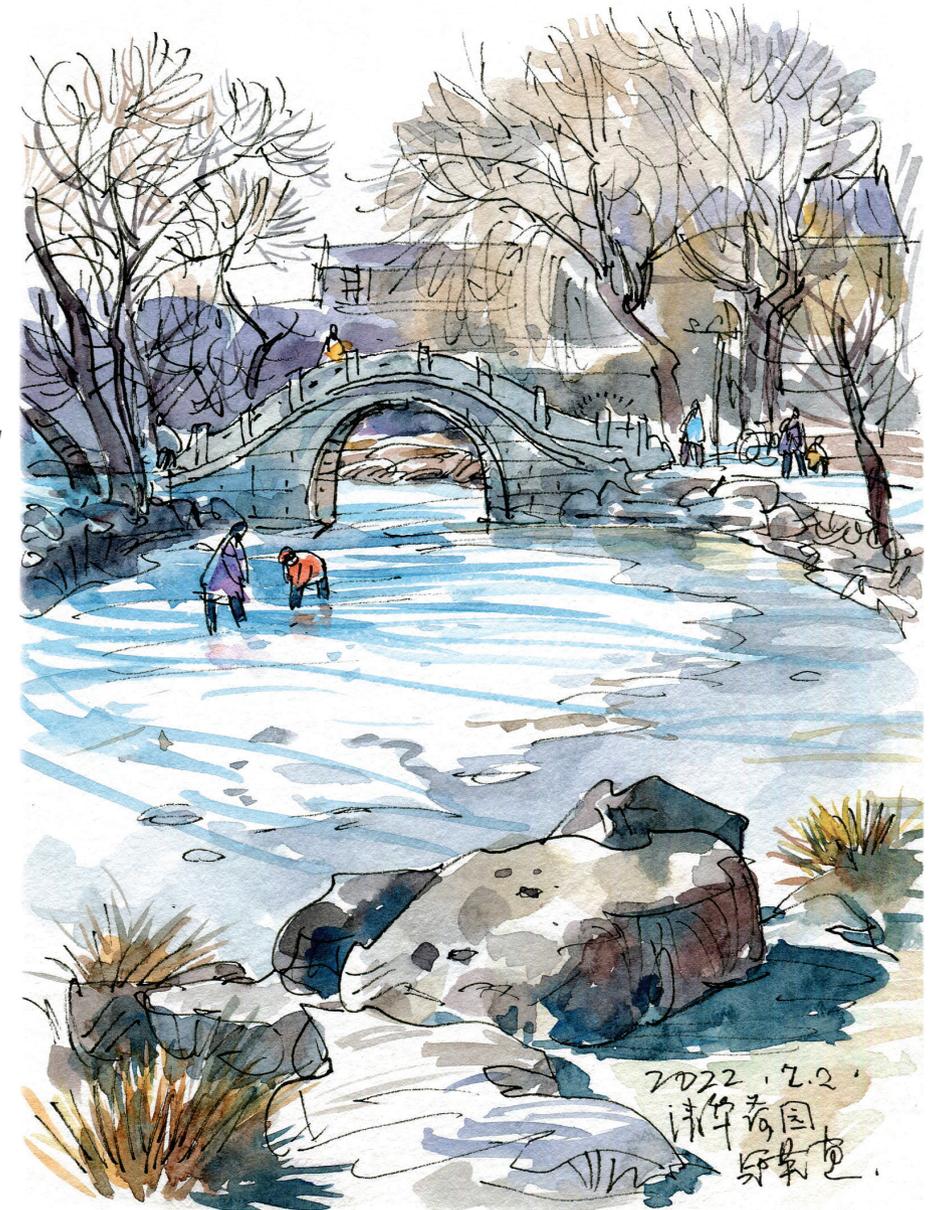
清华校友通讯

Tsinghua
Alumni Gazette

二〇二二
冬季号

清华校友总会

Tsinghua
Alumni
Gazette



2022.12.2
清华园
景景画

CN 10-1674/G4
ISSN 1006-7663

ISSN 1006-7663



9 771006 766221

刊址 清华大学新林院7号
电话 010-62792246
邮箱 editor@tsinghua.org.cn
网址 http://www.tsinghua.org.cn
定价 20元



▲中国共产党清华大学第十五次党员代表大会胜利闭幕，选举产生新一届党委、纪委，邱勇致闭幕词



▲第二届世界卫生健康论坛在清华大学开幕，图为线下嘉宾合影



▲戴琼海院士团队成功研制元成像芯片



▲清华大学举行倪维斗院士从事能源动力事业65载座谈会



◀美国萨克拉门托校友会2022年秋季聚会联谊



▶美国休斯顿校友会2022秋季野餐会



▲美国费城清华北大浙大三校校友会秋季迎新



▲瑞士清华校友会2022年年会



▲美国南加州校友会中秋野餐会

清华校友通讯

二〇二二
冬季号
复九十二期



Qinghua
Xiaoyou
Tongxun

- ◆ 从高原走向高峰——访人文学院首任院长万俊人
- ◆ 欧阳钟灿院士：机遇只偏爱有准备的头脑
- ◆ 支援西部教育那些年（周立柱）
- ◆ 人民气象事业的创始人——张乃召
- ◆ “中国田野考古第一人”——吴金鼎
- ◆ 乘火车赴丹麦留学那些事（顾秉林）
- ◆ 清华、北大、南开三校公物迁运复员北上的回忆（申泮文）
- ◆ 怀念师友 茅沅 慈云桂 琚书琴 李德群 吴敏生 蔡益燕

清华校友总会 2022年12月

清华校友通讯

92

Tsinghua
Alumni Gazette

复冬二
九〇
十季二
二期号二



刊 址 清华大学新林院7号
邮 编 100084
电 话 010-62792246
投稿邮箱 editor@tsinghua.org.cn
网 址 <http://www.tsinghua.org.cn>
国内刊号 CN 10-1674/G4
国际刊号 ISSN 1006-7663
发 行 清华校友总会
印 刷 北京精彩世纪印刷科技有限公司
定 价 20 元

1934 年创刊 1980 年复刊

主管单位 中华人民共和国教育部
主办单位 清华大学
编辑单位 《清华校友通讯》编辑部
出版单位 清华大学出版社有限公司

指导委员会 华建敏 贾春旺 李 蒙 方惠坚 贺美英
柳斌杰 王凤生 胡显章 叶宏开 庄丽君
万俊人 白永毅 钱锡康 徐心坦 田 芊
周家惠 孙 哲

编辑委员会 史宗恺 向波涛 唐 杰 宗俊峰 邱显清
覃 川 周明胜 范宝龙 胡 钰 杨士强
李 军 郭 谦

刊名题字 刘 达
名誉主编 贺美英
主 编 史宗恺
常务副主编 袁浩歌
执行主编 关 悦
副 主 编 杨 帆 黄文辉 解红岩
编 辑 田 阳 任风远 钱飒飒

订阅金额 中国内地 80 元 / 年、200 元 / 3 年，港澳台 160 港币 / 年，
国外 40 美元 / 年

线上订阅 “清华人” 小程序认证校友可通过【校友服务一期刊订阅】
在线订阅



邮局汇款 收款人 清华校友总会 地址 北京市海淀区清华大学 (100084)
现场订阅 清华大学东南门外紫清大厦 6 层
发行电话 010-62782238

目录

Contents

总会活动

- 7 清华校友总会第九届第一次会员代表大会
暨清华大学第二十四次校友工作会议召开 / 黄婧
- 8 “优秀校友组织”获奖名单 (25 个)
- 9 “优秀校友工作者”获奖名单 (61 名)
- 10 “清华校友工作荣誉奖章”表彰名单 (56 人)
- 11 清华校友总会召开第九届理事会第一次全体会议、
2022 年第一次常务理事会议 / 曾卓崑
- 12 清华校友总会第九届理事会正副会长、正副秘书长、常务理事名单
- 12 清华校友总会第九届理事会理事名单
- 13 守正创新 踔厉奋发 努力开创清华校友工作高质量发展新局面
——清华校友总会第八届理事会工作报告 / 唐杰

今日清华

- 18 中国共产党清华大学第十五次党员代表大会选举产生新一届党委、纪委 / 田炬熔
- 19 校党委书记邱勇当选为中共第二十届中央委员会候补委员
- 19 第二届世界卫生健康论坛在清华大学开幕 / 卫健学院
- 20 清华大学图书馆庆祝建馆 110 周年 / 图书馆
- 22 清华大学人文学院成立十周年庆祝大会举行 / 人文学院
- 23 清华大学社会科学学院庆祝成立十周年 / 社科学院

人文日新

- 24 从高原走向高峰——访人文学院首任院长万俊人 / 人文学院
- 28 十年奋斗 百年传承 不渝传承 不息求索
——在社科学院成立十周年庆祝大会上的讲话 / 彭凯平 (教)
- 32 我与清华文科的缘分 / 蔡曙山 (教)
- 38 清华社会科学的精神气质 / 常宇 (1993 级精仪)

我与清华

- 40 支援西部教育那些年 / 周立柱 (1970 届自控)
- 44 陪同留学生的日子里 / 张景玺 (1966 届电机)
- 47 我和三位越南留学生 / 钱家骊 (1953 届电机)
- 48 一段有关中越友好情谊的回忆 / 吴维韩 (1953 届电机)
- 49 在团结友爱的班集体中成长 / 王兵 徐景明 丁富新 臧希年 (1970 届工化)
- 52 清华园来了文科生 / 王文静 (1998 级外语)
- 54 十六年乡村, 愿以深心奉尘刹 / 沙垚 (2005 级新闻)

清芬挺秀

榜上有名

- 57 九旬校友周光召获得中国物理学会终身贡献奖 / 田 阳
- 57 校友王翔荣获 2022 年航空航天月桂奖 / 田 阳
- 57 5 位教师 10 位校友当选 2023 IEEE FELLOW / 田 阳
- 58 5 位教师 8 位校友荣获第十七届中国青年科技奖 / 田 阳
- 58 3 位教师 3 位校友入选“35 岁以下科技创新 35 人”亚太区榜单 / 田 阳
- 58 3 位校友当选 2023 年度美国光学学会会士 / 田 阳
- 59 欧阳钟灿院士：机遇只偏爱有准备的头脑 / 谢 军
- 64 俞度立：凝听大地之声 / 王 芳 孙雅琴
- 69 徐华强：全职回国，为新药研发点亮明灯 / 朱奕奕
- 72 陈光明：勇于超越者，一路光明 / 吴岳恒 何逸菲
- 75 “过程女杰”杨良嵘：使命如歌，我自峥嵘 / 张 楠
- 77 冯菲：翩然起舞的铁蝴蝶 / 郭 凜（1988 级数学）

校友联络

- 81 第二届欧洲清华校友大会在德国汉堡举行 / 夏 彤 吴春燕 董 治
- 83 赵元任、张祖道纪念展览在清华大学揭幕 / 王晓霞
- 83 马长生主讲“清华校友学习日”第 39 讲：心血管健康管理 / 清华终身学习

院系校友工作

- 84 公管校友分会召开首届常务理事会第二次会议 / 张 榆

行业兴趣活动

- 84 文创专委会第二届会员大会及第二届理事会第一次全体会议召开 / 张 静

各地校友会简讯

- 85 上海校友会 2022 年度迎新会在线举行 / 上海校友会
- 85 苏州校友会举行 2022 年校友迎新会 / 苏州校友会
- 85 加拿大蒙特利尔校友登高赏枫聚会 / 赵慧娟
- 85 无锡校友会举办 2022 年度迎新座谈会 / 无锡校友会
- 85 天津校友会欢迎 2022 年新校友座谈会举行 / 冯梦媛
- 86 淮安校友会第六次代表大会暨换届大会召开 / 淮安校友会
- 86 山西校友代表大会在太原举办 / 何永杰
- 86 宁波校友会举办 2022 年迎新活动 / 俞逸栋
- 86 蚌埠地区校友举行聚会联谊 / 胡登峰

- 87 湖南校友会组织急诊急救培训活动 / 湖南校友会
- 87 美国萨克拉门托校友会举行 2022 年秋季活动 / 张立稼 张楠
- 87 2022 深圳校友迎新日活动举办 / 深圳校友会
- 87 大连校友会赴瓦房店市元台镇利兴村走访调研 / 张际元
- 87 瑞士校友会 2022 年年会举办 / 瑞士校友会
- 88 2023 昆山两岸校友迎新年联谊会举办 / 昆山校友会
- 88 奥地利校友会举行 2022 年年会 / 奥地利校友会
- 88 泉州校友举行 2022 校友工作交流会 / 吴双平
- 88 沈阳校友会厚德服务队积极投身疫情防控工作 / 吴辽阳

人物剪影

- 89 人民气象事业的创始人——张乃召 / 宗禾
- 93 “中国田野考古第一人”——吴金鼎 / 吴鲁锋
- 99 自强不息铸军魂 厚德载物育桃李
——追忆父亲曾锡珪将军 / 曾武英

回忆录

- 105 清华、北大、南开三校公物迁运复员北上的回忆 / 申泮文（1940 届联大，化学）
- 114 创办重庆清华中学的历史回顾 / 罗清（1936 届外文）口述 赵海沧整理

怀念师友

- 117 千古文章未尽才——悼念茅沅学长 / 资中筠（1952 届外文）
- 121 清华伉俪 风雨同行——追思我的父亲慈云桂、母亲琚书琴 / 慈林林
- 126 专“注”科技报国的清华人——缅怀李德群院士 / 湖北校友会
- 129 厚德治心——追忆恩师吴敏生 / 庄大明（1981 级机械）
- 134 一位卓有成绩的楷模工程师——怀念父亲蔡益燕 / 蔡平（1977 级化工）
- 136 著名化学家唐有祺院士逝世 享年 103 岁
- 137 四川省原省长宋宝瑞同志逝世
- 137 军事医学专家陈冀胜院士逝世
- 138 解沛基同志逝世 享年 100 岁
- 138 李开鼎同志逝世 享年 99 岁
- 125 王子光学长逝世 享年 100 岁
- 139 江西校友会前秘书长徐军梅逝世 / 江西校友会
- 140 悼念简讯

荷花池

141 乘火车赴丹麦留学那些事 / 顾秉林 (1970 届工物)

146 一个独特而多彩的群体 / 韩景阳 (1977 级自动化)

149 1970 年留校毕业生 (新工人) 分配单位和人数

清华真情

150 两岸清华情 / 奚树祥 (1958 届建筑)

152 用心用情, 让明天的历史更精彩 / 杨雅曦 (2011 级硕, 经管)

珍藏之窗

155 邓以蛰、庄前鼎、王补宣、钱宁珍档共赏

诗词书画

154 绘画 水木清华 / 张唯真 (1964 届工物)

156 史鸿田 (1964 届冶金) 韩景阳 (1977 级自动化) 徐友春 (1970 届精仪)
王玉明 (1965 届动力) 谷红丽 (教) 左言新 (1999 级硕, 人文)

157 万俊人 (教) 解峰 (1997 级化工) 孙明君 (教) 肖红缨 (2012 级博, 教研院)
陈树坤 (1998 级建筑) 张凤桐 (教) 闫永强 (1998 级美院)

回馈母校

158 范维澄院士伉俪捐赠支持安全学科人才培养 / 基金会 工物系

159 《清华校友通讯》基金捐赠录

160 读者·编者

封面 冬日清华园 绘画 吴冠英 设计 王鹏

封二 清华要闻

封三 海角天涯

插页 今日清华

清华校友总会第九届第一次会员代表大会

暨清华大学第二十四次校友工作会议召开

清华校友总会召开第九届理事会第一次全体会议、

2022 年第一次常务理事会议

第二届欧洲清华校友大会在德国汉堡举行

校友联络

各地校友活动掠影

纪念钱宁先生诞辰 100 周年

摄影 石加东 李派 解红岩等

插页设计、电子排版 吴振鹏



清华校友总会第九届第一次会员代表大会暨清华大学第二十四次校友工作会议召开

2022年11月5日，清华校友总会第九届第一次会员代表大会暨清华大学第二十四次校友工作会议在主楼后厅举行。清华大学校长、清华校友总会第八届理事会会长王希勤出席会议并讲话。来自海内外318位校友代表通过线上线下结合的方式参会。

校务委员会副主任、校党委原常务副书记姜胜耀，校党委原副书记、校友总会第八届理事会副会长韩景阳，校务委员会副主任、原副校长、校友总会第八届理事会副会长袁驷，校务委员会副主任、原副校长吉俊民，校务委员会副主任、校友总会第八届理事会副会长王岩出席会议。校务委员会副主任、校友总会第八届理事会副会长史宗恺主持会议。

王希勤对校友总会成功换届和新当选的理事、监事表示衷心的祝贺。他以“乘势而上、深化改革，为全面建设社会主义现代化国家贡献清华力量”为题，介绍了当前学校的发展情况，分享了对“势”的认识和对“上”的思考，并对未来作了展望。

王希勤表示，为落实“上”的要求，学校第十五次党代会对“努力开拓中国特色世界一流大学高质量发展新局面”作出重要部署。学校将在“十四五”期间坚持党的全面领导，把学科建设作为发展根基，把深化改革作为强大动力，立足“两个大局”，面向教育界、学术界、行业界，积极探索新型举国体制，把发展科技第一生产力、培养人才第一资源、增强创

新第一动力更好结合起来；基于对国际大学四类典型人才培养模式的思考，努力探索扎根中国、融通中外的大学人才培养新模式；从治理体系角度出发，分析学校与不同关系对象之间的价值诉求，建立制度规范权责，调整组织体系，完善运行体系，切实提升学校治理体系和治理能力现代化水平。

王希勤强调，在新时代新征程上，希望全体清华校友持续关注 and 参与学校发展建设，同时在各自己的岗位兢兢业业、务实工作；各校友组织要加强校友工作，凝聚校友共识，发挥校友作用，服务校友发展；全体清华人要永葆家国情怀，胸怀天下，行胜于言，团结协作，追求卓越，为实现中华民族伟大复兴再立新功！

史宗恺说，五年来，校友们在各个领域、各个地方为国家发展、民族复兴作贡献，校友总会的工作也取得了卓越的成绩。校友群体中有很多守望相助、心系母校的故事，这些都是清华精神、清华传统的重要组成部分。今年是校友总会的换届之年，大家要认真总结既往，同时对未来工作做出新规划，凝心聚力，共同开创校友工作高质量发展的新局面。

清华校友总会秘书长唐杰向大会作第八届理事会工作报告和财务报告。五年来，校友总会在第八届理事会的领导下，以“服务校友、服务母校、服务社会”为宗旨，各方面工作均取得突出成效。总结过去五年的经验，校友工作要有五个坚

□ 总会活动

持：始终坚持“服务”宗旨、坚持“创新”发展、坚持“规范”管理、坚持“奉献”精神、坚持“文化”传承。今后五年，校友总会将按照“旗帜”“标杆”要求，在具体工作中注重五个“新”：注重统筹谋划、提升全局视野，提升工作水平迈向新高度；夯实联络体系，规范组织建设，凝聚校友力量打开新局面；完善宣传体系，创新内容载体，传播校友文化形成新成果；拓展服务体系，提升品牌影响，助力校友发展取得新成效；强化支撑体系，深化工作研究，提高保障能力再上新台阶，为清华大学早日迈入世界一流大学前列、为全面推进中华民族伟大复兴贡献力量。

根据民政部、教育部对社会团体工作的规范化要求，结合校友建议及工作需要，大会审议通过《清华校友总会章程（修订草案）》和《清华校友总会第九届理事会理事、监事选举办法（草案）》。经本次大会全体参会代表投票选举，詹玉荣、袁驷等112名校友当选清华校友总会第九届理事会理事，杜艳、王舒当选监事。

为表彰长期以来各地校友组织和校友工作骨干在联络校友、服务母校发展方面所作的突出贡献，大会授予清华大学河南

校友会等25个校友组织“优秀校友组织”称号，授予于宝海等61人“优秀校友工作者”称号。大会还向马雨农等55位校友颁发了“清华校友工作荣誉奖章”。这项清华大学校友工作的终身荣誉奖自2017年起颁发，旨在表彰长期投身校友工作，并发挥了重要作用的校友工作者。韩景阳宣读表彰名单，参会代表向优秀校友工作者和校友组织致以热烈掌声。

清华校友总会电子工程系分会会长、清华大学电子工程系主任汪玉，清华大学广州校友会常务副会长兼秘书长徐春龙，德国清华校友会副会长兼秘书长吴春艳，清华校友总会第八届理事会理事、清华大学计算机系教授杨士强分别以现场或视频的方式与大家交流了校友工作的经验和体会。

学校相关部处的负责人与校友们交流了学校教育教学、科研体制改革的情况。科研院院长刘奕群介绍了全国重点实验室的改革进展，副教务长、研究生院院长周杰介绍了国家卓越工程师学院的建设，副教务长、教务处处长欧阳证介绍了学校本科人才培养工作情况。

下午，部分与会代表参观了清华大学生命学科平台、北体育馆、校史馆，并进行座谈交流。（黄婧）

“优秀校友组织”获奖名单（25个）

沈阳校友会	河南校友会	安徽校友会	北美清华校友会联合会	
深圳市校友会	上海校友会	全英清华校友会	洛阳校友会	广西校友会
天津校友会	加拿大南安省清华校友会	江西校友会	南京校友会	
大纽约地区清华校友会	计算机系分会	波士顿校友会	厦门校友会	
四川成都校友会	浙江校友会	电子系分会	重庆校友会	广州校友会
温哥华校友会	先进制造专业委员会	城乡建设专业委员会		

“优秀校友工作者”获奖名单(61名)

获奖人	推荐校友组织	获奖人	推荐校友组织
车喜柱(1973级电力)	河南校友会	张 弘(1996级建筑)	建筑学院分会
周瑞祥(1973级水利)	广西校友会	刘 沫(1997级水利)	民乐团
郝玉林(1974级计算机)	天津校友会	李 岚(1997级材料)	西雅图校友会
刘东海(1974级水利)	山东校友会	张宁欣(1997级博,材料)	奥地利校友会
闫孟波(1978级热能)	石家庄校友会	王 栋(2001级水利)	休斯顿校友会
俞富裕(1979级汽车)	浙江校友会	徐勇刚(2001级经管)	城乡建设专委会
任 钢(1979级无线电)	大费城地区校友会	吴春艳(2001级硕,经管)	德国校友会
石永久(1979级土木)	土木建管系分会	王逸飞(2002级电子)	埃德蒙顿校友会
尉志武(1979级化工)	化学系分会	周佳伦(2002级美院)	文创专委会
于宝海(1980级化工)	沈阳校友会	张指浩(2002级硕,软件)	软件学院分会
陈东宁(1980级力学)	南京校友会	舒丽珂(2003级材料)	大纽约地区校友会
李治平(1980级自动化)	网球协会	朱 静(2003级软件)	无锡校友会
徐如进(1980级力学)	加拿大南安省校友会	牛 耘(2005级化学)	江苏省校友会
万 林(1981级无线电)	云南校友会	高 远(2005级自动化)	全英校友会
王 武(1981级工物)	陕西校友会	江 维(2005级硕,经管)	新疆校友会
乔富东(1981级化工)	佛山校友会	白笑怡(2007级机械)	先进制造专委会
靳 军(1981级无线电)	新西兰校友会	周 骥(2007级经管)	内蒙古校友会
韩乐泉(1983级机械)	海南校友会	赵 蒙(2007级材料)	荷兰校友会
韩凤良(1984级水利)	跑步爱好者协会	李 彬(2008级经管)	上海校友会
邓 明(1985级外语)	温哥华校友会	曹杨晓璐(2008级机械)	波士顿校友会
朱 海(1985级化工)	青岛校友会	教方兴(2008级硕,经管)	经管学院分会
刘卫东(1985级无线电)	集成电路专委会	程宝忠(2009级人文社科)	安徽校友会
张海朝(1985级硕,计算机)	洛阳校友会	李江平(2009级硕,经管)	廊坊校友会
马振强(1986级物理)	威斯康星校友会	胡左高(2009级硕,新闻)	贵州校友会
倪明亮(1986级硕,力学)	航院分会	王 硕(2010级硕,水利)	大华盛顿地区校友会
陈 俊(1988级水利)	深圳校友会	徐 媛(2010级硕,经管)	瑞士校友会
郭林红(教,美院)	美院分会	乔元春(教,电子)	电子系分会
陈艳红(1991级自动化)	厦门校友会	王海仪(2013级经管)	马来西亚校友会
王 霞(1992级计算机)	AI大数据专委会	李 静(教,计算机)	计算机系分会
谢 虎(1992级机械)	乒乓球协会	冯 喆(教,金融学院)	五道口金融学院分会
		谢一泓(教,社科学院)	社科学院分会

□ 总会活动

“清华校友工作荣誉奖章”表彰名单(55人)

获奖人	推荐校友组织	获奖人	推荐校友组织
雍瑞生(1982级化工)	广西校友会	杨冰(1962级工物)	清华校友总会
伍祥华(1975级建工)	贵州校友会	李当岐(1978级美院)	清华校友总会
陈鹰(1973级电力)	云南校友会	张素心(1981级热能)	清华校友总会
董青(1974级电力)	石家庄校友会	时玉宝(1982级水利)	清华校友总会
段晓波(1978级电力)	石家庄校友会	喻宝才(1982级化工)	清华校友总会
华安民(1976级机械)	邯郸校友会	祁斌(1985级物理)	清华校友总会
黄钦铭(1961级无线电)	龙岩校友会	宋歌(1985级热能)	清华校友总会
汤海云(1986级电机)	泉州校友会	周云帆(1992级电子)	清华校友总会
徐军梅(1973级建工)	江西校友会	白本锋(1997级精仪)	清华校友总会
陈良刚(1979级热能)	海南校友会	李超(1982级汽车)	清华校友总会
潘奇才(1958级工物)	湖南校友会	束为(1985级自动化)	清华校友总会
徐征(1985专经管)	连云港校友会	林成涛(1995级汽车)	清华校友总会
沈国栋(1961级精仪)	南京校友会	杨德清(1982级精仪)	休斯顿校友会
吴金祥(1980级化工)	厦门校友会	陈上伟(1965级土建)	奥地利校友会
颜家瑾(1965级电机)	四川校友会	陈波升(1970级工物)	吉林校友会
马雨农(1964级土建)	浙江校友会	林启鹏(1957级电机)	新西兰校友会
端木晋(1962级数力)	浙江校友会	杨士强(1973级电子)	清华校友总会
师照敏(1972级机械)	新疆校友会	龙大伟(1981级热能)	清华校友总会
谢希仁(1944级电机)	江苏校友会	徐井宏(1980级机械)	清华校友总会
高东旗(1959级电机)	陕西校友会	李如龙(1960级动力)	洛阳校友会
刘伟(1988级计算机)	南安省校友会	张立新(1989级建筑)	清华校友总会
张力(1978级无线电)	南安省校友会	侯殿成(1964级电机)	苏州校友会
宋晓光(1980级建筑)	奥地利校友会	杨岳(1986级精仪)	清华校友总会
完强(1979级计算机)	西雅图校友会	郭樾(1981级电机)	清华校友总会
黄昆山(1979级,新竹清华)	大纽约地区校友会	崔剑(1995级化学)	清华校友总会
梁路平(1977级计算机)	西雅图校友会	胡钰(1991级经管)	清华校友总会
彭凌(教,软件学院)	软件学院分会	李文红(1992级硕,人行研究生部)	清华校友总会
张钺(1953级电机)	AI大数据专委会		

清华校友总会召开第九届理事会第一次全体会议、 2022年第一次常务理事会议

11月5日下午，清华校友总会第九届理事会第一次全体会议、2022年第一次常务理事会议先后在主楼接待厅以线上线下相结合的形式召开。清华大学校长王希勤主持会议，校务委员会副主任姜胜耀、史宗恺，校关心下一代工作委员会主任韩景阳，校务委员会副主任袁驹、吉俊民，校务委员会副主任、工会主席王岩等出席会议。

王希勤在讲话中指出，今后五年是我国全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键时期，也是清华大学实现2030年迈入世界一流大学前列目标的关键时期。每一位清华人在社会上不仅代表自己，更代表学校。他向理事们提出两点要求，一是要以“清华人”的标准严格要求自己，坚持人民至上，践行“自强不息、厚德载物”的校训和“行胜于言”的校风，保持团结奋进、追求卓越的精神状态；二是希望新当选的理事肩负起新使命、新责任、新担当，加强调研、宣传和联络，关注支持学校的发展，持续提出宝贵意见建议，不断创新校友工作，推动学校实现高质量发展。

会议通过了《清华校友总会第九届理事会常务理事选举办法》《清华校友总会第九届理事会会长、副会长、秘书长选举办法》，以及总监票人、监票人名单。依据选举办法，会议选举产生了清华校友总会第九届理事会会长王希勤，副会长姜胜耀、史宗恺、韩景阳、袁驹、吉俊民、王岩，秘书长唐杰，以及常务理事29名。王希勤为每位理事颁发了任职证书。部分新

任理事作自我介绍。

会议采取表决方式，通过了唐杰秘书长提名杨柳、陈伟强、施嘉儒、贺臻、张乐为清华校友总会副秘书长。总监票人李志民主持选举，监事杜艳、王舒列席会议。

随后举行了清华校友总会2022年第一次常务理事会议。会议听取了唐杰秘书长的工作报告。报告重点就如何进一步发挥理事作用、赋能校友工作高质量发展提出了思考和下一步的努力方向。

邓锋、张廷克、宋军、吴郁龙、郭谦、范宝龙、童之磊、李山、李浩然、陈翀等参会议事先后发言，就如何更好地发挥理事作用、指导和参与校友工作等建言献策。

校友总会第九届理事会第一次全体会议共有99位理事参会，其中现场参会62人，线上参会37人。

28位常务理事参加2022年第一次常务理事会议。部分校友总会理事列席常务理事会议。

（曾卓崑）



校友总会会长、副会长与参会的秘书长、副秘书长合影

□ 总会活动

清华校友总会第九届理事会正副会长、正副秘书长、常务理事名单

会 长：王希勤

副 会 长：姜胜耀 史宗恺 韩景阳（女） 袁 骊 吉俊民 王 岩

秘 书 长：唐 杰

副秘书长：杨 柳（女） 陈伟强 施嘉儒 贺 臻 张 乐

常务理事：（按入校年为序排列，同一入校年按类别为序、同一类别按姓氏笔画为序排列，共计29名）

袁 骊	邓 勇	韩景阳（女）	鲁晓波	吕大龙	张廷克
王 岩	吉俊民	吴郁龙	宋 军	姜胜耀	史宗恺
宫 力	邓 锋	李 山	郭 谦	贺 臻	王恩东
方 方	董 钧	唐 杰	王希勤	梅向荣	童之磊
刘 钢	邓亚萍（女）	周 枫	陈 翀	穆荣均	

清华校友总会第九届理事会理事名单

（按入校年为序排列，同一入校年按类别为序、同一类别按姓氏笔画为序排列，共计112名）

詹玉荣（女，1973级电力）	袁 骊（1974级建工）	苏文生（1976级工物）
邓 勇（1977级力学）	刘元风（1977级美院）	李志民（1977级水利）
张 勤（1977级工物）	董 扬（1977级汽车）	韩景阳（女，1977级自动化）
鲁晓波（1977级美院）	吕大龙（1978级热能）	张廷克（1978级电力）
魏昭峰（1978级电力）	王 岩（1979级化工）	吉俊民（1979级热能）
吴郁龙（1979级热能）	宋 军（1979级力学）	俞富裕（1979级汽车）
姜胜耀（1979级热能）	徐 航（1979级计算机）	史宗恺（1980级工物）
李 军（1980级自动化）	岳清瑞（1980级土木）	宫 力（1980级计算机）
潘庆中（1980级经管）	王 武（1981级工物）	邓 锋（1981级无线电）
闫长明（1981级化工）	李 山（1981级经管）	费永刚（1981级汽车）
黄代放（1981级汽车）	谭天伟（1981级化工）	兰 春（1982级建筑）
范宝龙（1982级自动化）	郭 谦（1982级汽车）	陈伟强（1982教，体育部）
贺 臻（1983级土木）	路万里（1983级化工）	潘福祥（1983级经管）
李家强（1983教，高研院）	王恩东（1984级机械）	方 方（1984级经管）
关兆东（1984级力学）	李 竹（1984级计算机）	李建军（1984级化工）
秦伟芳（女，1984级精仪）	董 钧（1984级机械）	朱 兵（1985级化工）
武晓峰（1985级水利）	周西柱（1985级材料）	唐 杰（1985级水利）
虞仁荣（1985级无线电）	李小琳（女，1985硕，电机）	王希勤（1986级无线电）
徐春龙（1986级化工）	莫天全（1986硕，经管）	吴剑平（1987级水利）
金 犇（女，1987级经管）	龚 宇（1987级自动化）	杜鹏飞（1988级环境）
袁 桅（女，1988级环境）	陈 薇（女，1988硕，化工）	池宇峰（1989级化学）
张 帆（1989级水利）	梅向荣（1989级汽车）	刘 波（1990级材料）

许志翰（1990级计算机）	吴胜武（1991级工物）	焦捷（1991级经管）
高建华（1991硕，经管）	张小平（1992级计算机）	丛振涛（1993级水利）
郑健力（1993级土木）	童之磊（1993级汽车）	刘震（1994级精仪）
张金生（1994级自动化）	赵鑫（1994级中文）	熊卓（1994级机械）
刘钢（1995级工物）	吴华强（1995级材料）	张又亮（1995级外语）
梅赐琪（1995级经管）	王小川（1996级计算机）	邓亚萍（女，1996级外语）
周枫（1996级计算机）	陈翀（1997级化学）	崔世平（1997博，建筑）
戴琼海（1997博后，自动化）	汪玉（1998级电子）	赵岑（1998级计算机）
穆荣均（1998级自动化）	马志毅（1998硕，经管）	王松涛（1999级土木）
张伟（1999硕，人行研究生部）	车丕照（1999教，法学院）	苏子华（2000级生医）
李浩然（2000级法学）	张婷（女，2000级机械）	黄国书（2000级外语）
朴胜赞（2000博，经管）	陈启鑫（2001级电机）	张超（2002级自动化）
郝景芳（女，2002级物理）	杨柳（女，2002硕，计算机）	李旻（女，2003级美院）
格勒巴桑（2003级机械）	施锦珊（2003硕，经管）	余潇潇（女，2004级电子）
吴宇恩（2005级化学）	印奇（2006级计算机）	袁浩歌（2008级化工）
彭凯平（2008教，社科）		

监事名单：（按入校年为序排列，2名）

杜艳（女，1981级环境）王舒（女，2005教，财务处）

守正创新 踔厉奋发 努力开创清华校友工作高质量发展新局面 ——清华校友总会第八届理事会工作报告

○ 唐杰

2017年以来，校友总会在学校党委的领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习党的十九大和二十大精神，落实上级部门和学校的决策部署，加强政治建设和组织建设，以“服务校友、服务母校、服务社会”为宗旨，在继承百年优良传统的基础上，各方面工作取得较大成效。继2013年之后，校友总会于2018年再次获评民政部“全国性联合类4A级社团”，是当批参评单位中唯一获得4A级的高校校友组织。校友影

响力连续多年排名第一，保持全国高校校友工作的领先地位。

2019年学校成立校友工作办公室，形成“校友办+校友会”的工作体系，内设联络、宣传、发展、信息、行政五个部门，更加有效地调动资源，指导协调和组织落实校内外、国内外的校友工作。

一、五年工作回顾

（一）夯实组织基础，规范组织建设，校友联络体系不断完善

□ 总会活动

通过地区、院系、年级、专委会和兴趣群体等五个维度，联系和服务广大校友，联络率超过80%。

各个维度校友组织的现状是：海内外地区校友组织共143个，60多个年级召集人团队、32个院系分会、8个专委会、近20个兴趣群体。

勇当地区校友工作“铺路石”。通过备案制度、联合开展活动、宣传与信息工作等与各地校友组织保持密切联系。近年来，地区校友组织年均开展活动近200场。

疫情暴发后，校友总会迅速行动，对接全球各地校友组织开展捐款捐物、相互支援，全球校友也为防疫作出了应有贡献。“同此情、共此心”的家信为身处疫情的校友送去温暖。

每年召开校友工作会议，第20-23次会议分别由南京、青岛、安徽和沈阳四个校友会承办，此外，为凝聚北美、欧洲等海外地区校友力量，主办3次北美校友大会、1次欧洲校友大会。

做好院系校友工作“护航队”。与院系分会建立协同机制，积极开展联合活动、走访交流、专门会议，共同做好院系校友工作。院系年均活动近200场次，持续发挥连结校友和母校的桥梁作用，为校友的个人成长发展提供帮助，同时整合校友资源助力院系发展。

甘作年级校友“服务员”。疫情前校庆期间近万名校友秩年返校举办“N个1”活动。去年，4000多名校友返校参加110周年校庆系列活动。在学生马杯运动会开幕式上，秩年校友方阵得到最多的关注和掌声。坚持做好毕业季工作，在毕业年级选聘年级理事，让毕业生无缝融入校友大家庭。

善为行业校友“合伙人”。2018年开始，将原来非正式的校友行业协会逐步规范为专业委员会。目前8个专委会不仅在行业内凝聚校友，助力校友成长，促进行业发展，也服务于母校“三全育人”，开设多门学分课程，并对在校内社会实践和校友创新创业提供倾力支持。

当好兴趣群体“助力器”。校友文化类群体经常开展活动，并具有一定的专业水平。“无体育，不清华”，每年校庆期间，乒乓球协会、网球协会、羽毛球俱乐部均举办系列赛事；跑步爱好者协会常年组织跑步活动，主办西操接力跑，向母校生日献礼。

（二）弘扬清华精神，展示校友风采，校友宣传体系推陈出新

以《清华校友通讯》《水木清华》，清华校友总会官网，清华校友总会订阅号、服务号、视频号“两刊一网三号”为主形成校友文化传播矩阵，在“传播母校信息、报道校友业绩、服务校友成长、传承清华文化”方面发挥着重要作用。

2020年《清华校友通讯》重新获得正式刊号并改为季刊出版。《水木清华》重新调整定位，2020年下半年改为双月刊，围绕攻关技术、前沿领域、热点题材等做深做透，发出清华人的声音。五年间，两刊出刊65册，总会官网年均更新内容800余条，逐渐成为“校友资料库”。

2020年开通了微信视频号，2021年开通抖音和B站，与传统纸媒互为补充，形成合力。微信平台粉丝总数超过27万。

推出“凡人歌”“发现另一个我”“家国君子”三个系列短视频，展现清华人的精神品格、担当贡献，以及清华深厚的文化传统。广大校友和校友组织积

极参与“清华人的动人瞬间”主题短视频大赛，累计传播量超过110万。策划出版了多本较有影响力的110周年校庆主题书籍。

（三）多渠道、全方位、高质量服务校友、母校与社会，三个服务体系继往开来

整合学校资源，满足校友不同层次的学习需求，践行服务校友终身学习的教育理念，推出“清华校友终身学习支持计划”。自2018年底起，每月最后一个周六定为校友学习日，围绕经济发展、科技创新、学科前沿、人文素养等主题开展讲座。至今举办38讲、19000人次校友参与。“中国哲学班”“艺术研究与实践班”陆续开班，将用1—2年的业余时间学完有关专业课，校友学员反响超好。

“校友励学金工程”倡导“助困励学、爱校育人”的理念，2017—2021年，有8000余人次校友参与捐赠励学金，励学金筹款总额近4200万元，共有5200余人次的家庭经济困难学生获得累计2400余万元的校友励学金资助。奖学金发放2026万元。

联合职业发展指导中心分批选聘141名校友导师，为在校生提供“一对一”的行业咨询。陆续推出校友原创作品支持计划、校园座椅、教室改建等捐赠项目。其中校园座椅、教室改建捐赠项目一经发布就受到广泛关注，五年间校友共认捐教室63间、校园座椅337个，捐赠总额1400余万元。

“清华校友三创大赛”致力于搭建清华校友创业生态圈，助力校友创新创业。七届累计4000多个项目参赛，150多家投资机构、700多名评委导师参与，在60多个城市举办过三创活动。2019年入选《全国双创示范基地创新创业百佳案例》，2021年开启“揭榜挂帅”专题赛，为企业和地方直接解决实际问题。

（四）强化技术支撑，创新校友服务，信息化平台建设卓有成效

依托学校资源，搭建校友信息化服务平台。校友信息化服务项目越来越多、越来越便利。

实施校友邮箱迁移，免费为校友提供网易企业级邮箱的优质服务。

校友数据库及管理应用系统2019年上线运行，至今已完成三期建设。系统支持校友数据、校友活动的分级管理，支持基于学校统一财务平台的小额在线支付、电子发票及捐赠证书实时获取，支持基于OAuth技术的第三方应用对接。已认证12万余校友的“清华人”微信小程序为校友提供校友身份认证、电子校友卡申领、校友信息查询及联络、备案校友组织信息查询、活动报名、资讯发布及阅览、回馈母校、校友邮箱自助服务、期刊订阅等专属服务。年初开始向12万认证校友发送春节、校庆、中秋短信祝福36万余条；6月起，已给4万校友发送生日祝福和电子贺卡。

二、经验与不足

五年多的校友工作成绩来之不易，这是学校和上级部门关心指导、各类校友组织团结合作、广大校友支持帮助、第八届理事会全体理事和秘书处全体同仁戮力同心的结果。在此，我谨代表第八届理事会向海内外地区校友会、院系分会、年级召集人、专委会以及兴趣群体等校友组织表示衷心感谢！向对校友总会的工作和清华校友工作给予关心支持的有关各方，向各位校友工作者和广大校友表示衷心感谢！总结过去五年的工作，我们对如何做好校友工作有了更加深刻的认识。

校友工作要始终坚持“服务”宗旨。

□ 总会活动

牢固树立服务理念，不断提升服务能力和质量，不断丰富服务形式和内容，为校友事业发展，为学校人才培养，为国家社会经济发展和民族复兴伟业贡献力量。

校友工作要始终坚持“创新”发展。与时俱进，锐意创新，牢牢把握国际国内环境变化、科技进步以及校友期待提升所带来的机遇挑战，在组织建设、联络方式、活动形式、服务内容等各方面不断创新和持续改进。

校友工作要始终坚持“规范”管理。全面贯彻党的路线方针政策，遵守国家法律法规，按照国家和学校的要求，主动承担社会责任，在组织建设、组织活动和舆论宣传等方面遵守国家的法律法规。

校友工作要始终坚持“奉献”精神。加强政治建设和文化建设，加强党建工作、思想政治工作、业务交流和培训，大力提升职工队伍的职业素养和职业技能，打造爱岗敬业、创先争优、乐于奉献的校友工作团队。

校友工作要始终坚持“文化”传承。“自强不息、厚德载物”的校训，“行胜于言”的校风，以及“爱国奉献、爱校感恩、爱友互助”的校友文化，是维系校友情感、凝聚校友力量的根本。通过宣传、活动和服务，讲好校友故事、弘扬清华精神，将清华的文化传统发扬光大。

回顾过去五年的工作历程，我们也清醒地看到，我们的工作距离学校的要求和校友的期待还有差距，比如：校友组织发展不均衡，甚至不能正常开展活动；部分院系分会组织仍需进一步规范；国际学生校友联络率有待提高；研究生校友工作需要加强。校友工作为学校人才培养提供重要的支撑作用不够。此外，校友工作的理

论研究和经验总结不够，旗帜标杆作用不明显；建立“清华校友之家”是广大校友的百年梦想，至今尚未实现。针对这些问题和不足，我们将进一步规范校友组织的管理，进一步拓展联络校友的深度，进一步加大校友工作的投入，进一步加强校友工作的研究，进一步提高校友工作的质量。

三、凝心聚力、奋发有为，努力开创清华校友工作高质量发展新局面

今后五年是我国全面建设社会主义现代化开局起步的关键时期，也是学校实现2030年迈入世界一流大学前列目标的关键时期。从外部看，国际国内形势的变化、新冠疫情的反复等对校友工作产生一定的影响，也带来工作方式的改变；上级管理要求越来越严、兄弟高校投入明显提升。从内部看，学校发展建设需要校友资源的支撑，校友对学校发展关注以及希望参与学校建设发展的热情不断提升。面对机遇与挑战，我们将发扬优良清华传统、弘扬优秀校友文化，凝心聚力、奋发有为，努力开创清华校友工作高质量发展新局面。

（一）明确发展目标，发挥旗帜标杆作用

强化统筹谋划，凝聚校友力量；发挥联络优势，提升服务效果；讲好校友故事，弘扬清华精神；打造品牌项目，扩大社会影响；加强基础设施建设，提高工作能力。

（二）把握主要任务，踔厉奋发，勇毅前行

1. 注重统筹谋划，提升全局视野，提升工作水平迈向新高度

提高政治站位，从学校事业发展、国家建设治理、民族复兴伟业的全局出发，加强对校友工作的统筹谋划和顶层设计。

进一步明确秘书处的职能定位，更好地发挥校友办的管理服务职能，强化学校对各类校友组织的工作指导。加强与学校机关部处和支撑服务机构的交流联动，将校友工作有机融入人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新和国际交流合作各个方面。更广泛、更有效地动员引导广大校友深度参与学校改革事业、国家重大决策、国家重点领域和重点行业的建设发展过程，积极贡献清华校友智慧和校友力量。

2. 夯实联络体系，规范组织建设，凝聚校友力量打开新局面

夯实基础，稳步发展，充分发挥五个维度联络体系的作用。加强研究生校友的联络服务和专业学术交流活动的组织，将国际学生校友的联络提到日程上来；在企微上建立年级联络人体系，为年级校友联络提供帮助。根据国家产业发展要求和校友行业分布情况，稳妥发展行业专委会。大力支持文体兴趣群体开展活动。精心策划组织校庆返校活动，让校友的返校之旅充实而欢乐，切实感受母校的关爱和温暖。

3. 完善宣传体系，创新内容载体，传播校友文化形成新成果

进一步提高办刊水平，实现刊物内容的数字化、有声化，提升刊物的品格和价值；丰富媒体矩阵，提高传播力和影响力。策划具有品牌影响力的校友短视频项目；拓展媒体渠道，打造传统媒体与新媒体融合的宣传矩阵。探索依托全球校友组织建立通讯员队伍；发挥校友宣传义工的作用。

4. 拓展服务体系，提升品牌影响，助力校友发展取得新成效

完善多层次、多渠道服务校友事业发展，全方位、全过程服务学校建设发展，

高标准、高质量服务经济社会发展的服务体系。强化直接联系校友和直接服务校友的能力。

在哲学班、艺术班的基础上，结合校友的需求陆续推出公共管理、历史、心理学、经济金融等不同学科主题的校友学习班，建立全周期多方位的校友终身学习体系，为校友提供持续性、系统性的学习机会。

积极推动校友捐赠工作，大力推广“校友义工计划”。把“清华校友三创大赛”办成中国一流的科创活动品牌，把“清华校友论坛”办成清华校友为产业发展建言献策的重要平台。

5. 强化支撑体系，深化工作研究，提高保障能力再上新台阶

推进“清华校友之家”“清华校友文化长廊”等项目建设，募集做大“校友工作发展基金”，为校友工作顺利开展提供有力支持。

加快信息化建设，实现校友工作信息化、刊物资料数字化、办公无纸化。

加强队伍建设，加强总结与研究，提升队伍职业化和专业化水平。研究校友成长路径，探索人才发展规律，为学校育人工作提供决策参考。

忆往昔峥嵘岁月稠，看今朝共谱新篇章。今后五年，我们将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党的领导，遵守国家法律法规，坚持走有清华风格的“中国特色、世界一流”道路，坚持“服务校友、服务母校、服务社会”三个服务宗旨，弘扬“爱国奉献、爱校感恩、爱友互助”三爱校友文化，凝聚广大校友力量，为清华大学早日迈入世界一流大学前列、为全面推进中华民族伟大复兴贡献力量！

中国共产党清华大学第十五次党员代表大会 选举产生新一届党委、纪委

中国共产党清华大学第十五次党员代表大会圆满完成了各项议程，于2022年9月30日下午在新清华学堂胜利闭幕。

当天下午，中国共产党清华大学第十五次党员代表大会在新清华学堂举行选举大会和闭幕会。闭幕会由校党委副书记、校长王希勤主持，选举大会由校党委副书记、大会秘书长许庆红主持。选举大会首先表决通过了大会选举办法和中国共产党清华大学第十五届委员会委员、纪律检查委员会委员候选人名单，以及监票人、总监票人名单，并宣布了计票人名单。在总监票人李一兵的主持下，大会选举产生了中国共产党清华大学第十五届委员会和中国共产党清华大学第十五届纪律检查委员会。31人当选新一届党委委员，11人当选新一届纪委委员。

校党委副书记向波涛宣读了《中国共产党清华大学第十五次党员代表大会关于第十四届委员会报告的决议（草案）》，校党委副书记、纪委书记、监察专员赵罡宣读了《中国共产党清华大学第十五次党

员代表大会关于第十四届纪律检查委员会工作报告的决议（草案）》，经大会表决一致通过两个决议。校党委副书记、党代会提案工作委员会主任过勇在大会上作提案工作报告。此次党代会期间，与会代表共提交提案87件，涉及党的建设、立德树人、科研与学科建设、队伍建设和支撑保障五个方面。过勇表示，提案工作委员会一定会认真对待每一件提案，确保提案办理的进度与质量。

校党委书记邱勇致闭幕词。他指出，这次大会是一次高举旗帜、牢记嘱托、继往开来的大会，是一次统一思想、凝心聚力、团结奋进的大会。大会从政治上、思想上、组织上为今后一个时期学校的改革发展提供了坚强保证。邱勇指出，大会系统回顾了学校过去五年来的发展成绩，全面总结了新时代以来办学治校的宝贵经验，客观分析了学校发展面临的机遇和挑战，对如何开拓学校高质量发展新局面进行了深入阐释，提出了今后五年的发展目标，并对未来工作进行了全方位的部署。

（田姬熔）

中国共产党清华大学第十五届委员会委员名单（31人，以姓氏笔画为序）

于歆杰 马 赛 王希勤 王宏伟 白本锋 丛振涛 过 勇 向 春 向波涛 刘奕群
许庆红 李艳梅（女） 李路明 杨 斌 杨殿阁 邱 勇 邱显清 余潇潇（女）
汪 玉 张 佐（女） 张 婷（女） 周 杰 周月红（女） 郑 力 赵 岑
赵 罡 姜培学 曹海翔 彭 刚 覃 川 曾 嵘

中国共产党清华大学第十五届纪律检查委员会委员名单（11人，以姓氏笔画为序）

牛洁梅（女） 吕志刚 关兆东 李志华 张小平 武晓峰 欧阳沁 郑 鹏 赵 罡
郝永红（女） 熊剑平

校党委书记邱勇当选为 中共第二十届中央委员会候补委员

2022年10月16日至22日，中国共产党第二十次全国代表大会在北京举行。清华大学党委书记、中国科学院院士邱勇作为二十大代表出席大会，并担任代表资格审查委员会委员、大会主席团成员，在大会上当选为中国共产党第二十届中央委员会候补委员。

党的二十大召开期间，在《人民日报》《光明日报》《中国教育报》等媒体上，发表了多篇采访邱勇代表的访谈文章，受到清华师生的关注。访谈中，邱勇畅谈听取习近平总书记报告的感受和体会，回顾十八大以来清华在总书记亲切关怀和党中央坚强领导下取得的成绩，介绍如

何结合学校实际完成二十大提出的目标任务。

党的二十大开幕后，我校各单位积极组织收看开幕会和中央政治局常委与媒体见面会直播，通过多种媒体及时了解大会进程，学习二十大报告，热议祖国未来，激发报国情怀。邱勇在校党委全体会议、全校干部师生大会上全面传达党的二十大精神，就深入学习宣传贯彻落实工作进行动员部署。各单位党委理论学习中心组带头进行学习，在党委、党支部等不同范围举行座谈会开展讨论交流，师生们对二十大报告提出的一系列新表述、新概括、新论断印象深刻，纷纷畅谈学习的感想体会和贯彻落实的思路举措。

第二届世界卫生健康论坛在清华大学开幕

11月19日，由清华大学主办，清华大学万科公共卫生与健康学院、健康中国研究院共同承办的第二届世界卫生健康论坛在清华大学拉开帷幕。本届论坛的主题为“迈向健康公平，携手共创未来”。全国政协副主席兼秘书长李斌，国家卫生健康委员会副主任曹雪涛，清华大学校长王希勤，微软公司联合创始人、比尔及梅琳达·盖茨基金会联合主席比尔·盖茨，世界卫生健康论坛主席、清华大学万科公共卫生与健康学院创始院长陈冯富珍分别发表开幕致辞。清华大学副校长曾嵘主持开幕式。

李斌回顾了中国特色卫生健康事业改革发展之路上取得的一系列标志性成果，

以及为促进健康公平，实现让广大人民群众享有公平可及、系统连续的预防、治疗、康复、健康促进等健康服务的目标作出的多项努力。她提出，要始终秉持团结合作精神、维护全球卫生安全；坚持多边主义，完善全球卫生治理；坚持开放包容，实现全球卫生创新发展。曹雪涛在致辞中表示，中国政府秉持以人民为中心的执政理念，实施一系列务实举措，为了“2030年基本实现健康公平”目标不懈努力。

王希勤表示，清华大学将坚持人民至上、生命至上，将公共卫生作为学校重点发展领域并给予大力支持；坚持系统观念、胸怀天下，以开放包容的姿态，努力

加强与全球伙伴的互容互鉴互通，努力为实现世界“全民健康覆盖”目标、推动构建人类命运共同体发挥重要作用。比尔·盖茨在视频致辞中高度评价了中国在应对全球重大公共卫生问题、开展国际合作方面发挥的全球领导作用。他强调，盖茨基金会将继续发挥作为全球性慈善机构的独特优势，基于立足中国15年的实践，联手中国伙伴构建跨越国界与行业的合作，为推动健康公平不遗余力。陈冯富珍在线致辞时指出，要实现健康公平的目标，就应秉持“一个都不能少”的核心理念；采取“将健康融入所有政策”，团结政治、经济及社会力量的合作方式；善于运用创新科技的力量；重视气候变化对健康公平性带来的影响等方面。

为期两天的论坛期间，来自全球十余个国家和地区的近70位知名学者、国际组

织机构成员、行业领袖、顶尖期刊主编、青年学者等围绕“建设惠及全民的心理健康和精神卫生服务体系”“一个都不能少——解决脆弱群体的健康问题”“实现健康公平——政治经济社会因素无处不在”“全民健康覆盖：科技力量”“气候变化与健康公平性”“健康扶贫与2030可持续发展目标的再对标”等议题开展交流与讨论，增进国际交流与合作，促进对全球公共卫生治理重要议题的理解与合作。国内外相关机构代表及部分外国驻华使节、联合国机构及国际组织驻华机构代表出席。清华大学100余名师生代表现场参加开幕式。

世界卫生健康论坛由清华大学于2021年发起，旨在为全球各界搭建学术交流、信息交流、经验分享的重要平台。

（卫健学院）

清华大学图书馆庆祝建馆 110 周年

11月19日上午，清华大学图书馆建馆110周年庆祝大会暨2022年图书馆服务宣传月启动仪式在大礼堂举行。校长王希勤、校党委副书记向波涛出席大会。国家图书馆馆长熊远明、北京大学图书馆馆长陈建龙、康奈尔大学图书馆馆长韦依兰（Elaine L. Westbrook）、香港理工大学图书馆馆长黄朝荣等纷纷向大会发来祝贺视频。求真书院院长、菲尔兹奖获得者丘成桐教授作为特邀嘉宾送上祝贺视频。

王希勤回顾了清华大学图书馆的发展历程并指出，走过110年岁月的图书馆，是清华大学蓬勃发展的一个生动缩影。

110年来，图书馆以服务学校的人才培养和科学研究为使命，开拓创新、锐意进取，为学校建设和发展作出了重要贡献，为一次又一次清华师生提供了潜心读书、埋头学问的场所和资源，给大家留下了珍贵美好的记忆。王希勤表示，面对新形势、新任务、新要求，希望图书馆认真学习贯彻落实党的二十大精神和学校第十五次党代会精神，勇于担当、主动作为，积极响应学校发展需求，瞄准图书馆行业前沿，不断创新服务方式和管理模式，努力建设研究型、数字化、开放式的世界一流的图书馆。

清华大学图书馆馆长金兼斌回顾了

110年来图书馆与学校风雨同舟、与中国图书馆界勠力同心的历史，总结了图书馆在组织管理、馆藏建设、服务创新和资源共享等诸多方面作出的开创性工作。他表示图书馆将围绕“信息资源中心、知识服务中心、文化交流中心”三个中心，为建设研究型、数字化、开放式的世界一流大学杰出图书馆而努力。

熊远明通过视频祝贺清华大学图书馆110周岁生日快乐。他表示，110年来，清华大学图书馆伴随着清华大学成长，不仅是清华人永恒的精神家园，同时还作为中国高等教育文献保障系统工程文献信息中心和中国高校人文社会科学文献中心管理学学科中心，为新时代中国教育事业的现代化发展提供了坚强保障。处在新时代，面临新机遇，国家图书馆期待与清华大学图书馆一如既往地加强交流合作，共同为中国文化教育事业贡献智慧和力量。陈建龙高度赞扬了清华大学图书馆110年来为清华和中国图书馆界作出的贡献和取得的成就。韦依兰回顾了康奈尔大学图书馆与清华大学图书馆20多年的深厚友谊，希望两馆可以在更多的领域展开交流合作，共同推进全人类的图书馆事业。黄朝荣期待两馆持续开展深度合作，共同迎接新时代的机遇和挑战。

丘成桐作为特邀嘉宾，为图书馆诞辰110周年送上生日祝福视频。马克思主义学院副教授张牧云分享了她在教学科研过程中从图书馆获得的帮助。在馆工作44年的老馆员代表赵熊在线讲述了从传统图书馆到现代图书馆不断探索的记忆画面，并向一代代图书馆馆员们致敬。信息技术部年轻馆员张书华分享了疫情初期馆员们继承前辈精神，奋发有为、坚守岗位，为全

校“停课不停学”举措的顺利实施提供保障的经历。

清华图书馆设立“在馆工作30年”荣誉奖，表彰在图书馆工作超过30年的47位离退休馆员和18位在职馆员。向波涛和金兼斌为到场的馆员代表们颁发荣誉纪念。

大会上，清华师生献给图书馆110岁诞辰的原创歌曲《邛架巍巍 紫气恢宏》正式发布。大会还发布了精心制作的建馆110周年宣传片《万卷长青》，回顾了图书馆的光辉历程，展示了图书馆的发展成就。

金兼斌宣布2022清华大学图书馆服务宣传月正式启动。本届服务宣传月以“书香守正，笃行创新”为主题。这项活动自2006年创始，至今已历九届。本届服务宣传月评选出50位“读者之星”，图书馆党委书记蒋耘中宣读名单，并感谢以他们为代表的清华读者对图书馆的支持和厚爱。蒋耘中还宣读了本届图书馆教师顾问名单。

清华图书馆正式发布开放资源服务平台。开放科学支持计划由图书馆和科研院等机构联合推动，特别围绕文献资源的开放获取开展示范性研究与实践。作为阶段性成果的开放资源服务平台，由王希勤、向波涛、蒋耘中、金兼斌和窦天芳共同启动。平台整合了包括清华在内的多家高校发表的高品质OA论文，一期发布的数据量多达60余万条。平台面向社会各界开放，实现实时快速、无障碍地获取文献和知识，助力全行业创新发展。

学校各部处领导，各院系领导、教师及学生代表，校友代表以及清华大学图书馆领导、新老馆员等通过线上线下参加了会议。

（图书馆）

清华大学人文学院成立十周年庆祝大会举行

10月29日上午，清华大学人文学院成立十周年庆祝大会在蒙民伟人文楼举行。校长王希勤，副校长、教务长彭刚，校党委原副书记胡显章，科学技术部党组成员、科技日报社社长张碧涌等校友代表，兄弟高校和学术研究机构代表等出席大会。人文学院党委书记孙明君主持大会。

王希勤在致辞中指出，清华人文学科历史悠久、底蕴深厚，前辈学者开创的优良学风和积淀的文化传统薪火相传、历久弥新。自2012年成立以来，人文学院坚持立德树人根本任务，秉承“中西融会，古今贯通，文理渗透，综合创新”理念，建立了一支倾心育人、潜心学术的高水平师资队伍，培养了一大批优秀人才，产生了一系列重要学术成果。人文学院自觉服务中华民族伟大复兴的宏伟事业，积极贡献中国特色世界一流大学建设，取得了令人瞩目的发展成绩。

人文学院院长刘石向多年来关心支持学院发展的历届学校领导、机关部处、兄弟院系，以及社会各界的领导和朋友致以衷心感谢。刘石表示，人文学院成立以来，承接清华前辈奠定的优秀学术传统，以学校“更创新、更国际、更人文”理念为指导快速发展，在队伍建设、人才培养、学术研究、社会服务等方面不断深耕，成果丰硕。学院将以成立十周年为契机，为国家、社会和人文学术的发展作出更大的贡献。

校友代表、中国社会科学院原副院长张江在致辞中回顾了清华的求学经历，他祝愿人文学院能为构建中国特色哲学社会科学学科体系、学术体系、话语体系作

出新的更大贡献。中国科学院自然科学史研究所原所长刘钝回顾了亲身参与清华科学史学科建设发展的八年历程。北京大学人文社会科学院院长邓小南希望北大、清华的文科能搭建起良性互动的开放平台，共同推动新文科战略长远持续发展。中国社会科学院学部委员刘跃进回忆了在清华大学工作的宝贵时光，以及清华老一辈人文学者强烈的民族情怀对自己的深刻影响。中国社会科学院哲学研究所所长张志强回顾了社科院哲学所与清华人文学院的渊源和联系。北京大学外国语学院院长陈明希望北大外国语学院与清华人文学院互帮互助，加强交流，共同进步。阿姆斯特丹大学逻辑、语言和计算研究院院长罗伯特·范·罗伊通过视频回顾了与清华人文学院及哲学系的愉快合作经历。教师代表石辰威分享了自己从一名人文学子成长为人文学院教师的心路历程。

来自北京大学、中国人民大学、北京师范大学、中国政法大学、中国科学院大学、中国科学院、中国社会科学院等兄弟高校和学术研究机构的嘉宾，学校相关单位负责人，原人文社科学院老领导和人文学院老领导代表，校友代表和师生代表等共100余人现场出席了大会。1000余人通过线上方式参加了大会。

清华人文学科肇始于1925年成立的国学研究院。2012年成立以来，人文学院赓续清华百年文科传统，在各个方面不断深耕，成果丰硕。学院下设中文、历史、哲学、外文、科学史5个系，共6个一级学科，附设近30个研究中心或研究所。

（人文学院）

清华大学社会科学学院庆祝成立十周年

11月6日上午，清华大学社会科学学院成立十周年大会在主楼接待厅举行。清华大学党委书记邱勇，中央党校（国家行政学院）副校（院）长龚维斌，全国人大常委会委员、中国社会科学院学部委员李培林出席大会并致辞。清华大学副校长、教务长彭刚，校党委原副书记胡显章，兄弟高校、学术研究机构代表，校友代表，师生代表等近百人现场参会。1000余人通过线上方式参会。社科学院党委书记刘涛雄主持大会。

邱勇代表学校向社科学院全体师生员工和校友致以热烈祝贺，向长期关心和支持社科学院和清华大学发展的各界朋友表示衷心感谢。他表示，社科学院虽然只历经十载，但清华社会科学却根脉绵长。自2012年成立以来，学院坚持以立德树人为根本，不断提升人才培养质量；立足中国本土扎实开展研究，持续增强学术创新能力；注重拓展办学视野，着力提升国际化办学水平，用不懈的奋斗交出了一份优异的答卷，为学校世界一流大学建设和我国社会科学作出重要的贡献。

龚维斌在致辞中表示，社科学院始终坚持学科交叉融合，形成了具有鲜明清华特色的社会科学发 展局面，在人才培养、科学研究、社会服务等方面取得了瞩目的成绩。李培林在致辞中表示，担任两届清华大学战略发展委员会成员期间，他目睹和见证了清华社会科学在新时代十年的快速发展。全国政协委员、中国社会科学院政治学研究所所长张树华，北京大学社会科学学部主任张静先后致辞，表达了对社

科学院的良好祝愿。清华大学首批文科资深教授、社会科学学院首任院长李强回顾了清华社会科学学科和社科学院的发展历程，希望学院择善而从、进而不止、日新月异，“苟日新，日日新，又日新”。

中国首位女航天员，神舟九号、神舟十四号乘组航天员，社科学院2014级博士校友刘洋，在中国空间站手持院旗通过视频为学院成立十周年送上祝福。社会学系2008级博士校友、北京冬奥会开闭幕式工作部部长常宇回顾了 在清华的求学经历。教师代表汤珂、学生代表胡宸豪先后致辞。

联合国教科文组织北京代表处主任夏泽翰，约翰·霍普金斯大学国际关系高级研究院院长詹姆斯·斯坦伯格，哈佛大学经济系讲席教授、2007年诺贝尔经济学奖获得者埃里克·马斯金，宾夕法尼亚大学教授、美国心理学会原主席马丁·塞利格曼等嘉宾通过视频对社科学院成立十周年表达了诚挚祝贺。国际关系学系2009级博士校友、阿拉伯联合酋长国国务部长丽姆·阿希米在视频连线中回顾了 在清华的校园生活并表示，国家间的友好交流与合作十分重要，期待与清华大学和社科学院展开更多交流。

社科学院院长彭凯平以“十年奋斗，百年传承，不渝传承，不息求索”为题总结学院十年发展成果。

2012年，学校决定在原人文社会科学学院的基础上分别成立社会科学学院和人文学院。社会科学学院现设有社会学系、政治学系、国际关系学系、心理学系、经济学研究所。

（社科学院）



水木清华，人文日新。2022年，清华大学人文学院和社科学院迎来成立十周年。无论是探索人文本色，传承日新精神，还是永蕴社会情怀，长继科学思想，这十年，人文学院和社科学院不忘初心底色，谱写

文科新篇；这十年，人文学院和社科学院扬帆时代浪潮，结出累累硕果。

为此，本刊特加设专栏，精选两学院教师与校友的文章，感受新时代清华文科的蓬勃发展，并以此祝贺。

从高原走向高峰

——访人文学院首任院长万俊人



万俊人教授

问：清华大学人文学院的成立经历了怎样的过程？

学校恢复发展文科，最初成立了思想文化研究所，它实际上是清华文科重建的一个孵化器。我们经常开玩笑说，这是“老母鸡下蛋”。我感觉清华做事，比较强调合理性操作，不是一窝蜂地上，而是有战略目标，有合理的操作步骤，一步一步来，所以就先建立了思想文化研究所，由当时清华的老前辈张岱年先生作为所长。学校在这个基础上慢慢延揽文科人才，主要是文史哲、经济、法律等方面的人才，等到了一定程度，就建立了人文社会科学学院。这是个综合性学院，里面大概有十几个系，包括经济、法律，有的还

是教研室，像新闻传播。后来这些系在人文社会科学学院里面慢慢发展壮大，通过延揽人才、聚集团队，进行学科准备，一旦成熟就开始成立学院，比如经管学院、法学院、新闻与传播学院等。这就像老母鸡孵小鸡，小鸡长大了就分开了。

一直到2012年，可以说文科的学科布局已经基本有了，除了极个别的老学科来不及恢复以外。时代的要求不一样，复建也不一定就是把所有的旧学科都恢复起来，它是有选择的，有恢复、有创新，有发展、有拓展。所以到2012年，其他的学科都已经分出来了。最后一次分院是在2012年秋天完成的，那就是今天的社会科学学院和人文学院。我所在的是人文学院，主要就是基础文科群，包括文史哲、外文，后来又成立了科学史系，一共五个系。可以说伴随着清华文科的复建，整个基础文科也是一直在筹备、发展、积累。

人文学院单独成立，学校非常重视。在“十三五”规划中，学校提出了一个让我感到非常吃惊、意外，整个社会和学界反映都非常好的口号，叫三个“更”：“更创新”，这是时代要求；“更国际”，这是开放时代的要求；还有一个就



2012年清华大学人文学院成立

是“更人文”。我感到很振奋。因为人文学科群和理科学科群有相似的特点，它是基础性的，这些学科的发展是积累性的，但它们是所有学科发展的基础。实际上世界顶级大学比如哈佛、牛津、剑桥，都有一个共同特点，就是有强大的基础文科，Humanities and Arts，这是非常基本的。

我来清华23年了，历经了五任校长，五任书记，我的切身体会是，每一任校长和书记对基础文科和基础理科都高度重视，整个学校从党委到行政，一直把基础文科和基础理科的发展放在一个战略性的，甚至是优先的地位。有时候和校领导一起到国外考察名牌大学，特别是建设初期出去考察了很多次，就会思考：世界一流大学、顶级大学是怎么办文科的，为什么这么办？它们是怎么理解基础文科的，我们应该怎么理解？逐渐地，我们对人文学科或者基础文科的理解就会有一个比较合理、完整的概念，甚至会有更新的时代内涵，有更前沿的考量，有更长远的战略。

问：人文基础学科对于大学的意义是什么？

文科的发展对学校有几个重要意义。一方面，基础学科是很多现代社会科学的基础。很多现代社会科学、新兴学科，比

如管理学、经济学等，这些学科最终到达一定境界的时候，会返回到一些学科，比如伦理、哲学、历史。今天我们去了解我们面前的世界，很多时候不得不回去研究这个世界是怎么变成这个样子的，所以需要了解世界史，了解区域史、国家史，历史就变得很重要。如果你要了解这些，考古、文献、语言也会变得很重要，因为你不了解这些，就不能了解过去，它需要多学科的综合。所以大学要有雄厚的内功，就像江湖上一个人的武功一样，他要有内功。基础文科群和基础理科群这两个学科群就是一个大学的内功，平时你见不到，它不会随意展示出来，但这是基础内功。

另一方面，基础文科对于涵养一个大学的文化，涵养学子们的精神气质至关重要。这就是为什么各个大学，包括欧美一流大学都特别强调通识课程的一个很重要的原因，而通识课程必须由基础文科来担负主要角色。在我们学校，通识课大部分都是基础文科群来承担的。判断一个大学是不是名牌大学，教育学家们可能有不同的看法，有不同的标准，哈佛杜维明先生有一个标准：当我们说到某一个国家，就必定要谈到这个国家的大学。比如现在人们谈论中国，就会想到清华北大。如果人们对这个国家的讨论是跟某所大学勾连在一起的，那么这所大学肯定厉害，因为它在某种意义上代表着这个国家最高的高等教育水平或者说文化水平。这是由谁带来的呢？基础文科在其中起着非常重要的作用。除了科学技术的显性成果以外，那种隐性的、深厚的底蕴，要靠基础人文学科来塑造。毕业生进入一个公司里，有时人们能发现这个年轻人肯定是清华的，因为他的行事风格、气质像清华的风格。

□ 人文日新

也就是说，我们的学子进入社会的时候，他身上都带着学校的文化气质，有着学校的文化品位。所以一个学校的文化涵养如何，他的学子的精神品质就可能如何。归根到底，大学还是以人才培养为最核心的目标。

还有一个不容易被人们所关注到的点是，大学的基础文科群也是一个国家、一个民族文化、文脉传扬的重要基地。一个国家、一个民族的文化传扬，需要有一些人用一些特殊的方式储存、保存、维护，并且要阐释、发扬本民族的文化、国家的文化。人们可能会注意到各种各样的博物馆有这种文化功能，但大家可能忽略了，比博物馆这些显性的文化艺术机构更重要的其实是大学。为什么这么说？因为大学是储存、解释、发扬传统文化的一个最具权威性，也是最稳定最持久最连贯的机构，它天天都在做这件事。很多文本的解释和再解释，阐释和再阐释，以及在前人的基础上进行思想、文化、理论的创新，这些大部分都是大学教授们以及他们的弟子在完成。所以大学是一个国家和民族文化遗产的专业队，它一直在从事这方面的工作，而且这项工作综合性的，不是仅仅某一个方面。如果了解了这些，就会发现基础文科是多么重要。我感觉清华是很了解这一点的。

问：在人文学院的成立和发展过程中，您认为哪些事情是最重要的？

人文学院是2012年秋天成立的，可以说它是清华文科复建最后的步骤。清华非常重视基础文科，特别是站在“更人文”这样一个战略考量的角度，所以我认为这是一个节点，即标志着清华文科复建的基本完成。我们刻画我们国家的发展道

路，说我们已经完成全面建成小康社会的目标，要朝着更高的目标努力，人文学院的成立也具有这样的标志性作用，它标志着清华文科复建的基本完成，同时标志着我们朝着更高的目标迈进的一个新起点。因为基本步骤已经完成，基本的学科建设也已经完成，下一步就是要追求更高更强了，要朝着新的阶段努力。

今年是人文学院成立的第十年。在这十年中，有几件事情对人文学院的发展很重要。一个是“十三五”规划，前后有两次学科评估，对我们基础文科的建设进行了基本的检验，应该说总体上处于国内一流是没有问题的，但是如何进入高峰，是需要好好谋划的。我们有一些二级学科发展得非常好，但是在一级学科的层面上，用学校的话说，是在高原还没到高峰。所以如何到高峰，这是下一步要完成的一个战略目标。

还有一件事情对我们学院来说有着重大的意义，就是建立科学史系，这是一个偶然中带有必然的事件。科学史系是整个清华学科中的新成员，它的学科属于史，但它又属于理科群，是具有跨学科性质的新兴学科。它还和我们科学博物馆的建设是一体的，所以这对于清华文科来说是一



2017年清华大学人文学院科学史系成立

个很重要的事件，它相当于给我们老学科群搭建了一个跨学科创新发展的新平台。老学科的发展需要有新的契机，它的传统的惯性比较强，所以实现跨学科融合或者多学科交叉的难度就比较大，但科学史系在这方面就可以实现跨学科的融合和交叉。目前国内有科学史系的大学很少，并且清华还具有独特的优势，所以我们对科学史系的发展寄予很高的希望。

另外还有一件事也很重要，就是我们在新斋搬到人文楼。很多人认为这是外部条件，但我不完全这么看，这体现的是学校对人文基础学科的重视和关怀，符合学校“更人文”的战略考量，对外面的影响也很大。所以它不仅仅是外部条件的供应问题，它反映的是学校对人文学院的重视，对人文学院学科发展的要求。这个楼对人文学院老师们办公条件、科研条件的改善，甚至对整个学院文化氛围的营造，都起到了特别好的作用。

更重要的具有关键性作用的是，在学校的大力支持下，人文学院引进了一大批杰出的人才。人才对于所有学科都重要，具有关键的意义，但对于人文学科来说尤其如此。记得当年我来人文学院的时候，校长书记找我，问我有什么要求，我当时跟校领导讲，对于文史哲的基础学科来说，最关键的是人。我当时提出一个理论叫“方丈理论”。我说当务之急是找“方丈”，“方丈”找得好自然有“和尚”来，最后“建庙”都不晚。“山不在高，有仙则名”，“仙”是第一位的，“方丈”就是学术领袖式的人才，是学科的关键人才，是既具有学术领导力，在学术上又有建树的人。由于1952年院系调整，我们的基础文科有近半个世纪的空白，所以

当时我们缺的是“方丈”，特别是“老方丈”。因为文科的领袖式人才到这所学校，就标志着某个学科的高地平移到这所学校。比如史学，当时我们老清华的校友李学勤先生从社科院到清华，我们在古史和考古方面就很厉害。这些年无论是引进“方丈”，还是引进那些很杰出的“和尚”，甚至是国外的“洋方丈”，应该说我们都取得了很突出的成绩，这正是我们的基础文科能够在较短时间里发展得比较快的一个重要原因。因为基础文科和基础理科有相似的特点，是积累性的，不可能像某些学科那样发展得特别快，所以我认为人才是最关键的因素。

问：您对学院未来的发展有怎样的希望？

我想从大的方面来说，就是如何尽快地从高原走到高峰。领导虽然没有明确地对我们提出要求，但是我认为对于清华来说，仅仅创一流是不够的，学科也罢，人才也罢，一流是不够的，还必须是一流中的顶尖。如何登上高峰，甚至是顶峰，“一览众山小”，从宏观上说，这是我们未来要考虑的一个大战略的方向性问题。具体来讲，就是怎么结合我们自身已有的条件、资源和特点，走具有清华特色的文科发展之路。

大家知道老学科有一个特点，就是二级学科、三级学科特别多，现在复建跟当初一直保持不一样，现在我们处于一个新的时代，不可能靠简单的量的积累去获取学科发展，我们必须走优质、高效的科学发展之路。我们学院的学科团队规模在全国来说属于偏小的，但我们不想走规模化发展的道路，这不是我们的选择，我们要走品质化发展的道路，这就要求我们“有所为，有所不为”。在这个情况下怎样能

够凸显我们的特色，发挥我们的优势，但同时又能比较好地补齐我们的短板，这是未来发展要考虑的问题。

还有一点，高等教育特别是基础文科的区域文化性比较强，甚至或多或少具有某种意识形态的特性，对于这些学科来说，如何保持开放，保持自己世界性的视野？我们既不能妄自菲薄，要有足够的文化自信，同时又必须始终保持开阔的胸

襟。我经常开玩笑说，我们眼里应该始终有哈佛、耶鲁、普林斯顿、麻省、牛津、剑桥、帝国理工这些第一方阵的大学，特别是排在北大清华前面的学校，眼睛要始终朝向前方，跟世界一流的顶级高手比。我们不能“低就”，必须“高攀”，无论对于整个清华来说，还是对于清华文科来说都是适用的。这是清华大学创建世界一流大学所必须要求的。（人文学院）

十年奋斗 百年传承 不渝传承 不息求索

——在社科学院成立十周年庆祝大会上的讲话

○彭凯平（教）



彭凯平院长讲话

十年前的2012年10月27日，清华大学社会科学学院成立大会在主楼后厅举行。时间如白驹过隙，当年的欢声笑语与壮志凌云就如同发生在昨天一样清晰。

十年后的今天，在全国人民喜庆党的二十大召开，清华师生深入学习贯彻党的二十大精神 and 学校第十五次党代会精神的热烈氛围中，我们又欢聚在主楼接待厅，召开清华大学社科学院成立十周年大会。

此时此刻，我看到许多十年前的老面孔，也看到十年来加入清华社科学院大家庭的许多新面孔。但不论是老当益壮，还是年富力强，此时此刻，我们都作为承前启后的一代清华社科人共同见证清华大学社会科学百年历史进程又一个重要的里程碑。

对于清华大学社科百年传承来说，十年时间并不算长。但是对于人生来说，十年清华社科光阴却并不短。载生载育，时维后稷。十年砥砺，十年耕耘。清华社科学院这个21世纪新时代诞生的新生儿虽还未铅华洗尽，但是她继承着百年清华社科的优秀基因，更承载着40年前成立的清华大学社会科学系的优良传统。她凝固着往昔峥嵘岁月所沉淀下的厚重，也挥洒出于新时代的个性蓬勃。今天，我们欢聚一堂为她隆重庆生，也祝愿她成为清华社会科学发展的新标志，成为清华大学社会科学未来发展的新起点。

回首十年奋斗路，接续百年社科情。感谢一直以来各位领导的关怀，各位校内外同仁的关心，各位校友院友源源不断的关注和回馈，各方人士鼎力而慷慨的帮助与支持，感谢全院师生十年如一日的团结奋斗。

长久以来，清华大学以为国家民族复兴为己任的学术担当，为中国社会科学的创立与发展，以及中国政治、经济和社会建设作出了卓越的贡献。

1911年建校之初，学校即开设多门政治学、经济学课程；1926年成立了社会学系、政治学系、经济学系和教育心理学系。一大批学术造诣深厚、社会影响广泛的杰出学者和社会活动家都在清华社会科学各学系执教或学习，留下了数不胜数的事迹与感动！

陈岱孙、王亚南、刘大中、萧蓬、梁启超、吴国桢、浦薛凤、钱端升、张奚若、萧公权、刘师舜、陈之迈、罗隆基、陈达、费孝通、潘光旦、吴景超、李景汉、余日宣、王国维、赵元任、朱君毅、唐钺、孙国华、周先庚、曹日昌等，这些光辉灿烂的名字，依然闪烁在社科学院的每一个角落、每一节课堂上。

老清华在社会科学上的成就一直是激励清华后学勤勉奋进、学术创新的源动力。以他们为代表的清华社会科学师生寒窗苦读、兼济天下，在不同的历史时期以极大的勇气、极大的勤奋与极大的求索，奋力引领中华知识分子的科研之风。他们在不同时代所建立起来的“洋为中用”“学以致用”“自力更生”“创新实用”等科研实践精神，更成为中国百年来政治、经济和社会建设的学术缩影中极为重要的组成部分。

1952年全国高等教育院系调整，清华

大学社会科学相关学系和师生并入其他院校或学术机构，但政治经济学教研室等机构一直在育人工作中发挥作用。20世纪80年代之后，清华大学逐步向综合性大学方向发展，相继复建社会科学学科。1984年，清华大学成立社会科学系，1993年成立人文社会科学学院，此后人文和社会科学的各个学科均有了长足进展。1997年成立国际问题研究所（2007年成立国际关系学系），2000年复建社会学系和政治学系，2008年复建心理学系。2012年在清华新百年的起始之年、新时代的开启之年，清华大学社会科学学院成立，清华大学社会科学学科迎来新时代新的发展机遇。

十年来，全体教职员秉承“中西融会、古今贯通、文理渗透、综合创新”的学术传统，倡导运用现代科学思想和方法探讨政治、经济、文化、社会、心理、国际关系等诸现象，勇担“扎根中国大地，创建社会科学的清华学派”的历史使命，突出“科学方法”“交叉创新”“中国话语”三个鲜明特色；坚持“社会情怀、科学精神”的使命感与责任感，坚持正确的政治导向，强化立德树人，推进交叉创新，拓展国际视野，在学科建设、教师发展、学生培养等各方面努力进取，学院综合实力得到显著提升。

回顾学院过去十年的发展，我清晰地感受到在“踔厉奋发、砥砺前行”的精神鼓舞之下所产生的四大聚变效应。这是点燃清华社科弘扬传统、面向未来、只争朝夕的奋斗行动的不竭动力。

首先，在学生培养上产生了迭代效应。应国家之所需、社会之所需、人民之所需，学院建立了完整的社会科学人才培养战略与人才输送通路。在社科试验班、国

□ 人文日新

际化办学、交叉学科培养、人文与社会大类、研究生创新成果评价、专业学位教育等多项学生培养工作中，敢于学习、敢于创新、敢于担责、敢于成功。社会学、国际政治、经济学、心理学入选全国“双一流”本科专业；有8门课程被评为国家级一流本科课程；多人多次获得国家 and 北京市优秀教材和优秀教学成果奖；积极服务全校人才培养和文化建设；开设通识课35门，近两年来覆盖全校3846名学生；从2013年起至今举办“文化素质教育讲座”56讲，听课学生人次超过1万次；参与新雅书院、日新书院、行健书院等教学和学生指导工作等。

学院持续深化“三全育人”工作机制，强化“五育并举”的学生培养体系，多维活动助力学生多元发展，走出了四位清华大学特等奖获得者、校学生会主席、校十佳志愿者、校实践金奖获得者等各类学生骨干，连续多年在首都高校体育竞赛中获得跆拳道、田径、游泳、击剑等项目的冠军，社科学子踊跃参与庆祝建国70周年、建党百年、北京冬奥会等重大专项，彰显社会情怀。

十年中，学院毕业就业人数已达1574人，就业结构持续优化，重点单位就业率



2012年清华大学社会科学学院成立

保持居高位置，博士生学术就业率稳步提升。到今年8月为止，博士生就业学术单位（包括高校和科研单位）已经达到了77.2%。国际组织就业、创业人数近5年稳步增加。校友互动良好，多方助力学院发展。社科毕业生活跃在祖国最耀眼的舞台上，彰显着社科人的社稷担当。比如说，为学院和母校送来来自天宫祝福的社科校友、航天员刘洋，此时此刻，正在40万米太空的中国空间站工作，遥望清华园，以清华人为国家为民族无私奉献的情怀，把祖国的荣耀写满太空。

其次，在学科建设上产生了迭进效应。学科布局日趋完整，科研成果佳报频传，清华学派面貌初显。社会科学的6个重要分支：政治学，经济学，心理学，社会学，国际关系学，体育学，昵称“政经心社体”。可以说，一个学院承载六个重要学科领域，即便放眼中国所有高校，也是最完整、最交叉、最科学的学科布局。战略先导点燃学科活力。截止目前，学院的政治学入选教育部“双一流学科”，心理学一级学科博士点获批。面向重大现实问题与理论问题，在国家治理体系与数字治理能力、中国特色社会主义政治经济学理论、道义现实主义国际关系与大国外交理论、积极心理学理论与社会心态、人类认知与智能发展等研究方面取得了诸多突出的基础理论创新成果。举办了一系列有着重大影响的学术会议与论坛，例如“世界和平论坛”“计算社会科学联盟年会”“国际积极心理学大会”等。先后承担40余项国家社科基金、教育部哲学社会科学重大项目，科研立项数从2012年的55项升至2021年的149项，30余项成果获教育部、北京市等各类奖项。发表出版论文

2000余篇、专著130余部、主编教材著作译文译著近百部、190余份重要的研究或咨询报告。推动社会科学学科发展和智库建设，在“大国外交”“政府数字治理”“数字经济要素交易”“基层社会社区治理”“疫情的社会心理咨询服务”等领域为国家提出了重大政策建议，为全球提供了来自清华社科人的“参考方案”。推进计算科学和社会科学的交叉融合，建立计算社会科学新学科分支。清华大学计算社会科学与国家治理实验室获批成为教育部首批文科重点实验室。始终面向国家需求，服务社会交出新答卷。

2020年新冠疫情暴发后，学院于1月25日启动“抗击疫情，心理援助”公益项目，截至今年7月，紧急心理援助热线总接听量56000余次，共进行危机干预387例。2022年5月为更好地服务学校师生，我们还开通清华幸福公益心理服务热线“清华师生及家属专线”，不到两个月来电总计139人次，通话总时长2363分钟，为国家的科学抗疫作出了积极的贡献。

第三，在教师发展上产生了迭加效应。我们把国家加快建设世界重要人才中心和创新高地的人才愿景纳入学院的战略规划与日常工作中。教师规模保持稳定，教师水平持续提升，教学科研影响力不断提高。引育并举，扎实推进“战略性社会科学家计划”“标志性人才计划”，对人才的培养与成才起到了积极的作用。各类国家人才计划入选比例，从2012年的约3%（3人次）上升到2022年的约33%（27人次）。在教师总人数减少的情况下，十年各类国家人才计划入选比例翻十倍，实现了教师队伍质的变化。两位文科资

深教授李强、阎学通获“清华大学突出贡献奖”，多位年轻教师获“学术新人奖”，多位教师获“教学优秀奖”“刘冰奖”“我最喜爱的教师”“良师益友”奖等。十年耕耘，英才荟萃，十年收获，群星闪耀。

第四，在学院综合实力上产生了迭变效应。学院将“建设卓越服务体制、加强服务创新，真抓实干，锐意进取”作为提升学院综合实力的重要抓手，在保证安全稳定的大前提下，不断加强学院制度建设、行政支撑建设、工会发展建设、财务管理建设、信息化建设等各项提高学院综合实力的重点领域。逐步形成党政密切配合，院系所协同共进，师生校友多元主体参与，学术与社会互动的多学科交叉融合创新的社科院系治理体系。

俱往矣，正是在社科学院全体教职员工与同学们的不懈努力之下，社科学院迎来了丰收的十年、丰硕的十年、丰沛的十年。这是清华社科人坚守正心，不渝传承，不息求索的最好回报！

十年发展，清华社科初步形成了“清华学派”的雏形。“建构全球知识的中国话语”“重塑国际学界的中国认知”“提供人类发展的中国方案”是我们得以成为“清华学派”的标志。扎根中国大地，关注重大现实问题，是我们鲜明的实践基础，师生把关注大国崛起、关注国家治理体系与能力现代化、关注社会转型与社会治理创新、关注经济增长模式转型和结构性改革、探索心理规律与提升国民幸福感等重要课题写在中国的大地上。

望来朝，身处历史与未来的重要时点上，作为一所以自由之思想、独立之精神安身立命的学院，我们有责任、有义务建

造一个更加宽广的舞台。党的二十大上所提出的中国式现代化建设的目标对加快建设中国特色、清华风格的哲学社会科学提出了新的要求，建立了新的使命。学校对我们创建具有全球影响力的社科学术阵地亦提出了新的期待。

时代机遇与挑战并存，社科学院将坚持正确办学方向，聚焦立德树人根本任务，主动服务国家战略需求。坚持在学科建设上有更高的境界，在清华学派创建中有更多的原创，教师队伍注入更多新鲜的血液，本科生培养把质量不断提高放在首位，研究生培养把强化多元协同作为中心工作，学院建设把提升综合实力作为长期的任务。

永蕴社会情怀，长继科学精神。因为

有如斯信念，所以我们一直充满信心，砥砺前行。我相信，在学校领导的坚定支持、所有同仁的关心帮助、社会各界的关注厚爱、全院师生的不断努力下，新时代的清华社科学院必将继续秉承先贤们创立的优良传统，必将不断开拓出更加美好的未来！今天，正值中华民族迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻。新发展阶段的清华社科学院将牢记嘱托、乘势而上，努力不渝传承，不息求索，把高质量发展放在首位，加快建设社会科学的“清华学派”。

让我们继续携手同行，坚守自强不息之志，厚德载物之德，为清华大学社科学院的美好未来而不懈奋斗！

我与清华文科的缘分

○蔡曙山（教）



蔡曙山教授

来清华22年了，往事历历在目。讲几件与清华文科发展有关的往事。时间还得从2000年说起。也是静极思动、动极思静之故吧，新世纪的第一年，我忽然动了念头，想离开我服务已经10年的中宣部全国

社科规划办，到大学去。

到哪里去呢？当然是北大或者清华。我当时的职务是中宣部全国哲学社会科学规划办公室规划处负责人，参加国家哲学社会科学中长期规划和年度计划的制定，负责组织每年社科基金项目的评审工作；而且已经在《中国社会科学》《哲学研究》等国内重要学术期刊发表了多篇有影响的学术论文，在最高党媒《人民日报》发表有影响的社科管理论文，并出版了有影响的学术专著《言语行为和语用逻辑》。可到底去哪个学校呢？这时我的博士生导师、终生的师友、中国著名逻辑学家、中国逻辑学会会长周礼全先生对我

说：去清华。

周先生自己就是清华人，他的导师、学术泰斗、著名逻辑学家和哲学家金岳霖先生也是清华人，因此周先生对清华有极深的感情。于是我决定去清华，并向清华发出我的申请。接到我邮件的是时任清华大学人文学院哲学系主任的万俊人教授。说来奇巧，俊人教授当时也在物色逻辑学科带头人，据说国内已有多人报名，毕竟是清华，何愁无人？同是“楚才”的万教授求教于同乡周礼全先生，周先生答曰：当然是蔡曙山。因此，我的“投名状”马上就被受理了，并且可能已经“上达天听”。因为电话联系我的，竟然是清华大学主管文科的党委副书记、清华大学人文社科学院院长胡显章教授。胡老师先约我面谈，他平易近人，眼界高远，谈吐自如，令人如沐春风。第二步胡老师让我发一个简历成果清单给他。看了清单以后，胡老师以清华严谨的作风对我说，请我把成果的原件拿来给他们看一看。据说有人质疑，蔡曙山在中宣部做的是行政管理工作，怎么可能写出那么多高水平的论文，甚至出版了专著，成果甚至超过清华的教授？怀疑有理。某天下午我去了，成果原件装了满满一箱。接待我的除了胡显章教授，还有人文学院副院长李强教授、哲学系主任万俊人教授等几人。打开箱子一看，他们全都满意地笑了。这样，我来到了清华大学，任清华大学文科工作领导小组成员、清华大学文科建设处处长，学术户口落在人文社科学院哲学系和科技哲学所，前者后来划归人文学院，后者划归社科学院。因为原来就有教授职称，来清华学术职称定为教授和博士生导师。我与清华人文和社科学院的缘分由此开始。

我在清华20多年的工作，可以分为前后两段，前一段以文科处的科研管理和学科建设工作为主，后一段以自己负责的清华大学的认知科学学科建设和科研工作为主，两段工作内容上有所交叉，但条理很清晰。作为清华大学教师的本职工作是教学科研和人才培养，这项本职工作则贯穿于我在清华的全过程。由于篇幅所限，本文只讲文科处的管理工作和建设清华大学认知科学两件事。

一、清华学堂：文科处的难忘往事

清华大学的前五年，我的主要工作是担任文科处处长，办公地点在清华学堂二楼。我的办公室从上班到下班，从不关门，院长和教授们可以随时到办公室找我办事或谈话。

那时的校长是王大中院士，书记是贺美英教授。说起来，“清华文科”这个名称令我感到陌生。因为我在全国社科规划办公室工作时，曾经参与讨论过“与自然科学相对应的其他学科的总称应该是什么”这个问题。当时我们提出的答案有两个：人文社会科学和哲学社会科学。前者完整的称呼其实应该是“人文学科和社会科学”，这个称呼是符合国际学科规范的，教育部社科司应用这个称呼，他们所设立的基金项目就叫教育部人文社会科学基金项目。后者强调哲学高于科学（包括自然科学和人文社会科学）的指导地位。后经领导审定，采用“哲学社会科学”这个名称，并一直沿用至今。

清华大学把与理工科对应的其他学科统称为“文科”，我开始觉得挺不适应，后来才知道这是有传统的。清华大学建校之初，设文、理、法三科，其中的文科就

涵盖了前面所说“人文社会科学”或“哲学社会科学”的全部学科，名称不同，内涵则一致。

所以，清华文科指的是清华的人文社会科学各学科，包括文学、历史、哲学、语言学、美术学、艺术学、经济学、法学、管理学和教育学，前六个属于人文艺术学科，后四个属于社会科学。清华大学文科学院基本是按学科门类和一级学科设立，设立的文科学院有：经济管理学院（1984）、人文社科学院（1993，其中哲学系2000）、法学院（1999）、美术学院（1999）、公共管理学院（2000）、新闻传播学院（2002）。2000年我到清华大学，亲身经历和见证了美术学院、公管学院、新闻传播学院几个学院的建立，后来又经历了人文社科学院分为人文学院和社科学院。

1. 贺美英书记：我们给你撑腰！

2000年以前，尽管清华大学文科已有相当的规模，但与文科强校北京大学和中国人民大学相比，还要逊色很多。面对这种情况，我们在经过国内广泛调研后，提出以抓五大类30项可比指标为目标的“清华大学文科科研业绩评价指标体系”。

在制定指标的过程中发生过各种争论。《中华读书报》发表文章《大学人文学科“量化”管理引发争议》，我当即著文《论人文社会科学的科学化规范化管理——兼析〈中华读书报〉的不实报道及其错误观点》进行反驳。贺美英书记了解这些情况后高兴地对我说：“干得好！就按照你的想法干！我们给你撑腰！”

清华大学文科处、清华大学人事处联合发文《清华大学文科科研岗位设置暂行办法》，以科研业绩评价指标为附件，下

达执行。此后，清华文科的业绩和各种重要指标有了明显增长。

2004年，在“985”二期工程建设中，我校文科强调突出多学科交叉的优势，注重以我校的理工科优势学科促进文科发展。经过精心组织，加强科学论证，最终以6个A级、1个B级的优异成绩通过教育部财政部的985工程哲学社会科学创新基地评审，与北京大学的6A1B、中国人民大学的7A1B基本持平，改变了我校文科重点研究基地长期落后的被动局面。

学校充分肯定文科建设和发展取得的成绩，贺美英书记说：“清华文科这几年的成绩是抓出来的！”

2. “二胡”演奏清华大学文科美好乐章

当时的文科处由文科工作委员会主任贺美英教授与胡显章教授、副校长胡东成教授两位副主任主管。当时有一句玩笑说，“二胡”演奏清华文科的美好乐章。我相当欣赏这种说法，也有幸与这二位不平凡的领导一起演奏这美好乐章。

要说这二位胡老师也着实了得！虽皆为理工科背景，但琴棋书画样样精通。显



2007年，在第13届国际逻辑学、方法论和科学哲学大会上，世界著名心智和语言哲学家塞尔（John R. Searle）主讲清华论坛并与清华四教授对话。左起：王宁、蔡曙山、塞尔、杨英锐、高策理

章老师写得一手漂亮的行楷书法，东成老师拉得一手专业水平的小提琴。我任文科处长时，经常是二位胡老师耳提面命，亲自交待、布置工作，我感受到的总是科学家和学者那样的理性、睿智和严谨，而不是领导的发号施令。因为我在中宣部机关的行政工作经验，办理公务时我总是习惯于用文书的形式进行请示和汇报，待书记、校长批示后再下达执行。记得有很多次，当我把文书呈送给他们审批时，他们总是说，曙光哪，你写的文件我就不看了，你告诉我哪里签字就行了。这是何等的信任！

我很庆幸自己有这段清华大学首任文科处长的经历，清华大学这个舞台让我从中宣部全国哲学社会科学规划办公室规划处长时形成的有关人文社科管理的思想理念得到了很好的实验和发挥，这在人的一生中真是可遇而不可求的啊！

3. 参与国内人文社科评价系统的制定和全国高校文科发展研讨会

我任清华文科处长时，还积极参与国内人文社会科学评价系统的制定。2000年，教育部组织有关专家对南京大学中文社会科学引文索引（CSSCI）进行鉴定。在充分肯定CSSCI的重要作用和已取得成绩的同时，我提出三条建议：第一，成立由国内若干所高校的科研处长或文科学者组成的专家咨询委员会。第二，对来源期刊实行动态管理，按照影响因子每年重新评选来源期刊。第三，CSSCI要超越南京大学、江苏省和高校，得到中国社科研究高校系统、社科院系统、党校系统、党政系统和军队系统“五路大军”的普遍认可。除此之外，我还提出人文艺术社会科学成果的评价要质量并重，并提出“代表性学

术成果作为人文社会科学成果评价的重要指标”的思想，也得到大家的充分肯定。那时教育部社政司开会，总是由清华大学文科处首先发言。记得有几次全国高校文科管理工作会，由袁贵仁部长主持，他讲完话让大家讨论时总是说，请清华大学先说吧。

还有由清华大学文科处主办的“全国高校文科发展研讨会”是曾经引领全国高校文科发展的重要会议。2003年12月召开了第一届，近20所全国重点大学的学者和科研管理工作者40余人参加了研讨会。教育部社政司司长靳诺同志在大会开幕式上作了重要讲话，胡显章教授和北京大学、中国人民大学等多所高校代表作了大会发言。2004年6月，由清华大学文科建设处、北京大学社会科学部、中国人民大学科学研究处、北京师范大学社会科学处、科学中国人杂志社联合主办的第二届中国大学文科发展研讨会在江西省新亚职业技术学院召开，50余所高校及部分省市社科院、杂志社等单位的领导、专家共150余人出席了大会。《科学中国人》以“繁荣哲学社会科学，促进大学文科发展”为题，报道这次盛会，并选登了部分会议发言。

第二届全国大学文科发展研讨会后，我去哈佛大学访学一年，回清华后担任教育部985重大创新基地清华大学认知科学创新基地主任，不再担任文科处长，全国大学文科发展研讨会这个很好的品牌也就无疾而终了。

那个时期，可以说清华大学文科管理的理念一度引领着全国高校文科发展方向。担任清华文科处长期间，我发表了《中国社会科学发展和社会科学评价》《代表性学术成果作为艺术人文与社会科

学评价指标的意义——兼论CSSCI的科学评价功能及其发展方向》《让中国的人文艺术和社会科学走向世界》一系列关于人文社科管理和评价的论文，在国内人文社科管理和成果评价中产生了重要的影响。一些论文至今仍然被引用。

二、清华大学认知科学的创建

我在从事逻辑学和语言逻辑方面的研究期间，从对乔姆斯基（Noam Chomsky, 1928—）、塞尔（John R. Searle, 1932—）、莱考夫（G. Lakoff, 1941—）这些世界级的语言学家和语言哲学家的研究中发现，一个新兴交叉学科正在世界范围蓬勃发展，这就是认知科学（Cognitive Science）。

此外，中山大学逻辑学专业在申报教育部人文社会科学重点研究基地时，曾就如何设置学科专业征求我的意见，我根据国外逻辑学的最新发展，建议设为“逻辑与认知”研究基地。2000年9月，获批成立教育部人文社会科学重点研究基地。因此，在进入清华之前，我已经对国际国内认知科学发展有了较深入的了解。

1. 王大中校长：干！

作为清华大学文科处首任处长，我到学校的第一件事就赶上了“创建世界一流大学”的大讨论。王大中校长率队访问欧美，寻求“建设世界一流大学”的答案。当时全校工作似乎只有一个中心：建设世界一流大学。

当时大部分人的想法就是如何把原有的学科建成一流学科，把原有的院系建成一流的院系，从而把清华大学建成世界一流大学。我根据自己在全国社科规划办公室对国内外学科现状的了解，及对认知科

学这个新兴交叉学科的发展预测，向主管科研的副校长龚克教授提出创建清华大学认知科学的建议。仅两天以后，龚校长给我答复：准备安排您和王校长面谈一次，您要用几句话说服王校长，让他支持建立和发展这个学科。

用几句话说服校长同意干这件事，这个挑战太大了！我决定借助二战时期罗斯福总统被好友用两句话说服批准制造原子弹的方式来说服王校长。我说：“王校长，21世纪有两个学科将会改变世纪的面貌，改变人类存在的方式，甚至改变物种！”我又说：“这两个学科就是基因科学和认知科学。美国为此制定了两大科学计划：人类基因组计划和人类认知组计划。”因为在此之前清华已经引进程京教授做基因芯片研究。王校长听者有心，一拍桌子：干！于是我受命组建清华大学认知科学团队，当时的清华大学科研院副院长高策理教授与我一同负责这项工作。

2. 清华大学认知科学团队的教授和朋友们

清华大学认知科学组建之初，一切按国际一流水准进行。团队成员来自清华大学人文社科学院、医学院、信息学院，体现了学校文理工学科完备交叉综合的特征，同时与中科院心理所傅小兰教授（所长）团队、中国社科院语言所沈家煊教授（所长）团队以及世界著名语言和心智哲学家、加州大学伯克利分校塞尔教授，美国伦斯勒理工学院认知科学系终身教授杨英锐教授，德国汉堡科学院院士、汉堡大学张建伟教授等组成强大的国内国际合作团队。

清华大学认知科学团队成立之初，就确立了“多学科交叉，全学科覆盖”的

科学研究和学科建设方针，是中国第一支“多学科交叉，全学科覆盖”的认知科学团队，区别于国内其他单学科的认知科学团队。

团队成立后的第一战役是以本团队的阵容，由我带领，参加教育部985哲学社会科学创新基地的申报，在全国的竞争中获得“985认知科学创新基地”项目资助，成立“清华大学心理学与认知科学研究中心”（2004）。

此后是一系列的组合拳，清华大学认知科学团队在短短几年时间内在科学研究、学科建设和人才培养方面取得了一系列重要成果。特别是主办了第13届国际逻辑学、方法论和科学哲学大会，由我担任组委会第一副主席。这是联合国教科文组织下属逻辑学和科学哲学最高级别的会议，半个多世纪以来第一次在中国召开。还有邀请塞尔教授访问清华大学，主讲清华论坛。这一系列高层次国内国际学术活动和学术交流，使清华大学认知科学团队成为国内领先、国际知名的认知科学团队。

2007年，我接受《科学时报》记者温新红采访，发表《我们离世界一流大学有多远》，提出“不做认知科学，不能称为世界一流大学”，这个口号影响深远。据说，国内很多大学要做认知科学均以此为论据。其后，“我们离世界一流大学有多远”成为热门话题，国内不下数十家媒体发表访谈，讨论这一问题，对促进中国的世界一流大学建设发挥了重要作用。

2009年至今，清华大学和《科学中国人》联合举办全国认知科学会议，每年一届，至今已第十四届；2016年以后，同时召开中国与世界认知科学会议，亦是每年一届，至今已第八届。中国科协主管

的《科学中国人》期刊每届都对会议进行报道，在国内国际产生了重要影响。

3. 告别龚克副校长时，我们哭了

清华大学的文科建设，特别是认知科学建设，必须向当时的主管科研副校长龚克教授表达敬意和感谢。

龚克副校长虽然是理工背景，但他有极深的人文社科学家学渊源。父亲龚育之是中国科学技术哲学的奠基人之一，曾任中宣部副部长等职。母亲孙小礼，自然辩证法专家，专攻数学史。在这样的家庭中成长，他显得一身儒雅，和蔼可亲，平易近人。他本人是电子学博士，先后在电子系和学校担任领导职务，1999年起任清华大学副校长，主管科研，是我们的顶头上司。对他的文理工兼通的知识背景，我感到十分亲切，也非常敬佩。清华大学认知科学团队的建设是由他亲自促成的，也是由他直接领导的，因为他懂得这个文理工大交叉的新兴学科。

2005年我从哈佛回来，卸任文科处处长一职，专心做认知科学基地和中心的工作。清华大学的认知科学正处于蓬勃发展的时期，势头强劲。我们大家都憋着劲要大干一场。这时，龚克副校长调任天津大学校长，我和团队成员隐约感到某种不安。在告别晚餐上，我们大家与龚克副校长拥抱辞别时，我们都哭了。稍后，贺美英书记、王大中校长和演奏清华文科华美乐章的“二胡”也都相继退休，清华大学认知科学团队虽然没有解散，也只能在秋风秋雨中艰苦生存了。

4. 建立科学理论，创新学科体系

清华大学认知科学创建至今已经20余载，所取得的成绩在于团队全体成员的共同努力，可用“坚忍不拔、锲而不舍”八

□ 人文日新

个字来形容。

经过多年的艰苦探索和丰厚积累，我们在科学理论上建立了原创的“心智进化论”和“人类认知五层级理论”，并以此科学理论为基础，创新了认知科学的学科体系，使认知科学从交叉学科转变为单一学科。认知科学的创新理论和学科体系体现在我的新著《认知科学导论》中。

2015年，我带领团队联合首都师范大学周建设教授团队、贵州民族大学张学立教授团队、中山大学鞠实儿教授团队，以“语言、思维、文化的高阶认知研究”为题申报国家社科基金重大项目并获得成功。2017年中期评估评为优秀，并获得滚动资助，目前已经产出一批重要研究成果。

2018年，《科学中国人》发表了我和傅小兰、杨英锐、张刚联合署名文章《廿载一觉认知梦，十年辛苦不寻常》，回顾清华大学认知科学创建发展的过程及取得的一系列成果。

2020年，中国教育部、国家自然科学基金委纷纷出台重大政策和举措，推动我国交叉学科和新文科建设。一时间，全国高校和科研机构纷纷建立认知科学和相关交叉学科，如山花烂漫。创立于20年前、以“全学科覆盖，多学科交叉”为学科特色、今天继以“多学科交叉，五层级贯通”为科学宗旨的清华大学认知科学，如早春开放的一朵迎春花，在万花丛中露出了她的笑脸。

清华社会科学的精神气质

○常宇（1993级精仪）

本文是2022年11月6日，常宇校友在清华大学社会科学学院成立十周年大会上的发言。

社会科学无处不在。比如我刚才叫尊敬的邱老师，没有说邱书记，其实这是清华学生称呼老师的历史传统。清华学生习惯上管校长都叫校长，管书记都叫老师。我想这就是生活中的文化习俗，是社会传承，属于社会学的研究领域。所以，社会科学无处不在。回忆在清华社科学院读博，师从李强老师学习社会学的三年时光，有三点强烈的体会与老师同学分享。

首先，清华的社会科学，强调的是科学精神。我本科毕业于清华大学的精密仪



常宇校友发言

器系，是个纯理工科学生。初学文科时，我曾经觉得一篇文科论文也就是交待研究背景，提出问题，借鉴前人的理论框架，分析得出结论。记得有一次跟原来的同学谈起，他笑笑说，你这个在理工科里至多

只能算个开题报告！你们怎么写个开题报告就毕业了呢？这次对话给我留下了深刻的印象。后来，通过三年的社会学学习我才深刻体会到，清华的社会科学同样是注重科学的，要做大量的系统数据分析和访谈，是十分严谨的，其科学程度丝毫不亚于自然科学。正是这种科学的态度，受到清华整体学风的浸染，使得清华的社会科学在兄弟院校中具有很高的社会声誉，使清华社科的毕业生具有文理兼修、兼容并包的素质和优势。

第二，清华的社会科学，植根于深深的人民情怀。社会科学研究对象是人和人组成的社会，是以科学的方法，揭示人的心理、情感、习俗、经济社会生活规律的学科。社科学院的老师们身体力行，带领同学们走入社会，走进社区、工厂、农村去做各方面的社会调查，关注每一个人，每一颗跳动的心。无论是社会的经济政治精英、商界人物，还是基层干部、街道社工、社区居民、快递小哥、卡车司机等等，都是清华社科关注的主体。这种以人为本的、深深的人民情怀教育着我们每一个学生。这种情怀融入了我们后来的工作。从社科学院毕业后，我们在工作中曾对北京市全口径青年人进行了1%抽样调查。制定严格抽样样本框，历时10个月深入问卷和访谈了北京从小学到35岁的青少年10万人，了解他们的学习、生活、居住、思想、收入支出、兴趣、社会参与、网络行为、社交习惯，等等，进行了系统的数据分析，形成了《北京青年1%抽样调查报告》，受到了党中央的肯定，为后来北京市出台很多规划、住房、社保、就业等政策提供了一手资料和重要依据。清华社科学院教给我们的这种眼睛向下、为

了人民、依靠人民的质朴的治学和工作方式，使每个学生受益终身。

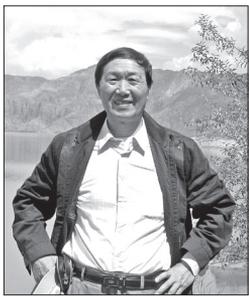
第三，清华的社会科学，永远面向当下问题。党的二十大明确提出以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，努力实现中国式现代化。这是时代的命题，是世界的命题。如果说70年代末开始的中国上一次社会转型，我们可以借鉴西方发达国家的经济社会发展的理论和实践成果，那么今天的中国式现代化则是给当代社会科学工作者提出了时代的命题。巨大人口的现代化、共同富裕的现代化、物质文明精神文明同步发展的现代化、人与自然和谐的现代化、走和平发展道路的现代化，都是别人没遇到过，或者说曾努力但尚未走好过的新道路，鲜有可以借鉴的现成模式。植根于中国的历史文化传统，构建中国式现代化一整套社会科学理论和实践，本身就是一项艰巨的系统工程，只能自主创新、摸索前行。再大的系统工程也要靠一砖一瓦来修葺。近十年来，李强老师带领老师同学在海淀地区开展的“新清河实验”，是通过专家参与的社会干预，探索中国特色的“全过程民主”的大胆实践。我也多次参加过入户调查、现场组织和学术研讨，发挥一点曾在政府工作的咨询作用。我想如果每一个清华社科学人都能从自身专业出发，从自身岗位出发，深入社会，深入人民，负责任、不浮夸地做出一点点努力探索，这一砖一瓦终将托举起中华民族伟大复兴的希望。

清华社科学院教会我们的科学精神、人民情怀和面向当下问题的勇气与担当，将指引我们每一个学生走好人生中的各个阶段，努力为国家 and 人民作出更大的贡献。



支援西部教育那些年

○周立柱（1970届自控）



周立柱教授

我在清华50多年的职业生涯中有一段非常重要的经历，就是2006年受命前往青海大学创建计算机系。这是清华大学对口支援青海大学工作中的一个重要举措，是我走进祖国西部、为西部计算机教育的发展作出贡献的一次机遇。

那是2006年秋，时任清华校党委书记的陈希同志给我布置了前往青海大学工作任务。工作目标很明确，就是组建新的青海大学计算机系，填补当时青海大学信息学科上的空白，从而促使青海大学学科布局全面发展。接受这一任务的除了我以外，还有清华计算机系的黄维通老师。根据清华大学、青海大学两校领导的安排，由我担任首任系主任，集中精力抓好青海大学计算机系的建立与发展的全局性工作，黄维通担任系常务副主任，常驻青海，负责系里的日常工作与管理。

当我们接受这一任务时，手里可用的资源是半栋四层的教学楼，还有负责全校计算机公共基础教学课程的十余名教师，以及青海大学网络中心（含信息中心职能）、青海大学电教中心、青海大学计算

机开放实验室的教辅和管理人员。要建立一个崭新的计算机系，这样的基础显然远远不够。然而我们的身后有青海省政府的支持，有清华大学、青海大学两校领导做后盾，有全社会对西部建设的支援，我和黄维通都坚信一定能克服困难、完成任务。

挂牌建系，确立办系方向

2007年3月6日，经过几个月的调研和准备，我们在青海大学召开了建系的筹备会议。当时所面临的急迫任务是：5月份正式挂牌成立计算机系，7月份完成“一本”招生工作，8月底第一届新生入学，其间还需要做好计算机基础教学和校园公共服务体系的评估。针对这些工作我们做了些安排。而更重要的是在这次会议上大家对于青海大学计算机系今后的长远发展统一了思想，形成以下四点共识：一是准确地把握住建系定位和专业方向，二是建设一支合格的教师队伍，三是要有一个好的领导班子，四是要建设好计算机专业教学的实验基地。这成为了我们日后建系工作的指导原则。

在建系和专业方向定位方面，我们进行了认真的分析。2006年全国共有700余所院校设有计算机专业，青海大学计算机系作为最新成立的后来者向哪个方向发展，是关系到将来能否生存和办好的首要问题。在回答这一问题时，我们没有盲目地“抄作业”，而是为青海大学计算机系确定了“面向青海省经济建设主战场，培

养应用型信息化人才，服务于青海省的建设与发展，支持青海大学其他学科发展”的主导方向。为了体现这一方向，我们将系的正式名称定为“青海大学计算机技术与应用系”。明确了青海大学的计算机学科发展着重在计算机的应用技术、而不是计算机科学与技术的基础研究，学生的培养目标是要具备良好的计算机应用技术的素质和能力，要成为本地区 and 我国的工业、产业和社会信息化建设的人才。

2007年5月28日，青海大学计算机技术与应用系正式挂牌成立。青海大学校园内红旗招展，一派欢乐景象。青海省政府有关领导，清华大学党委书记陈希，青海大学党委书记乔正孝在系馆前为我们系揭牌并致辞。

突出实践，形成办学特色

在办学定位确立后，我们制定了面向应用、具有自己特色的本科生培养方案。除公共基础课外，设立了专业必修课、选修课及实践课，培养计划采用“3+1”的模式。即用三年的时间全部学完专业课及专业基础课，用一年的时间进行实践环节的训练，其中半年时间在本系创建的实训基地进行项目设计实践，最后一个学期到社会上进行实习训练，完成毕业设计。

在制定培养方案和教学计划的同时，我们紧抓计算机专业教学的实验基地的建设。通过多渠道筹集经费和清华在设备方面的援助，以及国内外企业的赞助，计算机系陆续建立了计算机硬件技术与应用实验室、软件技术与应用实验室、多媒体技术与应用实验室、网络技术与应用实验室、信息安全实验室、信息技术实训中心。这些实验室配置了先进的软硬件，制

定了管理制度，并配有管理人员。这些先进的实验教学基地与我们的专业培养方案相得益彰，有力地支持了专业课程建设和学生的实践，突出了青海大学计算机系面向技术与应用、强调实践的办学特色。

依托清华，培养教师队伍

在建系过程中，我们遇到的最大困难是师资队伍问题，这一矛盾在建系之初就显现出来。青海大学计算机系教师队伍的班底就是计算机公共基础课教学的十余名老师，无论是在教师数量还是在专业教学的内容和水平上，要满足教学的要求都十分困难。为了解决这个矛盾我们采取了一系列措施，而清华则是这些措施的坚强后盾。

为了克服上述困难，我们决定教学计划中专业基础科和专业课的第一轮授课都从清华请老师来讲授，而青海大学计算机系为每门课程配备一位教师，从头至尾承担教学辅导，和清华的老师组成一个教学小组，在辅导过程中掌握和吃透课程教学内容和试验，为下一轮自己登台授课做好准备，这是他们的硬任务。通过这样一



2007年5月28日，青海大学计算机技术与应用系成立仪式举行。左起：青海大学校长陈强、青海大学计算机技术与应用系首任系主任周立柱、清华大学信息学院院长孙家广、青海大学计算机系教授吴文虎、清华大学副校长岑章志

一、边学边干的方法，既能保证教学任务的完成，又能在这一过程中培养青海大学计算机系自身的教师队伍。

在以上办法的实施中，我们根据四年的教学计划列出了一张专业基础课和专业课的清单，然后按图索骥，从清华计算机系、软件学院、学校信息化技术中心先后邀请了20余位老师来青海授课。这些老师把清华重教学的光荣传统带到了西部高原，他们的敬业精神和教学水平在青海大学计算机系树起了一个标杆，为青海大学计算机系师资队伍的培养作出了巨大贡献。

在邀请清华老师来青海大学讲课的同时，我们也抓紧招聘新教师，我和黄维通亲自跑到西安、成都等地参加高校毕业生招聘会，物色愿意来青海大学计算机系工作的人选。由于受到西部地区经济条件的限制，我们能够招聘到的基本上都是计算机或相关专业的硕士毕业生。对于这些进入青海大学的年轻教师，系里采用多种方式对他们进行培养和提高，包括单科进修、专题培训、到内地高校访问进修、选派到清华等高校攻读在职博士学位，等等。通过这些方式逐步缓解师资队伍紧缺的矛盾。

建系第二年的2008年秋，在清华大学对口支援青海大学的大形势鼓舞下，在导师的鼓励下，刚毕业拿到博士学位的清华计算机系博士靳力、王晓英伉俪自愿来到青海，投身西部地区的开发和建设。热爱教育的王晓英选择了青海大学计算机系，成为系里第一位具有计算机专业博士学位的青年教师，给我们教师队伍的建设带来了一缕春风。晓英来到青海大学后立即全身心地投入到教学和科研中，在系里发挥了核心和骨干作用，并在不久后承担起了

系副主任的工作，成为计算机系年轻的学术带头人。今天，王晓英已经走上了青海大学副校长的领导岗位，成为年轻人扎根西部献身教育的榜样。

以人为本，建设好的学风

学校的一切工作都是为了培养学生，而在培养学生中非常重要是要树立起一个好的学风。因此，从建系开始我们就把学风建设放在了突出的地位。在这方面，黄维通和王晓英做了很多有成效的工作，这里略举几例：一是建立“系领导（学生工作组长）-辅导员-班主任-学生干部”为一体的完整的学生工作队伍，使学生工作落到实处；二是加强思想教育，包括经常组织主题教育活动，积极发展学生党员，开展心理咨询等；三是积极组织学生进行课外交流和科技活动，参加暑期社会实践；四是组织以学习目标、人生态度、学习方法、自强自立等为主题的师生座谈会，交流学习经验；五是开展丰富多彩的课余生活，构建和谐团结的班集体，包括寝室文化建设活动，参赛“红歌会”“祖国万岁”歌咏比赛，举办计算机系首届卡拉OK大赛，等等。

通过以上工作，在青海大学计算机系逐步树立起了“努力学习，积极向上，团结友爱”的好学风。学生是学风建设的最终受益者，2011年秋，青海大学计算机技术与应用系的第一届学生35人毕业，他们当中的5人考取或被推荐为清华和浙大的研究生，一位同学考上了南方航空公司的飞机驾驶员，其余同学也都在企业或政府部门等机构找到了工作。这样的结果让我们每一位老师都十分兴奋。因为这客观上说明了我们的办学思路是正确的。

多方携手，助力西部五校

国家支援西部的战略部署、教育部对口支援西部高校的计划产生了巨大的社会影响，这为我们支援西部提供了难得的机遇和资源。抓住这些机遇和资源，就能让支援西部高校计算机教育从青海大学走向更多的西部高校。对于这一点我有切身的经历和体会。

2011年是清华建校100周年，年初，谷歌公司中国大学合作部的朱爱民来清华计算机系访问，希望能在建校百年之际和清华合作，做件有意义的事。时任系主任孙茂松向他介绍了我们对口援建青海大学计算机系的情况，推荐他找我细谈。于是，我和朱爱民经过一番畅谈，拟定了一个支持青海大学等西部五校计算机教育的项目——“清华携手Google助力西部教育”。项目的基本框架是：由清华牵头组织和管理，谷歌提供经费，为期三年，面向青海大学、新疆大学、宁夏大学、云南大学、贵州大学的计算机院系，在教师队伍建设、课程建设和大学生培养等方面提供务实的支持。项目立即得到了清华和谷歌双方领导的支持和批准。时任清华校党委副书记陈旭同志亲自给五校领导打电话，邀请他们加入项目，得到了这五所高校的热烈响应。

2011年4月14日，“清华大学携手助力西部教育”项目签约仪式在清华大学举行。陈旭副书记、清华大学校务委员会副主任岑章志、青海大学副校长俞红贤、新疆大学副校长努尔夏提·朱马西、贵州大学副校长金道超、宁夏大学副校长王燕昌、云南大学副校长武建国、Google中国工程研究院总经理杨文洛博士等相关人士

出席了项目签约仪式。

从2011至2014年，项目的实施取得了很好的效果，使西部五校受益匪浅。三年中项目投入了数百万元，开展了如下工作：

- 1.为五校的青年教师设立励教金，鼓励他们为西部建设做贡献，三年共有30人获得；
- 2.为五校学生设立励志助学金，支持家境困难和学习优秀的学生，三年共有75人获得；
- 3.支持了15门精品课的建设；
- 4.支持了35个大学生课外科技项目，包括2次现场的项目比赛；
- 5.资助了30余名教师参加学术会议，发表论文36篇；
- 6.开办了7期多个领域的新技术师资培训班，共220人次参加；
- 7.资助了28位专家赴西部五校讲学。

以上内容中比如师资培训还辐射到五校以外的其他西部高校，扩大了项目的受益面，这些对一线教学的支持，为提高西部高校计算机专业的办学水平作了实实在在的贡献。

2013年12月，随着中国计算机学会（CCF）、上海交通大学、复旦大学的加入，支持西部教育项目的队伍得到扩大，也增添了新的可用资源。为此，项目名称更改为“西部计算机教育提升计划”，在内容上略作调整，计划为期三年，清华仍然作为项目的牵头和管理单位，2013年12月16日项目在清华举行了签约和启动仪式。该项目从2014—2016年共执行了三年。除了谷歌一如既往的支持，中国计算机学会为计划作出了宝贵的贡献。包括每年全额资助每所学校一个优秀大学生参加中国计算机大会；每年资助（全额或部分）西部五校的教师或研究生参加中国计算机大会；派专家到西部五校演讲，给西部五校留出免费名额参加学科前沿讲习班

等。此外，上海交通大学和复旦大学也贡献了他们的力量，承担了承办西部院校大学生科创项目比赛和现场评比等活动的安排和组织。项目于2016年圆满结束。

结语

与2007年建系初期相比，青海大学计算机技术与应用系已发生了很大的变化。从建系初期每年只招收一个班35名学生，到现在的每年招收四个班150名学生；从没有硕士点和研究生，到建立硕士点、每年招收30余名硕士；从无科研项目和零经费，到累计获批国家基金项目、青海省科技厅项目18项，每年数百万科研经费进账；从最初只有6名专业课教师，到今天44人的专业教师队伍；这些都从一个侧面折射出青海大学计算机技术与应用系的可喜进步。

当然，与国内其他高校的计算机系相比，青海大学计算机技术与应用系还有相当的差距，对口支援青海大学还将继续。从2007至2020年，清华已连续选派了四位教师担任青海大学计算机技术与应用系主任，包括我、黄维通、史元春、陈文光。在任期间，我参与筹划并组织实施了“清华携手Google助力西部教育”项目，2012年从青海大学卸任后，又筹划了“西部计算机教育提升计划”项目并参与实施。

从2006年接受对口支援西部教育的使命算起，到2016年“西部计算机教育提升计划”项目圆满收官，正好十年。这十年能参与支援西部教育并贡献自己的一份力量，至今回忆起来仍然十分激动。

（转自《继往开来——清华园里“新工人”》，清华大学出版社，2022年12月）

陪同留学生的日子里

○张景玺（1966届电机）

本文中张景玺学长回忆了20世纪60年代陪同越南留学生的学习生活。近日，为把当年的情况清楚完整地还原，电机系校友和老师展开了充分沟通，补充了很多新内容和图片，钱家骊、吴维韩两位年愈九旬的老教师还亲自撰文，补充回忆了若干细节。现将三篇文章同时刊出，以完整介绍当年为培养越南留学生学校和师生所做出的努力。

1960年，我从陕西省延安中学考入清华大学电机系，由于“文化大革命”，我们本应1966年夏天的毕业分配推迟至1967

年底。因此，我们这一届学生在校待了近七年半。相信每一位清华学子对于清华母校都有着深厚的感情，对可尊敬的师长、亲爱的同学都会留下许多难忘的记忆。在此，我对在清华陪同越南留学生的一段生活予以记述。

清华当时有来自苏联、越南、朝鲜、阿尔巴尼亚、锡金、印尼、老挝、叙利亚、尼泊尔等国家的留学生，分属各个系级，留学生的总负责人叫陈林成。

1963年，我们三年基础课学习结束后，电机系6字班即分了专业：电机、电器、发电、高压等。我被分配到高压专

业，该专业主要由原电603班为基础，人员略有调整，全班共有32人，外加几名越南留学生：阮文海、阮红日、陈德恭、陈德河、阮高盛。此后，系里便指派我班秦财水、张景玺、房金兰、张宏池、林依基五人分别陪同上述几位越南留学生，我们这几个人就离开了原宿舍，住进了留学生宿舍——静斋。

静斋是一座不大的三层楼房，坐落在风景秀丽的荷花池旁，据说它和明斋、善斋、新斋、平斋等都是清华20世纪30年代修建的，室内设施齐全，学习、生活、休息、用餐都很方便。楼内大约居住有好几十位留学生。

我们陪同留学生的主要任务是和他们一起上课学习，解决一些学习中的问题，帮助他们补写笔记。如果仍有问题，就联系需要补课的教师。我记得我曾为他们联系过王伯翰老师、黄炜刚老师等为他们补

课，也帮他们解决生活、社交上的一些具体问题。那时，中国和越南两国是“同志加兄弟”的友好关系，我国在政治上、经济上、军事上积极援助支持越南的抗美斗争。

由于友好的国家关系，我们同越南留学生的关系也十分融洽，友好相处、互相帮助，植下了深厚的友谊，特别是每对室友关系更为密切。我同室友阮文海的关系，可真是“同学加兄弟”，我们住在226室，上课下课一同出入，同窗三四年，平日里可以说无话不谈。阮文海高高的个子，清秀的面庞很是精干，他爱说爱笑，活泼好动，我们志趣相投，经常一起锻炼，还一同进城逛北京的大街小巷。阮文海小提琴拉得不错，在他的影响下，我也开始学习小提琴，为此还购买了“定音器”（小提琴由学校提供）。阮文海指导得十分耐心，后来我也学会了拉几个简单的曲子。



1965年四五月间，电机系高压专业1966届61班中国同学和越南同学在颐和园合影，共30人。前排左起：秦财水、金建华、陈祖文、刘明生、张尚武、张炳文，中排左起：陈德河、阮友宁、周家锷、王莉英、邹积余、田桂蓉、阮高盛、阮文海、黄西林，后排左起：张秉元、鲁廉、杨洪文、房金兰、黄玉泰、陈德恭、林依基、王文龙、魏善宇、马书光、陈其昌、张宏池、樊立芬、张景玺。阮红日负责照相，未在照片中

1964年暑期，我们高压专业全班前往沈阳实习，因为沈阳的高压专业厂家种类齐全。我们一行30多人，带队的是钱家骊老师。钱老师对沈阳很熟悉，对沈阳更熟悉，一路上给我们介绍了沈阳的方方面面。中外学子的此次实习收获颇丰，在高压开关厂，领我们参观并做详细介绍的人是该厂总工，他讲得很仔细，包括产品的性能、额定电压、电流、断路容量、灭弧时间、动作原理等。此后又分到各工序实习，向具体的技术人员和工人师傅学习请教。之后又去了高压电缆厂、变压器厂、电瓷厂等，一个多月的紧张实习，使我们大开眼界，也增长了我们的动手能力。

我们高6班，在班文体委员的组织



陪同留学生的同学合影，已知姓名的有：1排，左1张宏池；2排，左4张锡葵、左5林依基、左9陈林成、左10吴士林（女）；3排，左4沈其中；4排，左1房金兰、左2杨海春、左7、8、9为张景玺、贾仲春、秦财水。摄于1965年秋

下，还经常和留学生们一起搞活动，曾经游览颐和园、香山公园、天安门等。1965年，我们班还组织了从北京至河内象征性的“援越抗美”长跑活动，即每个同学把自己从清华园到颐和园的长跑时间、距离纪录下来，全班汇总起来，标在从北京至河内的示意图上。此活动圆满结束后，我们同系内7名越南留学生（包括阮文海等5人，另外还有黄玉泰、阮友宁同学）一起在颐和园召开了游园庆祝会。

因为越南地处亚热带，他们的高压设备绝缘必须要考虑到高温高湿的影响。所以根据他们提出的要求，1964年9月份，学校安排他们赴广州热带电器科学研究所进行实习，带队的是吴维韩老师，陪同的学生有秦财水和我。当时，广州市外事办公室及广州热带电器科研所，对此都非常重视，一个月的时间安排得满满的，讲课、试验、测量、参观，使这批高压专业的留学生全面了解了热带气候对高压绝缘

性影响、热电器设计标准和热带雷电的特点、测量的方法，留学生对学校的安排和照顾非常满意。除此之外，还安排我们参观了中山大学、越秀公园、五羊雕塑等景观。特别难忘的是广州外事办还宴请我们一行人吃了一顿粤式大餐。

1966年初，越南留学生就回国了。分别之际，大家都有些恋恋不舍，阮文海执意要把他的手表送给我，我实在推辞不过，接下后就上交给了负责留

学生工作的领导，之后在他临走时又还给了他。

回国后，阮文海给我来信并托我转达了对校、系及同学们的感激之情。信中，他回忆了在清华的难忘岁月，叙述了他们几位同学回国后的工作分配情况，阮文海分到了越南太原钢厂。他在信中说：“你们送给我的‘捣毁美军战略村’模型我一直带在身边，它和我一起翻山越岭来



中越同学一起游颐和园。左起：阮文海、张景玺、陈德河、林依基

到这太原山区，每次看见它，就想起你们送别我们的情景。你们每个人的特点我都记得清清楚楚，我们之间的兄弟感情、革命的战斗友谊，永远铭记在我心上。”他的字字真情让我动容。之后他又有过几次信件，后因我毕业分配至国防科委8023部队，根据保密要求，中断了和他的联系。

2011年，清华百年校庆之际，我见到

了返校的阮红日同学，他本人在河内大学教书，当年他是越南留学生中年龄最小的一位。回想起同学习、同生活的那些岁月，感到很亲切，他说起陈德河同学回国不久，就在美军的一次轰炸中牺牲了，令人惋惜。

岁月荏苒，一眨眼竟是半个多世纪的往事了，但却清晰如昨，历历在目。

2022年11月

我和三位越南留学生

○钱家骊（1953届电机）

1964年，有三位越南留学生编在1966届高压电器专业，因为属于我的专业管理范围，所以和他们接触较多。我们经常在一起聊天，我还向他们学了几句越南语。

三位越南同学是阮高盛、阮友宁和黄玉泰。阮高盛是他们三个的负责人，各种事情都是他出面。他的外貌一看就是越南人，他总是面带微笑，但微笑中总带着些严肃，我估计他将来应是个干部。阮友宁生得白白的，和一般越南人不同，他话很少，但总带着十分真诚的微笑。黄玉泰一眼看去完全像中国江南人，他很聪明，学习也最好。

当年暑假，高61班要去沈阳高压开关厂实习。厂里对此十分重视，在生活方面特别照顾，专门拨了一座二层小白楼供我们住宿。我们三位老师吉嘉琴、陈才敏和我以及几位陪留学生的同学也就同住了。这样，我们不止在学习方面，在生活上和留学生们也就更亲密了。他们要老师唱

歌，陈才敏就唱了个儿歌《两只老虎》，我和阮高盛下陆军战棋，学生秦财水做裁判，结果1比1，打了个平手。

后来，学校提出教学要“少而精”，我开的“高压电器”课就删去了几节课。这时，阮高盛找到我，说根据他们上级的意见，他们不要“少而精”而是要“多而精”。我只好把原来删去的几堂课专门给他们三个人讲了。1965年秋季开学，我报名参加“四清”运动，以后又是“文革”，他们也提前离校，我没能欢送他们，有些遗憾。

以后中越交恶，我有些担心他们是否会被当作亲中派受到不公的待遇。直到“文革”结束后几年的一天，阮高盛突然来清华访问，老师们知道后都十分高兴。我们问了他这些年的情况，知道他并非我原来想象的那样当了干部，而是当了高压电器研究所的工程师，研究生产避雷器等产品。他送给我一本他们研究所的产品说明书，但印刷得十分粗糙。我特意问他，

另外两位学生阮友宁、黄玉泰的情况，但他躲开话题，避而不谈。我知道高压另一位越南同学陈德河是死于美军轰炸，这个是明确地告知我了。而阮、黄二人属于哪种情况呢？我有一种不详的预感。

不久后，高压专业越南留学生年纪最

小的阮红日同学又来访问清华，他和老师们回忆过去，谈笑风生。但我再次提起阮友宁和黄玉泰两位同学时，竟又被转换了话题。阮、黄二位同学的音容笑貌我至今难忘，他们的情况怎样，这可能是我终身的疑问了！

一段有关中越友好情谊的回忆

○吴维韩（1953届电机）

近日，钱家骊老师发给我他和张景玺同学分别写的关于越南留学生的文章，引起了我的回忆，也愿将和越南留学生接触的情况写出来。

其实我和越南留学生的接触并不多，只是曾经带他们去过广州电器研究所实习。广州电器研究所的主要任务和特色是研究湿热带地区的电器，选择到该所实习，主要是考虑到广东省和越南的气候条件比较接近，同处湿热地带，我们希望越南留学生在我国的学习更加贴近他们回国以后的需求。其实，当时我国在经济上也还比较困难，学校规定国内学生实习地点要尽量在北京附近选择。留学生加上陪同同学去广州实习费用是比较大的，学校安排这次实习，本身就表示学校对越南留学生培养的重视。

广州电器研究所对留学生的实习非常重视，作了精心准备和安排，到各科室去，都由主要负责人及科研人员讲解指导，内容上没有保留。这种情况我在其他地方带实习时很少见到。在我印象中，越南留学生学习很努力，认真作笔记，包括晚上也不休息，生活作风优良，只是比较

严肃一些。

研究所领导对留学生非常关心，在快结束时，所领导专门选择在广州中华老字号陶陶居点心店聚会，招待留学生和中国陪同同学。我们被告知，包括鲁迅、巴金等名人都光临过这里。所领导、留学生和陪同同学都发了言，谈了实习收获，畅谈中越友谊。所领导还表示，欢迎留学生回国后，有机会的时候再来研究所访问，留学生听了表示十分高兴。

除了在研究所实习外，还组织他们到广州郊区的一个雷电观察站去参观访问，这也是考虑到广东省和越南同处雷电高发区，访问能对留学生将来的工作有好处。观察站是武汉高压研究所专门在广州设立的，站主要负责人是我校电机系1960届校友朱家骊。他精心准备，给留学生讲了课，我还记得，访问前我先后去了两次和他讨论讲课内容，足见他对母校留学生培养的支持。他没有任何保留地介绍了雷电观察的原理并展示了所用仪器和设备。

写出这段回忆，衷心希望随着中越友谊发展，能够听到这些越南留学生的消息。

在团结友爱的班集体中成长

○王 兵 徐景明 丁富新 臧希年（1970届工化）

我们工程化学系化04班是1964年9月入学后组成的，全班共有32名同学，其中女生8人，男生24人。同学们有的来自北京、上海、天津、广州、南京、成都等大城市，有的来自吉林、江苏、福建各省的中小城市，还有不少是来自河北、山东、四川、江苏、安徽等省的农村。有的同学出生于干部、军人、知识分子家庭，大多数则出生于城市平民、工人、农民等家庭。同学们都是各省市高考的尖子。

女同学邓小岚是1963年考入清华大学工程化学系，因病休学一年，1964年进入了我们化04班学习。她于1943年在晋察冀根据地反击日本侵略者的围剿中出生，在抗日战争和解放战争的烽火中成长，父亲邓拓是当年《晋察冀日报》社长，母亲丁一岚1938年入党，是我党最早的播音员。



2019年3月，同学们在母校相聚，为班主任汪昆华老师祝贺80大寿。前排左起：徐景明、杨东辉、邓小岚、刘延东、汪昆华老师、顾秉林、王兵；后排左起：杨健、丁富新、臧希年、王太行、臧希年、崔秀生、刘湖

在家庭的教育熏陶下，邓小岚一直对人民、对党和国家怀有深厚的感情。女同学刘延东是班里另一位突出的女生，她入学前就是党员，思想成熟，善于做政治思想工作，联系群众广泛，为人真诚和善。

化04班的班主任汪昆华老师，是1962年工化系毕业的“学姐”。她政治水平高，工作认真负责，细致耐心，热情大方。她差不多每天下午4点左右都会到学生宿舍督促大家走出宿舍，到操场去锻炼，晚上7点左右又到宿舍检查晚自习。一旦发现有同学在思想、学习和生活上遇到困难，就及时解决。她虽然只比同学们大几岁，但深受大家的爱戴和尊敬。

从乌兰诺娃到乌兰牧骑

同学们入学后住在一起不久就显示出年轻气盛的一面。在一间住着8人的男生宿舍里，有一天晚上熄灯后，来自天津的同学躺在床上向来自南通的同学发起挑战：“XXX，出一道几何证明题让你证明，敢接吗？”对方回答：“出吧，有什么不敢？”出题方在黑暗中口述几何图形和证明条件，迎战方很快回答了证明过程，其他同学静静地躺在床上听着。紧接着，来自南通的同学来了个反攻：“我出一道题给你，敢接吗？”“出吧，有啥不敢的？”于是双方在黑暗中又斗了一个回合，不分胜负。两人又继续开战。过了好大一会儿，酣睡声在宿舍里大响，有人睡着了。临时寝室长就嚷道：“别证了！睡

吧！”两人这才停战。

不久，新生入学教育开始了，后来学校组织了“红专”辩论和“九评”学习。在汪老师的组织和刘延东同学的带领下，大家白天学习，晚上交流谈心，相互启发，相互帮助。血气方刚的学子们开始明白不仅要学习好，更要思想好、身体好，要树立为人民服务的思想，相互携手为国家和民族强盛而奋斗。班里还组织了“一帮一，一对红”活动，学习好的帮学习有困难的，政治成熟一些的帮助要求进步的，逐渐形成了团结互助、积极向上的气氛。

在政治学习的基础上，许多同学将为共产主义奋斗作为自己的人生目标，先后向党组织递交了入党申请书。邓小岚在高三时就提出了入党申请。在“红专”辩论和“九评”学习中，思想发生了升华。她从小酷爱音乐舞蹈，很崇拜苏联当时最优秀的芭蕾舞演员乌兰诺娃，非常欣赏她创作的那些绝美的艺术形象，梦想成为她那样的艺术家。在大一的政治学习中，邓小岚树立了为人民服务的思想，转而崇拜被当时政府所表彰的乌兰牧骑文艺宣传队。她觉得乌兰牧骑为劳动人民表演，歌颂人民，愉悦人民，鼓舞人民，比乌兰诺娃单一表演脱离今天生活的节目更有活力，更为广大群众所需要。于是，她决心抛弃多年来对乌兰诺娃的崇拜，改为做乌兰牧骑式的人，为劳动人民服务，为无产阶级政治服务。1965年4月，入学不到一年的邓小岚光荣地加入了中国共产党，成为一名预备党员。入党后，她发挥党员的先锋模范作用，积极主动地开展政治思想工作，更加努力地学习，为班集体的发展作出了更多的贡献。

全班同学你追我赶、要求进步，同学

们的政治思想觉悟迅速提高，到1966年春季，化04班先后有6名同学加入中国共产党，学习成绩也普遍提高，体育锻炼蔚然成风，团结友爱、奋发向上的班风迅速形成。

为班集体作贡献 在班集体中成长

1966年上半年“文革”开始后，化04班同学对时事的分析常常有分歧，但都是真诚讨论问题，求得实事求是的答案。同学之间有时也会争得面红耳赤，但从不恶语伤人，常常在争论之后一起去食堂打饭，一路上还有说有笑。当时，邓小岚每次去大礼堂前看大字报，总有几位女同学陪伴在身边，愉快地和她交谈讨论。我们事后得知，这是汪昆华老师安排的，因为邓小岚父母受到运动的冲击，她嘱咐女同学不要让邓小岚单独外出看大字报，以免发生被围困、被质疑的困境。在班级年级以至学校的集会中，汪老师和同学们总是推举她带领大家唱歌，教大家唱新歌。

这些都使邓小岚感觉自己是班集体需要的一员，因此对自己、对社会、对生活从来没有丧失过信心。有一段时间，邓小岚和同学一起到南方串联，无法照顾自己在家的两个十几岁的小弟和小妹，就将他们带到学校，委托班上男女同学照顾。同学们个个都像对待自己的弟妹一样照顾他们，每天都有人负责安排他们的住宿，带他们去食堂吃饭。还有人教他们刻蜡版，印小报，带他们发传单，和他们聊天，带他们锻炼，使小弟小妹深感温暖。两位小弟和小妹记住了不少同学的名字，甚至还知道谁睡觉时打鼾，谁穿着拖鞋在校园跑，又是谁缝被子时还走倒脚针……两位当年的小弟弟和小妹妹如今都老了，但还没有忘记当年关爱自己的化04的哥哥姐姐

们。有一段时间邓小岚没钱买饭票，班上的一位男同学王太行知道后，每月都送钱给她买饭票，从不声张。1968年4月清华园的武斗刚开始时，全班同学立即拧成一股绳，集体预防武斗可能带来的危险。女同学刚开始收拾被褥等物件准备转移时，男同学闻讯立即赶过来，帮助女同学将行李从楼内转出来，再用自行车或者肩扛手提将行李从4号楼搬到位于西南门附近的杨健同学家。住在新斋的男同学们的行李，则委托留校的一位男同学看管。

武斗结束后，同学们回到学校复课。在整党学习期间，班上数位男同学应邓小岚之约和她谈心，讲述自己的学习生活和经历，相互鼓励要勇敢地面对人生的未来。邓小岚和其他党员一样得到大家的认可，顺利地恢复党籍。全班同学的真诚爱护，使邓小岚对周围的人和未来的生活一直怀着一颗热情和友爱的心，她积极地为班集体贡献自己的力量。

这期间，同学们还去农村拔小麦割稻子，邓小岚总是和大家融为一体，发挥党员的先锋模范作用。同学们去工厂实习劳动，和工人们同吃同住同劳动，邓小岚和大家一样情绪始终很高涨。有一天工厂发生了火灾，在救火过程中，杨健同学不怕危险奋力救火，表现非常勇敢，受到大家一致赞扬。邓小岚也从中受到很深的教育，她表示在危险关头也要像这位同学一样冲在前面。

1970年3月，化04班同学都顺利毕业了。邓小岚也和大家一样，政治上成熟了，业务上扎实了，身体更健康了。她怀着恋恋不舍的心情告别相处5年半的同学们，告别母校，满怀信心地走向自己的工作岗位。

团结友爱 从未中断

化04班同学毕业后，分布在祖国的四面八方，班集体没有了，但团结友爱从来没有中断。不管工作和家务多忙，同学之间的通信从来没有中断，遇到工作生活中的困难，总要给知心同学写信、打电话诉说一番。外地同学来北京出差，总要抽空来学校看望班主任汪老师和在校任教的老同学。那时条件差，为了招待来校的同学，在校工作的同学常将家里的卧室让出来供同学住宿，自己则到实验室或者办公室过夜。

在一起工作的同学，相互关心和帮助更多。有一次，一位同学生病住在校医院，因打吊针7天不能下床，爱人在远郊工作不能来照顾。因此，一位在校工作的同学就在百忙之余每天一大早送来煮好的牛奶，下午下班后来看望问候，处理有关事项，不是亲人胜似亲人。

邓小岚同学退休后想到她的出生地河北阜平教那里的孩子们唱歌，立即得到很多同学的支持。班集体开通了微信群，大家在群中交流关心的各种信息，在节假日相互问候。有一次有同学在微信中上传了邓小岚教老区孩子们唱歌的视频，得到大家的一致好评和赞扬，有同学称赞她是真正的革命后代。为了支持邓小岚的扶贫事业，班主任汪老师还专门和学校文艺社团联系，请清华的文艺社团给予指导和帮助。学校文艺社团多次接待孩子们来清华参观、演出，捐赠了许多乐器。

今年3月21日，邓小岚同学在马兰村不幸去世。同学们得知噩耗，都感到震惊和痛心，因为2021年校庆时，她还代表化04班出席了学校运动会的开幕式。在微信

群中，分散在国内外的老同学们发了好多珍藏的老照片，还转发了很多社交媒体对邓小岚的报道文章，以表达自己的怀念。同学们都认为邓小岚同学是化04班的骄傲，是优秀的共产党员，是真正的革命后代！

每逢毕业整十年的校庆日，国内外的同学都尽可能回到学校聚会，与班主任汪老师团聚一堂，交流工作、生活和思想。2016年，班里多数同学达70岁，为此专门组织了一次从重庆到宜昌的游轮游，还特别邀请汪老师夫妇一起参加。2019年3月，是汪老师八十大寿，在刘延东同学的

提议下，在京的所有同学和个别外地同学汇集清华为老师祝寿。

在这种团结友爱的班风熏陶下，同学们不断努力，为人民和国家做出了自己的贡献。到大家退休时，担任过厅局级及以上级别干部者有5人，担任过大学教授者有8人，担任过企业负责人的有4人，担任过研究机构研究员和企业高级工程师等职务的科技人员有15人。没有一个同学受过任何处分。

难忘的邓小岚同学！令人自豪的化04班！

清华园来了文科生

○王文静（1998级外语）

我们入学的年份，是清华刚开始大力重新建设文科院系的时候，外语系和中文系两个小小的文科院系，在各大巨无霸理工科院系的林立之下，是乍看不察觉，再看就觉突兀的存在。大一一整年，我都在跟各个系的人解释，清华真的有英语专业，真的！



1998年“一二·九”合唱比赛，英8班在演出

在这种格格不入中，我们来了，又走了。

清华园因为我们来过，留下了“一二·九”合唱汇演上30多个人连表演用的阶梯都站不满，一曲《铃儿响叮当》却掀起全场最大的掌声和口哨声；留下了三教走廊公告栏的英文小报；留下了读研的同学们用理性思维解构英文写作教学的毕业论文。

而我们从清华究竟带走了什么，却是用毕业以后20年的人生，慢慢地为我们揭晓的。

第一是勇敢

通俗一点说，叫不怵。我的同学们，在毕业以后面对未知的赛道和全新的挑战的时候，从来不问自己行不行，只问自己想不想。

我们英8班的同学们，拿着英语专业的文凭毕业了，有人读了法

律，有人从了商，有人去哥伦比亚新闻学院读了新闻，有人把大学时候玩的编程变成了事业，有人从普林斯顿大学拿了经济学的博士，有人追梦追进了2008奥运会的组委会。世界名校的学位拿了一把，做了教授的人数够自己班开一个三天的学术会议，传媒界的翘楚也响当地叫得出好几个；反而是还在靠本专业吃饭的，凑得出三个，也凑不出五个了。

我们班同学在求学和求职的道路上面对的跨度和挑战，在当年是不同寻常的。毕业那几年，有机会的时候我们碰面，各自人生都面对挑战，我记得他们每个人眼睛里的光，那是追求自己的梦想才会有光：不问自己行不行，只问自己想不想。因为只要我们能想，一定行。

这是清华给我们的勇气。我相信有一天，如果人生需要归零，从头开始，我们会一样勇敢，一样不退缩地追求人生新阶段的价值和理想。

第二是行胜于言的务实精神

说来惭愧，“行胜于言”四字校风，我大学读了两年也没有真正理解。我是文科生，说话就是我的全部技能了，行是什么，我不太知道呀！大二开始谈恋爱了，在文科楼撞见了个要谈几年异地恋的对象，愁得呜呜哭，愁分开了再见不了面怎么办。对象安慰我说，别愁，一放寒暑假我就来，行胜于言，你们学校说的！原来行胜于言可以是一句情话，而且可以这么甜！

离开清华的这20年，我慢慢开始懂了，为什么母校不选个“奋进，团结，向上，求实”之类的口号，而选了这言简意赅的四个字“行胜于言”。如今这四个字，已经写进了我们的基因里，一直在引

导着我们，把想法付诸于行动，内敛，严谨，讲话要经得住考证，少说，多做。如果把进清华的时候我那个高中文科生的脑子比做花果山的泼猴儿，这四字校风就是清华送给我的紧箍咒。在它的约束之下，我自己开始追求一技之长，脚踏实地地生活。

当然，我们虽然是清华大学的外语系学生，但终究还是外语系的学生，思维和行事方式还是受到自己专业的影响，其中一个影响是直白，举个例子来说。

1. It doesn't hurt to ask.

大四的时候，美国某高校的商学院带了一个MBA全奖名额来我们系要一个学生，系里推荐了成绩排名第一的王涛同学，跟招生的教授面试完了，就是拍了板了。那时候我抓耳挠腮地想要去美国留学，奈何成绩不够好，只能拴住了嘴却急红了眼。王涛给我打了个电话说，王文静，你想去吗？我说想啊，当然想了。他说，我想了想我不去了，你想去的话，你自己去找教授谈，他住荷塘边那个招待所，叫啥啥啥。

我也没想到跟系里老师问一下程序，骑上车就去了，把人喊出来就毛遂自荐，居然还真让我把全奖谈到手了。当然后来



大三时英8班同学合影，前排右1为王文静，前排右4为杨永林老师

因为签证问题没去成，这是后话。这还真印证上了大学外教课Inara Cedrins老师教我们的：It doesn't hurt to ask.

2. You can always say no.

上面那句话还有后半句，叫：You can always say no. 这次毕业20周年征文活动开始后，我们几个参与组织的就给我们班的文豪排好了队，分头挨个去问，因为It doesn't hurt to ask! 结果他们也真都是自己人，亲身践行了后一句：You can always say no. 所以这篇征文就只好我来糊墙啦。

能考上清华的，都是好学生，say no 这么简单的事情，对好学生是很难的。毕竟这是被“你应该，你必须，你最好”的影响筛选出来的佼佼者。到了清华，机会很多，课业很重，竞争很激烈，就必须开始学会选择和放弃，也要学会拒绝。但跨

过了这一关，学会say no之后，能获得解放，也能品尝到专注的快乐。天知道是谁给我的勇气，在心理学博士读到一半的时候断然退学。不行就是不行，就不勉强了吧。

3.当然也有say yes.

我想分享我们班宋露露同学曾经送我的一段话：面对未知，我们不可能算清楚后面的变数，也不能保证成功，但有些事情，值得你给它一个机会，走下去，看见结果，愿赌服输。她跟我说完这段话，就辞了工作去瑞典找大学时候的男友去了。之后他们两个一起去纽约读书，工作，养育孩子，可见当年这个Yes说得好。

清华精神对我们这些有幸在清华园里走一遭的文科生来说，是润物无声的教育，给了我们受益一生的影响。我们也都用自己的行动，践行“自强不息、厚德载物”的清华精神。

十六年乡村，愿以深心奉尘刹

○沙 垚（2005级新闻）

离开清华已经第八个年头了，我很想念她。在清华待了整整10年，留下了最美的青春，也形成了我余生面对未来、面对世界的方式。工作之后常常有人问，你在同一个学校待10年不腻吗？我总是微微一笑而不答，因为清华的快乐他不懂，这个学校的深度和博大足够咀嚼一辈子。

10年清华，16年乡村

一有机会，我就要津津有味地说起，2005年我是坐着出租车从西门的正中进入校园的，那天是大雨初晴，天空很明丽，地上的水潭里飘着落叶。来自南方小镇



沙垚校友

的我，不知道自己的人生将通向哪里。我的老母亲至今不能理解，自己的儿子考上了最好的学校，却把事业放在了最土的乡村，这是为什么。

10年清华，我调研过的村庄数以百计。其中三个村庄，我前前后后追踪了9年。当2018年，我在中国社会科学院新闻与传播研究所评上副研究员的时候，还在使用2008年本科的田野素材，往事种种，恍如昨日。我不禁哑然失笑，这到底是个值得骄傲的事，还是一个可悲的事呢？

依然记得2008年秋后初识史宗恺老师，他对我的影响是巨大的。我一直觉得自己是一匹弩马，但他却视我为千里马。在此后的岁月中，他不断告诉我，在为稻粱谋之前，请先为理想而谋，年轻人应该有探索未知世界的野心。正因为如此，让我能够跳出自己学科的偏狭，在宏大的思考和微观的经验之间跌跌撞撞，寻找自己的位置。他说，你要用10年的时间搞清楚中国农村长什么样，就像理工科的实验，用一本书勾画出一个切面来，然后告诉世界50年后中国农村应该是什么样的。毕业之后，从西北到东南再到中原，我一直行走在乡村的小路上，也始终诚惶诚恐，不知能否完成老师的殷殷期盼。

这几年，恰好赶上了乡村振兴的大时代。我开始从理论研究转向一线实践，把自己当作“触媒”，就像一块石头扔到乡村这池春水中，去看那圈圈涟漪。通过介入一些政策的制定、制度的运行和产业的设计，去看权力如何流动、资本如何流动，去看不同的主体如何选择。2021年，清华大学110年校庆，清华校友总会举办的校友HiTC演讲大会，我应邀参加，在演讲中我说：“作为一个学者，没有什么比投身社会一线实践更让人感到激动了，更何况我还能在其中充当一个角色，并发挥一定的作用，影响现实。”

从2006年暑期实践算起，在乡村这个

方向上，我已经走了16年了，从田园将芜到乱花渐欲迷人眼。我也还会继续走下去，这是我的坚持。

花前月下，荷塘夜煮茶

2009年以来，我不是在课堂就是在乡村；不是在乡村，就是在荷塘。荷塘煮茶成为我在清华的又一个标志性动作，2010年我发起成立了清华学生茶社。荷塘莲桥旁边有一个观荷台，我熟悉那里的一草一木，一花一叶。最疯狂的时候，我还从淘宝上买来梅兰和菊，在河边的空地种上，每日去浇水；没有买竹，是因为那里本来就种着很多竹子。那时候，有人弹琴，有人吹箫，有人下棋，有人吟诗，好不热闹。毕业之后，也回去过几次，观荷台已经成了老人们晒太阳、打麻将的地方，倒也温暖可亲。

导师李彬教授曾不无风趣地形容我的“双重人格”，一边是“对月伤心、见花落泪的文学青年”，一边是“脚踏实地、心系苍生的传播学者”；一边是“手头枕边仍有红楼相伴入梦，花前月下常与朋友煮茶品茗”，一边是“一路风尘仆仆、日入日深地做着泥巴汗水的朴素学问”。



田野工作时的沙垚（左）

风乍起，如何面对西山东海？

后来的岁月并不如文字一般静好。作为学者，由于知识分子聚集，难免有文人相轻，更不缺恶意攻伐，甚至到了身败名裂的边缘；也曾为贫穷所扰，一地鸡毛，狼奔豕突，被生活之网遮蔽了全部的日月……剪不断理还乱，而我却无处可逃。生活就是这样，世界就是这样，你还爱她吗？

我没有想到的是，乡村和茶已经成为我心灵的故乡。无论发生什么，只要坐下来，喝一杯茶，绿茶的自然之美或是岩茶的工艺之美，总是让人泪流满面。茶，一定是苦的，但无论是种茶人、制茶人还是泡茶人，都想方设法地去掉苦涩，留下鲜爽甜醇，这种明知不可为而为之、对残缺美的崇拜，像极了生活。杯中山水，即是人生。真正的乡村，不是田园牧歌、绵绵乡愁，也不是一路悲歌唱到底；真正的乡村，是有血有肉、有情有义、万物生长的地方；真正的乡村，是各种力量相互缠绕和博弈的正在进行时。而乡村里的人们，他们面对社会转型期的种种不确定，依然艰难而努力地生活，是在螺蛳壳里做道场。

2021年校庆期间，清华新闻学院发起了一个“写给18岁的自己”的活动，我写道：“愿以深心奉尘刹。尘刹尚可奉，还有什么不可以。要身处苦难，仍然有倚窗望月的心情。要有一种能力，既不忘初心，又收藏理想。”

我至今依然记得2012年硕士毕业的时候，周庆安老师说过的那段话：“我还要再说一次，你们是精英，你们可以不承认，但你们是精英。精英的意思不是以自己为上，而是以周遭为要。你们要多关注



2015年研究生毕业典礼上作为学生代表发言身边的一个人，多关注这个社会的方向和风雨。收藏理想，等待机会成为了你们这一代最终能否成功的关键，也成为了中国未来的某种希望所在。在这个时代，你们或许无法选择做什么，但是你们至少可以选择不做什么。”

我相信，毕业之后，一定有很多的同学和校友们正在体验着生活的酸甜苦辣，有人依然在追光，也有人已经选择躺平；有人还在执着于家国情怀，也有人已经娴熟地进行着精致的算计……但是，当我们面对大海，面对西山，听到“西山苍苍、东海茫茫”的校歌时，你心中是否会荡过一丝波澜？视线是否会有一丝模糊？

真正的英雄是在看透生活本质后，依然热爱生活的人。2015年毕业的时候，我作为学生代表，在全校研究生毕业典礼上发言，我说，清华人要把天下作为校园。要有“以天下苍生为念”的菩萨心肠，要有对人民的热爱和对苦难的慈悲。

2022年4月





● 榜上有名

九旬校友周光召 获得中国物理学会终身贡献奖

2022年11月18日晚，中国物理学会成立90周年纪念大会公布了首批中国物理学会终身贡献奖获得者，10位物理学名家获此殊荣。其中，周光召为清华大学杰出校友。

周光召，理论物理、粒子物理学家，中国科学院院士。1929年5月15日生于湖南长沙。1951年毕业于清华大学物理系，1954年在北京大学研究生毕业。曾任中国科学院院长、中国科学技术协会主席。1984—1988年任清华大学现代应用物理系主任，1985年任清华大学理学院院长。主要从事高能物理、核武器理论等方面的研究并取得突出成就。在中国第一颗原子弹、第一颗氢弹和战略核武器的研究设计方面做了大量重要工作，为中国物理学研究、国防科技和科学事业的发展作出了突出贡献。1999年被国家授予“两弹一星”功勋奖章。（田 阳）

校友王翔荣获 2022 年航空航天月桂奖

11月7日晚，第十五届航空航天月桂奖颁奖典礼在广东珠海举行，20个团队和个人获奖。我校1991级校友、航天科技集团五院空间站系统总指挥王翔荣获领导卓越奖。

王翔，1996年和2001年先后在我校工程力学系获得学士和博士学位，毕业后前往德国马普协会金属所深造，2003年回国加入航天五院。王翔曾任载人飞船系统副总设计师、空间实验室系统总指挥，现任中国载人航天工程空间站系统总指挥。先后参加了神舟六号以来的载人飞船、空

间实验室和空间站研制，执行了十余次载人航天飞行任务，为我国太空实验室长期在轨运行贡献了尖端力量，推动我国载人航天事业高质量发展。（田 阳）

5位教师10位校友当选2023 IEEE FELLOW

11月22日，国际电气和电子工程师协会（The Institute of Electrical and Electronics Engineers, IEEE）公布了2023年新晋会士（Fellow）名单。在319位入选者中，有5位清华教师和10位清华校友。

5位清华教师是：电机系研究员慈松，因对可重构电动汽车电池的贡献入选；计算机系教授李国良（2004级博，计算机），因对人在环路数据管理和数据库系统的贡献入选；集成电路学院外籍教授李宇根，因在锁相电路与系统领域的突出贡献入选；计算机系教授武永卫，因对高性能数据存储和数据密集型计算系统的贡献入选；计算机系教授朱军（2001级本、2005级博，计算机），因对机器学习及其应用的贡献入选。

10位清华校友是：美国卡内基梅隆大学教授池跃洁（2003级电子），因对低维结构统计信号处理的贡献入选；英国帝国理工学院教授郭毅可（1980级计算机），因对数据挖掘及其应用的贡献入选；美国北卡罗来纳州立大学教授江小宁（1992级博，精仪），因对用于高级传感、成像和治疗的超声换能器的贡献入选；美国加州大学尔湾分校教授李晨（1989级计算机），因对支持数据库和数据密集型计算中的相似性查询做出的贡献入选；美国微软公司研究员刘策（1995级自动化），因对计算机视觉和计算摄影的贡献入选；南京航空航天大学教授潘时龙（2000级电

□ 清芬挺秀

子），因对高性能微波光子成像雷达的贡献入选；美国佐治亚理工学院副教授王华（1999级生医），因对高效微波和毫米波功率放大器的贡献入选；美国华盛顿大学教授王印海（1984级土木），因对交通传感、交通数据科学和智能基础设施系统的贡献入选；澳大利亚新南威尔士大学教授薛京灵（1979级计算机），因对编译器优化和程序分析的贡献入选；华为终端通信标准首席专家周永行（1992级电子），因对无线网络中的 MIMO 波束成形码本和智能频谱接入做出贡献入选。（田 阳）

5 位教师 8 位校友荣获 第十七届中国青年科技奖

11月12日，在温州举行的2022世界青年科学家峰会开幕式上，第十七届中国青年科技奖揭晓并举行了颁奖仪式。在百位入选的青年科学家中有5位清华教师和8位清华校友，他们是：

电子系副教授方璐（教）、水利系副教授龙笛（2001级水利）、计算机系教授刘奕群（2003级本、2007级博，计算机）、能动系教授胥蕊娜（1998级本、2002级博，热能）、自动化系教授耿华（2003级博，自动化），西湖大学特聘研究员万蕊雪（2013级博，医学院）、中国科学院上海高等研究院研究员邓海啸（2000级工物）、北京航空航天大学教授肖振宇（2006级博，电子）、空军工程大学教授吴云（2008—2010博士后，工物）、北京航空航天大学教授张冀聪（1999级本、2003级硕，电子）、北京理工大学教授陈浩森（2009级博，航院）、中国科学院理化技术研究所研究员高波（2009—2011博士后，建筑）、北京理工

大学教授黄佳琦（2003级本、2007级博，化工）。其中，黄佳琦荣获中国青年科技奖特别奖。（田 阳）

3 位教师 3 位校友入选“35 岁以下 科技创新 35 人”亚太区榜单

11月14日，在《麻省理工科技评论》携手杭州未来科技城共同举办的2022世界科技青年论坛上，新一届“35岁以下科技创新35人”亚太区入选者揭晓，清华3位教师3位校友榜上有名。3位教师是：电子系助理教授林星（2010级博，自动化）、深圳国际研究生院助理教授王润铭、自动化系助理教授吴嘉敏（2010级本、2014级博，自动化）。3位校友是：墨卓生物创始人兼CEO裴颢（2006级机械）、北京邮电大学研究员王光宇（2017—2020博士后，计算机）、香港科技大学副教授訾云龙（2005级材料）。（田 阳）

3 位校友当选 2023 年度 美国光学学会会士

11月8日，美国光学学会（Optica）发布了2023年度新当选会士（Fellow）名单，来自全球24个国家和地区的109位学者入选，其中包括3位清华校友，他们是：美国罗切斯特理工学院副教授乔捷（1994级硕，精仪），因推进光学领域女性专业网络和广泛的志愿者工作而当选；美国杜克大学助理教授姚俊杰（2002级生医），因突破光声成像在分辨率及速度和功能上的限制以及将技术创新转化为认知影响而当选；香港理工大学教授余长源（1992级物理），因为光纤通信和传感系统中的信号处理作出重大贡献并积极服务于光学界而当选。（田 阳）

欧阳钟灿院士：

机遇只偏爱有准备的头脑

○谢 军

欧阳钟灿，理论物理学家，中国科学院院士、发展中国家科学院院士，中国科学院理论物理研究所研究员、博士生导师。1946年生于福建泉州。1968年本科毕业于清华大学自动控制系，1984年获清华大学理学博士学位。曾任中国科学院理论物理研究所所长、中国科学技术大学物理学院院长、中科院科研道德委员会副主任等职务，主要研究液晶、生物膜理论、DNA生物大分子弹性性质及蛋白质折叠，研究成果在理论方程构造以及物理、化学、生物学的交叉领域发挥重要作用。曾获国家自然科学基金、海外华人物理学会亚洲华裔物理学杰出成就奖、周培源物理奖、何梁何利基金科学与技术进步奖等。

与欧阳钟灿院士交流，随时都会被他的儒雅谦和的言谈举止所感染，又会无时无刻不被他对事业的坚毅信念和激情投入所感动。他用毕生追求践行着自己对国家的誓言：“国家需要我到哪里，我就到哪里；需要我干什么，我就一定把事情干好。”

“自然科学研究跟猜谜是相通的”

欧阳钟灿的家乡泉州是历史悠久的古城，这座城市浓厚的文化氛围，开放包容、敢为人先的气魄，都在欧阳钟灿身上留下了深深的烙印。

出生在一个普通职工家庭，家里兄弟姐妹多，欧阳钟灿很小的时候就明白：生



欧阳钟灿院士

活必需品之外的开销都要靠自己打拼。儿时的他最喜欢过节时的猜谜，用最短的时间准确猜出比旁人数量更多的谜底，不仅让他获得十足的成就感，还能让他得到最喜欢的奖励——一张电影票。谜题的内容包罗万象，涵盖天文地理、人文历史各种知识，那些题目考验猜谜者的知识面，更考验他们通过蛛丝马迹找到解题思路的能力，一些经典谜题已经像数学物理公式一样深深刻在欧阳钟灿的脑海里，猜谜也成为陪伴他一生的爱好。

说起与猜谜相关的快活往事，欧阳钟灿院士会先笑咪咪地抛出他最喜欢的一道题，“如何给‘菜’字加一笔，成为另外一个字？”看着答题者苦思冥想不得头绪的样子，他便带着几分得意在纸上写个大大的“菊”字，然后笑呵呵地讲起他与著名物理学家彭桓武院士、黄祖洽院士等朋友猜谜的趣事。“解答这道题要有物理拓扑结构的概念。”说这话的时候，欧阳钟

灿脸上那几分顽皮的样子特别有感染力，让人不由自主把“菜”和“菊”两个字再多看几眼，似懂非懂地把汉字结构与物理拓扑结构联系到一起思考。

18岁时，欧阳钟灿以优异成绩考入清华大学自动控制系。很快老师们便发现，他在物理和数学方面具有极高的领悟力，思路开阔，不拘一格。大一普通物理课期末考试时，欧阳钟灿用复数级数正确推导光栅干涉的难题，独辟蹊径的答题方法令讲授这门课的夏学江教授大感意外，随即请其他老师到宿舍找到这个并非物理专业的学生一问究竟。大二的概率与随机过程课程作业，欧阳钟灿用卷积方法推导了二维概率分布公式，令授课老师、著名统计数学专家周华章教授刮目相看，破天荒在他的作业上用红笔批写了“Very good”，还派人询问这个自控系的学生从哪里学的卷积算法。两次不同寻常的经历大大激发起欧阳钟灿对于理论物理的兴趣，令他萌生继续在这个领域深造的意愿。

超强的推理能力令欧阳钟灿取得一个又一个好成绩，遇到有人问及学习的窍门时，他总会云淡风轻地回答：“做数学、物理题，大多数同学都习惯背公式，而我更喜欢自己推理得出答案。”授人以鱼不如授人以渔，欧阳钟灿的学习秘诀就在于“谋鱼不如谋渔”，正如他所言：“自然科学研究跟猜谜是相通的。好多隐藏在自然科学的秘密，都需要你怀有好奇心去推理。”

“兴趣是最好的老师，兴趣带你入门，只有对所从事的事情痴迷，才能做到潜心研究。”欧阳钟灿将自己走上理论物理学研究和他从小到大“好读书”的经历联系在一起，唯有喜好，才能“每有会意，便欣然忘食”。

“每一个挑战都是一次人生机遇”

1968年，欧阳钟灿大学毕业，被分配到兰州化学工业公司合成橡胶厂工作，同去兰州的还有四五个清华同学。20世纪六七十年代的大学毕业生就业都是国家统一分配工作岗位，他们不求荣华富贵，心心念念的就是到祖国最需要的地方奉献青春，国家安排去哪里就去哪里，让干什么就把什么干好。

几个分配到兰州的同学工作单位距离不远。当时这些工厂都属于保密单位，对外使用“304厂”“404信箱”这样的代码。进厂后，大学生要接受劳动锻炼，欧阳钟灿先当了两年汽车搬运工、修理工，之后转入仪表车间当仪表工。“我会主动帮图书馆搬书，为的是跟那里的管理员混熟，可以随便看书。借着给西北科学院图书馆送液化气的机会，还‘走后门’办了张图书证。”回忆起那段以体力劳动为主业的生活，欧阳钟灿依旧是一脸淡然，笑眯眯的，“我住的地方距离504厂很近，骑车就可以过去。那时504厂的食品物资供应好，一遇到有猪头这样不限购的商品，姚永顺就给我打电话，我立刻骑车飞奔过去抢购，接下来几天的伙食就特别有油水。”生活中的艰辛被欧阳钟灿当成回忆里的趣事，末了，还意犹未尽补充一句，“你知道姚永顺是谁吗？我们清华自控9班的班干部。”

对那段远离科学研究土壤的岁月，欧阳钟灿讲述的故事中有劳动、友情和生活最平常的柴米油盐，充满了乐观和豁达。

“听说当搬运工时您背的都是100公斤一袋的大米，这是真的吗？计量单位应该是斤，不是公斤吧？”很难相信眼前这

个100斤出头的古稀老人当年能够扛起那样的重量。对此，欧阳钟灿院士立马接过来话，“当然是公斤，整袋的米都是100公斤一包。那时候年轻，大家都拼命干活，一点不惜力。”

夜晚是同事们在集体宿舍里打牌娱乐的时间，欧阳钟灿则爬到上铺研读伯格曼的《相对论引论》和布罗欣采夫的《量子力学原理》。能踏踏实实读相对论与量子力学，对他来说是一种享受。读的多了，欧阳钟灿对爱因斯坦与玻尔关于量子力学的争论产生了浓厚兴趣。经过不断学习积累，他将自己对研究内容的理解和思路进行深入梳理，开始试着写论文。就这样，凭借常年坚持不懈的学习和对物理的痴迷探索，当1978年恢复研究生招生、学术大门重新向他打开时，欧阳钟灿成功二进清华园，成为物理专业的一名研究生，师从谢毓章教授研究液晶显示。1981年，欧阳钟灿顺利拿到硕士学位，坚实的理论物理功底令他在毕业考试中拿到99分的高分，继而成为清华大学首届四年制博士生试点班的唯一入选者。

博士求学期间，欧阳钟灿成为徐亦庄教授和谢毓章教授的门下弟子。为了兼收两位导师的专长，他选择了液晶中的光学方向。20世纪80年代，理论界认为，液晶是具有轴中心对称的介质，其三阶张量为零，所以不应有光倍频效应，但在实验中学者却发现液晶有光倍频现象。液晶出现倍频效应是否推翻其中心对称理论？对于这个问题，学界争议很多。欧阳钟灿将攻克液晶非线性光学这个难题作为博士论文的研究任务。那时，他的解析推导完全依靠纸笔运算，他手工计算了81个复杂积分元素的液晶四阶张量，案头摞起来足足

一尺多厚的算草纸，终于成功对液晶产生倍频效应的难题给出了令人信服的科学回应。凭借这一突破性成果，1984年欧阳钟灿被清华大学授予理学博士学位。

“应该说每一个困境与挑战都是一次人生机遇，机遇只偏爱那种有准备的头脑。”当有人问如何能从一名“业余爱好者”成长为专业理论物理学者时，欧阳钟灿给出的答案简单又耐人寻味。

“根号2，好美！”

博士毕业在清华物理教研组工作一段时间之后，欧阳钟灿被《人民日报》上一篇关于中科院理论物理所开展博士后研究试点的文章深深吸引。他立即提出申请，获批后师从郝柏林院士成为我国博士后制度设立后的首批入站研究人员。

1985年的理论物理研究所条件很简陋，所里虽然有“两弹一星”元勋彭桓武、周光召这样的大师级学者，办公地点却只是一个临建工棚式的小院，也没有什么先进的研究设备。不过，这些困难丝毫阻挡不住科研人员的干劲。没有计算机，他们就自力更生，从几公里外的中科院计算中心架设了一条数据电缆，实现了远程操控计算中心当时最先进的441B计算机，这个土法建立的网络工作站，使研究所的硬件基础大为改善。

在导师的指导下，欧阳钟灿利用这台441B计算机开展中心电极电解硫酸锌分形结构的模拟计算研究。当时物理所只有针形打印机，计算出的图形只能一点一点打印，不能进行整体图形存储。每一个新加入到电解锌图形的点要经过几十分钟的计算才能产生。为此，欧阳钟灿与另外一位硕士生日夜倒班，轮流盯着打印机，以

理论物理研究中很罕见的“体力劳动”的方式将每一个点进行准确记录标记。

几个月的努力之后，欧阳钟灿的论文发表在《物理评论快报》上，被同行评论为早期分形研究的重要文章。这之后，欧阳钟灿又在441B上计算了向量液晶性质的5阶张量——243个长长的积分公式。

“这个公式表我一直带在身边，对我日后液晶、高分子非线性光学的研究起到了重要的作用。”回想起那段自力更生艰苦奋斗的研究旅程，欧阳钟灿眼神里传递出的是那一代科技工作者特有的坚毅和自信。

1986年，欧阳钟灿成功申请到德国洪堡学者奖学金，他选择了柏林自由大学发明液晶显示的赫尔弗雷奇（Helfrich）教授作为合作导师。不过，到了德国才知道，赫尔弗雷奇教授的研究方向已经从液晶显示转至难度更大的液晶生物膜理论。洪堡基金会建议欧阳钟灿更换合作导师，继续研究液晶显示。下一步研究任务聚焦哪个目标？导师应该选谁呢？欧阳钟灿感觉，研究液晶生物膜构成的细胞形状问题更具挑战性，于是决定坚持师从赫尔弗雷奇教授，转行研究生物膜理论。

欧阳钟灿当时遇到的最大难题是，文献中出现了两种不同的细胞膜曲面方程，大家都说不准哪一个是正确的。欧阳钟灿对广义相对论和微分几何曲面理论均比较了解，这在液晶生物膜理论研究领域中派上了大用场。经过反复论证，欧阳钟灿与合作导师终于推导出描述细胞复杂形状的普遍曲面方程，求出只用三角函数与对数函数表达红血球细胞双凹碟形状的解析解，这项成果被学界命名为“钟灿-赫尔弗雷奇方程”。根据这个方程，欧阳钟灿还发现了半径比为根号2的面包圈环状生

物膜泡，这个新的研究成果迅速为世界多所实验室观测证实。他的实践雄辩证明，对于解决实际问题来说，研究者既要有交叉学科的学术储备，而且要具备把理论知识应用到跨学科实际问题中去的能力。

“钟灿-赫尔弗雷奇方程”将红血球细胞形状以一种极具美感的简约形式展现出来，用生物力学之父冯元桢教授的话说就是：“好像喝了一杯美酒！”提及这项后来加冕了各种重要学术奖项的研究成果，欧阳钟灿更多时候会沉浸在公式推导的状态中，然后意犹未尽地说道：“根号2，好美！”

唯有痴迷，才能发现科学之美，才能感受科学之美！

“这些年轻人都特别能干”

1997年，51岁的欧阳钟灿当选中国科学院院士，成为当时这支队伍中最年轻的一员。中国科学院院士、发展中国家科学院院士，国家自然科学基金、何梁何利基金科学与技术进步奖，接连领军国家自然科学基金重大研究计划、国家重点基础研究发展计划（973计划）重大研究项目……在这些耀眼业绩和成就之外，欧阳钟灿的履历中还有一项荣誉——中国科学院优秀共产党员。

“广大院士要不忘初心、牢记使命，响应党的号召，听从祖国召唤，保持深厚的家国情怀和强烈的社会责任感，为党、为祖国、为人民鞠躬尽瘁、不懈奋斗！”欧阳钟灿院士时刻将党和国家的期许放在心里，以探究真理为使命，也将培养年轻一代科研力量视为己任。

欧阳钟灿特别注意培养年轻学者的独立精神，坚持“一对一”经常性的沟通交

流。结合自己大学本科学自控、硕士学液晶、博士转攻光学、博士后投身新研究方向的成长经历，他告诫学生，要保持对科学的热爱和好奇，不管是研究文学、艺术还是科学，都要有兴趣，“不论在多么艰苦的环境下，钻研的劲头都不能丢。科研人员要具备科学的兴趣、科学的眼光和科学的精神，只有真心喜欢，才会不计一时得失，耐得住寂寞，坐得住冷板凳。”

一次到中科院物理所拜访欧阳钟灿院士，正赶上午餐时间，笔者亲身体会到欧阳钟灿院士对年轻一代科研人员的“热情和偏爱”。“他刚从国外学成回来，前几天获得了国家青年学者资助项目。”“他的大批振幅张量网络方法研究成果刚刚发表在国际物理学权威期刊。”在物理所食堂，他不停给笔者介绍身边经过的那些正去打饭的年轻人，对每个人的研究进展都了如指掌。他还对笔者说：“如果你那里的研究内容与这边有关联，我介绍你找他们一起合作，这些年轻人都特别能干。”闻言，笔者心中似有什么被触动了一般，特别温暖。

“中国现在具备世界上最好的基础物理学理论研究环境。”欧阳钟灿将现代科学描述为一棵大树，将基础科学比喻为这



欧阳钟灿院士（右）与本文作者谢军合影

棵树的根，只有根深了，树才能长得高。而在基础理论研究之外，欧阳钟灿院士还亲身参与并见证了我国显示产业的崛起和发展壮大。

从20世纪90年代起步至今，我国显示技术快速发展，产业升级跃迁，功能不断提升，曾经动辄上万元的液晶电视被视为奢侈品，如今已经成为家家户户平常的“家用电器”。“中国屏”的逆袭之路凝聚了中国显示行业崛起的宝贵经验。

2017年，欧阳钟灿作为全国政协委员提交“为迎接2022年北京冬奥会的召开促进我国4K/8K超高清显示、超高清影像产业发展，建议国家新闻出版署、广电总局尽快部署开通4K/8K电视频道”的提案，希望能够借助2022年北京举办冬季奥运会这一历史契机，助推我国超高清视频产业链快速发展。五年之后的北京冬奥会开幕式上，中国显示技术的创新成果惊艳亮相，给全世界观众带来美轮美奂的梦幻冰雪世界，绝美的视觉盛宴。

“北京冬奥会开幕式上，浩瀚冰雪‘运动场’是中国自主设计制造的1万平方米大地智慧显示屏，是世界首创。”欧阳钟灿的声音里带着掩饰不住的自豪。在他读研究生时，液晶还是一个冷门学科方向，而到2021年，液晶已占据全球显示市场总份额的41.5%。放眼未来，欧阳钟灿院士表示要以平常心推动“屏常新”，在新型显示领域推动我国实现后来居上。

“我还是从前那个少年，没有一丝丝改变。时间只不过是考验，种在心中信念却丝毫未减……”

莫道岁月催人老，激情奉献咏《少年》。机遇只偏爱有准备的头脑！

（转自《光明日报》，2022年10月25日）

俞度立：凝听大地之声

○王芳 孙雅琴

约两千年前，东汉张衡创制候风地动仪，世人从此有了监测地震的仪器。百余年前，英国人兰姆获得点力作用下半序空间的波场解，致使地震学从力学体系中剥离出来，独成学科。时间又过30余年，有关空腔震源模型的地震波研究为近现代地震勘探奠定了理论基础。到了2018年，高铁列车飞驰中形成的振动，在科学家的研究下，从噪声变为一种新型、绿色震源，并成就了一门新学科——高铁地震学。

大科学研究造就大科学家。作为相关学术概念和早期研究的主要发起人，俞度立校友（1978级力学）参与和见证了高铁地震学从无到有的酝酿和勃发。

2011—2021年，十年时间，他秉持着一份学者直面当下、勇于开拓的责任与担当，在丰富的跨学科对话、多学科交叉协作中，一步步走向以力学、电子学、信息技术与人工智能等多种学科为基础的大科学研究，将一个源于生活的简单想法，锻造成了经得起科学验证的新学科、地球物理的新分支，与同行们一起掀起了国内外的研究热潮。

研发媲美“顺风耳”的微机电系统（MEMS），聆听来自大地的声音，俞度立相信，在不远的未来，在高铁地震学的保驾护航下，中国高铁将又快又安全。

在产品研发中走上跨学科对话之路

微机电系统是将微电子技术与机械工程技术融合到一起的一种工业技术，它的操作



俞度立校友

范围在微米范围内。数字检波器基于精密的MEMS，对地球内部有着极其敏锐的细听细辨能力。

20多年来，俞度立研发的系列MEMS加速度传感器产品在商业上具有全球创新领先地位，得到了业界的广泛认可。也正是在这一研发过程中，他走上了跨学科对话的道路。

1996—2009年，俞度立在美国输入/输出（Input/Output）公司担任高级资深工程师。其间，他承担公司关键MEMS加速度传感器产品的主要研发工作，并将其在世界范围的油气勘探行业应用。主要研究方向是传感器系统理论、MEMS设计、集成电路芯片开发及测试、化工行业物联网IOT研发及生物微机电系统（BioMEMS），获得了16项美国专利。

在针对工业界创新性产品的研发中，俞度立胆大心细，紧紧地抓住了机遇。他在产品研发中发现，面向实际需求的研发工作学科跨度非常大，研究者只有力学背

景还不够，必须展开跨学科研究与深入对话，主动同半导体芯片设计领域、微电子制造领域进行合作。

他意识到，必须有数学基础、物理基础，才能同这些研究者进行有效对话，于是第一个在研究组中提出，要打破壁垒，交叉融合，建立一支基于多学科基础知识的整合研发团队。

正是带着这种不拘一格、敢于突破的精神，最终，俞度立所在研究组在业界创新开发出一体化的新数学架构和仿真架构，成功解决了产品研发的瓶颈问题。也正是因为最初的这次经验和历练，俞度立在跨学科研究上的信心变强、意志愈坚，步子越迈越大，越走越远，所研发的相关数字检波器产品在中国石油界得到了大量的推广和应用，地质资料定位打井单井油气产量创大油区历史新高，得到了国内学术界和企业界的认可。

2009年，久居海外不懈奋斗的俞度立作为国家高层次计划人才被引进回国，担任中国科学院地质与地球物理研究所二级研究员。

国内对科学研究的重视，让他感到兴奋不已，摩拳擦掌想要大干一场。其间，他获批主持承担国家科技重大专项“油气专项”的重点课题，并负责着手组建有4名国家高层次人才计划引进人才组成的技术实力完善的研发团队，进一步朝着大课题、大团队、大科学的方向前进。

基于早前的跨学科研究经验，他更加游刃有余地进行信息技术、物联网的快速学习和研究。课题的研究对象MEMS加速度数字检波器由3个核心芯片组成，包括MEMS加速度芯片、ASIC芯片、MCU数据传输DSP SOC芯片。最终，3个核心芯

片全部由团队自主设计，在国内外代工完成。传感器测试、标定及系统集成在国内完成，如今其技术核心已具备物联网的雏形。

2016年，“十三五”的开局之年，俞度立受邀参加一个科技部座谈会。在会上，他一以贯之地瞄准新兴技术，挑战高难度，提出大力开展人工智能领域研究，设立一个30年攻关的新题，以两个为期15年的科技重大专项为依托，进行长期攻关。

这一想法，不仅得到了科技部的认可，也吸引了北京化工大学的关注。

2017年1月，在北京化工大学信息科学与技术学院院长全球竞聘演讲现场，俞度立再次提出来一个总体思路——发展ABC，即人工智能（AI）、大数据（Big Data）和化学化工（Chemistry & Chemical Engineering）相结合的想法，又一次获取了来自校方的认可。此后的5年中，俞度立以院长的身份，从人才引进和学科建设入手，致力于学院师资队伍的多元化建设，为跨学科研究铺路打基，作出了贡献。

对事故的不懈思考启发开创新学科

2011年6月30日，京沪高铁正式通车。同年7月23日晚间，在甬台温铁路温州境内，由北京南开往福州的D301次列车与杭州开往福州南的D3115次列车忽然发生追尾事故。事故给中国刚刚起步的高铁事业造成较大冲击。

因恰逢暑期，俞度立早早订了车票，带着小女儿在事故通车第二天就踏上了南下旅途。他回忆起当时的情形：“虽然没有改变原定的旅行计划，但其实我和家人对于高铁安全还是有所担心的，尤其还带着小女儿。所以，在多重因素的冲击下，

我开始思考，利用我的专业，可以为提升高铁安全做些什么。”

从2011年起，这个念头作为一个业余的探索目标，一直萦绕在俞度立的脑海。能不能做？需要什么条件？联动哪些学科？一闲下来，他就会想一想。除了力学、微电子学背景，他还与信息新兴技术、人工智能结合起来，逐渐有了一个大致可行的构思。因为在构思的过程中，俞度立关注到人工智能，这还启发了他在2014年便将人工智能运用到自己主持的一个中石化项目中去，带领团队在国内率先研发了一款相对先进的系统级芯片（SOC）。

将仪器前端智能化，且把边缘计算的能力赋予智能传感器，这种想法在当时具有相当的超前性。几年间，思考、实践、总结、改进，如此反复。逐渐地，俞度立从原来开发性能单一的产品的思维中走出来，进一步去了解性能、成本、可靠性等多工业化因素，学术视野由此变得越来越广阔。

作为高铁地震学概念的提出者，俞度立在早期探索中，一步步形成了深刻的认识，确立了要推动大科学研究的立场。“差不多在2017年底，阿尔法狗出来后，我确信人工智能的研究热潮与所构思的高铁地震学中各学科交叉形成了闭环条件，具备了可行性。我觉得基本成熟了，可以开始行动了，我需要更多人来帮助我、支持我。”苦心孤诣的阶段该结束了，他迫不及待地要发动更多人参与进来。于是，俞度立将相关构思向身边同事和盘托出，得到了积极的响应。

在今天，业内人士提到高铁地震学时，2018年1月在西安召开的第一次学术

研讨会，已成为一个绕不过去的关键事件。作为主要组织者和发起人，俞度立在会上积极倡导发展高铁地震学研究，并很快就在会后利用团队开发的高精度3D3C MEMS加速度计振动传感器采集了实际高铁数据。得到了初步数据后，这年下半年，国内又召开了一场规模上百人的高铁地震学研讨会，与会者不仅有国内知名专家，还有海外的华人专家。这些早期的研究者共聚一堂，高度认可了俞度立等人的大方向，开始就各种发散性的问题进行探讨，面对一门新生学科，人人都显得干劲十足。

高铁地震学研究安全守护高铁运维

2018年可以说是高铁地震学的诞生元年。俞度立创立的一流科技创新团队同中国科学院地质与地球物理研究所、北京大学和西安交通大学等单位率先联合开展高铁地震学研究。

同年，同为高铁地震学学科发起人的叶大年院士、李幼铭研究员等学者和俞度立一起成立“高铁地震学联合研究组”。研究组的研究针对高速铁路基安全、地震预测、智慧城市地下空间探测与监测等重大问题需求，变革性地把高铁噪声源转变为可利用的优质震源，探索以高铁震源为代表的移动组合震源激发地震波场新理论，发展基于移动组合震源的地下介质结构探测、动态监测等系列新技术。在从事高铁地震学研究中，俞度立率领团队发现了传统弹性波方程框架性欠缺，提出了全新的非对称性理论和相应方法，使得“高铁地震学研究”取得重要进展。

研究表明，高铁列车是十分稳定且可任意次叠加的“人造震源”，同时发现，

经典连续介质力学理论存在系统原理上的缺陷，需要重新审视并发展“偶应力”和“广义连续介质”架构。团队采用广义连续介质力学理论，建立一套全新的方程及算法，相关工作获得了国内外专家的广泛认同和肯定。他们用从0到1的创新思维和严谨求实的科学精神，把论文写在了祖国大地上。

与此同时，高铁地震学研究的快速发展和广阔前景也得到了国家科技部的高度重视。2021年，“变革性技术关键科学问题”重点专项设立了高铁地震学课题，预期实现对高铁线路覆盖区域的智能一体化实时监测技术，打造崭新的安全信息平台，为高铁运维提供实时性的安全决策。作为具有中国自主创新的独立安全技术系统，项目研究成果将大大有利于提高中国高铁技术走出国门的竞争力，与此同时守护中国高铁又快又安全。

“挑战杯”全国特等奖，一起无畏地向前闯

如今，在俞度立面积约550平方米的实验室里，有人在做芯片的研发、测试工作，也有人在做传感器系统的设计、搭建工作。存放服务器的房间里，空调24小时不间断地嗡嗡运行。

说起实验室的一切，俞度立如数家珍。他指着一只可穿戴数据手套，兴致勃勃地介绍道：“这是今年3月份，在第十七届‘挑战杯’全国大学生课外学术科技作品竞赛上，我们学院获得特等奖的作品，可以配合语音播报，进行手语识别，帮助听障人士更高效地与外界沟通。”

在国内，三大赛事：中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛、“挑战杯”



俞度立（左）在实验室与同事探讨工作

全国大学生课外学术科技作品竞赛、“挑战杯”中国大学生创业计划大赛（暨“创青春”全国大学生创业大赛）犹如大学生创新创业领域的奥林匹克运动会。虽说参赛者为大学生，但是背后均有科研领域的资深专家指导，获奖作品背后凝聚着许多研究生的科研成果。因此，每年的三大赛都是国内高校展现科研特色和实力的“比武大擂台”。

“基于柔性传感器和加速度计的智能手势识别控制系统”的灵感，来源于两年前学院师生一次针对疫情下如何帮助我国听障人士融入社会这一话题的激烈讨论。所以，大家决定以“手语识别”为切入点，依托信息科学与技术学院“微系统与可穿戴医疗设备及生物传感技术”一流创新平台，发挥科研特长，提出了研发可穿戴设备实现手势识别与控制的方案，致力于推动听障人士与普通人之间的无障碍沟通。俞度立作为项目顾问，针对项目的重点、难点等从大方向上给予了指导。最终，师生们本着问题意识、严谨态度，经过不断沟通、改进、完善，研发出了一款基于自主研发的柔性传感器和高速采集装置的手势识别控制系统。此系统具有不受

光线干扰、价格低、易推广、精度高、体积小等优势，完美解决了初衷问题。同时技术有良好的迁移性，可以和其他领域相互结合。

两年来，作品先后获得第十一届北京市“挑战杯”特等奖、华为云杯全国一等奖。而在第十七届“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛中，共有来自全国264所高校的1500余件作品参加终审答辩，团队旗开得胜，创作的作品成为特等奖49件作品之一。

回忆起这次比赛，俞度立显得十分惊喜。他说：“此前学校还没有拿到这个级别的国赛大奖。所以，我也没什么负担，跟着年轻老师和学生们一起无畏地闯。最终结果皆大欢喜，也算是给大家两年来的付出一个圆满的交代。”

而关于实现国赛大奖零的突破的诀窍，则是在2022年北京化工大学五四青年表彰大会上，项目负责人吴迪说：“我认为得益于去年学院组织的实践教学年上研讨的‘具象化专业技能，拓展实践育人平台’的一二课堂联动育人方案。第一是搭建分阶科技竞赛体系，具象专业知识地图，解码专业兴趣。第二是构建智慧科创劳动基地，具象专业应用场景，编码成长路径。最后是构建‘五业’全链条人才培养机制，具象职业发展目标，译码人生态理想。”彼时的俞度立坐在现场听到这些话，颇感欣慰。

师父领进门 修行在自身

从事科研多年，硕果累累，俞度立坦言，离不开早期求学时，恩师们的点化之功。他常常告诫年轻人，在初入学术界时，选择一位好导师，是非常重要的事情。

改革开放初期，在清华大学读本科时，那种刻苦学习、积极向上的氛围；20世纪80年代末90年代初，在美国微制造研究所（IfM）读博期间，得到的那些学术指引和熏陶，至今都让他受益匪浅。一路走来所经历的严格的学术训练，造就了俞度立极强的抗压力。所以在多年的科研生涯中，他从来不畏惧挑战，视挑战为机会，变压力为动力。不过，仍然有那么一些时候，他差一点就选择了放弃。

“我们常常听到一些人说，技术就是一层窗户纸，一捅就破。可是当你真的在追求一个物理上的极致问题时，那往往是一个综合性的难题，过程中备受煎熬。”刚回国那几年，在做传感器的核心芯片研究时，俞度立带领团队一度穷尽了所能想到的可能性，但就是达不到预期目标。

“压力真的很大，但是又不能放弃，投入了那么多心血和经费进去，大家的努力不能白费。”于是不甘心地苦苦坚持着，过了几个月，俞度立忽然想到，也许在某个方面还可以再去探索一下。凭着多年科研积累下来的直觉，俞度立经过反复测试后，在芯片上发现了一个极其不起眼的3纳米的杂质。正是这区区3纳米的杂质，影响了整个芯片的效果。“这个故事给了整个团队惨重的教训，但也激励着大伙儿练就强大的内心，遇到困难再坚持一下，也许几个月后，就能捅破那层窗户纸了。”俞度立感慨道。

俗话说，师父领进门，修行在个人。俞度立特意将“个人”二字改为了“自身”，用以强调这种修行是内外兼具，全方位的。这么多年，从国外到国内，俞度立从来没有放弃对优秀综合能力的追求，也没有放弃对个人特质和科研天赋的挖

掘。在面对研究生和年轻的科研人才时，他也总是身体力行地去影响着他们，创造自由平等、互助互利的团队氛围，给予他们尽可能多的试错机会，去尽可能探索喜欢的课题，而不强求结果。2021年底，因为年龄原因，俞度立卸任院长一职，从繁忙的行政工作回归教学和科研。他说：

“了解科学的边界，在基于理性的底色上了解个人的边界，这是我将来的理想。而现在，我很享受这种在安静的校园一角继续凝听大地之声、指导研究生思考一些有趣问题的状态。人生最好的时刻，就是当下。”

（转自“科学中国人”微信公众号，2022年11月15日）

徐华强：全职回国，为新药研发点亮明灯

○朱奕奕



徐华强（左2）在实验室指导学生

辞去美国研究所工作，全职回国加入上海药物所，对于徐华强（1980级工物；1985级硕，生物）而言，是一个重要的决定，对于上海药物所更是。

2010年与上海药物所共建联合实验室，2019年全职回国加入药物所，徐华强十多年间筹建了药物靶标结构与功能中心和中国科学院受体结构与功能重点实验室，引进和培养各类人才30余人。

经过十多年攻坚克难，他带领团队主导解析了多巴胺受体、五羟色胺受体和甲状旁腺激素受体等30多种与神经、免疫和代谢性疾病密切相关的GPCR结构；揭示

新冠病毒奥密克戎变异株传播迅速和免疫逃逸的分子机制；参与和主导的3个新药进入临床试验阶段，实现了基础研究向新药研发的快速转化。

作为中国科学院上海药物研究所研究员、中科院受体结构与功能重点实验室主任、上海药物所药物靶标结构与功能研究中心主任，徐华强在基础研究和靶向新药研发领域发挥着重要引领作用。

结缘上海药物所

1964年，徐华强出生于福建省德化县的一个归国华侨家庭。高考后，考虑到自己对理论物理尤其是高能物理的兴趣，年级第二名的他最终报了清华的工程物理专业。

当徐华强本科快毕业时，国际著名神经科学家蒲慕明先生与赵南明教授在清华建立了生物系。于是，1985年，徐华强以第一名的成绩考上了清华大学生物系生物物理专业的研究生，成为该系恢复后的第一届研究生。此后，他又申请到去美国杜克大学植物遗传系攻读博士的机会，并于

□ 清芬挺秀

2002年来到美国密歇根州的Van Andel研究所建立自己的实验室。

新世纪初，徐华强的实验室有一位来自上海的学生，他告诉徐华强，祖国的发展非常快，他应该亲眼回去看一看。

2002年，徐华强在日内瓦的一个国际会议上结识了来自上海药物所研究员蒋华良。2008年，已是上海药物所副所长的蒋华良找到徐华强，希望他能帮助药物所建立起靶标中心，提升研究所原创新药研发能力。于是，2009年，上海药物所与Van Andel签订合作协议，共建联合实验室。2010年，徐华强创建了上海药物研究所药物靶结构与功能中心，该中心现已成为国内领先、国际前沿的药物靶标结构生物学技术平台。

来到上海工作后，徐华强切实感受到祖国的科研水平在腾飞。他意识到，美国的实验室经过十多年的发展已趋于成熟，离开了他，仍然有接班人可以接续他的工作；而祖国的结构生物学研究正在攀登阶段，祖国的实验室正是发展的关键期，他还放不下上海药物所那群年轻的学生。于是，2019年，徐华强毅然决定，全职回国。

2021年，徐华强领衔团队在神经精神领域重要受体结构解析取得重大突破。基于抗帕金森氏症、抑郁症、精神分裂症、偏头痛等多种神经系统疾病药物的两大类靶标——多巴胺受体和五羟色胺受体，研究团队利用冷冻电镜的手段，通过解析多巴胺受体D1R、D2R和D3R三个亚型共8个近原子分辨率结构，五羟色胺受体1A、1D、1E和1F四个亚型共6个结构，解决了该两类受体与配体结合选择性，以及五羟色胺受体脂质调节机制、本底激活机

制等重大科学问题。

这一重大突破，为设计潜在的更有效、副作用更低的抗神经精神类疾病药物奠定了结构基础。

解析新冠病毒结构

2020年，新冠疫情暴发期间，徐华强带领团队奋战一线，联合合作单位经过46天的日夜奋战，成功解析新冠肺炎病毒RNA复制酶单独结构以及结合RNA和抑制剂瑞德西韦复合物的冷冻电镜结构，阐述瑞德西韦等核苷类药物抗病毒的精细机制（*Science*, 2020）。

2021年底，新冠病毒奥密克戎变异株在全球肆意传播，徐华强带领团队夜以继日开展研究，在不到一个月的时间里就迅速解析奥密克戎 BA.1变异株刺突蛋白以及结合人源受体ACE2的高分辨率冷冻电镜结构，揭示奥密克戎变异株传播迅速和免疫逃逸的分子机制，并攻克了BA.1变异



徐华强团队合影

株刺突蛋白与特异性治疗抗体JMB2002的结构，阐述了抗体JMB2002具有广谱抗新冠病毒的分子机制（*Science*, 2022）。

2022年3月中旬，上海新冠疫情形势严峻，徐华强和团队一起主动要求封控在园区。针对感染上海的新冠病毒变异株奥密克戎BA.2变异株，他领衔的团队解析BA.2变异株刺突蛋白结合人源受体ACE2的高分辨率冷冻电镜结构，结合功能实验从原子水平解释了BA.2比BA.1变异株传染性增强以及BA.2变异株免疫逃逸的分子机制，从结构上解释了初代疫苗引起的抗Omicron变异株的免疫保护机制，为提倡尽快尽早进行第三针新冠疫苗全员接种提供了理论依据。

同时，他带领团队解析了BA.2变异株刺突蛋白与特异性治疗抗体JMB2002的结构，阐述了抗体JMB2002抑制BA.2变异株病毒传播的分子机制；并攻克了BA.1和BA.2两种变异株刺突蛋白分别结合鼠源受体ACE2的高分辨率冷冻电镜结构，进一步探讨了奥密克戎潜在的鼠源进化路径。发表于*Cell Research*（《细胞研究》杂志）的研究成果第一时间公布以便全世界共享结构，为人类抗击疫情的药物研发提供重要基石。

致力新药研发

很多人说，新药研发高风险、高投入、长周期，做药是一件“九死一生”的事情。在徐华强看来，究其根本，还是因为人类对生命科学的底层逻辑不清楚。

“一架飞机有2万多个零件，哪怕一个零件有一丁点的损耗，就会造成无法挽回的后果。但是我们坐飞机都感觉非常安全。同样，我们发射火箭、重卫星的成功

率也是非常高的，不可能说10次发射9次失败。这是因为，工程学、物理学它的底层逻辑非常清楚。”

徐华强认为，“所谓科学，就是可以预测它的结果。在有了清晰的底层逻辑后，我们从药物设计就要保证每个程序都是对的，一路走下去，就应该能够达到目标。但我们对生命科学基础问题的探索还是非常薄弱的，很多疾病发生机制机理都不清楚，这就导致了做药的艰难。”而徐华强在做的事情，就属于厘清生命科学底层逻辑的范畴。

近年来，他决定用自己多年的积累，在基础科学与临床药物之间搭起一座桥梁，致力研究原创性成果和产业发展需求相结合。目前，他参与和主导的3个新药进入临床试验阶段，药物研发进展顺利。其中，治疗脂肪性肝炎候选新药CS0159分别在美国（2021年）和中国（2022年）获批临床，该项目的创新点在于充分利用蛋白结构辅助设计，发现可增强药物活性及降低药物副作用的作用位点，并应用到新药分子设计中。从靶点研究到药物设计，皆由徐华强团队及其合作团队完成，是一个颇具发展潜力的原创新药。

“人的一生，总会面临很多选择。一个人的价值取向会决定他做出怎样的决定，而每一个选择的累积，最终会形成不同的人生轨迹。趋易避难的惰性是人的天性，人生的目标也并非天然形成。”徐华强也经常以自己的人生经历鼓励学生们，要具备坚持走自己所选定道路的定力、克服困难的勇气和毅力，这对于未来人生的意义之重大，远胜于具体知识的学习。

（转自澎湃新闻，2022年9月26日）

陈光明：勇于超越者，一路光明

○吴岳恒 何逸菲



陈光明校友

从大学专业的选择，到职业的探索，陈光明一直走在“反叛”的道路上。做出“反叛”的决断，或许只是需要一些勇气，但是选择之后，人又该何去何从？陈光明的经历告诉我们，在“反叛”的勇气背后，对机会的敏锐觉察，对自身能力的不断锤炼，才是走向光明的关键。

人生不设限：化学天才的“叛变”

1991年，陈光明参加高考，被清华大学外语系录取。考上清华，对陈光明的师长好友来说，只能算是意料中的喜悦；但曾在全省化学奥林匹克竞赛中获得一等奖的他，最终竟然选择了外语系，这让他的化学老师颇为失落。多年后，陈光明的妹妹在这位化学老师的课上听到这样的感慨：“当年我班上出了个化学天才，可惜一个天才‘叛变’了，没有去学化学……”

离开擅长的学科，前往崭新的领域。这种不为自己设限的精神始终潜藏在陈光明的内心深处，使他不断尝试和探索新鲜事物，拓宽自己的眼界与能力。

在清华园，课业之外，陈光明进行过

许多社工方面的探索，其中有两件事情使他印象深刻。一件是做销售的经历。当时社会上流行自己组装电脑，陈光明就在一家有关电脑零配件的商业公司兼职做销售，每周拿着最新的价目表到其他公司进行推销。这一工作绝非易事，在多数人最多只能拿到对方的名片时，他已经做出了不错的销售业绩。这段经历让他很有感触：“其实人生中很多事情都类似于销售，做成事情是需要技巧的。”

第二件事与他后来的工作有关。他曾在《中国日报》实习，回到校园后便借助报社的赞助举办了面向全校的英语作文比赛和摄影比赛。这些比赛成为当时同学们的校园记忆之一。以至于后来在同学聚会中，陈光明的同学还经常提到他举办的这些活动。这段经历提升了陈光明的组织和领导能力，还使他积累了举办比赛的经验。毕业后，陈光明进入《中国日报》社工作，参与的一项重要任务便是举办第一届全国英语演讲比赛。从1996年至今，这一比赛已经连续举办了二十多届。对此，陈光明感到很自豪，玩笑着声称：“我也算是这个比赛的Founding member了。”

校园里的广泛探索将陈光明带到了新闻界，在那里，他仍然没有把自己局限在特定的工作或话题中。除了举办全国英语演讲比赛，他还负责科教新闻，开设过自己的访谈专栏，采访众多教育界的名人政要。博览百家观点，使陈光明受到了很多启发，“那种人生经历是非常难得的。”

不为自己设限的精神，一方面来自于

陈光明的个性，另一方面或许也来自他在清华大学受到的人文教育。在他看来，如果把人的认知比作一个T字的话，理工类的课程更主要的是专业深度，一步一步前进到专业的前沿，是T字的那条竖线；而人文的学习则能够培养思维的广博和深刻，使人生道路更加宽广，是T字的那条横线。“人文的学习促进了思维认知上的成长，这条横线对于人生的发展和成就来说是很重要的。”陈光明也对学弟学妹提出建议：“我们的同学一定不要把自己固化到专业学科的界限中，而要借助清华大学提供的学习机会，广泛学习，探索感兴趣的知识。”

在《中国日报》社工作五年后，陈光明得到了出国留学的机会，在专业的选择上，他再次做出了突破自我的选择：前往美国西北大学新闻学院攻读营销传播学专业。这一选择开启了他另一段精彩的人生。

勇敢把握机会： 从对话巴菲特到共事乔布斯

投资家、企业家巴菲特每年都会抽出一些时间与学生见面交流。2001年，当时的西北大学新闻学院院长为同学们争取到了一次见面的机会，但见面交流的名额只有5个。院长分配名额的方式是请同学们写文章回答：“为什么要选择你去见巴菲特，而不是别人？”再由院长根据文章进行挑选。最终，陈光明通过了考核，成为其中唯一一名中国学生。

陈光明表示，当时文章的内容细节现在已经记不太清了，但可以肯定的是，那篇文章的成功离不开自己此前在《中国日报》的五年记者访谈经历，离不开自己在面对形形色色的观点时进行的思考。

在见面前，陈光明仔细阅读了巴菲特的传记材料，做了不少功课，“这样的机会太难得，要珍惜时间，我可不能问一些很傻的问题。”见面那天，巴菲特开着车，陈光明坐在副驾上，两个人有问有答。巴菲特的回答在年轻的陈光明心中留下了十分深刻的印象，比如巴菲特在何时退休的问题上回答说：“在我去世5年后，我才会退休。”

在回想这段对话时，陈光明感慨道：“这是有多么大的魄力、影响力啊！”随后又笑谈称：“能和巴菲特共度一天的时光并和他一起共享牛排大餐，这也算是我人生里的高光时刻了吧。”

尽管陈光明表示这段经历存在运气的成分，但不能否认的是，如果他没有在最初报名时果断地抓住这个机遇，那么后来的好运也就没有发生的可能。勇敢把握机会，这是我们在陈光明身上学到的又一个优秀品质。这一品质在后来陈光明进入苹果公司与乔布斯共事的经历中也起到重要作用。

当时，陈光明在杂志上看到了乔布斯在2005年斯坦福大学毕业典礼上做的演讲“Stay hungry, Stay foolish”。演讲内容使他深受震撼，“我后来至少听了二十遍，每次都有新的启发和想法”“当时听完之后我觉得，哇，这个人太厉害了，我一定要去苹果公司上班。”听到演讲时是6月，随后陈光明便积极主动地寻找机会，3个月后，他通过层层面试，又得到了西北大学教授的推荐，最终如愿前往苹果公司总部工作。

“苹果公司就像所大学，它的文化和其他公司是不一样的。”在苹果，陈光明从乔布斯身上学到了很多，比如学会专注

和拒绝。乔布斯曾在一次大会上说：“如果你有20件事可以做，那么你一定要对其中18或19件事说NO，只对1到2件事说YES，这样你才能集中精力完成好。”在苹果就职期间，陈光明还把握住公司赞助的机会，在著名的圣塔·克拉拉大学攻读了在职MBA（工商管理硕士）。

关于与巴菲特对话和与乔布斯共事这两段经历，陈光明非常鲜明地表达自己对机会的重视。“很多机会你自己要是不去争取只是想一想的话，那就一定拿不到。去苹果公司实际上并不是一件很难的事情，但是事情总要有个开始，我要去积极地争取这个机会。”“人生就是这样，无论大事小事，很多机会都要主动争取。”

乔布斯演讲中的一句话——这也是陈光明在访谈中直接引用的一句话——或许向我们解释了为何他如此强调对机会的把握：“你无法预先把点点滴滴串连起来，只有在未来回顾时，你才会明白那些点点滴滴是如何串在一起的。”我们在经历人生时无法知道当前的选择会对未来产生哪些影响，我们唯一能做的就是勇敢向前抓住机会，而眼前的这些机会，都会在未来汇聚成线，构成我们的精彩人生；如果不去勇敢地迈出这一步，那我们的人生或许就会少去很多可能。

第一炮要打响：跨越二十多年的传帮带

陈光明曾效力于苹果、沃尔玛、洲际酒店集团等多家大型跨国企业，后担任思科大中华区资深副总裁，负责思科全球最大的事业部“企业网络业务”。2021年9月，他加入了美库爾集团（Merkle）并出任美库爾中国首席分析官及客户解决方案负责人。

虽然有着璀璨的职业生涯，但时至今日，陈光明仍记得自己即将毕业离开母校清华时，当时的外语系党委书记在毕业寄语中提到：不管你们去到怎样的新岗位上，第一炮一定要打响。“这是教导我们在进入职场后，首先要高质量完成工作，把自己的口碑树立起来。这句话对我影响很大的。”

当年老师的寄语，影响了陈光明的职业生涯，今天，陈光明也在用这句话激励着年轻的一代——这是一次跨越了二十多年的传帮带。

清华的熏陶和培养也让他意识到，进入社会之后要想把事情做好，需要具备的是综合的能力和素质，每一位毕业生既要有足够的硬实力，也要有很好的软实力。

陈光明所说的软实力，主要是指情商，是对复杂人际关系的处理能力。“一个人成功与否或幸福与否，很大程度上取决于情商。如果你是研究火箭卫星的科学家，那你最重要的事情是把这个事情做好、做到最牛。但是一般人都是做着普通的工作，这个时候决定你的就是你处理对上、对下以及平级各个层次人际关系的能力。”陈光明在采访中提到，在职场中不能心高气傲，学习人际交往中的soft skills（软技巧）并把这方面做好，才能在工作上更加得心应手。“但这个事情是很难的。”他同时坦诚地说道，“我觉得我自己到现在都还没做到，也一直在学习。”

陈光明对待生活与工作都有着昂扬的精神面貌。他很珍惜在清华的学习时光，认为把握学习机会，充分利用学校提供的学习资源，让在清华所学的知识走向社会后有用武之地，才算不辜负母校的培养和期待。

“过程女杰”杨良嵘：使命如歌，我自峥嵘

○张楠

如果初听“杨良嵘”这个名字令你联想到高峻的山峰，那么见到她本人后的“第二”印象会让你略感意外，竟是这般明媚而洒脱，将近40岁的年龄还有些许学生般的朝气。

中科院过程工程研究所研究员、2001级化工系校友杨良嵘，十余年来围绕低浓度复杂体系目标分离效率低能耗高的难题，提出了新型固相萃取技术，围绕新型吸附剂界面的分子水平相互作用机制，以及新型吸附剂的结构界面优化设计两方面关键科学问题，开展应用基础研究，促进了绿色分离与工程团队在新型固相萃取分离研究领域的应用转化。

在翻越科学这座高峻山峰的道路上，她认为，坚韧不拔、脚踏实地迈好攀登的每一个步伐，总会有收获。

翻越高峰，甘之如饴

如果问她，科研道路上有没有经历特别难迈过的坎坷，杨良嵘会思索半晌，回忆起自己博士快要毕业时，为了完成一个红外变温试验，由于测试仪器不能停，人也跟着扛了一天一夜。

“是有些体力上的辛苦，但追求科学真理的过程绝不枯燥，而是能让科研人员以此为乐的。”杨良嵘不认为自己遇到过特别难以突破的问题，她称自己一直以来运气不错。

2010年从过程工程所博士毕业，2014年，作为第三完成人参与的“新型功能化



杨良嵘（中）与同事在实验室

超顺磁性颗粒的制备及在分离技术中的应用”即获国家技术发明奖二等奖，获奖成果正是学位论文相关的磁分离技术。

但稍作了解，就会明白，不是没有困难，而是面对科研道路上的高峰，她沉浸在攀登的历程中，甘之如饴。这份云淡风轻，不过是功夫下在了背后。

对于研制新材料，杨良嵘用自己颇为擅长的做菜打了个比方：“即使拿着一样的原材料、调味料甚至配方，因为还要考虑到下锅顺序、翻炒力度、火候程度、出锅时间等等，也不是每个厨师都能做出一道名菜。”

而在磁颗粒分离设备的设计、制造中，更是需要前期事无巨细的周密设计及与制作单位的流畅沟通。“比如易流位如何设计便于调节、采用多少个泵、吸附罐高度适配、在什么位置需要预留排空口……前期设计疏忽任何一个细节，或者沟通不到位，后期修改就如同外科手术的失误一般，需要把不锈钢管路反复切开再

焊上。”

杨良嵘再次庆幸自己天生对电机、工程设计很容易“找到感觉”，但实际上是经过她在半年时间里往返青岛数十次沟通协调，分离设备的试车、试水经过一次调配就通过验收。

杨良嵘和同事正是凭着对磁性材料的深入理解和对分离工艺的精确掌握才能实现磁颗粒分离技术的突破。

理想成为现实，服务于现实

除了擅长烹饪，杨良嵘能歌善舞，2019年参加中国科学院党校第一期优秀年轻干部特训班，毕业典礼上她登台献唱了《你的眼神》。并且由于身材匀称、协调性好，她在游泳、羽毛球和其他所有与球有关的运动上都有些天赋。

然而，她从没考虑过从事科研以外的任何职业。而是在中学时，就给自己定下了成为科学家的理想。课上学不饱，就去学校图书馆找爱因斯坦的论著，找牛顿的文章，找杨振宁的书籍。“那时候就觉得薛定谔的猫是很有趣的理论，虽然不能完全理解，但是让我更加坚定了对科学研究的兴趣。”

由于成绩好，杨良嵘高考时有余力在清华大学的化工、建筑、精密仪器等几个专业中选报。“当时就想着踏实点儿，我们国家在化工领域有很多发展机会，选化工专业有前景。”其后依然是踏踏实实，经老师推荐至过程工程所攻读硕博学位、毕业留所。

理想成为现实，但两者毕竟不同——牛顿好像不用考虑经费问题。现实中的科学家要申请项目、争取经费，“不过无论国内外的科研人员，都要面临这件事，就

是要学会写申请书啊。”身边也有同学、同事由于各种原因转行、换赛道，杨良嵘从来没有产生过放弃科研的想法，尽管生性乐观、兴趣爱好非常丰富，但对科学的追求是融在血液里的，她说：“什么是放弃？放弃科研我要做什么呢？”

真正进入化工研究领域，杨良嵘的视角更加开阔。“化工在高精尖产业是大有可为的，在一些高纯试剂、高端产品等‘卡脖子’领域都有待化工科技的突破。”她带领课题组研制的羧基磁珠微球，目标就是实现国际领先的稳定性和均一度。

此前，为了突破“卡脖子”问题、服务地方经济发展，杨良嵘团队开发的系列磁珠提取试剂盒，应用推广到十余家生物医药企业，实现了痕量低拷贝质粒和微孢子虫DNA等难提取样本的快速精准提取，解决了目前国内外市场产品无法稳定提取用户样本的问题，产品纯度和得率优于国际同行产品。

该团队由此建立了快速高效的蛋白分离方法，应用于企业酶绿色低能耗高效分离，3年内合计创造利税近1.5亿元。

牢记使命，勇担职责

在扎实的分离科学和工程的研究基础上，杨良嵘凝聚过程工程所优秀青年人才，共同研讨国家重大需求在分离科学工程方面的应用基础创新研究，申报2022年中科院稳定支持基础青年研究项目“盐湖关键战略资源的绿色高效分离”获得了资助。

“盐湖中含有大量锂和硼同位素资源，这个团队凝聚了过程工程所在盐湖绿色分离方面的基础及优势。中国共产党为

什么能成功？我从党史中学到的是，除了本身自己要认认真真、兢兢业业，还要会团结。”杨良嵘高中已经成为党员，如今党龄超过20年，“这个项目靠我个人或者课题组肯定申请不下来。众人拾柴火焰高。”

在完成各项科研工作的同时，杨良嵘承担了不少公共事务，2015年入选中科院青促会，2020年入选中科院青促会优秀会员。今年起担任过程工程所绿色化

工研究部主任，也是最年轻的一批研究部主任。

从管理十来人的课题组，到对百余人的研究部负责，杨良嵘直言有些压力，但也感受到了动力：“主任、副主任组成的管理团队，同时更是一支服务团队。党员为国家社会、为科技发展、为群众服务，不是理所应当的嘛。”

（转自《中国科学报》，2022年10月10日）

冯菲：翩然起舞的铁蝴蝶

○郭 凛（1988级数学）

犹记当年 翩然舞起

回忆第一次见到冯菲时，时光隧道像被一道光击透，光芒直抵三十多年前清华大学7号楼昏暗的楼道。

那是1991年初秋，在7号挂满女生衣服的楼道，冯菲穿着白衬衣梳着两条麻花辫走过来，宛若一只蝴蝶翩翩飞过，那惊鸿一瞥就此镌刻在我记忆中。“清华还有这么美的姑娘？”很快我就知道，这个有着一双明亮大眼睛的女孩是1991级外语系科技英语专业的冯菲。外语系和数学系的女生住同一层，所以我经常能在楼道和水房见到她，外语系的女生都很美，但她显然是最耀眼的一个。

从大一到大四，她主持了清华几乎所有的新年演出、迎新演出和校庆演出。她还是校话剧队的台柱子。某年北京高校话剧比赛，在56所高校中，由冯菲领衔的清华话剧队夺得桂冠。

她那么美，以至于连我都想当然以为



冯菲校友

她是特长生、特招生。大谬也。出生于高知家庭的冯菲从小就是个学霸。选择专业时，同在清华的姐姐告诉她，清华除了英语专业是四年制，其他专业都是五年，学英语还“不用画图，不用下工厂”，于是，冯菲报考了英语专业。没想到，“不用下工厂”的英语专业也并不轻松，“我们同样要学高数、普物、微积分，同样也要上小学期”“托福不是满分，都不好意思说自己考过”。她以满分的成绩通过托

福，以当年北京前十的分数考过GRE。

飞过沧海

毕业后，冯菲被分配至一家有名的进出口公司，旋即被派往澳大利亚。仅仅一年后，公司就因中澳两国关系发生变化导致澳洲分公司撤销。政策的变化第一次影响到她。

冯菲没有跟随公司离开，她留在了澳洲。两年后考取悉尼大学MBA，并在一家英国公司做总裁助理，度过了一段独自一人、半工半学的时光；那是一段辛苦的日子，但为她以后的创业指明了方向。

攻读MBA期间，课程每周都有作业，或是Case Study，或是论文和Presentation。这时候，“清华英语系学霸”的光环都不复存在。如何进行批判性思考、如何用英语形成自己的观点并论证、如何与团队合作完成项目，等等，这些能力，冯菲都要从头学起。她意识到，过往的教育方式能让她夯实基础，获得托福满分，却未使她具备将英语作为语言工具的能力。“国内的基础教育体系更多的是教会孩子学习的‘道’，而国外教授的是如何实现语言自如应用的‘术’。”她认为，这两种教育方式各有千秋，没有高下之分，“善‘道’易‘立身’，掌握学习方法建立完整的知识体系；善‘术’易‘立功’，能形成独树一帜的见解并立项阐述。”

理性从来是底色

这样的认识基础，加上儿子的诞生，和获得过“北京十佳校长”的母亲的耳濡目染，促使冯菲进入少儿教育赛道。2009年，她创办贝乐英语。作为一家以“浸入

式英语”为教学法的少儿英语培训机构，贝乐英语以原版教材为载体，旨在科学培养孩子的语言能力、思维能力、核心领导力、个人品质和社会责任感，赋能孩子思维素养、核心能力的全面成长。冯菲希望能让中国的孩子们“既有扎实的理论基础，又有向别人展示自己的能力和能力”。

和当时风起云涌的大多数教培机构不同，贝乐英语的发展可谓稳扎稳打。靠着天使轮200万投资加上创始团队自己的钱，贝乐做到六家直营中心后才进行A轮融资。即使有了融资，贝乐的扩张依然克制理性——不买流量，注重现金流，有序发展。一切看上去很美时，英语教培行业集体遭遇了一个无妄之灾。

那是2014年，谣言山雨欲来风满楼——高考将取消英语。孩子的时间就这么多，既然高考不考，家长马上就舍弃英语。一时间，英语机构门可罗雀，不少机构就此倒下。

现金流一直非常好的贝乐不得已向银行贷款2000万。但到7月时，政策依然不明。冯菲和财务总监把公司所有账户的余额加起来看够不够发工资。从开公司之日起，她没拖欠过员工工资，连晚一天发都没有过。当时她就想，如果这个月发完工资，下个月B轮再不进来的话，贝乐就真挺不住了。“当时就吊着最后一缕气了，整晚整晚睡不着。”冯菲自嘲又不无感慨道。

到了8月临近开学了，有关部门辟谣——高考还是要考英语的。不仅要考，而且还要考口语的应用、语言应用能力等。消息一经官宣，贝乐立竿见影起死回生。一个企业的生与死，其实和生物个体一样脆弱。

困难没有打倒我们

冯菲自己都笑着说，“这是第二次政策影响到我。可惜我是好了伤疤忘了疼。”可谁又能怪她呢？当时的英语培训，线上线下都在蓬勃发展。很快贝乐英语就发展到在北上深拥有30多家直营中心，全国有60余家加盟中心，服务超过8万多个学员家庭。

在鲜亮的数字背后，是冯菲的锐意进取和迎难而上。2016年后，线下培训受到以VIPKids为代表的线上培训的巨大冲击。贝乐不断进行模式创新，所有的课件都搬到线上，从单纯的线下模式，升级为线上线下相结合的混合式教学模式。不仅经受住了线上培训的挑战，还打造出具有贝乐特色的线上线下融合教学模式。

2019年时，通过冯菲的精细化管理，贝乐的营业额达到5.8亿，税后利润1.3亿，是西城区的纳税大户。

然而老天总要考验她。2020年给了世界一个措手不及。感觉凛冬已至的冯菲，大年三十晚上召集骨干开会。好在之前的OMO模式让她们有底气把所有线下课程全部转移到线上。为了让线上课程有好的效果，他们把线下12人一班拆分成更适合线上的4人一班，同时培训老师适应纯线上教学。到3月，贝乐的课程已经被打磨到线上线下可以无缝衔接。一旦可以线上下课，孩子们就到校区上课，一旦小区被封，马上切换到线上教学。可以说，贝乐不仅没有被打垮，还“物竞天择适者生存”活得更坚韧。冯菲本人被哈佛商业评论评为2020年度“拉姆查兰德”管理奖，企业被选进哈佛管理商业案例。

所以到年底，冯菲完全有理由对来年

充满信心，她在等待冰雪消融后全力出击。然而，2021年两会提出“双减”，贝乐不断被约谈，冯菲也竭尽全力根据要求做整改，但所有的努力和坚持，在2021年7月出台的一纸文件面前是如此无力。

惟其艰难 方显勇毅

冯菲决定结束贝乐。这是一个痛苦的决定，又是一个理智的决定。其实从3月起，她已经天天睡不着觉，天天都盯着财务报表，看是否接近她设定的红线——账上现金不能低于2亿。家长的学费预收款有1.5亿，1000多个员工的补偿金是5800万。大学学过高数和微积分的冯菲，创业始终都是盯着数字的。

即使结束，也要以最体面最有尊严的姿态离场。

那是冯菲的“敦刻尔克大撤退”。她第一时间和员工沟通。因为员工也在恐慌。冯菲向他们保证公司会按照N+1发放补偿金，这让员工们非常感动。这笔钱能让他们免于慌张狼狈地寻找下一份工作。

校区贴出“关店退费”公告，但家长们还是恐慌。当时同行中跑路的不少，他们担心这是缓兵之计。家长组织起来，轮流值班，守在门口不让校区老师走。但校区老师知道公司是真心实意要给家长退钱的，所以他们一边做好解释工作，一边不眠不休，给每一个家长填单子。填完以后送到总部审核。原本OA系统退款需要好几步流程，冯菲整体做了简化，就是为了保证让家长15天之内收到钱，这是她的承诺。

但即使流程做了简化，退款还是需要一笔一笔做。公司转账需要两个U Key，一个是出纳，一个是审核，两个U Key同时做，一笔转账，如果没有问题的话，也

需要五分钟做完。一天最多做一两百个孩子，贝乐有几万个孩子，要一个月内退完，工作量可想而知。财务部20多个小姑娘废寝忘食地审单子做单子，总部所有的人都帮忙复印审核。有时因为家长填的单子少了一个数或者有一个数错了给退回来，大家还要重新再查再联系家长。几天内，家长们看他们一直从早忙到晚，相信他们不是要跑，于是就给老师买吃的买喝的，态度完全不一样了。

也有加盟商赶到总部来闹。60多个加盟商，什么样的人都有，什么样的背景都有。有人大哭大闹，有人要自杀，有人拉横幅，有人威胁耍横，冯菲把保证金和没用完的权益金都退给他们。一共退还加盟商580多万元。

除了面对家长、员工和供应商，冯菲还要面对银行。因为一个月内从对公账户转到对私账户，小银行只有十万到二十万的额度，基本户也只得有一百万。以他们的退款金额，不提高额度是不可能在一个月内完成的。有个银行，财务总监去了不行，指名要冯菲出面。冯菲上门做了详细又诚恳的解释后，银行的人被感动了，说“我们不给你们上限，你们就退吧”。但并非每个银行都能这样通情达理。

这个过程中，有家长没收到钱就去报警的，警察来了看到他们的工作场景，都由衷敬佩他们。有十多年前的老客户拿个单子要求退款的（2016年贝乐才上ERP系统），冯菲照样退还。最后搬离校区时，他们还在门上贴上写有电话号码的告示，包括在物业都留了电话，以防有家长没有赶上，以后还可以找到他们。

当时同行中，把外教课转为中教课或把课转给其他机构的都算不错的了。更有

一部分人卷款跑路或转移资产后宣告破产。只有冯菲掌舵的贝乐，做到了对家长全额退款，对员工N+1补偿，对加盟商退还保证金和剩余的管理费。古人说：“惟其艰难，方显勇毅；惟其笃行，弥足珍贵；惟其磨砺，始得玉成。”外表柔美，内有“英雄本色”，冯菲做到了体面离场。

2021年8月，既是冯菲的“至暗时刻”，又是她得到最多吉光片羽的月份。她的桌子上，每天都有鲜花、巧克力，冯菲印象最深的是员工写给她的一张卡，说特别感谢你能够让我们体面地离开。员工们都很感恩，因为那个时候很多机构不仅拖欠工资，更不要说赔偿。结束业务后的冯菲，被拉进一些妈妈群，结果群里的妈妈知道她就是贝乐的Vivian时，纷纷告诉她：“哎呀，我们真的太想念贝乐了，我们太感恩了，能够把所有的学费拿回来了。我们就想问你，你什么时候再出山？你教什么我们都学。”

这是一个体面越来越不被提起的年代，可它不断出现在冯菲嘴里。我忍不住问她：“你为何这么看重体面？”

冯菲睁大了眼睛，像是面对一个从未思及的问题。“可能是来自家庭教育。”冯菲的父母都是老派知识分子，为人特别正派，他们对孩子的教育就是“不可以做亏心事，做人要体面，做事要有原则”。还有就是清华，“我觉得清华人很踏实，但又有一份傲气，要做事就尽力做到最极致，绝对不会输面子。”

我的思绪又一次回到清华校园。初见她时，我惊叹于她的容颜，现在，我更惊叹于她的力量，美丽背后自强不息的力量，毕竟，古往今来，“善始者实繁，善终者盖寡。”



第二届欧洲清华校友大会在德国汉堡举行

当地时间 2022 年 11 月 27 日上午，德国汉堡大学主楼西翼，伴随着清华校歌唱响整个会场，第二届欧洲清华校友大会隆重开幕。本届大会采取线上线下相结合的方式举行，来自欧洲各地区的近 160 名校友代表和线上 40 名清华校友总会理事及教师代表欢聚一堂。本届大会是近年来在欧洲举办的最大规模的校友聚会，也是历年来海外校友线下活动中参与国家最多的一次，充分体现了大会“融合共济，拥抱未来”这一主题。清华大学校长、清华校友总会会长王希勤，我国驻德国使馆教育处公使衔参赞黄伟应邀分别以线上和线下的方式出席并致辞。

王希勤在致辞中首先表达了学校对海外校友们的牵挂，回顾并肯定了欧洲各校友会在加强校友工作、凝聚校友共识、发挥校友作用、服务校友发展等方面所作的努力和贡献。他表示，随着欧洲的校友活动愈发多元化，欧洲各校友会在助力学校发展、提高学校国际声誉等方面起到了十分积极的作用，让更多的国家了解了清华，也了解了中国。希望欧洲各地区校友能够担当责任、迎接挑战，成为欧亚沟通和共同发展的桥梁，为增进中欧之间的相互理解和尊重、促进中欧各国之间的友好合作起到积极作用。

王希勤指出，清华的文化离不开校友们的传承和发扬。110 多年来，清华大学一直秉持中西融会、古今贯通、文理渗透的办学风格，这也使得学校在世界高等教育体系中处在一个特殊的位置。王希勤表示，党的二十大报告指出，教育、科技、

人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑。必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力。为了实现 2030 年迈入世界一流大学前列、2050 年前后成为世界顶尖大学的中长期发展目标，学校正在思考谋划如何在学术界、教育界、行业界更好发挥作用。作为学术界的重要组成部分，应该承担发展科技第一生产力的使命；作为教育界的重要成员，应该承担培养人才第一资源的使命；作为服务行业界的重要力量，应该承担增强创新第一动力的使命。要把“三个第一”更好地结合起来，推动实现高质量发展。目前，学校推动了书院、国家卓越工程师学院的建设和全国重点实验室的改革，除此之外还有很多改革在酝酿推进中。全体清华人将共同努力，为走出一条中国特色世界一流大学新路贡献力量，为中国高等教育和世界高等教育发展作出清华贡献。

王希勤还介绍了学校海外基地布局，以及清华校友总会第九届第一次会员代表大会暨清华大学第二十四次校友工作会议的召开情况。他感谢曾经参与过以及正在参与校友工作的校友们，并号召校友们增强中华民族共同体意识、人与自然生命共同体意识和人类命运共同体意识，在各自的岗位上再建新功。

黄伟在致辞中表示，清华大学在 110 多年的发展历程中，深深扎根中国大地，不断吸纳国际顶尖大学人才培养模式，开创了中西融会、古今贯通、文理渗透的办学风格，为国家、为民族、为人民培养了

□ 校友联络

大批堪当大任的杰出人才。他期待着清华大学在原有良好的合作基础上，与德国高校建立更广泛、更深入的交流与合作关系。

大会执行主席、德国国家工程院院士、德国汉堡大学计算机系教授、德国校友会会长张建伟（1981级计算机）代表大会筹委会致欢迎辞。张建伟回顾了校友总会与欧洲各校友组织半年来筹备大会所付出的大量努力和心血，祝贺大会系列活动——百日环欧同跑和摄影作品展的成功举办，并对从纽约、北京和欧洲各国前来汉堡汇聚一堂的校友们表示欢迎。

大会特邀四位在各自行业领域取得杰出成绩的校友进行主旨演讲，为校友们献上了一场知识思辨的盛宴。法国里尔大学国家高等纺织工程师学院特级教授、法兰西共和国教育类骑士勋章获得者曾宪奕（1981级计算机）作了题为“在法国领导面向产业的多学科研发创新项目的经历”的报告。中东欧基金—世福资本总裁、工银欧洲前董事长陈飞（1991级经管）在线发表题为“中欧融合，产业共赢”的演讲。梅卡曼德机器人创始人兼CEO、中关村创业领军人才邵天兰（2008级软件）向广大校友介绍了其“从留学德国到创立机器人独角兽”的心路历程。清华大学学生职业发展指导中心主任、清华校友总会理事张超（2002级自动化）在线作了题为“海外校友职业发展支持”的特邀演讲，就清华大学毕业生流向、清华大学对海外人才的引进政策等问题进行了详细介绍。

来自母校清华大学以及北美、欧洲等地的多位教师和校友通过视频向大会送来祝福。来自欧洲各国校友会和校友组织的代表分别介绍了近年来组织的校友活动，

相互分享交流校友工作经验。最后，大会在“摄影作品展获奖作品”“百日环欧同跑获奖团体和个人”“校友工作先进集体和先进个人”的颁奖典礼中圆满落下帷幕。

清华大学校务委员会副主任、清华校友总会副会长史宗恺线上致辞，向校友表达了亲切问候，肯定了筹委会为这次大会的成功召开所付出的努力，对在疫情初期欧洲校友对学校的支持表达了感谢。

清华大学校友工作办公室主任、清华校友总会秘书长唐杰在线向参会校友介绍了清华校友总会第九届第一次会员代表大会暨清华大学第二十四次校友工作会议的情况，并鼓励欧洲校友全方位参与国家建设，承担起清华人的责任和家国情怀。

大会的前一天，11月26日早晨，部分参会校友自发组织到汉堡公园进行晨跑。下午，四个行业论坛依次举办，为27日大会进行了预热。

四个论坛分别围绕中欧产业之可持续发展、中欧产业之汽车行业、中欧产业之创新创业和高等教育等热点话题展开。清华经管学院院长、清华大学全球共同发展研究院院长白重恩教授，英国皇家工程院院士、英国肯特大学教授闫勇（1980级自动化），阿尔特汽车技术股份有限公司董事长宣奇武（1982级汽车），清华企业家协会（TEEC）主席许志翰（1990级计算机）等28位嘉宾现场或在线进行了精彩分享。

本次大会由清华校友总会主办，德国校友会主承办，全英校友会、法国校友会、意大利校友会、瑞士校友会等15个欧洲清华校友团体共同承办。德国校友会副会长兼秘书长吴春艳、德国校友会慕尼黑分会会长赵燕鹏共同主持大会。

（夏彤 吴春燕 董治）

赵元任、张祖道纪念展览在清华大学揭幕

11月16日下午，“好玩儿的大师——赵元任影记”和“张祖道镜头下的清华”纪念展览揭幕仪式在新清华学堂举行。仪式由校史馆馆长、档案馆馆长范宝龙主持。

揭幕仪式上，校务委员会副主任、文科资深教授谢维和代表学校祝贺两个展览的开幕，并向为展览成功举办做出贡献的师生和相关方面人士表示感谢。谢维和说，清华的历史是一个宝库，内涵丰富，是中国高等教育的一个缩影，是研究清华的重要资源，同时也是培养学生热爱学校、热爱祖国的宝贵资源。希望更多的师生前来观看展览，通过这些老照片了解历史、了解清华，既有对历史的遥望，也有对历史的追溯和崇敬，非常有意义。

国学研究院代表、哲学系副教授赵金

刚，社会学系教授张小军，展览设计小组成员、美术学院硕士研究生陈安琪，张祖道长子张雨斌、赵元任先生的外孙黄家林（线上）分别发言。现场还播放了档案馆保存的1981年赵元任重返清华园时在刘达校长举行的欢迎宴会上清唱《教我如何不想她》和清华校歌的原声档案录音。

谢维和、人文学院院长刘石、美术学院院长马赛、艺术教育中心主任赵洪共同为“好玩儿的大师——赵元任影记”展览揭幕。校友总会副会长王岩、社科学院院长彭凯平、张祖道次子张云兵、展览总设计师范寅良共同为“张祖道镜头下的清华”展览揭幕。

校史编委会委员代表及有关单位师生代表70余人出席了开幕式。（王晓霞）

马长生主讲“清华校友学习日” 第39讲：心血管健康管理

11月26日下午，校友学习日第39讲在线开讲，北京安贞医院心脏内科中心主任马长生教授为校友带来“心血管健康管理”主题讲座。校友总会副会长史宗恺出席活动并致辞。3000余名校友、师生参与线上学习，继教学院提供全程直播保障。

马长生从“心血管健康八要素”概念入手开讲。“八要素”中的健康饮食、控制体重、积极锻炼、戒烟、健康睡眠均可通过自我管理进行改善，而血压、血脂、血糖通常要遵医嘱进行药物干预。研究表明，理想的生活方式可使冠心病和肿瘤患病率及心血管死亡危险性大幅下降。马长

生总结，大部分心血管病可以通过预防来改变不良结局，预防的核心则在于改变生活方式，保持健康生活。因此，做好“八要素”至关重要。他还谈到，未来结合人工智能技术，有望实现足不出户就能解决90%的健康问题。在师生交流环节，马长生以在线问诊的方式与校友、学员们进行交流，一一解答了大家的问题。

“清华校友学习日”系列活动由清华校友总会、继续教育学院共同组织并协作实施，2018年11月25日开启首次讲座。截至目前，学习日活动已举办39场，共有2万余人次校友重回清华课堂。

（清华终身学习）

□ 校友联络

● 院系校友工作

城管校友分会召开 首届常务理事会第二次会议

10月29日，城管学院分会首届常务理事会第二次会议在线召开，近30人参会。会议由院校友办主任慕玲主持。

学院党委书记、校友分会会长彭宗超感谢大家支持院校友工作，建议要学习贯彻二十大精神，服务学院与校友双向发展。执行院长朱旭峰从学科与科研建设、人才培养与教学、国际合作与高端培训、校友服务与交流和未来工作计划等多个方面介绍了学院的当前发展和未来目标。

在常务理事小组汇报环节，汪敏、廖鲁江等常务理事代表发言，汇报了常务理事未来将如何在政策咨询、教学科研、干部培训等方面凝聚校友力量，整合校友资源，推动学院高质量发展。上海、福建、重庆等地区常务理事代表汇报了地方校友组织发展情况，以及今后的发展目标和工作计划。

校友总会秘书长唐杰向此次会议的成功召开表示祝贺，对分会所做的工作表示肯定，并指出此次会议关于常务理事分组工作的经验可以很好地借鉴到校友总会的工作中。他还介绍了校友总会的组织架构和发展方向，希望校友总会和城管学院分会继续密切配合，做好服务工作。

彭宗超在总结发言中指出，本次会议对加强校友工作、提升服务品质具有里程碑式意义。未来要进一步建立起常务理事发挥作用的机制，同时在常务理事分组后还要吸引理事们参与其中，群策群力，在融合推动中体现城管特色。

(张 榆)

● 行业兴趣活动

文创专委会第二届会员大会 及第二届理事会第一次全体会议召开

11月26日，文创专委会第二届会员大会及第二届理事会第一次全体会议以线上腾讯会议方式召开，90余人参会。会议由文创专委会副秘书长周佳伦主持。

会议审议通过了《清华校友总会文创专委会工作办法（修订草案）》，投票选举产生了文创专委会第二届理事会。在第二届理事会第一次全体会议上，选举产生第二届理事会会长、副会长、常务理事、秘书长，并审议通过秘书长提名的副秘书长名单。杜鹏飞当选文创专委会第二届理事会会长。

杜鹏飞感谢第一届理事会创造性地开展了诸多工作，在文创事业方面积累起良好的社会美誉度。未来将尽己所能，为文创专委会贡献更大力量。第一届理事会会长胡钰总结了过去四年取得的成就，希望第二届理事会为清华文创事业进行更多探索。殷秩松代表第一届理事会作工作报告。在文创专委会理事分享环节，专委会理事宋军、单霁翔、马清运、侯小强、许亮、王蕾、王旭东和文那先后分享了从事文创事业与文创专委会工作的感受。

校友总会秘书长唐杰在致辞中肯定了文创专委会第一届理事会的工作成果，他指出，在国家发展、民族复兴的道路上，文化软实力发挥着关键作用，期待文创专委会在学校人才培养、校友终身学习等方面作出更大贡献，全方位服务学校人才培养体系、服务社会经济发展体系，引领社会风尚，弘扬清华校友文化。

(张 静)

各地校友会简讯

上海校友会 2022 年度迎新会在线举行

10月15日，上海校友会2022年度迎新会在线举行，180多位来沪新校友和十多位在沪老校友线上参会。会长秦伟芳致欢迎辞，希望来沪校友积极参加校友会活动。副会长韩威介绍了上海校友会的基本架构、宗旨及主要工作目标。监事长宿为民介绍了校友会章程、日常工作和入会方法。2017年来沪工作的选调生陈新魁校友分享了校友会对他提供的很多帮助；2010年来沪的马俊杰校友介绍了他的创业项目；在上海市政府工作了13年的冯锦锋校友分享了政府工作的经历和感悟，并对新校友提出了中肯建议。校友会部分专委会和兴趣组织的负责人也先后作了介绍。

（上海校友会）

苏州校友会举行 2022 年校友迎新会

10月15日，苏州校友会在清华苏州汽车研究院举办了2022年校友迎新活动，数十位新老校友参会。苏州校友会会长、汽车研究院院长成波致欢迎辞，并介绍了校友会以及作为清华直接外派研究院能够为校友们的工作和生活提供的帮助。秘书长许述财介绍了校友会2022年度的活动计划。副秘书长董金聪向新校友们介绍了校友会的服务内容以及组织的各项活动等。参会的十几位新校友做了自我介绍之后，名誉会长侯殿成、副会长曹宏伟等校友们纷纷发言，回顾苏州校友会的发展历程，向新校友们分享了在苏州生活、工作的经历。

（苏州校友会）

加拿大蒙特利尔校友登高赏枫聚会

10月16日，来自加拿大蒙特利尔的20余位校友和清华龙舟队员及家属在魁北克 Mont-Orford 公园湖边相聚、登高远眺。临近午时，大家陆续抵达，一起分享了自家的拿手好菜。午后，大家分为两支登山小队，一支由杨军和刘政带领的7人小分队向10.4公里的路线开始跋涉，队员们互帮互助，走过两个多小时的泥泞山路后，终于齐聚山顶。另一支由剧锦翰和张美青牵头带领其余校友和家属，游览一条3.5公里景色宜人的林间线路。经过五个小时的登山远足活动，大家在南岸的一家中餐馆共进晚餐。

（赵慧娟）

无锡校友会举办 2022 年度迎新座谈会

10月22日，无锡校友会2022年度迎新座谈会在航天大为二楼展厅会议室举办，近10位新校友参会。副会长包可为致欢迎辞，表示校友会帮助大家适应无锡的工作和生活。常务副会长朱静详细介绍了无锡校友会的情况。会长陈坚院士勉励各位校友把清华人的标签放在心里，用实际行动践行清华精神，为国家和为人民的美好未来贡献清华人的力量。须文波、叶红耘等先后分享了自己从事的行业和心得体会。新校友们分别进行了自我介绍，分享了新来无锡工作的感受，表达了愿意加入校友会这个大家庭的愿望。

（无锡校友会）

天津校友会欢迎 2022 年新校友座谈会举行

10月22日，天津校友会欢迎2022年新校友座谈会在天津远洋宾馆举办，近50位校友参加。会长庄宇致欢迎辞，希

□ 校友联络

望新校友们不负努力，提升格局。天南大分部主任杨敬钰教授分享了自己在工作、生活中的感受。秘书处助理史青林介绍了入会须知。老校友们先后作了经验分享，表示愿意为新校友们更快适应新环境保驾护航。新校友们依次作了自我介绍和来天津的生活体会。常务副会长郝玉林作总结发言，希望新校友们向校友会中的前辈们学习，更快更好迈出融入社会的第一步。会上，副会长张翼还对由创业经历总结汇编而成的新书《顺势》作了分享。

(冯梦媛)

淮安校友会第六次代表大会暨换届大会召开

10月23日，淮安校友会第六次代表大会暨换届大会在淮安举行。本次会议选举产生了新一届理事会并召开了首次会议，推选陆庆臻、郑健力担任名誉会长，曹苏群担任会长。淮安市委组织部副部长姜洪洋、民政局副局长周华先后致辞，希望校友会对淮安市的经济建设发展贡献更大力量。校友总会副秘书长杨柳在线发言，肯定了校友会近年来开展的工作，介绍了校友总会五个维度的全球校友联络体系，并对校友会提出建议。原会长陆庆臻作工作报告。新任会长曹苏群表示新一届理事会将传承清华精神，在各行各业做出表率与贡献。江苏校友会驻会副会长葛忠进、淮安校友会创始人邹继生、无锡校友会常务副会长胡树建参会并发言。(淮安校友会)

山西校友代表大会在太原举办

10月29日，山西校友代表大会在太原举办，40余人参加。会议由清控科创董事长董钧主持。校友总会秘书长唐杰在线参会，对代表大会的召开表示祝贺，希

望山西校友继续发扬清华精神，做好各方面服务。山西省外高校校友联合会秘书长韩侠介绍了联合会的情况，希望引入更多清华校友力量，为山西省转型高质量发展注入强大动力。山西校友工作联系人王庆生作校友工作报告；山西校友工作负责人张诚回顾了近年来校友工作的发展历程。本次会议推选王庆生担任山西校友工作负责人，并表决通过了联合会清华大学校友经济促进会发起人名单。(何永杰)

宁波校友会举办2022年迎新活动

10月30日，宁波校友会举行了2022年迎新活动，近50位新老校友参加。30余位来甬新校友先后作自我介绍，并分享在母校的求学历程和来甬后的工作生活。随后，校友王文成、邬军飞分别分享了在基层工作中的宝贵经验；校友贾庆伟、兰富荣分别介绍了自己的创业经验。老校友潘道良、梁明晖先后介绍了校友会兴趣活动小组和三大固定活动的情况，希望大家积极参加。会长薛维海在总结发言中分享了“梦想、团队、民本、创新、良知”这五点思考，并勉励年轻校友把握时代脉搏、发扬清华人的意志品质，为中国式现代化贡献力量。(俞逸栋)

蚌埠地区校友举行聚会联谊

11月6日，蚌埠地区部分校友聚会联谊。大家热议11月5日召开的清华大学第二十四次校友工作会议，讨论学习校长讲话精神和其他地区校友工作特色。校友们看到母校这几年在教学改革、国家重大需求等领域取得的成绩而深受鼓舞，热切期望母校和各位校友为中华民族伟大复兴作出更大贡献。(胡登峰)

湖南校友会组织急诊急救培训活动

11月12日，湖南校友会组织了急诊急救培训活动。会长徐岳衡、常务副会长严文交和副会长李蔓球感谢湖南旺旺医院整形修复与医疗美容中心创始人辛佳炜校友发起本次活动，并欢迎湖南航天医院副院长陈金文医生所率培训专家团队的到来。随后，依次进行了心脏骤停心肺复苏、海姆利克急救、中风等常见家庭急救，以及动物致伤防护救治培训。医护专家先讲解再示范，校友们再在专家指导下进行实操。培训结束后，全体参加培训的校友及家人一起合影留念，并组织了野餐活动。

（湖南校友会）

美国萨克拉门托校友会举行 2022年秋季活动

11月12日，近70位萨克拉门托校友和家属来到Napa Valley，组织了品酒、野餐和远足活动。在桑库(SUNCRU)酒庄，庄主孙亚彬校友介绍了酒厂发展历史和自己如何弃文从商的传奇经历，还带领大家进行参观和品酒。接下来，大家在酒庄旁边的公园里进行野餐活动，分享自带美食的同时，也增进了彼此之间的感情，聊天话题还涉及到AI技术及其在图像处理和经济管理中的应用，校友们深感收获颇丰。在随后的远足活动中，大家迎着深秋的夕阳惬意前行，不少校友被浓浓秋色所感染，纷纷作诗及和诗。活动在一片笑语欢歌中结束。

（张立稼 张楠）

2022深圳校友迎新日活动举办

11月19日，2022年深圳校友迎新日系列活动举行，200余名新老校友参加。

在校友会会长武晓峰等带领下，由百余名新校友和理事代表组成的9支登山小队在南山区塘朗山郊野公园相继登顶极目阁。与此同时，校友会各分会招新活动在清华信息港二层进行。随后，全体新老校友在信息港二层多功能厅召开2022迎新大会，校友会理事高松、副秘书长刘嘉楠主持会议。深圳国际研究生院执行院长高虹、深圳研究院院长嵇世山、校友总会副秘书长贺臻、校友会秘书长高朝阳、校友总会深圳国际研究生院分会秘书长詹多彦先后致辞。校友代表俞露作“让青春绽放绚丽之花”主题分享。新校友代表李尧和陈俊宇先后发言。武晓峰作总结发言，对来深新校友表示欢迎，勉励在深校友要秉持清华校训和校风，为国家建设贡献清华力量。

（深圳校友会）

大连校友会赴瓦房店市元台镇 利兴村走访调研

11月19日，大连校友会会长李汉光、副会长赵鹏一行到瓦房店市元台镇利兴村走访调研。2022年驻连中省直单位选派驻村第一书记孟庆儒校友介绍了利兴村近年来的发展情况，并带领大家到听利农业产业化育种基地，参观了种苗大棚，采摘了新培育的蔬菜。大家还参观了芦海荷畔生态观光度假、旺角果业水果种植园及天合锦鲤产业园等组成的乡村旅游路线。随后召开的座谈会上，校友们就利兴村的发展建设情况分别谈了感想并提出建议。此行校友们还到村重点帮扶对象家进行探访。

（张际元）

瑞士校友会2022年年会举办

11月19日，瑞士校友会2022年年在苏黎世举办，来自瑞士及英国和意大

□ 校友联络

利的40多位校友通过“线上+线下”的方式参会。年会由秘书长方念东主持。会长叶海文介绍了校友会过去三年的工作和取得的成绩。随后，年会进行了理事会换届选举，现场选举出新一届校友会审计和理事会。接下来，年会进入“海外归国的心路历程”“创新创业运作”“热门科技”和“文化艺术”四个主题演讲和讨论的交流环节，多位校友和嘉宾分享了宝贵的人生经验，并展开了各种互动答疑。年会还为即将召开的第二届欧洲校友大会录制了祝贺视频。

(瑞士校友会)

2023 昆山两岸校友迎新年联谊会举办

11月20日，2023昆山两岸清华校友迎新年联谊会举行，近百位在昆的北京和台湾新竹的新老校友欢聚一堂。校友总会副秘书长杨柳在线致辞，肯定了清华大学和昆山在一系列合作中取得的成就，希望昆山校友会继续贡献清华力量。昆山市委组织部长孙勇希望校友会能推动更多清华创新资源汇聚昆山，吸引更多清华校友与昆山双向奔赴，携手共创“现代化建设县域示范”的美好未来。校友会会长张乃千表示，校友会将进一步助力校友发展，并期待更多校友加盟昆山，为昆山创新发展作出新的贡献。校友会秘书长王磊作2022年工作总结和2023年工作计划汇报。大会还组织了节目表演等活动。

(昆山校友会)

奥地利校友会举行2022年年会

11月20日，奥地利校友会在维也纳和格拉茨两地同时举行了2022年年会。在维也纳会场，会长姜钧伟首先作校友会工作总结。随后，校友张宁欣、祝卉和周迪分别给大家作了科技、艺术、文化历史

方面的三个主题报告，并进行了交流和讨论。大家还共进晚餐，畅叙交流。在格拉茨，多位校友和家人组织了以健身锻炼为主题的年会活动。校友会还特别在维也纳和格拉茨分别录制了短视频，预祝第二届欧洲校友大会圆满成功。(奥地利校友会)

泉州校友举行2022校友工作交流会

11月26日，泉州校友于华创园会议厅举行校友工作交流会，活动采取“线下+线上”形式，邀请泉州校友会全体成员参加。活动由李榕龙校友主持。校友总会秘书长唐杰在线致辞。他表示，校友总会和地区校友会应当秉持“服务校友、服务母校、服务社会”的工作宗旨，不断提升服务质量和丰富服务形式，为民族复兴伟业贡献力量。吴双平校友汇报了泉州地区校友工作的历史、现状和未来发展，以及财务管理制度。吕煌校友在讲话中表示，“泉州清华人”同时具备着优秀的“泉州基因”和“清华基因”，这两种基因助力在泉的清华校友共创辉煌。会后，与会校友前往华创园A601进行茶歇座谈。(吴双平)

沈阳校友会厚德服务队 积极投身疫情防控工作

11月28日，沈阳校友会厚德服务队疫情防控首批队员响应政府招募防疫志愿者号召，在校友会联席会长刘元畅和队长方志坚的带领下提前抵达皇姑泰北社区，协助开展疫情防控工作。队员李娜为大家普及穿脱防护服流程及职业暴露防护措施。其他队员按照社区统筹安排，有序增援替换，积极协助社区干部做好社区日常秩序维护和扫码测温等工作，得到了社区组织者的高度肯定。(吴辽阳)



人民气象事业的创始人——张乃召

○宗禾

清华大学建校一百多年来，各行各业人才辈出。在中国气象事业的创建、发展历程中，1937年地学系毕业生张乃召就是一位卓越的领导者。他是中国共产党领导下的气象工作最早的组织者、创建人之一，也是新中国气象事业的重要领导者。

张乃召，原名张延龄，在清华读书时名为张有年。他1912年10月出生在山西省平定县上董寨村一个农民家庭，其父读过私塾，当过教员，以种地养家糊口。家境虽然清贫，但全家仍全力支持张乃召上学。张乃召自小就立志读书成人，他孜孜不倦，刻苦钻研，从小学到中学成绩一直名列前茅。1930年，张乃召考入省立太原进山中学，当时，家庭无力支付学费，他便与同学一起轮流到山西运城省立师范和焦作中学教书，用微薄的薪水维持学习和生活。

1933年，他考入北平国立清华大学地学系气象专业。在清华读书期间，他受进步同学杨从谊、牛佩琮的影响，参加了读书会，与蒋南翔、牛荫冠、赵征夫等一起学习革命书籍，接受了马克思列宁主义的基本思想，并积极参加“一二·九”“一二·一六”等学生运动。他把自己在游泳馆存放衣物的柜子借给进步同学存放进步刊物；他还掩护、护送过被国民党宪兵追捕的共产党员。进步思想影响和共产党人的帮助，使他萌发投身革命的理想。

1937年“七七”事变发生时，张

乃召大学毕业。8月初他绕道天津回家，被日本宪兵扣留两天，他虚弱的身体加上鬼子的惊扰和长途的劳累，到家就病倒了。在家养病一年，他亲眼目睹了日本鬼子对家乡犯下的种种侵略暴行，内心燃起抗日救国的革命激情。1938年夏，他的身体刚刚复原，就去正太路南一带寻求参加革命。1939年3月，他找到带路人，与同乡杨从谊、赵正元一起到了山西辽县（现为左权县）。同年4月，经李一清（时任晋东游击司令）介绍到山西沁源县，又经牛佩琮（时任决死一纵队政治部主任）介绍参加了革命，并被分配到决死一纵队政治部宣传股任股长。从此，张乃召正式加入了革命队伍。

1940年8月，张乃召加入中国共产党，同年11月转为正式党员。此间经历了“晋西事变”“百团大战”等斗争的锻



在1937届校友纪念册中找到的张乃召（第2列下）在校学习时的照片

□ 人物剪影

炼。1941年1月被派赴太岳区行署协助工作，筹建水利局并任局长。1941年4月，张乃召被抽调回延安学习机械化，7月被分配到延安中国医科大学，担任教务处的支部书记，教过两个学期的物理课程。

1944年2月，张乃召奉调晋绥陕甘宁联防司令部任秘书，后到延安卫生部工作。1945年初，为配合盟军对日作战需要，我党决定抽调学过气象的人负责筹建气象训练队，而当时的延安只有张乃召一人学过气象。八路军参谋长叶剑英亲自找他谈话，说明了中央决定的意图，鼓励他同美国人搞好合作，把解放区的气象事业建立起来。张乃召愉快地接受了组织的分配，调入军委三局，投入了紧张而艰巨的创立和建设中国共产党领导下的气象事业的工作。同年2月，他参与延安清凉山气象训练队教学工作，培训了我军第一批气象工作者。清凉山气象训练队，又被称作陕甘宁晋绥联防军司令部无线电通信训练队第四区队，受总参三局领导。培训队由21名年轻学员组成，教员是一名美军气象人员。张乃召担任翻译，有时也讲课。当时，教学条件较差，教室设在土窑洞，没有桌椅板凳，学员们只好用双膝当桌，石头为凳。书写用纸非常匮乏，学员们有的找出线装书、旧讲义，把笔记写在书本空白处；墨水买不到，学员们就用锅灰水替代。他们能吃到小米、南瓜就算是好的，有时一连几天吃的都是黑豆。七八个人合睡一个土炕，铺的只能是茅草。6月培训结束，张乃召又奉命前往美军观察组延安气象台熟悉工作，为接管气象台做好准备。

1945年9月，日本帝国主义投降以后，美军气象人员准备从延安撤走。张乃召遵照中央领导的指示，开始组织筹建

中国共产党的第一个气象台——延安气象台。他一方面主动与美军观察组的气象人员建立友好关系，利用他们的技术、设备开展气象工作；一方面又坚持政治原则，巧妙打破国民党的限制，为从美军手中全面接管气象工作做好准备。

刚成立的延安气象台工作和生活条件十分艰苦。成立之初，延安气象台便从延安大学自然科学学院选调了毛雪华、周鲁女、曾宪波、邹竞蒙、陈涌珉等5名具有较好政治条件和文化基础的业务人员，后期又陆续选调谌亚选、傅涌泉、苏中、张丽、杨丰年等5人到气象台工作，这些年轻人成为延安时期人民气象事业的中坚力量。10月3日，在延安凤凰山下的外宾招待所，举办了为期三周的气象业务学习。张乃召组织他们学政治，学文化，学英语，学气象业务。他亲自讲课，也请美军观察组人员讲课，他自己做翻译。他们胸怀坚定的理想信念，艰苦奋斗、顽强拼搏，为我国的气象事业写下了光辉的一页。当美军气象人员撤离延安以后，张乃召领导邹竞蒙、曾宪波等11位同志，接替了美军延安气象台的工作，创立了我军第一个气象台——延安气象台。他们是人民气象事业的创业者，功载千秋。

在张乃召的组织领导下，延安气象台一边建设，一边工作。当时，延安气象台的主要工作是进行气象观测，同时开展飞行保障服务。他们每日进行气象地面观测，通过测风经纬仪观测高空风向和无线电设备测量高空气压、温度、湿度等。有飞行任务时，他们还需要增加观测次数，有时甚至15分钟就要观测一次。他们承担起全部飞行气象保障工作，较好地完成了中央领导从延安去重庆、南京、北平的重

要专机飞行气象服务任务。毛泽东主席、周恩来副主席到重庆与蒋介石谈判时，张乃召亲自参与值班作预报，保障了专机的飞行安全，受到中央领导的好评。

美军观察组撤离气象台时，我方尽力交涉，经张乃召等同志多方努力，美军气象人员留下了数量可观的气象仪器和通讯设备，同志们视若珍宝倍加爱惜。1947年3月，当胡宗南军队进攻延安时，气象台奉命撤离，张乃召带领着这支全军人数最少的新技术兵种，千方百计把仪器安全转移。在转战迁徙的日子里，7名气象人员历尽艰难险阻，他们身背行装，手执仪器，天上有敌机盘旋轰炸，地上有敌军围追堵截，昼宿夜行，风餐露宿。然而他们在转战中坚持观云测天、坚持学习，甚至在行军途中短暂的休息时间，张乃召都坚持讲课，大家认真学习。为了使同志们巩固所学知识，张乃召还经常考查、测验。他还给大家讲“大气物理”“天气分析”“天气预报”等课程，并组织同志们学习英语，没有教材，他们就从美军留下的英文云图和一本英文字典上把单词、文法抄下来由他辅导学习。



1947年延安气象台主要成员。前排左起：张丽、张乃召、高英，后排左起：曾宪波、付勇泉、周鲁女、邹竞蒙

人民解放军进入全线大反攻后，为接收国民党留下的烂摊子，为新中国培养大批专业技术人才，党中央高瞻远瞩，于1948年组建了华北军区电信工程专科学校，并开设了陆军通信气象专业课，有40多位学员参加了学习，教员就是转战数千里的延安气象台的7位同志。在华北军区电信工程专科学校，张乃召担任第二大队第四队队长，该队的学员大都是冀中地区穷苦人家的孩子，文化水平低，年龄小，给教学带来了诸多困难。在这种情况下，张乃召带领延安气象台同志们自编教材，自制实习图表，针对不同的学员因人施教，加强个别辅导，使这批学员进步很快，成为新中国气象事业的骨干力量。

1948年12月，张乃召等人奉命从华北电专第二大队第四队调回军委三局。1949年1月1日，他带领曾宪波等7名气象人员从河北保定抵达北平良乡，参加接收北平国民党气象机构的工作。北平解放后，他调华北军区航空处场站科任科长，并开始筹建军事系统的气象机构。1949年底，他参加了包头和平解放的接收工作。

1949年12月，中央军委气象局成立，毛泽东主席委任张乃召为副局长、党委书记。他夜以继日地忘我工作，为接收旧中国留下的气象台站和人员、筹划新中国气象事业的建设和发展而奔忙。他坚持气象工作“建设、统一、服务”的方针，协助涂长望局长工作，大力选拔和培训干部，为全面开展新中国的气象工作奠定了干部基础；他参与制定了全国统一的技术规范和工作制度，使气象工作逐步制度化、正规化；他领导建立健全气象局机关办事机构，组织筹建中央气象台、各大军区气象处等业务单位，使气象业务工作全面展

□ 人物剪影

开，为国防建设、解放沿海岛屿提供气象情报，同时还积极探索气象工作如何为工农业生产服务。张乃召多次带队深入基层，调查研究，提出了建立我国天气预报业务的设想。他要求气象人员具备严密和严谨的工作作风，为我国气象测报工作乃至整个气象工作建立高尚的职业道德和优良的革命传统奠定了基础。

1953年8月1日，遵照中央军委主席毛泽东和政务院总理周恩来的命令，气象局由军队建制改为政府建制，中央军委气象局改为中央气象局，张乃召被任命为副局长。1969年12月，总参气象局和中央气象局合并后，张乃召为副局长、党委副书记。1973年5月两局分开，张乃召为中央气象局党的核心小组成员。从新中国成立到“文化大革命”期间，他始终坚决贯彻周恩来总理提出的中央气象局既为生产建设服务，又为国防建设服务的工作方针，恪尽职守，精心组织和领导全国气象部门业务工作的运行、建设和发展。每当有重要的天气过程，或在汛期，他都亲自到工作第一线，与业务人员一起分析天气变化，帮助解决实际问题。他想方设法改进预报方法，提高预报质量，积极支持采用雷达技术和气象卫星技术，主持了国家气象中心的筹建工作。他主张加强气象高等教育，培养高级技术人才，倡导用现代科技手段开展气象工作。他组织团队提出了我国第一颗气象卫星的使用要求及气象卫星的系列发展设想。在病重住院时，他还召集一些同志谈自己的工作设想，为气象现代化建设出谋划策。他工作严谨、细致、认真，对批发的每个文件都要字斟句



1973年9月，张乃召（右1）在日内瓦出席世界气象组织第25届执行理事会会议

酌，对标点符号也要推敲一番，还要翻箱底，避免文件“打架”。这种一丝不苟的敬业精神对后人产生了积极影响。

1972年2月25日，世界气象组织恢复中华人民共和国在该组织的合法席位。7月14日，张乃召率领中国气象考察组到该组织秘书处考察，并访问了瑞士气象机构。12月4日，我国政府任命张乃召为世界气象组织中华人民共和国第一任常任代表。1973年3月5日，张乃召当选为该组织中国代理执委，9月他率邹竞蒙、骆继宾等赴维也纳参加世界气象组织成立100周年庆祝活动，并到日内瓦第一次出席了该组织第25届执行委员会会议。我国代表团在这一国际舞台的出现，受到众多国家代表的热烈欢迎。1973年8月，在中央领导同志的关心下，张乃召作为气象科技人员代表出席了在北京举行的中国共产党第十次全国代表大会。1974年5月23日，张乃召率中国气象代表团赴日内瓦出席世界气象组织第26届执行委员会会议。1975年4月，在日内瓦召开的第七次世界气象大会上，张乃召当选为该组织的执委会委员。今天，我国在世界气象组织的地位是与张乃召的积极努力分不开的。1978年3月，他

被选为中国气象学会名誉理事长。

20世纪五六十年代，工作紧张而又繁忙，张乃召总是抽出时间与群众谈心，交流思想，并帮助解决一些实际困难，甚至对年轻同志的婚姻问题也常常挂在心上，热心帮助牵线搭桥。他十分关心基层台站气象工作人员的工作、生活情况。早在新中国成立初期，他就试图找到一个解决艰苦台站工作人员轮换的办法，并积极向国务院领导反映，即使在生命的最后时刻，他仍念念不忘艰苦台站的同志，嘱咐身边的工作人员继续向上反映，争取尽快解决。他还时常用在艰苦台站工作的同志的感人事迹教育子女，要他们兢兢业业为党工作。在历次政治运动中，张乃召受到不同程度的冲击，但他相信党，始终不动摇

自己的革命信念，一切以党的事业为重，竭尽全力做好每一项工作。

1978年7月，张乃召由于长期积劳成疾，住进北京友谊医院。在病重期间，党和国家领导人多次前往医院看望。1979年3月17日，张乃召因患肝癌医治无效，在北京逝世，终年67岁。4月1日，在北京八宝山举行了张乃召同志追悼会，国务院副总理、国家农业委员会主任王任重以及张平化、杜润生等中央和有关部门领导参加了追悼会。

张乃召把毕生的精力都献给了中国的气象事业，他光辉的业绩和高尚的品德将永载史册，共和国不会忘记，人民不会忘记。

（摘编自《延安时代的气象事业》等资料，1995年4月，气象出版社）

“中国田野考古第一人”——吴金鼎

○吴鲁锋

吴金鼎，字禹铭，山东省安丘县景芝镇万戈庄人，生于光绪二十七年（1901年），曾就读于济南齐鲁大学文理学院历史政治系。1926年考入清华国学研究院，师从李济学习人类学。1930—1933年，任历史语言研究所（以下简称“史语所”）助理员。1933年被山东省政府选派留学英国，1937年获英国伦敦大学博士学位并归国。1941年任史语所副研究员，1942—1944年任史语所技正。

吴金鼎是民国时期最早在国内学习考古相关专业的一批学者，当时清华大学成立国学研究院聘请了王国维、梁启超、赵元任、陈寅恪、李济担任导师，其开创之宗旨是以现代科学的方法整理国故，对

学生的录取条件有严格的要求，而且每年限定招生数量。根据当时吴金鼎的同届同学、后任职华东师范大学的戴家祥先生回忆：“当时李济老师所讲的考古学与我们过去所讲的考古，或者挖古董、收藏古董，实在相去十万八千里。在第二届同学中，只有吴金鼎一个人选择了这门专业。”因此，李济对吴金鼎热衷于考古事业的影响非常大。

吴金鼎与《平陵访古记》

从清华大学国学研究院肄业后，吴金鼎任教于齐鲁大学。期间，他经常利用课余时间进行田野调查。1928年春，吴金鼎一个偶然的的机会前往济南市平陵地区进行

□ 人物剪影

考古考察时，意外发现章丘县龙山镇以东的城子崖处，有不同寻常的堆积，经过一番调查，吴金鼎认为此处地下很可能有古代遗址的埋藏。其叙述说：“闻乡人言其遗址极大。砖瓦碎块亦极多，余闻之，欣然期往……”于是，1928—1929两年间，吴金鼎共6次到平陵地区调查，并记录于《平陵访古记》一文中。其在序言中写到：“近数年来，余在山东作古迹考察。岁月所致，亦略得有所发现……余所发掘及捡拾者，几千万分之一耳。今以此些微之发现，公之于世。聊以请教于好古之士耳。”

从《平陵访古记》撰写的内容中可以看出，吴金鼎对于田野考古考察工作精致入微，每次所得结论都有充分的专业知识作为依据。在对龙山镇城子崖遗址的性质作了初步判定后，吴金鼎把这一情况向其清华的导师李济作了书信报告。李济收信后感到十分兴奋，即刻赴济南随吴金鼎到临淄和龙山镇地区进行现场查看，当场做出了此处是“极其重要的历史文化遗产”的判断。对平陵地区的考古调查既是吴金鼎涉足田野考古的开始，也是他从事考古事业学术研究的开端。他的发现对促成史

语所最终选择北方城子崖遗址为山东考古发掘的第一站起了关键作用。

城子崖发掘与龙山文化研究

吴金鼎是城子崖遗址的发现者，也是龙山文化的发现人。1930年11月，考虑到城子崖遗址的重要性，史语所决定先对城子崖遗址进行发掘，吴金鼎如愿以偿参加了两次发掘工作。

1930年11月7日，城子崖遗址开始第一次发掘，此次发掘以李济为领导，董作宾、郭宝钧、吴金鼎、李光宇、王湘等人参与，此次进行一个月，至12月7日结束。遗址中发现了黑陶时期的围墙和窑洞，出土器物有陶片及骨、石器、蚌等标本23878件，其中黑陶“黑如漆、明如镜、薄如纸、硬如瓷，掂之飘忽若无，敲击铮铮有声”。城子崖遗址中所发现的黑陶对于整个考古学界是一个崭新的课题，具有划时代意义，当时考古界称其为中国史前文化研究的重要转折点。李济将城子崖发掘所获得的物品全部交由吴金鼎整理、记录。经过半年的时间，吴金鼎将城子崖遗址发掘的石器、陶片等整理、记录完毕，撰写了《龙山黑陶文化之今天的观察》一文，文章对该次发掘活动进行了分析、总结。

1931年10月，由梁思永领导吴金鼎、王湘等人进行第二次城子崖发掘。10月31日发掘结束。1934年出版的《城子崖——山东历城县龙山镇之黑陶文化遗址》一书，全面记述了龙山文化的发掘原因、经过及收获。吴金鼎对这一考古报告贡献很大，该书共分为七章，吴金鼎一人撰写了第三、四章：“城子崖地层之构成”和“陶片”，与其他学者合作撰写了四章，



吴金鼎（左）与梁思永

几乎所有章节的撰吴金鼎都有参与。李济在序言中写到：“初稿大部分是吴金鼎君预备出来的，他是城子崖的发现者，田野工作他费力很多，屋内工作及报告草稿也费时最久。他的初稿交到梁思永先生手中的时候，要比现在的多一倍以上，可见他用力之勤了。”由此也可看出吴金鼎在城子崖遗址的发掘、整理工作中投入了巨大精力，并得到了史语所同仁高度评价。

城子崖遗址的发掘只是龙山文化的开端，在接下来的十几年考古活动中，在国内很多地区陆续发掘出了与龙山文化相关联的古代文化遗址。在总结城子崖遗址发掘的意义时，李济写到：“由这遗址的发掘，我们不但替中国文化原始问题的讨论找了一个新的端绪，田野考古的工作也因此得了一个可循的轨道……要是我们能寻出城子崖的黑陶文化的演绎秩序及所及的准确范围，中国黎明期的历史就可解决一大半了。我们相信，这不但是田野考古工作一个极可遵循的轨道，而且对于中国上古史的研究将成一个极重要的转折点。”“虽然不可说没有吴金鼎就一定没有龙山文化的发现，但吴金鼎却是凭其丰富的考古知识及田野经验，成为发现龙山文化的第一人。”

学术转折 留英深造

参与城子崖发掘是吴金鼎第一次以考古学者的身份参加的考古活动，也是吴金鼎从事考古专业学术研究的开端。在进入史语所的最初几年里，吴金鼎跟随李济、董作宾、梁思永等考古学者参与了安阳殷墟第四、六次及城子崖第二次发掘。

1932年6月，吴金鼎在参加完两次安阳殷墟发掘工作后，对此次最新收获进

行总结，写成《摘记小屯迤西之三处小发掘》一文。在此报告中，吴金鼎将安阳殷墟与城子崖遗址中发掘出的陶器相比较，得出了仰韶文化与龙山文化是两种截然不同的文化形态。所以，仅仅以出土陶器的区别，吴金鼎便得出了龙山文化要晚于仰韶文化的论断。在参与安阳高井台子处发掘后，吴金鼎又撰写了《高井台子三种陶业概论》一文，吴金鼎通过对三种不同颜色陶片的研究分析，推断三种陶片虽然在同一地点发现，但从其发掘的土层来看，它们分别代表了史前陶器发展的三个不同的阶段，而且可以肯定三种颜色陶器的制作均已使用轮制，脱离了纯手工制作。对于陶器的细致观察分析，不仅使吴金鼎在安阳殷墟中发现了与龙山文化相关联的文化存在，而且发现了三种文化发展的连续性，凸显出了吴金鼎所具备的专业考古能力。

1930年，吴金鼎凭借发现并参与城子崖遗址为契机进入史语所考古组，当时傅斯年为史语所所长，而且二人为山东老乡，其对吴金鼎也大有照顾。鉴于吴金鼎在考古学上的重大贡献，在傅斯年、中央博物院筹备处主任李济及山东省教育厅厅长何思源等学者的多方努力下，山东省政府与史语所共同出资，于1933年7月，选派吴金鼎和其妻子王介忱前往英国，跟从叶兹教授（Professor W. Perceval Yetts）攻读考古学博士。

有关吴金鼎留学英国的诸多细节记述并不多，但同时期在英国留学的夏鼐在日记中对其二人的交往多有记述。1935年夏天，夏鼐准备前往英国伦敦大学学习考古学之前，在参加安阳殷墟实习中结识了由英国返回考察最新出土陶器的吴金鼎：

□ 人物剪影

“我和吴先生的初度相识，是民国二十四年春在安阳侯家庄的工作站。那时他正由英返国来搜集论文材料，偷空暇跑到我们的发掘团来看看。他的诚恳，他的模样，初见面时便令人心折，相见恨晚恨晚。”初次见面，夏鼐便对吴金鼎留下了良好印象。

1935年5月19日，夏鼐与吴金鼎会面并听取了吴金鼎对中国陶器制作发展的讲述，在日记中记述到：“听吴君讲陶器制造法，并述及近年来考古学趋势，专重有史以后，将史前期交给人类学去办。又谓近年来考古学多不赞成从前石器、铜器、铁器那种的分期法，至于将社会进化分为游牧、农耕等期更是过时的说法。又谓商代多用慢轮，但是黑陶时代似已用快轮，汉代亦用快轮，又谓绳纹鬲之绳纹，并非范制之结果，乃用绳做一圆柱状物印于其上，先纵后横。并谓在伦敦时，曾做实验，目下考古学颇注重试验云。”与吴金鼎的接触使夏鼐受益良多，并对其留下“吴君谈锋甚健”的印象。

吴金鼎在求学期间积极参与考古发掘活动。1933年冬季，吴金鼎跟随英国的埃及考古学大师皮特里教授（Professor F. W. Petrie）参与中东巴勒斯坦地区考古发掘工作。在皮特里1933年11月18日至1934年4月4日一季田野报告《古代的加沙之四》中写到：“我们接待过一位中国的考古学家，吴金鼎。”关于这段经历，夏鼐曾记述说：“我经过耶路撒冷城晋谒彼特里教授谈起吴先生时，这位87高龄的老教授还掀着银须说：‘吴先生确是一位田野工作的好手。虽不勇锐机警，但沉着勤奋，工作罕匹。’在巴勒斯坦

碰到几个跟吴先生做过工的阿拉伯工人，提到吴先生都跷起大拇指说他‘夸依思’（汉语‘顶好’），吴先生也常以幽默的语调，叙说他在巴勒斯坦跟从老教授工作的经验。”能得到考古学大师皮特里的如此评价，可见吴金鼎的考古专业水平已有很大提高。

吴金鼎在英国留学期间更是投入了大量时间观摩、研究史前遗址中出土的陶器、陶片，并将其论文题目选定为 *Prehistoric Pottery in China*（《中国史前陶器》）。在撰写其英文版论文时，吴金鼎不仅专门进入英国伦敦中央高等工业学校，进行学习、模仿陶器的制作方法，还对英国伦敦地区所有的博物馆陶器藏品认真考察，几乎翻遍了当时有关陶器的所有书目，以求得对新石器时代文化的深入了解。1938年，吴金鼎的博士论文《中国史前陶器》获伦敦大学出版基金及Sir Percival David及Mr. George Eumorfopoulos资助，出版发行。《中国史前陶器》一书中，对于陶器、陶片的分析只是手段，其



1941年参加四川彭山崖墓发掘时考古队员合影。
左起：吴金鼎、王介忱（吴夫人）、高去寻、冯汉骥、曾昭燏、李济、夏鼐、陈明达

写作目的就是最终通过对全国各地发现的陶片的梳理，构建一个中国史前文化传承发展的年代顺序表。吴金鼎的博士论文出版对当时中国考古学界的贡献及影响是毋庸置疑的。

吴金鼎与西南考古

获得博士学位后，吴金鼎于1937年回国。1938年初，国内抗战局势急剧恶化，史语所也不得已由湖南长沙迁到云南昆明。10月，史语所与中央博物院筹备处共同组建了“苍洱古迹考察团”，时任团长的吴金鼎，带领妻子王介忱、曾昭燏两位女性成员以及其他成员，从事云南大理及洱海一带的考古勘查及发掘。11月18日考察团到达大理，吴金鼎便主动前往当地教育局联络，并与地方政权和士绅人物进行商洽，以寻求地方对调查团活动给予最大的支持。云南苍洱古迹调查团的活动是抗战时期考古调查团在西南地区历时最长、范围最大、发掘最多的一次活动。而在这一系列的活动中吴金鼎起到了很大的作用，他在国外学习的考古学专门知识以及西方先进发掘技术得以充分利用。

调查团历时两年多，对云南苍洱地区进行了系统的调查工作，整理完成了《云南苍洱境考古报告》，该报告是西南地区考古史上最为详尽的著作，也为此后西南地区考古发掘提供了详细指导。据统计，考察团在苍洱一带标记遗址32处，发现古代遗迹6处，探明古代墓葬17座，判定其为南诏时期的遗存。吴金鼎等人在此期间的活动，对于研究中国西南地区史前文化做出了开拓性的贡献，也奠定了重要的基础。

1941年春，由史语所、中央博物院筹

备处和中国营造学社合作组成了“川康古迹考察团”，吴金鼎再次担任团长，王介忱、曾昭燏、夏鼐、陈明达等为团员，在川藏交界地区进行考古勘察活动。此次活动最大的收获是探明汉代崖墓900多个，并对其中70多个墓葬进行发掘。挖掘过程中，工作人员对每一座墓葬均制作了详细的勘测记录，并绘制了完整图纸。可见当时中国考古学在输入了西方科学理念以后，考古发掘方法发生了重大转变，而吴金鼎等正是民国时期第一批系统学习国外考古知识的新一代考古学者的代表。

1943年春，史语所、中央博物院筹备处和四川省立博物馆联合组成琴台整理工作团，吴金鼎担任团长，王振铎、王文林、刘绎和、冯汉骥、莫宗江等为团员。吴金鼎致信李济：“今春鼎在蓉参观华大及四川博物馆时，私立小小志愿，希于三年期内愿见中央博物院所有藏品在全国居首位，并使自己在汉代考古学上得有一知半解。自发现牧马山葬地后，此志益坚……”吴金鼎诚挚朴实的语言，表露出他对中国考古事业未来发展的远大目标。

参军报国

1944年，面对日军残酷的“一号作战计划”，国民党在各大战场上节节败退。国民党召集各界知名人士在重庆召开“发动知识青年从军会议”，后颁布《知识青年从军办法》《优待知识青年从军办法》，会议决定在全国征召青年学生，编成新军。

吴金鼎是在琴台整理工作结束后提出参加军事委员会的，1944年3月6日，吴金鼎致信傅斯年说到：“所中经费，深能体会，数年来深感经济压迫，国家情形如

□ 人物剪影

此，现决意投军委会战地服务团，谅必能见允。”对于此事，夏鼐在1944年3月18日日记中也有记述：“至傅孟真（傅斯年）先生处，闻吴禹铭君提出辞职，拟入军委会战地服务团……”军旅生活中的吴金鼎因英语较好，被分配到战地服务团和盟军招待所，任四川新津美国空军第二招待所主任，负责英美空军的饮食、娱乐、翻译等服务工作。离开史语所，离开热爱的考古事业，吴金鼎的内心是极其痛苦和矛盾的，在给傅斯年及史语所同事的信中，他有数次表露。7月17日，吴金鼎致信傅斯年：“蒙准请假，至为感激，军中生活颇异，希暂习而可以适应，琴台报告已完大半，每日仍能抽暇读书，引以为乐。”信中自然流露出了吴金鼎在军中生活的痛苦。在得到傅斯年的特殊“照顾”下，吴金鼎在空闲的时候还不忘进行学术研究。然而此事到此并未结束，抗战结束后吴金鼎也未能返回史语所。

英年早逝

1945年抗战结束，吴金鼎受其母校齐鲁大学邀请，赴成都华西坝组织该校复员、内迁工作。由于吴金鼎没有从史语所辞职，属于“请假兼事”，所以再次致信傅斯年请求辞去史语所的职务：“胜利消息传来，实可喜可贺，现已呈请上峰乞脱军籍，谅可邀准。唯以母校齐鲁大学年来迭经风波，拟趁机略尽绵薄，谨此请求准予解除技正职务，等半年或一年后，再听命从事田野考古。”其实吴金鼎离开史语所多有无奈之处，以其对考古的热爱，更是难以割舍。1945年10月，吴金鼎在致夏鼐的信中提到：“自胜利以来，弟无时不在梦想着田野工作。俟一切安定，弟必早

返所陪诸兄再晒太阳也。”

1945年10月，齐鲁大学在济南复校。吴金鼎继续在校工作，任齐鲁大学文学院院长兼校长室西文秘书，后任训导长、国学研究所所长、图书馆主任等职。繁重的学校事务使得吴金鼎无暇再进行考古发掘工作，他曾多次致信夏鼐，吐露心中烦闷。1946年2月，吴金鼎与史语所一别，竟然再无机会追求其学术之梦想，1948年8月16日，他因胃癌病逝于齐鲁大学，年仅47岁。

面对吴金鼎的逝世，当时中国考古学界都为之惋惜、悼念，“同行友人，由凋丧一人，殊为伤心。”夏鼐听此消息，连夜赶写悼文一篇，发表于《中央日报》，文章说：“在中国考古刚刚发轫的时代，像吴金鼎这样正统派的田野考古学家，尤为需要，只有多做田野工作，多发现新材料，然后才能进一步做切实可靠的综合的工作。”而正是吴金鼎在田野考古中不断发现的文物史料，使得中国在史前时期和汉代的相关史学研究上取得了极大成绩，也为中国新史学的发展起到了极大的促进作用。夏鼐并作英文信一封，寄与叶慈教授，托其在英国发表。

梁思永曾对吴金鼎如此评价：“像吴禹铭先生才算是田野考古学的正统派，着重田野考古，而轻视故纸堆中的研究。”石璋如在其撰文中写到：“时间上下数千年，地区纵横数万里，涉猎经验之丰，文化贡献之多，直到现在为止，有哪一个人能得上他呢？称得起田野考古第一人。”

吴金鼎为中国的考古事业辗转大半中国，其短暂的一生尽数贡献给了中国考古事业。据统计，他一生参与的田野调查20余次，发掘古遗址约26次，直到现在为止，仍称得起“中国田野考古第一人”。

自强不息铸军魂 厚德载物育桃李

——追忆父亲曾锡珪将军

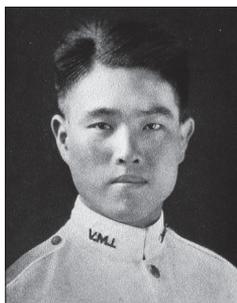
○曾武英

我的父亲曾锡珪，1914年考入清华学校。走进清华园的那一年，“自强不息，厚德载物”的清华校训诞生了。从此，父亲深深铭刻脑际，并用了半个多世纪来诠释“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”的真谛——忠诚与担当，责任与使命。

自强不息 徜徉知识的海洋

我家祖籍是湖北省沔阳县（现为仙桃市），一百多年前那里常是水灾连年，十年九不收。祖父曾兆龙投奔武昌讲武堂，是辛亥革命首义志士，武昌起义时任炮兵营管带。父亲曾锡珪于1899年12月30日出生，幼年在桑梓读私塾，10岁入武昌青年会小学读书。

1914年，清华在全国招生，湖北省分配到五个名额，在众多应考学子中，曾锡珪脱颖而出，以第二名的成绩被录取。在清华八年，他得到了德智体美劳全面发展，数理成绩骄人，更是酷爱体育运动，曾任清华足球队左边锋。父亲少时即仰慕古代英雄人物，认为学习军事更可直接效忠祖国，立下“强军救国、国防兴国”之志，决定毕业后留学美国学习军事。但这遭到军人祖父的反对，祖父认为祖国河山百废待举，曾锡珪数理成绩优良，理应学习建筑土木工程专业，报效祖国建设家园。经过父子对峙，最后达成君子协定，



读书时的曾锡珪
在弗吉尼亚军事学院

曾锡珪去美国学习军事之际，必须再取得其他名牌大学的硕士学位。

1922年清华学校毕业，父亲就读哈佛大学。入校后他发觉哈佛难圆他的从军梦，随即转入诺维基大学修读土木工程兼修骑兵科。这还是不能满足他急于强军救国之理想，次年9月他又考入弗吉尼亚军事学院骑兵科，历经新生入门之残酷军训，持之以恒的品学兼优，其毕业论文《论中国之国防问题》获“安德鲁”奖章，颁文学学士学位。

1925年暑假，他又去美国长岛学习飞机驾驶技术，获美国飞行初级驾驶证书。同年秋，考入康奈尔大学研究院，主修近代战争史，提前一年获硕士学位。

毕业后，父亲去了欧洲，在比利时、法国考察国防、部队编制、武器装备和两国政治历史等。他在巴黎一古城下结识陈毅，同胞在异国他乡邂逅，感到特别亲切。两人一同参观考察，互相探讨切磋，

□ 人物剪影

虽只相处几天，却成为相互欣赏的好友。

1927年底，父亲取道西伯利亚铁路迫不及待返回祖国报效桑梓。

学成回国 追寻强军救国之路

回国伊始，经母校清华唐悦良教授推荐，父亲入冯玉祥将军第二集团军司令部任少校训练参谋。从训练冯玉祥的卫队营开始，他将军校学到的知识学以致用，亲自示范行走有序、待人有礼，进行班、排攻守，负重行军，实弹打靶，所有项目皆列全集团军第一。继后，经李济琛先生引荐，在陈济棠粤军第八军任中校训练参谋。不久又应广州中山大学校长朱家骅之邀，任该校军训主任。上任后，他借鉴美国后备军官训练制度，可使大学生毕业后任中下级军官。

1929年秋，朱家骅调掌浙江民政，邀曾锡珪任浙江省警士教练所所长。父亲当职事无巨细，悉自管理，财务公开，故以廉能知名。1931年，被蒋光鼐、蔡廷楷的十九路军聘为上校参谋处长，参加过威震世界的“淞沪战役”，经历血与火的实战锻炼。

1933年5月，承宋子文先生力邀，父亲任盐务税警总团参谋长，后调任两淮税警局局长，所辖警员训练勤严，风纪整肃，为一时之冠。

抗日战争全面爆发后，“八一三”事变中日双方又在上海交战，税警总团奉命调到上海参战，两淮税警部队改编为国民革命军第八军游击队，约有一万余人，曾锡珪任总司令兼任连云港城防司令。

1938年5月20日，日军第五师团三个联队、海军陆战队一个联队，外加重炮及辎一联部队近万人，在飞机与舰炮的掩护下由连云港外海登陆，随即向连云港发起

攻击。历经两月余的血战连云港，日寇始终不得入雷池一步。1939年春，因连云港保卫战的胜利，父亲获军事委员会颁云磨勋章一枚和财政部功勋勋章一枚。为纪念连云港保卫战，父亲在宿迁县城万寿山镌刻“殷忧启圣，多难兴邦”等共八块摩崖石刻，目前该地已成为连云港纪念抗战之旅游景点供游客瞻仰。

1939年6月，中共中央电令陈毅率新四军一部东进苏中，牵制沪宁一带的蒋军。蒋介石却下令国民党部队封锁长江，使新四军面临蒋军重兵阻挠，情况十分危急。此时，陈毅想起了在欧洲邂逅的旧友曾锡珪，于是书一密函送给曾锡珪，恳请顾全抗日大局，给新四军东进纵队让路。曾锡珪为精忠报国抗日救亡大计，不仅毅然接受了陈毅的请求，而且还给新四军东进纵队赠送枪支弹药。由于曾锡珪这一举措，使蒋介石猜忌在心，立即将曾锡珪调回重庆，降职任军事委员会外事局第一处处长。

印缅前线再立新功

1939年，机会再次来临，曾锡珪出任



1944年初，曾锡珪（左1）与史迪威将军（右1）等在云南昆明巫家坝机场

美国驻华军事代表团团长、他的弗吉尼亚军事院校校友兼学长麦格鲁德之首席联络官。继后，又任美国史迪威将军之少将联络参谋官兼军务秘书，并参加中国远征军。

在印缅战争中，曾锡珪随ABCD（American、British、Chinese、Dutch）盟军总参谋长史迪威将军督战前方，还不遗余力在云南昆明、腾冲各地建立训练基地，因地制宜训练中国军队。

盟军失守缅甸后向印度大撤退，曾锡珪跟随史迪威将军及其他军士随员、记者等跋涉于蛮烟瘴雨中。尤其是在徒步翻越史无前例的印缅野人山时，荒无人烟的原始丛林，又时逢缅甸雨季，衣物湿霉，蚊虫侵袭，巨蟒当道，弹尽粮绝，野果充饥；天空是敌机狂轰滥炸，后面日寇追击堵截。正是凭借坚定的信念、必胜的信心，以及训练有素的体魄、勇往直前的精神，他们最终冲出野人山取得胜利。

1942年4月1日，美国《纽约世界电报》和《纽约太阳报》，刊登了有关中国将军曾锡珪的报道，介绍他的英勇事迹，引起世界瞩目。1942年7月，经美国国会批准，由总统签署授予曾锡珪将军“美国荣誉军团功勋章”和“功勋荣誉状”，此为美国军队最高荣誉勋章。是年，授勋仪式在重庆胜利大厦举行，这是美国政府第一次向中国将军授勋，同时获此勋章者还有壮烈牺牲的戴安澜将军。荣誉状上写着：“曾将军以他的才智胆识和不懈的努力，增进了中美两国间的互相了解，以他的真知灼见和忠诚履行共同作战方针，对这场正义战争有着非凡的功绩。”

1944年初，缅甸反攻作战开始，曾锡珪根据敌我势态，向史迪威将军提出有效

的战术措施，并为史迪威将军所采纳实施。史迪威将军对曾锡珪说，你是我的半个参谋长！曾锡珪几次提出的迂回战术，分兵打敌侧后，皆能起到实际效果。史迪威将军戏虐地说：你可以称迂回专家了。

1944年10月，史迪威将军卸职被美国召回后，曾锡珪任驻印军司令官苏尔顿将军的主任联络官。1945年春，庆祝缅北反攻的胜利，美国国会为表彰曾锡珪在缅北反攻中的功迹，再次颁发一枚美国军团功勋勋章。在“二战”期间，两次荣获美国颁发最高荣誉勋章者，中国仅曾锡珪将军一人。

抗战胜利后，蒋介石拟派曾锡珪出任中国驻美大使馆武官，曾锡珪将军铁血军魂，拒绝叩拜军统头目戴笠，以“弱国无外交”拒绝了任命。蒋介石闻讯，加上累积的宿怨，他勃然大怒即开手谕，谓国民政府军各大军区、各兵种部队，对曾锡珪“永不录用”！事后虽经孔祥熙、冯玉祥、何应钦、李宗仁等人回旋均未果。

不久，接替史迪威职务的美国魏德迈将军从中斡旋，保荐曾锡珪去美国沃特里纹沃思军事参谋大学进修。他在美学习时，以他在抗日战争中的经验和实例向同学们开讲座，讲述《日军的战术研究》《迂回战术应用的条件和效果》《军队的训练和士气鼓舞》等报告，反响热烈，并以优异的成绩毕业。深刻的民族使命感、时代的紧迫感，促使他放弃了美方的器重和安排，毅然坚持立即回国。

回国后，父亲任盐务总局盐警处处长，到各地巡视整饬和扩充盐警队伍，以美械装备武装和严格训练，使之成为一支能攻善守的部队。内战期间，其所率两万余人的部队宗旨是“中国人不打中国

□ 人物剪影

人”，从未与解放军有过正面冲突，但此行为不容于国民政府当局。南京一友人沈某题七绝一首赠曾锡珪将军：

绝域从军擅远谋，休惭李广不封侯。

海东弹压鱼盐藪，剑气犹堪射斗牛！

1948年秋，因盐务总局迁粤办公，一再来电催逼父亲到广州，他愤而辞职，闲居上海江苏路275弄31号。1948年底，国民党有关上司已买好我们全家飞往广州的机票，伺机辗转赴台湾，但被父亲断然拒绝。

黄炎培之子黄竞武系父亲在清华的同窗好友，黄时为中央银行襄理，在上海外滩办公。一天，黄请父亲到他办公室，欲策划上海和平解放事宜，后因黄不慎暴露，被国民党特务逮捕杀害。黄被捕时，父亲刚刚从他的办公室离开。

之后，父亲在上海跟原来的部下联系，并起草了《劝告全国盐务税警官兵书》，秘密通过盐务系统内部电台向全国通电，促使驻浙江盐警部队一万多人和平解放，也导致了驻广东、广西、四川的盐警部队和平解放，接受解放军的改编。

朝鲜战争中鲜为人知的经历

1949年，他先是辗转去了香港，在英皇道办了一所清华中学，自任校长，传承清华办学宗旨。朝鲜战争爆发后，应美国军事委员会总部之邀，他出任美国军事顾问团高级技术顾问，赴东京参加对韩战军事工程若干问题研讨、布局及武器配备。

中国人民志愿军参战后，联合国军经过五次战役连败，狂妄的联合国军司令麦克阿瑟将军恼怒而无奈，他想起日本投降后陆续遣返日本有几十万旧军人，因此他欲重新武装日本旧军人八个师，冒充韩国军队，开赴韩国与中国人民志愿军较量。

他与日本首相吉田茂商量，一拍即合。

此事被日本媒体披露，曾锡珪得悉后义愤填膺，竭力反对日本军人到朝鲜参战，他与日本侵略军交战八年，深知其劣根性，奋笔疾书一封英文万言书，从政治、军事上分析论证日本旧军人参与韩战的十项不利理由，力陈派日本兵出战的弊端。他将此万言书递交美国参谋总长、他的弗吉尼亚军事学院校友布莱德雷将军，布莱德雷将军十分重视，将万言书呈报美国总统杜鲁门。

1951年初夏，在东京联合国军总部，曾锡珪在布莱德雷将军的陪同下，面对麦克阿瑟将军，他有理有节、不卑不亢，冷静地陈述日本旧军人出兵朝鲜的五大危害，恳请麦克阿瑟将军权衡利弊。在多方特别是美国的亚洲盟友的反对下，联合国军总部最终放弃了派日本旧军人赴朝鲜参战的计划，致使朝鲜战争发生“质”的变化。据说，为照顾麦克阿瑟将军的面面，后来招募了300位日军的医务人员赴韩参战。

转战新马杏坛 演绎清华精神

朝鲜战争结束后，曾锡珪应爱国侨领陈嘉庚先生力荐，应南洋企业家、慈善家陈六使理事长之聘，赴新加坡南洋大学任历史系教授、历史地理系主任。

1958年，已逾天命之年的曾锡珪，再一次选择了更严峻的挑战——应聘马来西亚柔佛州的小山城昔加末，出任只有初中部的华侨中学昔华中学校长。该校地处虎岗山峦，校舍陈旧，山坡倾斜，没有操场，教学条件简陋。

曾锡珪校长善用战友情谊，上任伊始便投书致昔日中缅印战区盟军并肩作战的

战友——英军36师师长费斯汀将军，告知自己已解甲归田，从事青年学生的教育工作，希望得到支持。二战结束后，费斯汀将军已荣升英国皇家陆军总参谋长。承蒙费斯汀将军鼎力相助，调遣驻扎马来西亚芙蓉地区的英军某工兵团，辎重机械开往昔加末，爆破占地5英亩、倾斜达45度的虎岗山峦，历时数月，为昔华中学无偿开辟出一座雄伟壮观、达标的奥林匹克运动场。期间，军士们的食宿饮水以及厕所都由英军自备，不增加当地政府及百姓负担。高效的建设工程莫不为当地人争相颂扬，惊为天成。据说当年大马国家运动会亦曾借用此国际标准运动场。之后，学校很快成立高中部，成为六年制完全中学；建教职员工宿舍，制度规范，管理有序，聘请资深教师，教学质量直线上升，使昔华名震一方。

曾锡珪年少时有八年在清华园长大，对清华的受教过程心存感激，因此，他将水木清华端庄秀丽的景致、校徽、校训也移植到昔华中学。他将“自强不息，厚德载物”八字校训，黑底浮字刻印在校门口石墩上面，让每天进出校门的莘莘学子时刻铭记。他也以儒家的“尊师重道”“忠



昔华校友为怀念曾锡珪校长，在校园内竖立起他的半身铜像

孝仁爱，信义和平”等传统古训以大字号刻印于校园显眼的牌匾，以期昔华学子们被传统美德潜移默化。他藉体育竞技方式，以期栽培文武全才的毕业生。中西文化交融，儒风配以洋墨水，是曾校长施教的独创法门。“昔华，昔华！”“昔日”在“清华”的青春年华，令他在异国他乡激情燃烧。

自1961年起，每一年初中、高中部的应届毕业生，都响应曾锡珪校长的号召，捐献给母校一座设计典雅、有中国特色的建筑物。几载下来，完成的建筑工程有喷水池、凉亭、台阁、钟楼等。这些来自学生馈赠的建筑，经曾校长慎思熟虑后，分别被冠上寓意深长的名字，如“进修”“崇文”“精武”“博学”“中和”“慎思”“惜阴”“虎丘”等，昔华学子铭刻于心，永志难忘。建筑不足之款，都由曾校长自掏腰包补缺。巍峨校舍，仿佛复制清华园的亭台楼阁，相映争辉。现在昔华中学已是马来西亚排名前列的国民型中学。

马来西亚是亚热带气候，山城更是潮湿闷热。校友们记得曾校长每天一条“祝君早安”白毛巾被汗水浸透，坚持艰苦创业，呕心沥血，自己却默默忍受身处异乡与家人远隔重洋、骨肉分离之苦。天命之年，仅维持最简朴的独居生活，没有亲人关心，乏人照料，还要应对马来西亚当局打压母语教育、排华的歧视政策。

父亲一生不屈不挠、清廉自律，自强不息忠铮报国，厚德载物桃李芬芳。1966年5月，曾锡珪校长在宿舍突发脑溢血，发现时已回天乏术。人们发现，堂堂校长竟然身无分文，连装殓的费用都不足。葬礼后事等均由中华公会及学校出资安排，

□ 人物剪影

他身边只留下藏书千余册以及两部手稿，遗嘱悉数捐赠昔华中学图书馆。

他去世后，友人留下挽联曰：

前半辈，金戈铁马，扫荡倭寇，立威域内外，建立殊勋；

后余生，诲人不倦，培育英才，惠及星马国，再树功绩。

横批：一代完人。

荣获殊荣 永载史册

曾锡珪将军荣获的军团功勋章、荣誉状以及云麾勋章等存放上海家中，但于“文革”时被抄家失落。1986年，作为女儿我致函美国里根总统要求补发，遂由美国纽约清华校友会理事长黄中孚先生，协同美国陆军总部查找档案证实，立即铸制勋章复制品，请美国驻中国大使护送至北京，再由上海总领事馆鲁植总领事前往北京荣领回沪。1987年在上海总领事馆举行了授勋仪式，鲁植总领事将勋章复制品授予曾锡珪将军夫人何定方、儿子曾武成、女儿曾武英。此枚勋章后由中国历史博物馆借用，现仍陈列于该馆。

2000年8月24日，美国发行史迪威将军的首日封，其中有一枚画面是史迪威将军与曾锡珪将军在印缅战区前沿阵地席地



2017年9月，清华大学校史馆举行“清华学校时期留美军事学人历史展”，曾武英（右）、李瑞康夫妇在曾锡珪展板前留影

而坐，共商韬略。

2015年，中共中央、国务院、中央军委颁发给曾锡珪将军“中国人民抗日战争胜利70周年纪念章”一枚；2015年底，台湾当局颁发“抗战胜利纪念章”一枚，另由马英九先生签发给曾锡珪将军“中华民国抗战胜利纪念章证明书”一楨。

环视众多抗日爱国将领，同时荣获中国、中国台湾、美国三方认可，分别颁发勋章的，全中国只有三位，清华学子占两位：清华1922届毕业生曾锡珪将军、1923届毕业生孙立人将军，还有壮烈牺牲的黄埔学子戴安澜将军。



中国（2015年）、美国（1943年）、中国台湾（2015年）颁发的抗战胜利纪念章

一寸山河一寸血。数以百计的将军、数以亿万计的黎民百姓，在为民族独立的战争中进行了艰苦卓绝的斗争和牺牲。父亲腿上黑褐的凹陷伤疤，是留存女儿心头永远的伤痛。今天的我们，唯有不忘初心，砥砺前行！

2022年10月18日于上海



清华、北大、南开三校公物迁运 复员北上的回忆

○申泮文（1940届联大，化学）

申泮文（1916—2017），著名化学家，教育家，中国科学院院士，生前为南开大学教授。

一、三校公物联合迁运北上任务概况

抗日战争胜利，西南联合大学完成了历史使命，“联合竟、使命彻、神京复、还燕碣”，1946年5月1日正式宣布结业，是日上午9时在昆明西南联大北院图书馆举行了结业典礼。清华、北大和南开三校都恢复本校建制。按原计划三校自5月10日开始向平津迁移，但是由于事态之繁复，西南联大常务委员会迟至7月3日召开最后一次会议才宣告本大学结束。自筹备复员北迁之日起至三校在平津复员建校上课当中的一段历程，可以说是由联大到独立三校的过渡时期，在这时期中的工作有分有合。分的是三校各按自己的建制实行

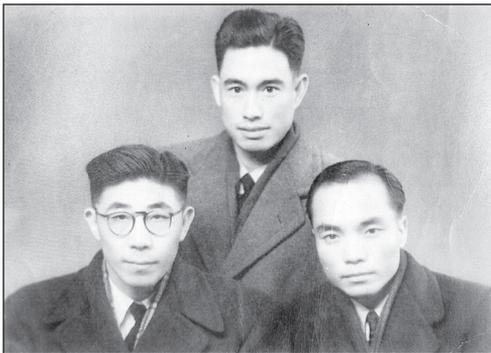
独立职能，如制定各自的复校规划等；合的是所有复员部署均采取联合行动，例如三校师生复员北上的旅程安排、沿途接待和辗转等组织工作，又如三校公物的联合迁运复员北上等。因为由昆明至平津，旅途遥远、交通险阻、江山残破，造成工作效率迟缓，加上国民党政府的黑暗统治，人为困难重重，使得此复员过渡时期竟延迟到1947年7月始克竟全功。而此时三校都各在平津上课一学年了。在《西南联合大学史资料》和《西南联合大学大事记》中，对这一段中间过渡均无所记载，而且事过境迁，一般校友对这一段经历亦鲜有所知。本人自始至终参与了最后一批三校公物复员北上的联合迁运任务，历尽艰辛，与这一段过渡时期相始终。爰就个人回忆作一简录，供校友们参考。

为办理三校复员北迁任务，联大曾两次组织三大学联合迁运委员会。第一次是在1945年8月23日，校常委会通过设置以郑天挺教授为主席包括五位委员的三大学联合迁移委员会，以后在1946年初陆续三次增聘郑华焯教授等5人、李继侗教授等3人和马大猷教授等12人为委员。在这个委员会的主持下，1946年5月26日委派徐彰为主任的五人押运小组负责将第一批急运的三校图书仪器物品69吨625箱运回平津，于8月底顺利地回到北方。

1946年7月25日，联大第二次组成三



一九三八年联大学生在昆明清华农校舍，后排中为申泮文、右为王宪钊



1946年押运三校物资复员平津途中滞留长沙时留影，左为王大纯、中为申泮文、右疑为单溥

校联合迁运委员会，由三校分别推定的代表组成，包括贺麟、孙云铸（北大），霍秉权、沈履（清华），黄钰生、冯文潜（南开）等教授，以霍秉权为主任委员。根据三校推荐和协商决定，委派申泮文（南开）为主任押运员、王大纯（北大）和黄胜涛（清华）为副主任押运员，组成包括七人的押运小组，负责300吨公物北迁的任务。

这300吨公物分属三校，其中包括少量三校教职员的行李、书籍和衣物，大部分为图书仪器。如属于北大、南开的公物主要是图书；属于清华的主要是工科的仪器设备。公物都装在技工制造的一定大小的木箱里，私人物品则有行李包、衣箱、装书籍的木箱不等。

这批物资的运输路线是由昆明以载重汽车经滇黔湘公路运到长沙，在长沙雇用民船经湘江、洞庭湖转长江至武汉，在武汉装江轮顺长江而下运到上海，再在上海换海轮运到天津，最后将清华、北大的公物以火车运回北平，分别向所属学校交割。原计划三个半月完成迁运任务，谁知事不由人，屡出意外。整个迁运任务反

映了旧中国社会的一些侧面，人民多灾多难，给我们这几位天真少知的青年知识分子极为深刻的教育，也使我们加深了社会阅历，锻炼了工作能力。

这批公物的运输是在三校联合迁运委员会的主持下，包给裕和企业公司承运的。这家私商的性质就像是旧社会中的某种皮包公司，自己没有什么资本和运输工具，而是靠与三校联合迁运委员会（甲方）签订合同，由殷实商家或银行作担保，从甲方领取一大部分运费，然后再找第三方来分包。例如从昆明运出需要100部卡车，这就由许多小包商3部、5部卡车地分包了去，有的甚至是1车一包，零零星星，难以管理，由此造成从昆明出发一再延迟，以及扫尾工作难以完成。霍秉权主任委员向我们布置任务，我们按指示办事。我作为主任押运员的主要任务只是对公物扫尾殿后而已。

二、对昆明恋恋不舍

全部100辆汽车公物，分三批离开昆明。第一批在7月中旬动身，由清华大学物理系助教黄胜涛率领两位助手押运北上。他这一批公物比较顺利地回到平津。第二批约在9月中动身，由北大地质系助教王大纯负责，率领助手二人——北大图书馆职员单溥和清华事务科职员王树才共同押运。10月初抵达长沙，按计划他们要等我的最后一批公物到齐，集中装船北运。所以王大纯等三人和裕和公司代表陈毓善等在长沙停留，等候我和最后公物的到达。

我们三校押运人员的工作，首先是监督承包的卡车到联大留守仓库装车，给公物编号加写箱外标志或挂标签，登记装车单，然后招呼装好货的车辆驶离昆明，沿

途进行督促检查，防止失误。

裕和公司也派了三位雇用人员管理沿途运输、转运和押运任务。负责人叫陈毓善，是西南联大1942年毕业生。他是南开中学1937班毕业生，而我和王大纯恰好是南开中学1935班毕业生，按关系我们是他的学长。陈毓善在联大毕业后就留在昆明从事投机商业工作，沾染了一身旧社会商场习气。我和大纯常以同学老大哥的身份，在他表露出社会恶习时，就毫不客气给予批评，加以抑制。他碍于同学关系，只好顺从听话。由于这种合作甲方占有优势，所以运输途中，甲乙双方没有出现过大矛盾纠纷。即使对外出现尖锐问题，甲乙双方押运人员也能够同舟共济、紧密合作、维护共同利益，一致对外。这是有“校友”关系的一大好处，否则在我们后来遭遇到的重大事故中，事情会十分难办。

在我留在昆明做扫尾工作时，最后一些承包车辆零零散散姗姗到来，使我不得不翘首以待，天天在等装车和启运的消息。我那时还受学校委派，在南开大学驻昆明办事处帮忙办结束收摊工作，把一切文件公物装箱空运。原工作人员赵子聘

（会计）和张志谕（注册课职员）离昆明北上后，就我一个人住在南开办事处空荡荡的院子里（最后离开时把全部家具交割给昆明师范学院）。后来索性搬到昆华师专院内联大公物仓库附近的宿舍里，办理最后扫尾。

由于承包运输的车主和司机大都不是正正派派的买卖人，有些人拿了承包款，不来拉货，甚至又去承揽别的货运，先跑别的运输去了，弄得我在最后两个多月里十分狼狈，又要盯着来车装货，又要跑裕和公司，批评他们不守信用，督促赶快派车启运，东跑西颠，收效甚微。我须乘最后一部卡车离昆明，而这最后一部车就是千呼万唤不出来，继续拖延。我曾在昆明天祥中学教过课，教过的学生每次听说我要动身，都集合到昆明汽车车站等着送我，待听说走不成了又失望而回，这样空送竟达六七次之多，一直拖到12月初的一天才算最后成行。这样我在昆明整整滞留了半年，真好像是天公有意，给我机会来表达我对美丽春城的眷恋之情！而昆明天祥中学同学对我依依难舍的师生情谊，也是我终生难忘的。



1946年申洋文（2排左4）告别昆明前和他教过的昆明天祥中学学生合影留念

三、昆明至长沙

昆明至长沙，公路旅程约1500公里，路途险阻，卡车如好好行路，一个星期便可走毕全程。由于司机人员常常不好好运行，走走停停，走完全程到长沙约用了十天时间，所以我在1946年12月中旬才到达长沙。

我这一行共有3部车，每车有一司机和一助手，还有一位是这3部车的车主，我就便带了一位天祥中学高二学生黄庆华，他课业拔尖，中学未

□ 回忆录

毕业就破格考取了清华大学，须北上就学。我利用当时手上那一点权力，免费带他到长沙，旅途我也有个伴，不致寂寞。

沿途上这位汽车主调皮捣蛋，一路诉穷要我借钱给他维持开销，我当即严词拒绝。这位车主也狡猾，看动摇不了我，就看中黄庆华一个中学生心软可欺，趁我不在场时向黄庆华借钱。黄听说他无钱吃饭怕误了行程，就借给他几十元钱。我告诫黄庆华，出门在外不要轻信花言巧语。车主没钱是假，想挤我们给他出血是真，名为借钱，靠他自觉偿还是没有指望的。但我又安慰黄庆华不要担心，到长沙时裕和公司还要付给车主最后一笔运费，到时我可通知裕和扣回借款，不能让车主诈骗得逞。到了长沙后，裕和陈毓善来接我，我当即责成他扣回车主向黄庆华借的钱，当着车主的面偿还给黄庆华。翌日就把黄庆华送走乘火车去北平上学去了。后来黄庆华在清华学习优秀，毕业后工作中亦屡有成就。

从昆明至长沙，一路总算平安无事。但到长沙与王大纯、陈毓善会面，就听到他们向我汇报一件令人震惊的事件，给我们在长沙滞留一冬拉开了惊险的帷幕。

四、蒙受不白之冤

王大纯、单溥和王树才比我早到长沙一个多月，王大纯为了安静，寄住在长沙一路吉祥基督教青年会宿舍中。单、王二人则嫌青年会规则严谨，不自在，住在外面的自福旅社。我到了之后，就住进青年会宿舍316号。为了严谨，我以主任押运员身份建议单、王二人也搬入青年会，无奈他们不同意，我也不便强求，这也给后来造成悲剧伏下了祸根。裕和公司在长沙租用了一处民房，陈毓善等三人住在那



申洋文押运三校物资
复员平津途中在长沙

里，不过陈毓善总来青年会找我和大纯一道搭伙去吃饭。整个冬天三人常在一起计议工作和聊天。我想在这一时期，我们二人对陈毓善是起了良好影响作用的。

一到长沙，王大纯和陈毓善就向我报告，在我到长沙的前一天傍晚，有一部装运三校公物的卡车被长沙军宪警联合督察处扣留，从车上搜出藏在公物箱中私运的鸦片烟土。司机及其老婆孩子均被扣押，但司机当天又藉故逃跑，丢下老婆孩子在关押处所。该督察处（实际是一个变相的特务机构）规定，要在次日上午全部开箱查验，着三校和裕和公司的负责人亲临现场会同检查。

根据该督察处一位特工人员所说，原来在昆明贩卖鸦片的人与长沙的“缉毒”人员是互通信息的，有“警官与小偷”之间的联盟。所以长沙督察处截获此卡车后，毫不费力就把鸦片起出。根据我们的分析，司机并不是逃跑的，而是由特工人员卖放了的，老婆孩子纯属无辜，早晚要放。鸦片已经搜出，本无必要再搜查其他箱物品，硬要搜查，是对我们进行威胁，别有用心。情况是复杂的，我们必须谨慎对待此严峻现实。

次日清晨，申、王、陈三人去督察处，会见了一位姓沈的督察长，听取了情况，原来这车公物全部都是北京大学教职员交运的行李。搜出藏有鸦片的一个中型皮箱，属于北大历史系的一位教师所有，内部所装都是手抄藏经，想必十分珍贵。在此箱中搜出的鸦片已“上缴”，我们始终未见该赃物。那位沈督察长气势汹汹，态度粗暴，语言蛮横，对待我们很无礼。开箱搜查的人也动手野蛮，硬是打烂每箱的锁子或锁鼻，把箱内物品全部翻倒出来，再让我们逐箱收拾。当时我气涌心头，立即向沈督察长提出抗议，说这样打烂箱子，我们无法收拾，回去也无法向学校和同仁们交代。他大怒，反诬我抗拒检查，要着人扣押我。当时由陈毓善和王大纯好说歹说打了圆场，才算解围。后经我们软中有硬固执要求：暂停检查，明日我们请一位锁匠来开锁，买来绳索准备捆扎烂的箱子，再一一进行搜查不迟，以免私人行李受到更多损失。最后按我们要求达成协议。次日我们果然请到锁匠伴同前去，检查就比较顺利，很快完成。大概也是他们看我们并非软弱之辈，挤不出什么油水来之故。但他们并不放弃继续刁难，提出新的要求：一是要对我们在长沙存仓的全部公物逐箱检查；二是要对以后到来的每车公物，都要开箱检查。这时我们深感寄恶人篱下，无法拒绝，我们也无力量和经费去做任何打点买通关子的事情。所以后来在长沙滞留，日子确不好过。此时我们大概尚有二十几车公物未到，只好把棘手的事情责成裕和公司按承包责任去办，我们尽量做好监督协办工作，也帮不了更多的忙。

与督察处发生冲突的当天傍晚，三校

押运人员和裕和公司人员都聚在我所住青年会的宿舍中议论对策，突然来了两个年青人，自称是报馆记者。一个递过名片，头衔是湖南晚报记者，张口就提出要求，要我们举行一次记者招待会。事情很明白，要敲竹杠。我当即递上主任押运员头衔的名片，把发生事情经过向他们作了简要叙述，并声明我们没有旅途办公费，歉不能举行记者招待会，希望谅解。这二人并不耐心听我的话，在受到婉言拒绝之后悻悻而去。当时我们确实很不懂得“无冕之王”加上“流氓”的厉害。

次日下午，《湖南晚报》以赫赫头条位置刊出清华、北大、南开三校复员公物卡车私运鸦片被查获的新闻，捏造事实说当该卡车被军宪警督察处截获施行检查时，押运员申泮文无理阻挠，态度蛮横，拒绝检查，结果在强行检查下，搜出私运鸦片，现人车俱已扣押云云。读了这段“新闻”，真叫做“贼咬一口，入骨三分”，心里说不出的气和恨。但当时只蔑视这是野鸡小报敲诈不成、造谣中伤的伎俩，在思想上还不够重视。谁知第二天早晨长沙的几份大报如《中央日报》《扫荡报》等都以重要篇幅予以转载了。照此推想，以讹传讹，一定会在全国各地报纸转载。至此，我们才真正认识到问题的严重性。我和大纯立即去几家报馆，向《中央日报》和《扫荡报》要求在显著版面（报头）刊登启示广告，竖行的上部是二号大字“清华、北大、南开大学联合迁运委员会主任押运员申泮文王大纯启事”，下面四号字主文声明，《湖南晚报》所载新闻与事实不符。先说明私运鸦片汽车被扣日期在先，申泮文押运的汽车到长沙日期在后，两者不是一回事。其次声明私运鸦片

□ 回忆录

纯粹是司机所为，与三校人员无关。这个启事次日刊出，很有效，把在长沙出现的谣言立即平息掉了。

五、远方的影响

然而，报纸新闻的不胫而走，在远方造成了不同的影响，很多亲友都寄以忧虑和悬念。下面只记两件事。

一星期后，我接到南开大学化学系主任邱宗岳先生的信，措辞很严厉，说见报载我们在长沙出了事，要求我急速向他作详细汇报。我当即连夜赶写了一封比较详细的汇报信，记得文字是文言白话两用（即语录体），洋洋数千言，介绍了事发经过和我们的对策，最后报告我们平安无事，请求信任和放心。信发后很快又得到邱先生复函，表示高兴和嘉勉。这里插一句补话，后来我返校后听同事们讲，我给邱先生的信收到了好效果，这大概是祸兮福所倚罢！邱先生夸奖我的信写得好，文字清爽，并且表明人很能干。从那时起我在邱先生头脑中留下了好印象，他决定等我回来以后让我担任系秘书的工作（相当

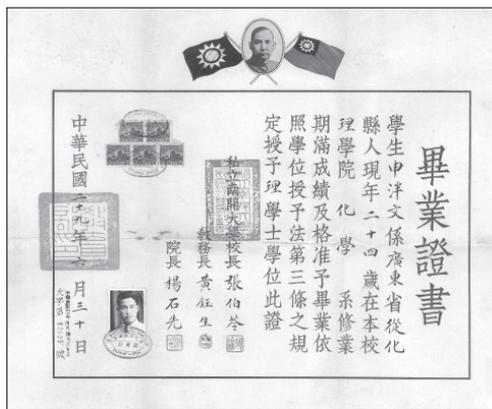
于系主任助理）。此是后话不提。

与邱先生信差不多同时，资源委员会驻长沙机构收到该会驻兰州机构的一封内部密电，请求帮助查找三校押运员申洋文的下落。经他们多方面探寻，电报送到青年会。原来我在资源委员会驻兰州西北运输处工作的哥哥，见到报载新闻，以为我已坐了班房，放心不下，通过资源委员会内部电报前来查询。接到这份密电又是一次啼笑皆非。因我的老父母均在兰州，只好战战兢兢赶快补写一封平安家信。幸而我的老父母都身体健康，他们也都是久经风雨、见过世面的人，受得住惊吓。如果是差池些的，就真会“谣言杀人”了。

六、孤立无援

我们本来对三校公物复员如此承包出去的方式十分不满，出现司机私运鸦片事件等于火上加油，促发了我们对三校联合迁运委员会的无名怒火，先后连续发出函电催促主任委员速来长沙，亲来处理这种棘手问题。但清华的霍秉权教授却很沉得住气，既不肯来，也不作任何答复。可能还是我们年轻气盛，不能体谅他当官做教授的苦衷，不予谅解，给他写信中不少批评意见，火药味很浓，要求他不要仅在北京“遥控”，而是应该身临现场，处理实际问题。但他是有涵养的，就是不来。

事过差不多两个多月之后，根本什么事也没有了，这位主任委员才姗姗来迟，乘飞机到长沙来看望我们，实际是来视察的，对我们既无慰问之意，更谈不上嘉勉。言语之间好像有点批评我们不该以顶撞态度对待督察处和《湖南晚报》，意思好像说事情是我们惹出来的。真是岂有此理，我和大纯态度也不和缓，当场就顶了



1940年申洋文南开大学毕业证书（虽毕业于西南联大，但发证以入学学校为准）

回去。我们也给他出道难题做做，问他，北大某教师个人行李装藏经的皮箱因被司机藏了鸦片，被督察处没收，要不要请他陪我们一道去交涉索回？他赶忙说不能去，多一事不如少一事。就此，我们也没有去督察处依法索回那只箱子。我们说，我们的押运工作，把三校全部公物基本无缺地运回平津，这“基本”二字就代表除了北大一箱私人文物和清华一箱公物（见下文）之外，其余公物全部完整无损地回到所属学校了。

七、刁难、勒索和滞留

我本来对长沙这第一次事件作了极坏打算：督察处和《湖南晚报》是勾结在一起的，他们可能对我作进一步迫害，因此我要做好准备。我天天对事态发展作详细笔录，并把笔记本藏在床褥底下，并告诉王大纯如果发生意外，他可找到笔记本准备打官司。大纯以玩笑口吻说：“你真厉害。”完全出乎意料，督察处和《湖南晚报》再也没有碰我们，可能是我们在大报上的大号字启事广告起了威慑作用，再看我们没有油水，也就不来撩拨我们了。尽管如此，督察处在检查上做文章是不肯放松的。首先是要逐箱检查我们在长沙存仓待运的公物。裕和公司租用了一大间仓库，储存着几十车的公物。我们先去视察了仓库情况，见公物木箱堆码得如山高，我们很高兴，如果督察处不怕麻烦坚持开箱检查，我们愿意奉陪。又出乎意料的是，在约定检查之日，来了一位年青英俊的军官，谈吐有点儿知识分子味道，通情达理，态度极好，几句话就谈投机了。他说你们学校的东西没有什么问题，我只是例

行公事一番。结果他在浮头上抽查了几箱公物便算检查完毕回去交差了。至今我对此人还有很好印象，可惜没有和他交交朋友。这一关就算容易地过去了。

第二桩要检查的，是今后再来的车，一律要逐车逐箱检查，而且还拿出一套缺德的办法，在长沙西部公路入口处专为三校公物汽车设一个新检查卡，弄一批地痞流氓守在那里，一有三校公物车到达，就拦截住，打电话通知我们去会同检查。不准我们带人去卸车装车，而是必须由他们的人来卸车和检查后装车，由我方按他们的规定付给劳务费。当然还不免要暗中勒索一些买路费。这些费用，当然我们三校人员是不管的，按承包章程应由裕和公司负责，所以这份差事留给陈毓善去做。好在他对旧社会的一套行当全懂，由他去办我们放心。

按理说，我押运的是最后一批车，是殿后的，后边不该再有车来了。其实不然，我



1983年，西南联大在天津校友联合清华、北大、浙大、燕京等校在津校友创办了一所民办大学“天津联合业余大学”，公推黄钰生先生为校务委员会主任，实行校务委员会领导下的校长负责制。在这所学校里建立了五大学校友联络处。申泮文曾兼任天津联大的第二任校长。图为天津联大中的西南联大人参加清华建校80周年活动，右3为申泮文

□ 回忆录

到长沙之后，统计尚有二十几部车未到，原因是多种多样的。有的是半路车坏了，屡修不好，车主亏累不堪，途中滞留的；有的是车主又承揽了别的运输任务，把三校公物存在途中老百姓家，又去拉别的脚；有的是车主不好好经营，吃喝嫖赌抽样样都来，穷光了身子，把车卖了，致三校公物流落途中不一而足。有的车主比较老实，虽然遇到困难，耽误了时间，但最后仍把车开到长沙。所以在我到长沙之后，仍断断续续有三校公物车开到长沙。我们后来就为等这一部分尚待完成任务的车的到来，犹如守株待兔，在长沙滞留了整个冬天。这一批后来的车当然都得接受长沙督察处的检查勒索，我们从此也都对罪恶的旧社会加深了认识。

八、一波又起

在长沙，冬天多雨而且阴冷，寒意刺骨，街道上泥泞不堪，老百姓打着雨伞拖着高脚木屐，在路上嗒嗒地走着，全街声响是那么令人感觉单调和烦躁。没有公物汽车到来的时光，我们只好留在宿舍里烤炭盆火聊天。我和大纯都因烤火致一氧化碳中毒而昏倒过。就在此时，一波刚平，一波又起。

在1946年12月中的一天，驻长沙的宪兵十五团团部派人到青年会来通知我们，有一车三校公物，司机私运鸦片，被该宪兵团截获，已将人、车扣留在该团部，须开箱检查起赃，请我们货主前往会同检查。我们已是惊弓之鸟，心有余悸，现在又出来一件新鸦片案，确实令我们又大吃一惊。我和大纯只好硬着头皮赶忙前去。首先看到该团的曾团长，他态度很客气，谈话间还互相拉拉关系，原来他是天津南

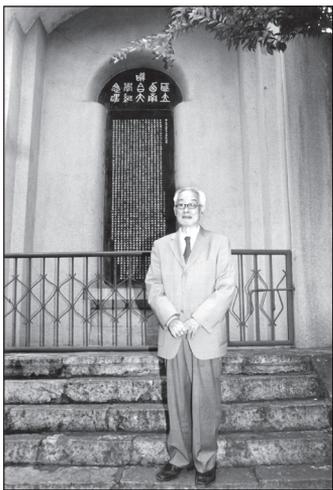
开中学早年的毕业生，自然我们就赶快拉紧这份校友关系。大纯是足、排球健将，曾团长也是体育运动迷，越谈越投机，谈得入港时，这位性格爽朗的团长毫无顾忌什么都讲。还是一样，这部卡车司机在昆明一买入鸦片时，告密信息就很快通知到长沙。不过这次信息没有传到督察处，而是传到了宪兵十五团。这都是发财机会，为了捷足先登，先下手为强，宪兵十五团派出队伍到督察处所设关卡之外的郊区守候，把这部汽车截获，押解到宪兵团。谈够了情况，就着手卸车开箱检查。这一车公物都是清华大学工学院的仪器设备。没打开几箱就把鸦片找出，整箱公物被盗空，装满满一箱油纸包的黑色烟膏。这是我们生平第一次见到鸦片烟膏，无人指点是不会认识它的。检查完毕后，宪兵团长即着人开车把公物全部送到我们存仓地点交给我们点收。我们对此事件解决得如此爽快和顺利，非常满意，没想到这里又会有“福兮祸所伏”，竟会弄出人命案来。尽管宪兵团曾团长对我们貌似信任，互相交谈很亲切，但不知为什么又对我们的人有某种怀疑。前面已介绍过，北大的单溥和清华王树才，为了自由方便，二人住在外面小旅馆里。岂不知第二天夜里宪兵突击搜查了他们住的小旅馆，对他们二位翻箱倒柜搜了个彻底，也没有查出什么名堂。但王树才当时因只有三校押运员证明书而无复员证明书备受盘查，遭受惊吓，精神积郁，一度失踪。我们只得于12月20日在长沙《中央日报》登出寻人启事，寻返后精神失常。后来，我们去到岳麓山清华大学驻长沙办事处联系，希望他们肯于接待王树才到那里去养病。那里一听是精神病，便严辞拒绝，怎么也不肯接

受。眼看王树才一天一天萎缩下去，我们也十分着急和担忧。

最后为了合理解决把王树才尽快送回北平交给清华大学去照料，我们与裕和公司商妥，先安排已集中在长沙的公物装船北上，三校一方由单溥押运，裕和公司也派二人同行，共同照料王树才北归。这就作为一项紧急任务安排了。开始是一切顺利的，在长沙公物12月下旬在湘江畔装船启运，随后陈毓善从武汉打电报回来，说已将公物顺利地装了江轮从武汉启运了。不料在长途途中，单溥从轮船上发来电报，说在离开武汉的第二夜，王树才上厕所，避开监护人，从厕所窗子跳出投江了。这是我们三校公物北上途中不明所以损失的一条人命，收到电报不胜哀伤。王树才，江苏籍，为人老实谨慎，忠于职守，为押运清华公物受尽辛苦。想不到刚刚迎来八年抗战的胜利不久，却成了旧社会的牺牲品！

九、风浪过去了

送走了单溥押运的公物后，大风大浪



二〇〇三年九月申洋文在昆明西南联大纪念碑前

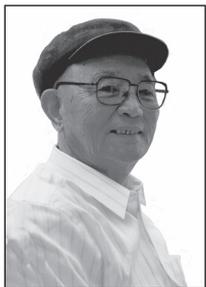
算是过去了。但仍有约十几部卡车公物滞留途中，我和大纯留下来就是为了扫这个尾。看来不能再“守株待兔”了，我们决定动身回到中途站贵阳去查找。但我们商定一定要明确这是裕和公司的责任，应由他们主办，我们监督协助。所以我们打急电给裕和公司吴经理，以严正措词，要求他来贵阳与我们会面，切实负责做好查找失落公物的工作。1947年3月初，我们二人由长沙乘汽车去贵阳，吴某从上海乘飞机回昆明然后乘汽车来贵阳。吴某是个帮痞头子，挂上个总经理名义，利用三校运费在上海做生意又开了洋荤，所以趾高气扬，对我们把他呼来喝去甚不高兴，板着个面孔来会面。我们和他讲合同、论道理，他也理短，不能不照办。后来还是通过他的各种线索，跑了几个乡县，把失落在途中几车公物一一找到，由裕和公司再雇车运回长沙，这时大约已到1947年4月底了。

我和大纯二人押着最后一批公物，经武汉、上海而天津，回到天津已是1947年7月中旬。别离天津整整十载，风景依然，只是在日军长期占领之余，繁华程度大大退化。回到学校，见到同事们和亲友们，都不胜今昔之感。

公物用海轮装到天津后，由裕和公司把清华、北大公物转包给脚行，运到天津火车站存仓，等待装上货车启运北平。记得还是南开大学秘书长黄钰生先生，他说，弄车皮还得我亲自出马去办交涉。他带着我去北站天津铁路局，向有关领导部门负责人关照，才拨到车皮，使清华、北大二校公物顺利装车运回北平。我在7月底去北平交差，我们押运任务至此胜利结束，为三校的复员建校，尽了我们应尽的努力，也算作出了小小的贡献。

创办重庆清华中学的历史回顾

○ 罗清（1936届外文）口述 赵海沧整理



晚年的罗清学长

罗清，本名郝威，曾用名郝文彪。1912年8月7日出生于四川成都，1936年毕业于清华大学外文系。1938年曾任中共铜梁县委书记、中共江北县委书记兼重庆清华中学党支部书记。新中国成立后，曾任外交部西欧司副司长、中共北京市委宣传部副部长、北京人民广播电台台长、中央人民广播电台台长。1980年任《中国日报》副总编辑。2008年6月7日在北京逝世，享年96岁。

重庆私立清华中学，是我们党中央的领导同志直接倡导，在重庆十分困难的条件下创办起来的，也可以说是重庆地下党创办的一个中学。

我是1937年8月从北平回到四川重庆的，1937年9月底，参加了建立中共重庆市工作委员会的工作，以后在重庆附近的铜梁县做开辟工作。1938年6月回到重庆，7月份，见到当时担任国民参政会参政员的董必武同志。他到重庆召集党内部分同志开会，谈了很多问题，其中内容之一是，董老说：“应该在重庆这个地方，创办一个我们党领导的中学，培养大批思

想进步，具有党的优良作风的青年。”当时董老是指着我讲的，因为当时我的公开职业是在附近一个县城的中学里教书，我当即表示：“一定努力去办。”

我向重庆市委传达了董老的指示，当时在市委工作的廖志高、漆鲁鱼、杨述等同志都参加了研究，并做出了一个决定：一定要办，由郝威（我当时的名字）同志负责来办。7月决定，立即筹备，9月就开学，筹备工作仅仅两个月。到清华中学工作的党员有蒋宪端、黄觉庵、陈落同志，都是当时重庆地下党的同志，黄觉庵同志解放后是四川省民族工作委员会副书记兼统战部副部长，现在四川省人大常委会工作。以后还有其他党内同志，如黄绍湘、毕中杰等先后到清华中学教书。

办学校第一个问题就是钱，还得向国民党政府办理登记的手续。当时我父亲是一个商人，他几乎把大部分家产都捐出来，出了一万元。此外，利用我的社会关系，一共募捐了约十万元，准备用来修建学校教室、宿舍和购置其他教学设备。1938年7月份就先拿了一些钱来租房子、改建教室，买桌凳、床和教学设备，等等。

开学以后，成立了校务委员会，起初是由清华大学毕业的李华中、陈鹤瀛和我三人组成，主持全校一切校务工作。仿效贵阳清华校友创办贵阳清华中学的做法，因为创办人和开始参加教学工作的多数是清华大学的校友，所以名叫“重庆清华中学”。当时我在重庆市委谈了两个办学思想：一个是要继承清华大学的一贯优良



创办重庆清华中学时期的罗清

传统——求实精神，就是实事求是的意思。我觉得总的来看，清华大学出来的进步分子都具有这种精神。第二个是继承“一二·九”运动时敢于斗争的精神。先后来到清华中学工作的教师中，有不少是在北平参加过“一二·九”学生运动的，如蒋宪端、黄绍湘同志和我，曾挨过拳头、遭过水龙冲的。黄绍湘同志和我，还是清华大学当时的“救国会”成员——学生会的最高领导机构成员。当时，我任总务，黄绍湘任交际。清华大学救国会的学生敢于和日本帝国主义、国内投降派作斗争，不顾生死，为了挽救民族的危亡而斗争。我是在北平“一二·九”学生运动以后入党的，蒋宪端、黄绍湘同志也是当时入党的。我们办学的愿望，是要把当年敢于向反动势力斗争的精神，在清华中学里继承和发扬光大起来，也就是董老指示的应当办一个“党领导的中学”的精神。

我是重庆市最早恢复和接上党组织关系的三个人之一，也是重庆市委成员之一，在清华中学开学不久，即成立了中共清华中学党支部。就我所知，这是抗战初期重庆市中学的第一批党支部中的一个。当时我是江北县委书记兼清华中学党支部书记。9月开学，10月或11月成立了党支部，党员定期开会。当时我们躲在山包包

上开党小组会、党支部会。到了1939年6月，党员发展到十三四个人，是重庆中学党员人数较多的。1938年到1939年重庆的党组织发展很快，如女师、重庆中学、重庆女中的党组织发展都很快。清华中学的党支部积极地做党的工作，如组织学习、讨论形势，发展党员，在学校进步同学中进行党的教育工作，到附近农民中做宣传工作等，但有的同志因此暴露，很快就待不住而离开学校了。也有个别人在第一次反共高潮（1939年）下消极了。在我被迫离开清华中学以后，情况我就知道了。听说在抗战胜利以后党的组织又建立起来。

另外讲一点当时的斗争。那时是国共合作时期，有合作也有斗争。国民党是被迫抗战的，1937年、1938年和日寇打了一阵，很快华北、沿海各省就丢失了。1939年下半年起消极抗日、积极反共，出现了第一次反共高潮。在清华中学内部也有斗争。记得开学不到一个月，国民党反动当局就派了个训育主任来到学校。黄觉庵同志原在江北县中学教书，是我请他来的。他在学校讲了一番话，讲的是抗日民族统一战线问题，这一下不得了，说他政治上有问题，是江北中学解聘了的，马上就勒令离校。当时我们据理力争说，国共合作，讲抗日民族统一战线也可以嘛！可是不行，还是勒令开除。当天，黄觉庵同志不在学校，经党组织通知后，从此再也没有回学校。这是清华中学国共公开斗争的第一幕。

学校成立以后，有好几位管教务的，主要有三个教师管，我们自己也教课，我教初中、高中的课，兼事务主任，什么事务都管，是三个主任之一。当时有一个财权问题，没有钱不能办事，但是如果没

□ 回忆录

有政治权，最后也就没有财权了。从教务上讲，老师基本上都是清华大学来的，还是清华大学那一套。清华是重点大学这是大家都知道的，因而清华中学的教员都是认真教学的，课都是讲得很好的。经验可能有些不足，但是大家都很努力，再加上政治上的条件，到清华中学的教员都是党请去的，都是用上面讲的基本精神来教学的，不是为50元一个月的薪水而去的，是为党的工作、为教育事业而去的。

当时学校政治空气是很浓厚的，学校内党没有建立正式的外围组织，而是在每个党员周围团结若干人，许多和党有联系的、倾向进步的同学，后来也入了党。最初学校只有四个班，却有近百人支持我们，赞助我们的活动。学生中要求进步、要求在党的领导下工作的人很多，没有公开反对我们的，也没有人去向训育主任告我们的，告我们的不是同学而是某些教职员。

在国民党统治的重庆办私立学校，当时有一个手续，就是要成立一个董事会。按国民政府那时的规定，董事得由有“社会地位”的人来担任。我们这些刚毕业的大学生当董事不够格，就得请“婆婆”。



1941年重庆红岩村八路军办事处，唱抗战歌曲，右2为罗清

董事长请了四川军界代表吕超来担任。“婆婆”中有比较好的，也有很不好的，如姓罗的就是其中之一。他是中央信托局的专员，由于政治立场不同，他是国民党，对我百般刁难。说很简单一件事情，当时我刚从学校出来，除了教课以外，还担任事务主任，不大懂得一些财务制度和手续。大概有一张单据签字手续不够完备，他就拿到我的这张单据，到高中一个班上，当我的面说什么：“你们看郝威，他搞的什么名堂，这还像一个单据吗？这里边根本有问题。”他还串通一些事务人员也来夸大其事。这样一搞，好像说我经济上不清白。我把家里的一万元，社会上募捐来的十万元都拿出来办学了，我还赚你几元钱干什么呢？于情于理都是不通的。这样来栽赃诬陷我，是有他的政治目的的。由于我在一部分人中揭发了某董事的贪污，这样，在某些董事的支持下，使我处境十分困难，最后我被赶出了学校，调到中共中央南方局工作。这就是在党的领导下，我参加筹办清华中学的简要过程。

最后我想说：清华中学创办以来，出了不少人才。尽管每个人工作岗位不一样，从总的来看，保持了清华大学实事求是的好传统、好作风。在政治上，学校内部没有被国民党反动势力所控制。在解放战争时期，那时的同学发扬了敢于斗争、敢于胜利的精神，和国民党反动派进行了尖锐的斗争。希望今后，学校继续发扬这些好思想、好作风、好传统，按照党的教育方针把学校办得更好。从清华中学出来的同学，要把这些精神带到各个岗位上，继续发扬光大。

[转自重庆九中（原重庆清华中学）四十四周年校庆特刊，1982年4月29日]

千古文章未尽才——悼念茅沅学长

○资中筠（1952届外文）



接受校友总会采访
二〇一六年茅沅学长

茅沅10月10日走了。尽管几周前得知他突发脑梗，已有心理准备。理智告诉我，缩短迁延病榻的时间可少受罪，而且96岁已是高龄，但是感情上还是很难接受，接到他女儿的通报，为之黯然良久。他是最老的乐友、学长，“老”有双重意义，不仅年纪老，而且交情老。初识茅沅是1948年，距今74年，最后一次见面是去年夏。一个月前他还来电话，相约找时间再见面，谁知那是最后的交谈。

1948年秋，我从燕京转入清华，一日，静斋门房呼唤有人来访，出门见到一位个子不高的男同学。他自我介绍是土木系三年级茅沅，请我坐到道旁石椅上，说明来意：清华有一支管弦乐队，他任指挥，知道我弹钢琴，希望我参加乐队。然后，他拿出一份舒伯特《“未完成”交响曲》的钢琴谱，说乐队正在排练此曲，本来是没有钢琴的，但是乐队水平参差不齐，很不稳定，想在排练时用钢琴托住

点。他还介绍了张肖虎先生主持的音乐室、活动地点灰楼、乐队排练时间，并说我可以约时间到灰楼琴房练琴等。我感到惊喜，欣然接受。没想到张肖虎先生从天津来到了清华，从此又可续上音乐缘。茅沅家人大概有音乐基因，父亲拉小提琴，并教过他；姐姐茅爱立是女高音歌唱家，曾就读于燕京大学音乐系，与我天津的钢琴老师刘金定是同学，我听过她1947年出国深造前在天津举办的独唱音乐会，刘老师伴奏。可能因此茅沅知道我，我也不感到突兀。

就这样，我加入了清华管弦乐队，每周六晚上排练，风雨无阻。乐队成员除一名长笛手是文学院的女生外，绝大多数都是工学院同学，清一色男生。果然如茅沅所说，程度差异甚大，有的只学过几个月，就是公认最棒的首席小提琴也是基本靠天赋和自学，从师学习时间不长。不过他们都出于真心爱好，有高度热情，排练十分认真，很少缺席。我孤陋寡闻，只认识弦乐器，这么多管乐器连名字都叫不全，第一次看到总谱，望而生畏。茅沅也没有经过专业训练，如何一目好几十行掌握这么复杂的谱子，识别各种乐器的声音，他说是自己慢慢琢磨出来的。排练时，他一反平时谦和的作风，相当严厉，时不时用指挥棒敲打前面谱台叫停，指出问题，有时指定某个乐部重复练习几小节，直到他认为过得去为止。同学们对他

□ 怀念师友

十分尊重，没有人不耐烦。我初见此场景，有点意外，私心窃想：像真的似的！那一学期就练这一首，经茅沅严格训练，一点一点“抠”，外加队员们自己努力，果然到学期末大有长进。那次排练是有目标的，就是学期末到燕京大学与他们合开音乐会。燕大有高水平的音乐系，培养了不少杰出人才，却没有乐队。12月中旬的一个晚上，我们果然一起到燕大参加演出。管弦乐演出很成功，颇为清华争光。我这个陪练当然不上场。记得我贡献了一首独奏，好像是肖邦的《幻想即兴曲》。《“未完成”交响曲》还到城里演出过，我未随行。

下学期，乐队开始练贝多芬《第五钢琴协奏曲》，我从陪练变成主角。也许茅沅就是为我而选的，我没有问过他。但是说实在，此曲对乐队和我都是勉为其难，当时初生之犊，什么都敢上。茅沅照例一点点“抠”，只是学校各种社会活动、政治学习越来越多，乐队难以坚持每周全员练习。最后，第一乐章都没有练完。只是我大过其瘾，这是平生惟一的一次有乐队伴奏弹协奏曲，也要感谢茅沅给我这个机会。后来自己发奋把三个乐章弹了下来。

后来听茅沅说，别小看这样一支不怎么样的业余乐队，却是当时北平惟一由中国人组成的管弦乐队——实际上那时外国人乐队也没有，所以可称是惟一的管弦乐队。据我所知，就全国而言，清华乐队还不算是第一支，更早的是天津工商学院的管弦乐队，而且也

是张肖虎先生创建的。抗战胜利后，张先生从天津到了清华，一手办起了清华的音乐教育和各种活动，茅沅是其得力助手。除管弦乐队外还有军乐队、合唱团，指挥也是茅沅。巧的是，刚好他们两人都是清华土木工程系毕业的。张先生的心愿就是把清华音乐室建成正式的音乐系，到1949年鼎革之初，基本师资和设备条件已具备，张先生拉着茅沅（作为学生代表）找校务委员会主任叶企孙请愿，要求成立音乐系。叶先生苦笑说，如果我有权，马上就可以批，可是我没这个权力。

清华音乐爱好者还自发成立了“音乐联谊会”，会员众多，师生都有，当然并非人人都自己玩乐器。我也是茅沅介绍参加的。不记得是否有正式的“会长”，但茅沅显然是骨干，负责组织各种活动，其中一项就是到美国教授温德家听唱片。联谊会还有一首会歌，这是茅沅作词，由哲学系同学陈平谱成四声部合唱曲（陈平也是文理兼备多才多艺，由数学系转哲学系，自幼学钢琴，最终以音乐为业），我



清华80周年校庆老乐友在音乐室前，前排右1为茅沅、右4为张肖虎、左3为资中筠

们集会时必唱。茅沅去世前最后一次与我通电话，情绪有些低落。我建议他多弹弹琴，并让他弹几段给我听听。他就弹了这首会歌，这是我最后从电话中听到他弹的曲子，是70多年前我们共同的音乐记忆。

以上是我所知的茅沅与音乐有关的“前史”。他毕业之后，同学星散，不在一个领域的基本断了来往。只听说他先分配到某单位从事建筑施工，没多久，就在自己要求下调到了艺术单位，从此终身奉献给音乐。我曾问他既然这么热爱音乐，为什么当初不报考音乐专科学校。他说主要从谋生考虑，还有当时的风气，正是抗战胜利后百废待兴的时候，有抱负的男生多上理工科。他中学数理化成绩很好，学工也没困难。的确，他入学的1946年是西南联大三校回迁，面向全国招生的第一年，名额未增加而考生倍增，清华门槛最高，竞争之激烈可想而知，数理化没有一定水平是不敢问津清华工科的。

转眼到了20世纪70年代后期，大地开始解冻，家人、亲人、故人又互探音讯。我从干校回京后，校友中还是茅沅最早来家里看我。这种重逢有劫后余生之感。所幸他的经历尚属平稳，未受太大冲击，但也有相当长的时期无法进行创作。从80年代中开始，清华老乐友开始陆续接上关系。1991年，以清华大学80周年校庆为契机，每年校庆聚会成为规律。此时清华已经有一支相当有水平的学生管弦乐队，因为可以招特长生，比我们那时凑起来的水平整齐多了，乐器配备也讲究。那年校庆前夕举行了正式的音乐会，茅沅还指挥清华乐队演奏了《瑶族舞曲》。



老校友们在茅沅家的海棠花下，右3为茅沅，左1为资中筠

茅沅家是一所祖传的四合院，院中有美丽的西府海棠，春暖花开时节，他家就成为我们聚会的场所之一。他的夫人李克瑜也是艺术家，是美术专业的，不嫌我们吵，总是热情欢迎。不论是否在他家聚会，茅沅总是和在校时一样，义不容辞地联络、张罗。他天性宽厚、热心，老师辈还在时，他不是最年长的，但是总像长兄一样以照顾他人为己任。有一位拉小提琴的、原来心理系的老师，生性耿直，从20世纪50年代初开始就饱经磨难，一度失去公职，几乎衣食无着。等到解冻后落实政策，安排了一份工作，分了一间仅足容身的居室，算是生活有了着落，却已经妻离子散孑然一身。开始几年聚会他是积极参加者，还能拉拉琴，后来疾病缠身，很少出门。茅沅经常去探望，尽可能帮他解决困难，同时向我们通报他的情况，他去世后还协助其单位料理后事。

茅沅对张肖虎先生的事一直很上心。我们最后共同做成的事是推动人民音乐出版社正式出版了张先生的《阳关三叠》钢琴谱；张先生的独子作古后，其儿媳委托

□ 怀念师友

茅沅全权处理张先生的遗作资料。茅沅一力承担，多次出面与清华校方联系，建议将这些资料捐赠给清华图书馆保留，终于2017年办妥，清华举行了捐赠仪式，他和我应邀参加，并发了言。他讲了一些鲜为人知的张先生的事迹。

岁月不饶人，我们的聚会不断减员，对于老病不便出门的同学，茅沅还继续关心，主动给大家通报情况。以后，他发出的坏消息多于好消息，病的病、走的走，近年来更是讣闻不断。终于，北京的老乐友只剩下我们二人还坚持互相走动。终于，剩下我一人接收他的讣闻……2018年，另一位热爱音乐的老学长、原中科院化学所所长胡亚东仙逝，我已感到故人凋零，写了一篇文章题目是《无边落木萧萧下》。而今又是秋风萧瑟，黄叶遍地，风烛残年的我独自在写茅沅的悼文，一句歌词浮出脑海：“枯树在冷风里摇。”

茅沅对音乐真心热爱，也真有天赋。他偶尔引吭高歌，声音很洪亮，钢琴造诣也不俗。如果在正常的年月、正常的环境中，他成就当不止此。那首脍炙人口的传世之作《瑶族舞曲》完成于1952年，那时他26岁，还是初入行的新人。而现在人们记得他的还是这首曲子。另一首小提琴手必拉的《新春乐》，却是他业余随性之作。和许多同代人一样，在精力旺盛、创作灵感迸发的盛年，往往身不由己、心不由己。我在劫后重逢时曾问他多年来的创作情况，他自嘲说，我们不是很幸福吗？不干活也有饭吃。至于奉命作为任务的大型作品，其命运因时势变化而沉浮，现在已很少有机会上演。20世纪80年代他开始复出后，参加过一些活动，进行过一些教学，不过音乐界已是一代新人，与他互相

都不熟悉。还是《瑶族舞曲》的发源地对他特别热情。他为人十分低调，朴实无华，献身音乐完全没有功利之心，还有几分清高，我感到他来往的朋友还是我们这些圈外人多于正当时的音乐圈内人。有一例可以说明他的低调：1984年中国总理访美，在总统招待晚会上，小提琴家斯特恩演奏了《新春乐》，但是演出时没有报作曲者的名字。茅沅本人偶然在广播中听到报道才发现。他只悄悄托人要来了录音，自己留个纪念，始终无人知晓。我是多年后与他闲聊中才偶然得知的。现在互联网发达，他也没想过要在网上放一放视频。他晚年创作了一些小品，但好像没有发表，更无机会演出。他曾说特别喜欢杜甫诗，准备选几首谱曲，也不知完成了多少，有无手稿。当然，凭他已有的成就和贡献，已足以立足音乐界，得到承认和尊重。但是我总觉得以他的天赋、才华、学养和对音乐的执着，本应留下更丰富的作品，从这点说，他是才犹未尽的。“千古文章未尽才”，这可能是几代中国知识分子的宿命，又何止他一人。

他的“音乐耳”直到年过九十后还很灵敏。有一次来我家，远远地听我弹琴，我左手和弦按错一个音，他立刻本能地指出来。然而从今年起，他发现自己引以自豪的听力开始衰退，几次通话都重复诉说自己不断测试，结果不佳，可以想见他对此特别苦恼，我无言以慰。我恢复弹琴后，几次换琴买琴都请他帮我挑选、把关，他毫不推辞，总是自己准时来到琴行。连琴行老板都说一听他试琴，就知道是专业的。现在放在我家、最后换购的这台琴就是他四年前帮我试弹、挑定的。而今琴在人亡，呜呼！

清华伉俪 风雨同行

——追思我的父亲慈云桂、母亲琚书琴

○慈林林



慈云桂、琚书琴夫妇

我的母亲琚书琴是安徽桐城人，1926年出生，1948年毕业于清华大学中文系。虽然她离开学校已七十余年，内心仍与清华有着深厚的感情联结，每次参加完校庆活动回到家都很高兴，滔滔不绝向我们讲述当年的故事。她非常珍爱校庆时收到的校徽和帽子，外出不管到哪儿总要戴着，有顶红帽子后来洗得都掉色了，她还是坚持戴着出去。近些年，由于骨折后行动不便，母亲不能返校参加校庆，但始终对《清华校友通讯》爱不释手，每收到一期杂志，她都看得很认真，很动情。然而当我收到复90期《清华校友通讯》时，母亲已经去世了。2022年4月12日，母亲永远离开了我们，享年96岁。母亲生前是国防科技大学军事外语系教授，她教书育人38载，桃李满天下，出书立著任劳任怨，在外语教学工作中作出了突出贡献。

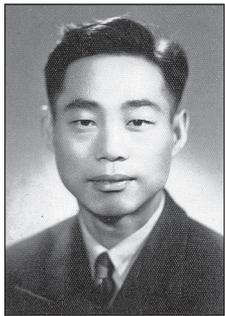
在母亲眼中，《清华校友通讯》多年如一日把真情传递给天南海北的清华学

子，这是一种厚德载物的精神力量。在生命的最后几年，她眼睛看不清字了，就让子女念给她听。她常常由此追忆往事，仿佛又回到了清华，又回到了当年。特别是回忆起同为清华校友的父亲，母亲总是很幸福的样子。我的父亲慈云桂也是安徽桐城人，1917年出生，1939年以优异成绩考入西南联大航空系，后因病和战争原因借读湖南大学无线电专业。1943年他被保送到清华大学无线电研究所攻读研究生，师从著名物理学家孟昭英教授。1945年毕业后他留清华大学物理系任教。1980年父亲当选中国科学院技术科学部学部委员（院士）。1990年7月21日，父亲在工作中因突发脑血栓抢救无效逝世，享年73岁。父亲一生从事计算机科学与技术研究，为国家先后研制了几代计算机，被誉为“中国巨型计算机之父”。

时光回溯到1947年，父亲在安徽老家家里认识了正在清华大学中文系读三年级的母亲，通过彼此接触了解，心心相印。1948年，二人结为伉俪。父亲当时是清华大学物理系的教师。当时的清华中文系主任、中国当代文学家朱自清教授是他们的证婚人。

父亲出身贫苦，思想进步。1946年从西南联大返回北平后积极参加地下党领导的清华教联会的发起和组织工作，先后参加了抗议美军暴行、反美驻军和“反饥饿、反内战、反迫害”等运动。1948年3

□ 怀念师友



在清华大学
一九四七年，
慈云桂

月，国民党政府北平当局公然宣称“学联为共匪策动之组织”，宣布取缔华北学生联合会。同年4月，北大、清华等十所大学学生举行总罢课。父亲积极参加了北平各大学教职员、研究院科研人员和医院医护人员一致举行的罢教、罢研、罢诊、罢工、罢职运动，与学生的罢课一起形成“六罢合一”的“四月风暴”。正是在这些运动中，父亲与母亲相知、相爱。父亲对我们说：“你母亲当时很勇敢，经常受到特务的监视和威胁，仍毫无畏惧地参加各项革命活动。”

1950年，为响应毛主席“一定要建设一支强大的海军”号召，应新中国大连海军学校的紧急招聘，父亲携笔从戎调往海军，参加大连海军学校建设。1954年，父亲又被陈赓大将选中，由大连海军学校调往中国人民解放军军事工程学院，因校址在哈尔滨，所以又简称“哈军工”。此后，母亲也相继参军。1960年中苏关系破裂，“哈军工”苏联专家全部撤走，学校急需英语教员开设大学英语课程。母亲因在清华打下的基础，毅然决然由教中文改为教大学英语。

父亲虽然离开了清华，却始终秉承清华大学“自强不息、厚德载物”的校训，1958年组织研制了我国第一台军用电子管

专用计算机“901”。1965年4月，父亲又主持研制了我国第一台晶体管通用计算机“441B”，这台机器通过了国家鉴定，达到了国内领先和国际先进水平。然而在史无前例的“文革”中，父亲受到了迫害，1968年底因莫须有的“特务嫌疑”罪名被关进了“牛棚”。母亲虽出身不好，且有海外亲戚，但她不顾一切地为父亲抗争，到处为父亲鸣冤找人。当时父亲工资全部被扣，全靠母亲一人工资养活家里四个孩子，此外她还紧衣缩食，坚持按月寄钱给远在安徽老家的爷爷奶奶。1969年5月，父亲从“牛棚”里被放出来，虽解除了关押，重大“特嫌”的帽子仍没有摘。为调养父亲虚弱的身体，母亲到郊区买了老母鸡给父亲炖汤，又担心被造反派发现，就在深夜里起来炖。母亲后来告诉我，那时她就像做秘密工作一样。

父亲出来后，想的不是自己如何伸冤，而是惦念着计算机研制工作。当时的国际形势十分紧张，国家专委为研制我国洲际导弹全程试验所需大型计算机的任务没有着落非常焦急。由于“文革”，中科院等国内几个主要研制单位都瘫痪了。8月，国防科委机关秘密派人从北京到哈尔滨了解父亲的处境。11月，我国洲际导弹全程飞行试验测量船上的大型计算机论证会在北京如期召开，国防科委指定让父亲来参加。得到这个消息，父亲激动不已，心中燃起烈火般激情。晚上回到家，母亲为父亲做了一大碗腊肉蘑菇面。那是戴上“特嫌”帽子后父亲吃得最香最饱的一餐，他顿时来了精神，从后院拖出锈迹斑斑的自行车。正在收拾桌子的母亲问：“你刚回来又要上哪？”父亲说：“我去实验室看看，大伙儿准在那儿加班呢。”

母亲了解父亲对工作着了魔一样的执着，没阻拦他，只提醒他注意安全。然而，父亲毕竟刚刚走出“牛棚”，仍有些身体发软、头昏眼花，在路上连车带人摔倒了，不得不带着骨伤进京参加会议。

在北京的论证会上，父亲深感自己肩负的重担，滔滔不绝地讲了两个多小时，详细陈述了研制我国第三代百万次集成电路计算机的必要性、可能性、可行性，以及埋在他心里多年的总体设计大纲。父亲的发言打动了听众，会后上级机关领导又反复与父亲商讨了一些工程实施细节，最后果断决定由“哈军工”承担代号为“151”的计算机研制任务。得到任务后，父亲立即召集人马着手调研，走访各地厂家、研究所。母亲和往常一样没拦他，只是流着泪，一边替父亲掖好衣领一边说：“蹲了半年‘牛棚’，命都快没了，也不知道安安心心养一养。”父亲提起行李说：“我们俩相守几十年了，你还不了解我？放心吧，老太婆，我一忙起来身子骨反而硬朗了。”

“151”计算机的研制过程可以说是历尽坎坷。1970年，“哈军工”主体南



据书琴学长（前排左2）参加清华校庆，和同窗学友合影

迁长沙，改名为长沙工学院，父亲任长沙工学院电子计算机系主任兼计算机研究所所长、教授。在长沙，研究所被安置在长沙郊外一所废弃的农机学校。父亲鼓励大家说：“这里总比当年延安的窑洞强。”他亲自带领大家架电线，打扫出原先被废弃用来养鸭子的房屋，因陋就简把一些教室改建成宿舍。就这样从基建开始，不管面对何种困难，父亲都照样带领大家坚持工作，如果白天搞运动，就在晚上加班加点。

“151”计算机设计完成后，生产是在北京738厂完成的。父亲带着四十多位科研人员来到工厂，由于没有住处，他们就在工厂的篮球场上搭起了一排木板工棚。夏天工棚里闷热得如同蒸笼，下半夜才能入睡；冬天工棚里又冷得如同冰窖，当时煤限购，常常因没有取暖的煤而炉子停火，有人干脆带着棉帽睡觉。多少年后，父亲回想这段经历风趣地说：“我们的身体在工棚里通过了‘高低温例行试验’。”

经过多年的实践，父亲深深知道国产计算机生产中最关键的就是要抓质量，然而管严了、管多了，有的工人就说“臭老九”对工人管卡压，甚至不允许科研人员带放大镜进车间查看焊点质量。父亲态度很坚决，一方面要求科研人员深入到装焊第一线与工人一起干，另一方面向上级有关方面积极反映。他严肃地指出：“对于国防重点工程必须一丝不苟，绝不能留下隐患。”工厂里许多人在背后议论：“没见过像老慈头这么硬的教授。”在那风雨动荡的年代里多少人都是明哲保身，父亲却始终保持着百折不挠的意志和勇气。

父亲在北京的工棚里一住就是两年多，把老婆孩子放在千里之外，家里的

□ 怀念师友

事完全不顾，其间克服了多少艰辛，真是一言难尽。机器调试的后期，恰逢唐山大地震，北京的余震连日不止。父亲和同事们置个人安危于不顾，安上一个土预报器，指针摆动时就向室外跑，地震稍停又回来继续工作。有时机器调到关键处，他们也顾不上向外跑了……

1978年10月，从元件到主机全部由我国自行研制的百万次集成电路大型计算机通过了联调和稳定性考核，父亲和他的团队终于将“151”计算机研制成功了。后来这台机器成为远洋测量船的“大脑中枢”，在我国完成向太平洋预定海域发射洲际导弹的全程试验中、在我国第一次核潜艇水下导弹发射试验中、在我国第一颗同步通信卫星的发射和定点测量任务中，均发挥了十分重要的作用。父亲事后常跟我们说：“我们研制一台机器用了十年时间，这十年可以写一部非常感人的小说，这部小说会告诉人们：世界上没有哪一个国家的知识分子，会像中国知识分子那样顽强，那样可爱。”

1978年，长沙工学院改建为中国人民解放军国防科学技术大学，父亲任国防科技大学电子计算机系主任兼计算机研究所所长。此时正值“文革”结束，国家百业待兴。由于十年耽搁，我国计算机产业大大落后，而西方却对我国严格禁售禁运大型计算机。1978年2月，在中央组织召开的关于研制亿次计算机的会议上，邓小平同志决定把该任务下达给国防科大。接到任务，父亲立下军令状：“今年我刚好60岁，就是豁出这条老命，也一定要把我国的巨型机搞出来！”

在设计方案论证时，为了向世界巨型计算机的最高水平冲击，父亲他们一开

始曾瞄准美国的ILLIAC-IV和STAR-100等巨型机，这两台计算机均属于世界上第一代巨型机。1976年美国又研制成功了CRAY-1巨型机，它标志着现代巨型机已进入第二阶段。父亲和同事们经过反复论证决定放弃原方案，吸收CRAY-1巨型机在体系结构方面的先进之处，结合国情采用全新的总体方案。

父亲充分调动一线骨干的聪明才智，最后集中提出了突破CRAY-1总体结构的两大方案，以解决我国在元器件水平受限条件下做成亿次机的难题：一个方案是双向量（及浮点）阵列部件，另一个方案是共享主存的双CPU（中央处理机）系统。考虑到当时开发CPU并行软件的技术难度过大，父亲最后决定采用双向量阵列的方案。有趣的是，后来日本三大公司在80年代推出的3款巨型机都采用了双向量阵列结构；而美国公司1983年在CRAY-1基础上开发推出的极为成功的新系统CRAY X-MP，也正是双CPU系统。这些不谋而合的事实说明，在计算机前沿科学领域，中国人完全能够有所作为。

1983年12月22日，中国向全世界宣布，被命名为“银河”的第一台每秒运算一亿次以上的高速巨型计算机研制成功了，这标志着中国成为世界上少数几个能够独立设计和制造巨型机的国家之一。1984年，中央军委为身为“银河”机总设计师的父亲记二等功，由邓小平同志亲自签署嘉奖令。不为众人所知的是，在研制银河计算机过程中，母亲一直是父亲的坚强后盾。她承担了里里外外全部家务，并把保障父亲的身体健康视为最重要的工作。

有一次，父亲手臂上长出许多小肉瘤，医生怀疑是恶性的，要他住院手术。



据书琴学长专门戴上清华校庆纪念章与丈夫慈云桂塑像合影

当时正是巨型机攻关的关键时刻，父亲怕耽误时间，坚决不同意。母亲听说了一个中药偏方，马上为父亲配药治疗，一试果然奏效。父亲去北京开会时，母亲不能亲自为父亲上药，焦急万分，后来得知国防科委张震寰副主任早已拿到药方并吩咐工作人员天天为父亲制药疗病，母亲才放心地说：“有这么好的领导，科技专家还有什么后顾之忧呢？”

还有一次，母亲的胳膊下长了一个很大的瘤子，后来溃疡流脓十分严重，为了不影响父亲的工作，她独自一人到医院去做了手术。此外，研制队伍中如有人家里遇到生活困难，她都会积极去帮助解决，还曾将自己一个月的工资全部给了一位急需用钱的同志，大家都称赞母亲是银河计算机的“幕后英雄”。

与此同时，母亲并没有放弃对自身工作的挑战。改革开放初期，母亲听父亲说科技人员急需《英汉计算机软件词典》，她便下决心要尝试一下。母亲是中文专业出身，工作后主要从事的是基础英语教学，要编一本专业性很强的中英词典绝非易事。在教学任务和家庭生活两副重担之外，她利用休息时间，蹲在图书馆里翻阅

大量图书文献，深入科研一线请教老师，广泛收集计算机软件单词和词组。当时没有笔记本电脑，上述工作母亲都是手抄手写，可见工作量之大。这本词典不到两年时间就出版了，解决了科研急需，后来还很畅销。

这就是我的父母相濡以沫、奉献国家革命和建设的往事。父母常跟我们提起美好的清华岁月，在金钱和物质上，他们一生清贫，不能给予子女什么，能做的就是为我们引一条路，指一个方向，教会我们以“自强不息”的精神面对人生。后来，我们四个子女都继承父业，从事计算机技术研究工作。如今，母亲也离开了我们，在另一个世界与父亲相会了。愿逝者安息，他们的传奇人生和不朽光芒将永存后人心中！

王子光学长逝世 享年 100 岁

王子光学长（1943级法学，联大），2022年8月19日在北京逝世，享年100岁。王学长1922年10月生于江苏南京，1942年中学毕业后任西南联大图书馆管理员。1943年考入西南联大法商学院法学专业学习，在校期间积极参加民主运动，曾当选为西南联大最后一届学生自治会理事。1946年随联大复员回北平，1947年于北京大学毕业。1948年夏任湖北省立第一女子高级中学教员。1950年初进入中南高等教育部工作，1954年调入中华人民共和国高等教育部，1964年调入武汉市教师进修学院，1978年调入中华人民共和国司法部工作。

专“注”科技报国的清华人

——缅怀李德群院士



李德群院士在办公室

2022年9月5日，我国著名材料成形专家、中国工程院院士、华中科技大学李德群教授，因病在武汉逝世，享年78岁。

在40年的科教生涯里，李德群院士以专注科研不停歇的创新精神，引领着我国数字化智能化成形技术的发展，诠释着材料报国的不变初心。他说：“科研工作者，在困难面前决不能退缩。要想把困难踩在脚下，既要有不畏艰辛、勇往直前的精神，还要有扬长补短，以勤补拙的韧劲。”

斯人已去，风范长存。

求学生涯

1945年8月，李德群出生于江苏省泰州市，祖上历来重视教育。“爱我中华、兴我家邦”是李德群曾祖父于1890年光绪年间亲笔手书80字家训中第一句，家训至今仍悬挂于他家院士旧居厅堂上。这80字彰显了祖辈“德才报国、诗礼传家”的人生观和价值观，也让李氏“德”字辈走出了“一门三院士”，兄弟三人均有留学海外的经历，但都放弃国外发展机会，归国

报效国家，李德群就是其中之一。

1968年，李德群从清华大学冶金系毕业，被分配到宁夏灵武农场修理厂工作，后又被调到湖北潜江机械厂，一干就是十年。十年的基层经历，不仅没有让李德群意志消沉，他还运用自身所学，帮助工厂改进工艺流程，改造生产设备，改善生产环境，为企业的转型升级作出了许多贡献。

1978年，33岁的李德群拿着华中工学院（现华中科技大学）研究生录取通知书回归校园，重新拿起课本，开始了人生新的征程。他倍加珍惜这来之不易的学习和科研机会。导师肖景容教授结合学科前沿和实际需要，为李德群确定了材料成形与计算机技术相结合的研究方向，他从此步入了塑料注射成形模拟和模具CAD/CAE/CAM的科研之路。

传统的塑料注射成形行业，基本以塑料注射的中面模型为理论依据来进行塑料成形模拟，但中面模型存在着过于依赖技术人员对软件的操作水平，且难以模拟结构复杂、内外不对称的塑料制品等弊病。针对中面模型的缺陷，李德群经过深入地思考和调研，提出了表面模型的概念，开发出基于表面模型的模拟软件，并率先在国际上发表相关论文。国际专业杂志*Modern Plastics*随后用整版篇幅专题报道了该研究成果。李德群的这一成果很快成为国际研究热点。美、英、德、日等50多个国际研究团体引用了其表面模型的论文，美国佐治亚理工学院Cardozo教授在综述论文中评价：“表面模型的概念是塑料

注射成形模拟历史上一个重要里程碑。”

行业引领

1981年，李德群研究生毕业后留在华中工学院任教。1986年，他应邀前往美国康奈尔大学做访问学者。期间，李德群不仅致力于塑料注射成形过程计算机模拟技术的研究，还为美国AC-Tech公司开发出商品化二维冷却系统软件。一年多的美国之行，让李德群认准了塑料注射成形数字化和智能化的发展方向。由于与西方工业先进国家存在很大差距，我国的塑料注射成形技术刚刚起步，做不出精密度高、结构先进的成形模具，生产出的塑料制品不仅废料，次品率也很高。同时长期以来缺乏具有自主知识产权的塑料注射成形模拟软件，大量的塑料模具需要依靠进口，这是一个亟待解决的行业难题。

20世纪90年代初，李德群带领团队率先开发出国产塑料注射成形模拟软件并实现了工程应用。在李德群和他主持的数字化成形团队的不断努力下，塑料注射成形集成模拟软件——华塑CAE诞生了。该软件成为我国塑料注射成形模拟领域的一项重要成果，并与金属铸造模拟、板料成形模拟软件一道，成为我国材料成形模拟领域的知名品牌，目前已在1000多家单位应用，覆盖家电、汽车、航空、航天等领域的龙头企业，产生了显著的社会效益和经济效益。

21世纪初，我国塑料注射机保有量已达到100万台，但传统技术普遍陈旧，无法实现能量按需供给与优化控制，产品质量的一致性也难以保障。李德群再次引领成形装备智能制造领域的研究，探索让塑料成形模拟软件与塑料注射机融合在一

起。他带领科研团队，在成形模拟的基础上将工艺参数自动设置、自适应注射等智能技术应用到注射机上，提出了在线反演的注射速度平滑优化、工艺曲线的二级闭环控制等方法，成功开发出智能型注射机。

经国家权威机构测试，李德群所开发的智能型注射机能耗低于我国及欧洲最高能耗标准，响应时间、位置精度等关键指标均达到国际先进水平，显著提高了注塑产品的重复精度和生产自动化程度。目前，智能型注射机不仅在国内推广应用，还远销海外。早在工业技术4.0、智能制造成为全社会关注的热点话题之前，李德群和他的团队就已经走在了学科和行业的前沿。

成就卓著

几十年的科研生涯中，李德群院士致力于材料成形数字化与智能化研究，取得了卓越成就。研发出冲压模CAD、塑料模CAD/CAM系统，填补了国内空白，为开创我国模具数字化研究作出了重要贡献；率先在我国开展塑料注射成形模拟研究，创建的表面模型成为国际主流技术，在国际上产生了重要影响；推动材料成形与人工智能融合，研发出注射成形智能装备，引领了成形装备智能化的发展方向。成果广泛用于航空航天、汽车交通、电子电器等领域，在国防建设和国家支柱产业发展中发挥了重要作用。先后获国家科技进步二等奖3项、国家自然科学基金二等奖1项、国际先进成型技术学会终身成就奖、湖北省首届杰出人才奖。

李德群院士学为人师、言为士则、行为世范。30余年持之以恒传帮带，建成了德才兼备、创新有为、育人突出的老中青三代数字化材料成形教师队伍，获评全国

□ 怀念师友

高校“黄大年式”教师团队。主持国家级教学团队和国家精品课程，出版专著教材21部，获省部级教学成果一等奖3项。桃李满天下，指导研究生106名，是学生们的良师益友，为党和国家培养了一大批材料成形领域的栋梁之材。

深情缅怀

李德群院士逝世后，党和国家领导人、国家有关部委领导、湖北省和武汉市及家乡泰州市等地领导、高校负责人、同行专家学者等通过多种方式表示悼念。清华大学和清华校友总会发来唁电。湖北清华校友们也以多种方式悼念和缅怀这位杰出的学长、湖北校友会的领头人。

湖北校友会副会长兼秘书长王明陶说：“我与德群1963年同时进入清华，相识至今60年了，德群会长突然离世，令我们悲痛万分。德群会长人品崇高、性格随和、学识渊博，深受湖北校友的尊敬和爱戴。他从2018年开始担任湖北校友会会长，尽管本职工作繁忙，每一年的校庆和年会他都准时出席。2020年1月新冠疫情暴发后，在他的领导下，湖北校友会第一



李德群会长（左5）参加湖北校友会活动，左4为王明陶、左6为李霆

时间组建了抗疫募捐志愿服务团，并众志成城组织募捐，购买捐赠抗疫物资，协助基层抗疫工作，帮助困难校友，为武汉抗击疫情保卫战贡献了清华力量。”

电机系1988级曲荣海校友说：“李德群院士是我非常尊敬爱戴的老学长。湖北校友会华中大分会成立的过程中，他对我们工作给予了莫大的关心和支持鼓励。2021年12月，他还亲自出席了分会的成立大会并讲话。他对在华中大及其他高校工作的校友一直很关心，鼓励大家要珍惜良好的政策环境，敢于拼搏，敢啃硬骨头，咬定青山不放松，静下心来做研究，做出能代表清华人水平的成果出来。”

汽车系1993级杜嘉校友追忆说：“李院士一直非常关心在湖北工作的清华青年校友的成长和发展。今年4月份，李院士还带领校友们到东风汽车集团下属岚图汽车公司参观，并与校友们亲切交流。没想到，这竟是我最后一次聆听李德群学长当面教诲的机会。”

土木系1998级张伟校友说：“李德群会长是一位人品崇高、成就卓著的院士，他奋斗的经历和取得的成就就是我们每个校友学习的楷模。他还是我们青年校友的老师，无论是工作或成长路上的一些困惑，我们常常向他请教，他总是耐心地予以解答。9月骤然传来他离世的消息，即时泪湿眼眶。”

李德群院士的一生，是矢志报国、无私奉献的一生，是为人师表、立德树人的一生，是严谨治学、勇于创新的一生。他的逝世是我国科技界的重大损失，也是清华校友会的重大损失。深切缅怀李德群学长！（湖北校友会）

厚德治心——追忆恩师吴敏生

○庄大明（1981级机械）

师者教书育人，医者治病救人，面对学生和病人，都需要有一个共同的特质：大爱无疆。师者有教无类，医者仁心仁术。吴敏生老师不论是当班主任、辅导员、系领导、教务长、院长、校长，还是教授、博导，心中永远关爱的是他的学生，厚德治学，厚德治心。吴老师不仅是一位著名的教育家，还是一位杰出的心理医生，他针对每一位学生的状况，关怀备至，不厌其烦，帮助解决具体问题，解决心理困惑。毕业以后与吴老师经常保持联系的学生，不计其数。

我1981年考入清华大学机械工程系，1986年本科毕业。吴敏生老师担任我们班级五年的辅导员，这是我一生中最幸运的事。从我的青春年华开始，吴老师成了我的人生导师，言传身教，耳濡目染，受益终生。

指点迷津

吴老师非常关心我的进步和成长，是我的入党介绍人。1983年3月的一天晚上，我晚自习结束后从教室回到宿舍，吴老师找我谈话，地点是东操场附近，谈话的主题是我的入党问题。他了解我的思想动态和我对入党一事的意愿与想法。我向吴老师表示，我是一个农家子弟，对党和国家有朴素的感情，感念党的改革开放政策，感念恢复高考，使我有上了大学的机会，我非常珍惜，勤勉苦读。对照党员标准，我觉得自己在思想认识、理论水平、理想信念等诸多方面尚有很大差距，

需要继续努力和提高。针对我的认识，吴老师谈了他的看法。这次谈话是我们师生之间交流时间最长的一次，我了解到吴老师丰富的人生阅历，感受到他的思想脉络和老师的人生观、价值观，以及他的为人学的基本思路。从此，吴老师作为我人生导师的地位牢固确立，至今不渝。

吴老师对于我们的影响是深远的。这种影响不仅源于他作为我们的辅导员，当我们在学习和生活中遇到困难和困惑时他给予我们的关爱，而且也源于他在处理具体事务时所体现出来的高超的能力和方

厚德治心

1983年的冬天，我们班一位来自山东的同学自杀身亡。这位同学在学习上勤奋刻苦，团结同学，与人为善，非常谦逊，还担任班里的生活委员。这样一位在同学和老师眼里都非常优秀的同学，毫无征兆地突然自杀，对于当时涉世不深、只顾



20世纪90年代，教务处长吴敏生（左）与历史系主任朱育和（中）、陈刚在工字厅

□ 怀念师友

埋头学习的我们，造成极大的震撼甚至恐惧。吴老师凭着他丰富的人生阅历，投入大量的精力做好同学们的心理疏导，使大家保持情绪的平稳，避免了心理上的阴影。与此同时，吴老师作为辅导员，花了大量时间接待来校处理善后事宜的这位同学的亲人，协调和沟通学校与不幸同学亲属之间的意见，最终使事情得到顺利解决。

这一不幸事件的处理在学校暂告一段后，当吴老师从这位同学的大哥那里了解到还有许多困难的事情亟待解决，例如：如何抚慰该同学体弱多病的母亲，如何平复一个中国传统农村大家庭在两年前欢天喜地送寒门子弟上清华而今突然陨落的痛苦局面，如何安慰这位同学的中学校长和喜爱他的老师，如何向这位同学中学的学弟学妹们解释被母校树为楷模的优秀学生的突然离去等问题。吴老师向学校请示后，主动要求与这位同学的大哥带着该同学的骨灰一起去该同学的老家，做亲朋好友的工作。

在一般人的眼里，对这种出力不讨好的事唯恐避之不及，而吴老师怀着对这位同学深深的爱，对工作的高度责任心主动去处理这件非常棘手的事情。后来我听吴老师说，他在去威海的路上了解到，这位同学家里很穷，是属于上不起高中的家庭，高中时因为学习非常优秀，一直得到高中校长的关爱和接济，母校校长是这位同学和家里的恩人，校长在当地也是一位很有名望的人，对这位同学家人来说更是德高望重和有很大影响力的人。因此，吴老师和张斌全老师到威海以后，首先找到这位中学校长，进行了长时间的交流和沟通，介绍这位同学在清华的良好表现，并

根据这位同学的遗书和日记分析他寻短见的动机。吴老师的细致工作和诚恳待人的态度，很快得到了这位校长的认可，然后由吴老师和这位校长一起去做这位同学家人的工作，使这一不幸事件在学生家乡得到了非常顺利的解决。

到此，按理说对这件不幸事件的处理可以画上句号了。但是吴老师凭着自己丰富的知识、职业的敏感和思想的前瞻，觉得这位同学的自杀有许多值得思考和探究的地方。吴老师专门到北医三院的相关科室就这位同学的情况进行医学鉴定，北医三院结合这位同学的日记、遗书、生前就医病历记录以及生前尤其是自杀前的行为特点，乃至这位同学母亲和姐姐的家族相关疾病情况等进行分析，得出的医学鉴定结论是，这位同学患的是抑郁性精神分裂症。这个病症在20世纪80年代初，对于绝大多数人来说是没有听说过的，对它的认识和了解更是知之甚少。吴老师根据这一事件和北医三院的医学鉴定结果向学校相关领导汇报，提出必须正视学生中存在的心理和精神方面疾病问题和发展趋势，推动了清华大学学生心理咨询中心的建立。心理咨询中心建立至今已40年，对学校的育人工作产生了重要而深远的影响。

言传身教

在20世纪80年代初，我也遇到了一件大事。1984年初的一个晚上，我难得到清华大学礼堂看电影，一位同宿舍同学摸黑找到我，说有人在礼堂门口等我，我立刻预感到发生了什么重大的事。在礼堂门口我看到有两位老师在等我，他们是我哥哥的辅导员和班主任（我哥哥当时是北京另一所大学的大四学生）。这两位老师告诉

我，我哥哥出现了心理上或精神方面的疾病。听完两位老师的介绍，我一是感觉我哥哥遇到的疾病对于我这个作为“家长”的弟弟来讲，事情很严峻。二是感觉到我为了哥哥，为了父母，为了我的大家庭，必须沉着、冷静、坚强，必须做好和发挥“家长”的作用。在接下来的几个月时间里，我与我哥哥所在系的领导、老师、同学进行了很好的沟通，配合他们的工作。在大家的共同努力下，我哥哥的病情很快得到了控制和好转。他完成了毕业论文，顺利通过答辩，按时毕业分配工作。这对于我的家庭来讲，真是一件天大的幸事。

我之所以能在遇到人生中突如其来的大事时，不慌乱，保持冷静，完全得益于吴老师的言传身教。当吴老师知道我哥哥的状况后，非常关心我，使我在心理上有了磐石般的依靠。我从1981年8月底入学至1984年3月初，在与吴老师“朝夕相处”的两年半时间里，碰到了我人生中的许多大事，我从吴老师身上学到了许多为人处事的方法，是吴老师教会我遇到事情应该怎么去面对，如何去解决。



2004年6月，吴敏生老师的博士生侯亚奇（庄大明协助指导）博士学位答辩后留影。左起：李言祥、梁吉、吴敏生、侯亚奇、王天民（北航教授）、康飞宇、庄大明、张弓

令我终生难忘的是在1984年春季学期里，两次被通知去吴老师在焊接馆二楼的办公室。当我到他办公室时，他交给我的的是学生困难补助金领款凭单，盖章等手续都已齐全了，只要在领款人处签字即可到财务领取补助款。每次困难补助金额是20元，两次共领取40元人民币。我当时领取的是一等助学金，每月22元，两次困难补助金在我心里无疑是两笔巨款，不仅使我当时在生活上得到实实在在的帮助，渡过了难关，而且更大的是在精神上得到极大的安慰，明白了有老师在，有学校在，没有克服不了的困难，没有过不去的坎。吴老师对我和我的家庭恩重如山，作为吴老师的学生，我觉得我与老师情深似海。

润物细无声

吴老师担任我们辅导员整整五年，是我们1981级全体同学感到非常幸运的事情。我们年级的每一个同学都能直接或间接地感受到吴老师的恩德和人生指引与启迪。所谓“直接”是指在五年期间，某一个同学遇到或发生了什么事情，得到了吴老师直接的关心、关爱、帮助，甚至是一次足以影响一生的醍醐灌顶的严厉批评。所谓“间接”是指我们从吴老师对于一些事物的看法、某些观点和思路、处理问题的方法中学到了他的思想理念，从而影响自己的行为方式和思想。

这里我想讲述对我影响很大的一件事。我们班里有两位同学，在学习上很刻苦，生活上很自律，遵守校纪校规，但是平时很少与其他同学交流，性格内敛。曾经有一段时间，这两位同学非常要好，相互引为知己。可是有一天下了晚自习，不知因为什么事，这两人在宿舍的楼梯上

□ 怀念师友

突然打了起来。那时的校纪校规非常严格，同学之间打架一般都会受到严厉的校纪处分，而且打架是发生在楼道里，众目睽睽之下，影响较大。吴老师很快知道了此事，当天晚上就找这两位同学谈话，进行了严厉的批评教育。事后吴老师对我讲，这两位同学都对自己的行为感到非常懊悔，一时冲动，失去理智，保证会吸取教训，不会再犯类似错误。吴老师决定不往上报告此事，不作违纪处分。这是我第一次感受到他在处理事情的时候，不失原则，又不失灵活，宽严相济，把握有度。那两位同学从一时失去理智的打架行为中吸取了教训，在校期间学习和各方面表现都很好，现在事业上发展也很好。

思辨出灼见

孟子曰：仁者思辨。记得有一次我们与吴老师探讨关于中国和美国大学生培养和管理模式的问题。简单讲，美国大学实行的是学分制，而且总体上实行宽进严出，不太强调过程管理，学生考试通过，顺利拿到所要求的学分，就可以毕业了。而中国大学严进宽出，老师们比较注重学生学习和培养的具体过程。例如学习努力不努力，作业是不是按时交，作业完成得怎么样等。我们当时作为一群青年学生觉得应该向美国学习，不必太过于强调过程管理，应该强调结果管理。

吴老师大体上同意我们的想法，觉得这是中国教育改革的方向，但是他又不完全同意我们观点，他更多地是从当时的中国国情和大学生家庭情况出发，认为轻过程和重结果的学生培养和管理以及宽进严出的模式，很可能让更多的学生在培养过程中被淘汰。如果某一个大学生尤其

是上了清华大学的学生退学回家，那么对于那个家庭来讲，无疑是“毁灭性”的打击，那个家庭不仅要承受巨大的社会压力，而且还有可能使该学生的前途完全丧失。吴老师认为，也许随着中国经济的发展、社会的进步，将来可以更多地学习美国大学的学生培养模式。

在与吴老师的相处过程中，我始终能感受到他身上散发出来的思想光芒，思辨智慧，使我受到思想上的洗礼和认识上的升华。

仁者爱人

仁者爱人是孟子的思想。仁者爱人，有礼者敬人。爱人者，人恒爱之；敬人者，人恒敬之。吴敏生老师是当之无愧的仁者，他充满慈爱之心，满怀爱意待人。吴老师具有大智慧，具有很强的人格魅力。吴老师又是一个非常善良的人。

吴老师对于学生的关爱，赢得了全体同学的爱戴。2001年清华大学90周年校庆，也是我们1981级同学入学20周年，全年级同学集中在北京科技大学举行庆祝活动，我们邀请吴老师参加。吴老师当时担任清华大学教务长，事务繁忙，需要参加的学校活动非常多，但他表示一定要与我们一字班的同学见见面。在进入会场之前，在与我们几个组织者聊天时，他仍然能如数家珍地说出很多同学在校的情况和他们家庭的情况。我当时也非常动情地对吴老师说：“吴老师，作为一名老师，能受到一些学生的长时间乃至终生的喜爱，或在一段时间里受到绝大部分同学的喜爱，而您是长久地受到全年级同学广泛爱戴的老师！”

吴老师就是这样一位令人永远爱戴的

老师，他对我的影响也是终生的。大学毕业后，我无论遇到什么事情或什么困难，总会想一想，若是吴老师，他可能会怎么处理。记得我在清华读博的时候，担任机械系1990级本科生的辅导员，我就经常以吴老师为榜样，去对待和关心我的学生。有一位来自云南个旧的姓马的少数民族学生，考入清华前，先在中央民族大学学习了一年。由于客观的原因，来自边远地区的少数民族同学，他们的知识基础与来自大城市、经济发达地区的学生相比要差一些，在课程学习上也相对比较吃力。在宿舍的“夜谈会”时，一些同学经常谈论的国际问题、兵器知识、前沿科技等话题，这些少数民族同学往往插不上嘴，再加上部分同学初来乍到，往往表现出个性张扬和知识显露，不太注意“弱势”同学的感受。这位马同学深感备受冷落，甚至觉得有同学看不起他，融不到同学中去，十分孤独，产生轻生念头。我了解到这个情况以后，分别与他同宿舍的同学谈心，与他同班的一些同学谈心，指出他们不经意的言行可能对于一些同学，尤其是像马同学这样的同学产生强烈的刺激和负面影响，如果有一个亲之和之举或许能渡人一生。我与马同学谈心，给予关爱。我的工作使马同学不再孤独，不再无援，人生不再无色。在对这位同学的关心中，有一个做法就是完全学习当年吴老师施予我的——每次发放困难学生补助金，总是给马同学在最高补助等级基础上加上一倍。我将做法在年级干部范围内明确说明，并到系里做说明，得到同学们的理解和系里的赞同。当这位同学大学毕业即将离校时，从照澜院买了一袋葡萄，来到我的博士生宿舍，我们师生俩边吃葡萄边高兴地聊天，我内

心感到非常欣慰，也感到吴敏生老师的思想和爱得到传递和传承！

终生导师

2012年7月我被任命为机械系主任，我专门去了一趟深圳面见吴老师，向他请教和讨论我未来的工作，在他住处我们进行了一次长谈。

2009年我有幸被评为校级先进工作者，在学习交流会上，我在发言中很自然地联想到清华的校训“自强不息，厚德载物”，而且更多关注到校训中的自强和厚德。我发言中阐述了吴老师对我人生的重大影响，并以此作为本文的结尾：

作为一名清华的老师，我应该厚德。我觉得清华老师的厚德是不需要任何解释和理由的，因为这是一种传承：吾师厚德于我，我应厚德于学生，厚德于人……吴敏生老师，他当了整整五年的本科生辅导员，他的言传身教使我懂得了如何真诚待人，如何与人为善、不自私，以及如何处理复杂事务。他对学生那种水深静流的真诚关爱，他沁入身心的人格魅力，影响着他的每一个学生，那些当年淘气的、曾经被他批评过的、甚至受过纪律处分的学生如今对吴老师仍是佩服和尊敬。作为一位辅导员能够如此广泛又如此久远地被自己的学生所爱戴，是我所见绝无仅有的。原因是吴老师的厚德。如今自己也身为人师，常常有样学样，做一些润物细无声的真正关心学生的事，尤其是当学生遇到困难或做错事的时候，能够从思想上、精神上、物质上真诚地关心他们。每当我这么做的时候，总会想起曾经厚德于我的吴老师。每当从学生的眼神中感受到学生对自己信任的时候，我就会感到幸福。

一位卓有成绩的楷模工程师

——怀念父亲蔡益燕

○蔡平（1977级化工）

我的父亲蔡益燕是我国著名的建筑钢结构专家，因病于2022年5月17日在北京逝世，享年95岁。

父亲1928年出生于江苏省扬州市。1946年18岁从扬州中学毕业时，出于对中国空军抗日英雄的崇拜和他二哥的大力推荐，报考了清华大学航空工程系并去上海参加了入学考试。同时报考清华的还有不久前从新四军退役的他的四哥也就是我的四伯蔡益鹏，结果兄弟二人双双考取清华大学。被录取后二人从上海乘坐货轮经天津赴北平。途中遇上大风暴惊险一夜，到天津后，惊魂未定，幸有开滦煤矿老板在码头迎接，盛情款待送往北平。

到北平后兄弟二人共住一室，一切都是那么的新鲜。父亲在昆明湖学会了游泳，二人还获得了清华学生蟋蟀比赛的冠军。大约一年以后，由于国内建设及就业形势的变化和奖学金分配的变化，学校动员航空系的一部分学生转去其他系学习。父亲因此转入土木工程系学习铁道工程并于1950年毕业。在校学习期间，他受积极参加学生运动的哥哥影响，于1948年加入了“民青”（中国民主青年同盟），并积极地参加反独裁反内战反饥饿的各项活动。他多次参加在西苑等地举行的飞行集会和其他示威活动。每次军警来驱散集会抓人时，他都因为身高腿长行动迅速而穿过青纱帐逃脱，但他的哥哥曾多次被捕。

毕业以后，他留校任教，但很快就被选派去俄语专科学校学习俄语。在俄语学

校期间逐渐显露出学习外语的天赋，在学习的后期，他开始背诵整本俄汉字典。这也为他日后主要靠自学掌握五门外语打下了基础。俄专毕业回到清华后，他担任苏联专家捷列文斯柯夫教授的翻译和助手，辅佐教授的讲课和对十位研究生的指导。这是他第一次系统地接触苏联研究生的钢结构教学体系，也开始了他长达70多年的建筑钢结构的教学和研究生涯。

从1953年开始，父亲在清华大学土木系钢木结构教研室担任助教和讲师，并担任过系科研科科长。其中有一年因为辅佐另外一位苏联专家，也曾在建筑材料教研室工作过。这期间他非常热忱地参加各项教学和科研工作，受到许多同学和同事的喜爱，尤其是1959届房9班的同学们。大家都对这位土木系身材最高的精力充沛的年轻教师印象深刻，胡锦涛夫妇当时是水利系的学生，也上过他教的课。1956年，他去参加全国科学规划会议，特别是负责



1955年，清华土木系结构工程教研组合影，前排左1为蔡益燕、左3为捷烈文斯柯夫

与苏联和东欧来的专家顾问打交道。在会议期间他遇到了来自国家计委的年轻漂亮的女干部余芝芳，也就是我的母亲，当时我母亲25岁，毕业于上海财经学院工业管理系。在舞会上，他们是身材最高的一对高颜值舞伴，郎才女貌，非常引人注目。但天有不测风云，1957年“反右”运动开始了，父亲因为说话直率被定为“中右分子”。他很难过，向母亲提出断绝恋爱关系，但是爱情的力量战胜了一切，他们还是走到一起了，于1959年结婚。后来有了我和弟弟。

1966年4月，父亲突然接到调令将他调往位于河南洛阳的工程兵防护工程研究所，从而开始了他在该研究所长达十年的经历。刚到研究所不久，“文革”就开始了。由于他的出身和当时社会上及军队里的极左思潮，他不但没有按计划成为结构研究室的副主任，还被直接定为“右派分子”受到各种体力劳动的处罚，比如他不吃海鲜，却被派去为食堂收拾带鱼。还曾与一位被贬的工程兵少将副司令员一起去放羊，二人要保护羊群不受豹子的侵害。“文革”后期他逐渐开始从事技术工作，但是在该研究所的工作，无论是数量和质量都难以满足父亲对专业的热爱和进取心。1976年，他被调到在北京的工程兵司令部担任参谋（高级工程师），并在1979年获得了全面平反。此前所受到的不公正待遇丝毫没有减弱父亲对所从事专业的渴望。到了20世纪80年代初，正逢裁军，当许多50多岁的与他类似资历的技术军官在考虑着如何以较高级别退役、然后享受离退休生活时候，他坚决要求转业去干一番事业。在经过不断地要求、争取甚至借用之后，他于1983年正式转业调入中国建筑

科学研究院标准所，也就是现在的标准院。从那以后，他在他心爱的钢结构领域如鱼得水、孜孜不倦地工作了几十个富有成效的年头。他在半年前给一位老朋友的信中深情地写到，转业去建研院标准所是他这辈子做出的最正确的决定。标准所和行业协会是他工作过的最愉快也最有成效的单位。

从1982年开始借调到标准所直到2019年结束返聘，父亲在标准院和中国建筑金属结构协会及中国钢结构协会前后工作了37年。在此期间，他作为教授级高级工程师、顾问总工程师和协会专家委员会副主任，参与主持和起草了我们国家在建筑钢结构领域多部重要的规范，并获得多项奖励，包括国家科技进步二等奖。从我一个非建筑行业的人士的观点来看，父亲和他的同事们所从事的是一项非常有意义的工作。与其他行业不同的是他们的最新科研成果是在非常快的速度下，直接转化成生产力、直接服务于国计民生。所以他们每一步创新发展都很快能在国家的建设上反映出来。看看国内大小城市日新月异的建筑，就可以体会到这些规范的和间接的巨大效应。经常是我出差去某个城市，父亲就会自豪地说这个城市的哪一个建筑的建设过程中曾经咨询过他和他的同事，而且往往是地标性建筑。再比如父亲接到的全国各地络绎不绝的咨询和要求解释规范的电话，使得他手机里500个储存号码的功能很快就捉襟见肘。这些都带给了父亲和他的同事们非常高的成就感。这也是他把心爱的工作作为生命的一部分的原因。

在标准院的37年加上他以前在清华大学和在工程兵工作的三十多年，使得他早已超过了清华大学对毕业生为祖国健康地

□ 怀念师友

工作50年的要求，成为后辈和校友的楷模。爸爸对科技和新事物的兴趣和追求，伴随着他的一生。他精通俄语、英语、日语，并且在专业领域的德语和法语也有一定功力，而且是一直卷不离手。2021年因肺炎短期住院时，医生非常惊讶地说起这位93岁的病人在病房阅读外文和古籍。他经常鼓励我和弟弟学习外语并买来不同语言的教材让我们同时开始一种以上语言的学习。当我们表示反对时，他就说人的脑子就像蜂巢一样，有很多不同的格子。学习不同的语言，只不过就是利用不同的格子罢了，格子之间不会打架。可惜，我们并没有像他那么努力，比他差远了。到现在为止，我除了英语和少量的意大利语外，宁波话倒是说得比较流利。我在他晚年时甚至嘲讽他报名参加粤语训练班的努力，现在想来真是惭愧。类似的事情还有硬笔书法，我也后悔没有下功夫练就他那

一手非常漂亮的字体。爸爸活到老、学到老的精神和对新生事物像年轻人一样的追求尤其让人钦佩。

父亲和母亲一直教育我们要做老实人，办老实事。母亲多次用父亲的例子来对我们进行教育。她说，做老实人可能会在一段时间内比较吃亏，甚至受到不公正的待遇。但是纵观人的一生，做老实人一定是最好的选择。看到父亲的经历，特别是近30多年的经历，我深深体会到这一教诲的正确性，并时时牢记在心。父亲95年的绚丽人生是和时代的变迁息息相关的。他有幸经历和参与了中华民族的真正独立、自由和复兴，全身心地投入了国家的建设，并用自己的努力和对科学的孜孜以求取得了令人瞩目和令后人骄傲的成就。他是一位卓有成绩的楷模工程师，也是一位完美而优秀的学者和父亲，我深深地为父亲感到自豪！

著名化学家唐有祺院士逝世 享年103岁

我国著名化学家、教育家、中国科学院院士、中国晶体与结构化学奠基人之一、北京大学教授唐有祺先生，因病于2022年11月8日在北京逝世，享年103岁。

唐有祺先生早年留学美国，于1950年获加州理工学院博士学位，毕业后留校开展博士后研究工作。新中国成立后，唐有祺先生怀着报效祖国的赤子之心，克服重重困难，绕道欧洲回国，参加新中国建设。他自1951年9月开始执教于清华大学化学系，1952年转到北京大学任教。

唐有祺先生一生崇尚科学，以推动中国科学和化学的发展为己任。他开创了我国晶体化学研究，在胰岛素晶体结构测定、氧化物高温超导体等多个重要体系的

结构研究中作出了重要贡献；提出了自发单层分散理论，与合作者一起开展长期系统研究，揭示的自发单层分散原理对高效催化剂、吸附剂等功能体系的研制起到重要指导作用；创建了分子工程学学科，推动了我国化学与生物学交叉学科发展；曾荣获国家自然科学二等奖2项，国家技术发明二等奖1项，国家自然科学三等奖1项，国家教委科技进步一等奖4项等多项奖励。著有《结晶化学》《统计力学及其在物理化学中的应用》《化学动力学和反应器原理》《对称性原理》《相平衡、化学平衡和热力学》等多部经典教材，为我国化学和相关学科的发展培养了大批优秀人才。

四川省原省长宋宝瑞同志逝世

中国共产党第十四届中央委员会候补委员、第十五届中央委员会委员，国务院原经济体制改革办公室副主任、党组副书记，中共四川省委原副书记、省政府原省长宋宝瑞同志，因病于2022年9月20日在成都逝世，享年85岁。

宋宝瑞，1937年12月出生，汉族，北京顺义人，1958年12月加入中国共产党。1957年9月至1963年9月，在清华大学冶金系焊接材料及设备专业学习；1963年9月至1966年9月，在清华大学冶金系焊接教研组读研究生；1966年9月至1968年7月，清华大学研究生毕业待分配；1968年7月至1975年8月，先后任四川省自贡东方锅炉厂技术员，自贡中国焊条厂技术员；1975年8月至1982年9月，先后任四川省自

贡中国焊条厂副厂长、总工程师、焊接材料研究所所长；1982年9月至1983年7月，任四川省自贡中国焊接材料制造公司经理；1983年7月至1986年10月，先后任四川省自贡市委副书记、书记；1986年10月至1989年12月，任四川省委常委、省经济体制改革委员会主任；1989年12月至1992年10月，任四川省委副书记；1992年10月至1993年5月，任四川省委副书记兼成都市委书记；1993年5月至1996年2月，任四川省委副书记；1996年2月至1999年5月，任四川省委副书记、省长；1999年5月起任国务院经济体制改革办公室副主任、党组副书记（正部长级）；2003年3月起任政协第十届全国委员会常务委员、提案委员会副主任。

军事医学专家陈冀胜院士逝世

军事医学与药物化学专家、中国工程院院士陈冀胜，因病于2022年10月19日在北京逝世，享年91岁。

陈冀胜，1932年7月出生于天津市。1952年毕业于清华大学化学系。解放军防化研究院技术一级、文职特级研究员，曾任国防科委某研究院副所长，防化研究院四所所长、总工程师以及中国化学会、中国毒理学会、中国海洋湖沼学会理事，中国医学科学院学部委员等。1999年当选中国工程院院士。

陈冀胜主要从事药物化学与药物设计、生物毒素、化学生物学研究。他主编



陈冀胜
学长

的《中国有毒植物》一书，里面收集了我国101科、943种有毒植物。此书1989年获军队科技进步奖一等奖，至今仍是关于有毒植物的权威专著。

解沛基同志逝世 享年 100 岁



解沛基同志

清华大学原副校长解沛基同志，因病于2022年10月10日在北京逝世，享年100岁。

解沛基1922年出生于四川阆中，曾用名华青。1945年于中正大学毕业后留校任教。1947年到清华大学水工试验所任教。1948年10月加入中国共产党，为清华“北系”党组织教职工党的核心小组成员，曾任党的外围组织“华社”负责人、党的外围组织新民主主义文化建设协会主席、校教员党支部书记、校党委委员。1951年

调任北京市教育工会党组书记、办公室主任。1953年调回清华大学，历任校长办公室主任、基建办公室主任、土木工程系党总支书记、校党委常委等职务。1958年后，历任校党委常委，工程力学数学系党总支书记、副系主任，兼任流体力学教研室主任。1965年任绵阳分校党总支书记。1971年任工程力学系党委书记。1977年任基础课教学研究部党委书记、部主任。1979年任校党委常委、行政秘书长兼校机关党委书记。1981年任副校长。1985年任校务委员会副主任。1989年离休。

解沛基同志热爱党的教育事业，长期从事党政管理工作，为创建工程力学数学系和绵阳分校作出了突出贡献。在学校分管行政、基建等工作中，善于协调各方面关系，调动各方面力量，重视干部队伍建设，在学校体制改革、机构调整、基建规划、制度建设等方面发挥了重要作用。

李开鼎同志逝世 享年 99 岁



李开鼎同志

2022年11月，本刊编辑部收到李开鼎学长夫人、原市委党校离休干部窦仲菊同志来信，信中说：“今年9月7日，李开鼎

因一颗假牙掉进食道去医院做手术，术后在医院ICU高烧昏迷，抢救无效去世，享年99岁。开鼎入院前，年近百岁，生活半自理，头脑清楚。因年事已高，双目白内障，视力差难阅读，感谢你们关爱，期期寄来《清华校友通讯》，由我读给他听。他听力好，读后有反应。如读到世界学府排名，清华排名靠前，他特别高兴。又如读到高沂同志逝世，享年108岁，他说：‘高寿了。’没能读到怀念邓小岚文章《用生命之火点亮心灵之光》，我想他可

能记不起邓小岚，如说是他的良师邓拓的大女儿，他一定会记得。现寄去李开鼎著作《沧桑集》《大师费孝通——读〈费孝通文集〉札记》，感谢你们的关照。”

李开鼎，1922年10月5日生于云南楚雄。1943年入西南联合大学史地系，后转入社会学系。1944年10月入“中国民主青年同盟”（简称“民青”）。1947年10月加入中国共产党。1948年夏任清华大学（南系）学生党支部书记，同年底，任清华大学迎接解放委员会主席团成员。

1949年初，任清华大学党总支委员，同年夏，任北京市委大学党员训练班第一支部书记，市委组织部学校支部工作科教会中学组组长。1951年11月，北京农

业大学党总支书记。1953年2月至1956年4月，北京师范大学党总支书记、党委书记。1956年4月至1966年5月，中共北京市委高校党委常委、组织部长，市委大学科学工作部文科组组长。1978年分配到市委卫生体育部担任政治处处长。1981年4月调任北京农业大学党委副书记。1985年5月任中央农业管理干部学院副院长兼北京农业大学分院院长，1988年2月离休。著作有：《领导学研究》《做合格的领导者》《科教兴农：经验·借鉴·思考》《沧桑集》。合作主编《生命科学进展》。曾兼职讲授：社会发展史、党的基础知识、辩证唯物主义与历史唯物主义、领导科学等课程。

江西校友会前秘书长徐军梅逝世

江西校友会前副会长、秘书长徐军梅同志，因病于2022年9月13日在南昌逝世，享年67岁。9月15日，徐军梅同志追悼会在南昌市新建区西山镇洪福人文纪念公园举行。

徐军梅，1955年2月出生于江西南昌，1973年进入清华大学建工系学习，高级工程师。2001年7月参加中国农工民主党，1986年开始在江西校友会为校友做服务工作，直至病逝前夕。

徐军梅同志去世后，各地清华校友组织负责人和徐军梅生前好友、工作伙伴和服务对象数百人以各种方式表达了对她的哀思和怀念，回忆她的音容笑貌和与她交往的感受，感谢她给予的关怀和帮助，赞美她兢兢业业和无私奉献的精神，表达对军梅学长突然离世的无限惋惜和深切缅怀



二〇二二年四月，徐军梅在清华周年校庆晚会留影

之情。清华校友总会敬献了花圈。清华校友总会领导史宗恺、韩景阳、王岩、白永毅、唐杰等对徐军梅学长的逝世表达了哀悼。

在徐军梅生病住院期间和去世后，江西校友会一直给予关怀和帮助。江西校友会会长、泰豪集团董事局主席黄代放组织多方力量全力医治并出席了追悼会。

（江西校友会）

□ 怀念师友

● 悼念简讯

蔡益鹏学长（1950届生物），因病于2022年11月10日在北京逝世，享年97岁。蔡学长1925年4月出生于江苏省扬州市，1946年考入清华大学生物学系，1952年起在北京大学生物学系任教，曾任北京大学生命科学学院生理学教授、中国生理学会副理事长。长期从事冬眠和低温生理学研究，有关成果两次荣获教育部科技进步奖。他关于冬眠动物体温调节神经机制方面的成果在冬眠研究领域形成国际影响。

张注洪学长（1952届历史），历史学家、北京大学历史学系教授，因病于2022年9月13日在北京逝世，享年95岁。张学长1946年至1952年先后就读于清华大学外语系、历史系，1952年8月起于北京大学历史学系任教。毕生从事中国近现代史的教学研究和资料编译工作。开设的“中国现代史学史”“中国现代报刊史”“中国古代史史料学”“中国近现代史史料学”等课程深受学生欢迎。著有《新民主主义革命史研究述略》《国际友人与抗日战争》《中国现代史论稿》《中国现代革命史史料学》《中国近现代史史料学述论》等书。

陈俨梅学长（1949级生物），2022年9月8日因病于北京逝世，享年95岁。陈学长是广东顺德人，1949年秋考入清华大学生物系，1952年经院系调整转入北京大学生物系，1953年毕业。毕业后一直在中国科学院动物研究所从事科研工作，是动物学家和动物生态学家。在鼠类和啮齿类动物生态研究方面造诣颇深，在防治内蒙古草原鼠患等重大课题上作出重要贡献。

陈蒂侨学长（1957教），因病于2022年11月9日在北京逝世，享年85岁。陈蒂侨学长1957年成都体育学院毕业到清华大学工作，曾任清华大学体育部副主任、清华女子体操队艺术体操队教练。1985年被国际体操联合会批准为体操国际级裁判。陈蒂侨学长还曾兼任校工会体育部部长、中国关心下一代工作委员会幼儿基本体操促进会副会长、北京市体操协会竞赛委员会副主席、国家级社会体育指导员、国家级健身球操裁判。享受国务院政府特殊津贴。

严陆根学长（2004级硕，经管），因病于2022年9月5日在纽约逝世，享年67岁。严学长早年是下乡知青，改革开放后回南京成为一名地质队员，同时是一名文学爱好者。因为投稿多，文笔好，从地质队转行到了南京市江宁区的报社，成为区报记者。20世纪90年代开始经商，投身地产事业和艺术收藏事业，生前任利源集团董事局主席。严陆根学长热心公益事业，对清华感情深厚，曾多次为母校捐款，支持学校人才培养工作和校友工作。

徐博校友（2002级新闻），因病于2022年10月15日在北京逝世，终年43岁。徐博是清华大学新闻与传播学院优秀校友、新华社国内部记者，在新闻一线从事报道工作。汶川地震时，徐博深入震中灾区，在通讯和电力设施遭到破坏的艰难条件下写稿和发稿，为读者带来一线报道，还尽己所能帮助废墟中的被困灾民给家人报平安。他曾作为第九批援疆干部，于2017年至2020年期间支援新疆建设3年多时间。

乘火车赴丹麦留学那些事

○顾秉林（1970届工物）

1978年研究生班放暑假时，我去包头看望女儿，并向包头钢院的老师借来录音机，抓紧休息时间学习英语。快开学时，我回到了清华清林五号楼的家，刚要开门进屋，却见门上贴着一张显眼的白纸条，上面写着，让我随时等教育部的通知，参加出国英语考试。没过几天，清华就有一批教师和“新工人”参加了全国的英语统一考试。现在回想起来考题并不算难，可我毕竟在中学学的是俄语，1965年上大学时才又半路出家开始学英语，大学生活还不到9个月，就开始“文化大革命”，说实话，对能考成啥样一点底也没有。没想到的是没过多久，成绩就出来了，我和我们班的陈皓明通过了考核，并被告知要等待安排出国留学！当我们得知这一消息时，激动之情难于言表。

我们都知道，“文化大革命”后，全国各条战线均处在恢复、整顿、发展过程中，教育战线尤其如此。1978年6月23日，在党的十一届三中全会召开前夕，时任中共中央副主席的邓小平同志在听取教育部关于清华大学工作汇报时，谈到为加速人才培养、学习吸取国外先进的科学技术、经营管理经验以及其它有益的文化以适应国家四个现代化建设的需要，应扩大派遣留学生。他指出，我赞成留学生的数量增大，主要搞自然科学，要成千成万地派，不是只派十个八个，要千方百计加快步伐，路子要越走越宽。这一指示着眼于党和国家工作的大局，着眼于民族的现实需要和长远发展，开启了新时期我国大规模

派遣留学人员的序幕，翻开了我国出国留学工作的新篇章。其深远的历史意义不仅在于学习国外先进的技术，更重要的是吹响了我国对外开放的先声号角。

不过万事开头难，记得虽然大家都通过了考试，但当时全国第一批留学美国的50个人是1978年底成行，最晚的是1982年才出去。因为自己深知英语基础差，所以我一边上着专业课，一边狂补英语，家里小马扎的包布总是被浸湿又磨破……1979年10月，我得到通知被派到丹麦奥尔胡斯大学去学习，教育部为准备出国的人发了500元钱，这在当时可算是笔“巨款”了。记得最大的开销是订做大衣和西服，此外还有皮鞋、衬衫、箱包等，因为平时真没有穿得出去的衣物。打点完之后，这500元钱竟没打住。说起出国留学，大家肯定会想到去机场乘飞机，可教育部负责留学部门的人找我们开会，说当时国家还很困难，而飞机票要比火车票贵得多，让我们先做试点，探索一条乘火车去欧洲留学的路。召集开会的人还说，乘火车从北京到莫斯科没有问题，外交官常常走这条线，只不过近年来中苏关系紧张，用得少了，至于从莫斯科去其他国家，中国驻莫斯科大使馆承诺帮忙。就这样我作为第一批探索者坐着火车辗转经过了两周多的行程才到达目的地。不过今天回忆起这场横跨亚欧大陆行程中留下的许多事，深感这是值得记录下来的一生一次的难忘行程。

1979年12月5日，我一大早就赶到了北京火车站，进了站台，7点多钟，车身

□ 荷花池

上挂着红色的中华人民共和国国徽的深绿色列车缓缓开了过来，这就是编号为K3次的北京—乌兰巴托—莫斯科国际列车。我们先后上了车，随着北京火车站站台上的时钟指针指向7时27分，列车伴随着咣当、咣当的响声开出了站台。上车后我才发现，长长的八九节车厢一共只有我们八名留学生：我去丹麦，一位去瑞典，一位去瑞士，另外五位去英国，分别在四个包厢里。当时我们都非常兴奋，也很好奇，毕竟是第一次出国，第一次坐这么长时间的火车。但对只有八名乘客觉得奇怪，去问列车长，他说，本来一般都是政府官员或代表团乘车，现在中苏关系不太好，去的人少了，中国普通百姓没人出国；加上铁道部要求苏联、蒙古国必须用美元结账，而蒙古国和苏联境内有他们自己的火车，用他们本国货币就行了，他们本身也没有美元，所以这列车就成了你们的“专列”了！我们听了，不禁窃喜，都说，赶紧一人来一间吧，还从来没有享受过这种待遇……可没过多久，大家又都聚在了一起，一人一个包间太寂寞、孤单，谁也从没坐过这么长时间的车啊，这趟车在中国境内有5站、蒙古国境内7站、苏联境内24站。共计7803公里，要行驶将近6个昼夜131小时31分钟！

还有一个比较特殊的是这车上的列车员都是男的，这也很有新奇，可列车运行了不太长时间，我们就明白了：原来K3/4次列车使用的客车车厢是绿皮车体，车厢内没有空调，供暖来自烧煤。由于途经蒙古国、西伯利亚等特殊气候地带，列车一年中有9个月需要采用燃煤供暖。听说最冷的一次是行驶在西伯利亚的原野上，温度降到了零下62摄氏度，车厢外的绿色漆皮

都被冻掉了！当列车穿越寒冷的西伯利亚时，列车员平均每2~3分钟就要向锅炉里添一次煤，一个往返下来，每节车厢平均的用煤量达到6吨。繁重的烧锅炉工作使得列车乘务工作成了一项不折不扣的体力劳动，加之往返13天的超长路程，确实让女同志们吃不消。因此，列车员很快就换成了男同志，这次我们8名乘客又全是男士，这趟车就成了清一色的纯爷们专车。

再有感到新奇的是咱们在国内的列车标准轨道比蒙古国和苏联轨道窄，列车开到二连浩特站后，要进行“换轨”的操作。先把车厢与车轮底盘卸开，把整个车厢抬起来，撤出标准的车轮底盘，之后把宽轨车轮底盘推进来，再把车厢整体放下，和底盘连接好。经过2个小时，车再开时，就进入了蒙古国境内，虽然也下着雪，但满目望去仍是飞雪难掩的黄沙戈壁、大漠孤烟景象。周四中午，到了乌兰巴托，因停车时间较长，记得还让我们去车站的购物商店转了转，那里看上去是物质比较匮乏的，最突出的感受是膻味太重，呛得我们都赶紧又跑上了车。

周五凌晨进入苏联，一觉醒来，瞬间眼前荒漠变成一望无际的林海雪原，不记得是谁竟唱起了“穿林海，跨雪原，气冲霄汉……”那《智取威虎山》的著名唱段，现在想起来，也许正和我们当时面临着要到全新的环境去探求未知的心态相合吧。苏联的自然条件显然比蒙古国强太多了！从乌兰乌德开始到伊尔库茨克（乘火车去贝加尔湖要下车的地方）的路上我们能从车窗里看到远处时隐时现的贝加尔湖的风光，据说，这是世界上最深的湖，如果不是冬天，会碧水连天，非常壮观。不过对我们来说冬季里有着特殊的美，在白

雪皑皑和闪烁而过的参天林木缝隙间可看到晶莹剔透的淡蓝色冰面，难怪后来的旅游者将其称为“蓝眼睛”！现在看看风景是很不错，但想起汉朝派出的使节苏武，竟然被蛮横的匈奴单于扣押在这冰天雪地之处牧羊19年，真不知他吃了多少苦！他这种爱国气节实在令人敬佩。我们到欧洲各国去学习，其实从某种意义上说，也是在代表着中国出使异国，只是现在是友好国家，我们更要以良好的形象为祖国争光。

后来列车经过了中西伯利亚，时时闪过散落在茫茫原野上的俄式木屋，即使车站两边，也只有不多的楼房与三三两两的人，感觉挺荒凉的。我们在国内常说，中国是地大物博，看来，苏联是绝对的地广人稀，这时候有点让人感觉疲劳、乏味，同行有人打打扑克消磨时光。车上的乘务员们担心我们这些第一次离家出远门的人会思念家人，还与我们一起包了顿饺子，那可是我的强项，无论揉面、擀皮、包馅都是好手，这使我受到了大家的称赞，他们说：“你这个清华学理工科的还真是个多面手啊！”

列车行驶到了新西伯利亚站后，沿路的城市渐渐多了起来，车进站后，站台上的人也多了些，还常有酗酒的人跌跌撞撞地扒着车窗用生硬的汉语喊着：“二锅头！二锅头！”难怪人们常说苏联酒鬼多，还真是名不虚传。

听列车员说，我们现在经过的是西西伯利亚，这里是世界上面积最大的平原，是苏联最富饶的地方，不但是苏联的粮仓，还有煤田、石油等丰富资源，是苏联的重要工业基地。这里人不多，但却是地大物博啊！12月10日，周一傍晚，我们终于到达这次横跨欧亚大陆，途经中国、蒙

古国、苏联旅程的终点——莫斯科。站台上大使馆的同志已经等在那里，我们一边与相处了近一周的乘务员挥手告别，一边赶紧下车走向迎接我们的使馆同志们，顿时那种“异国他乡遇亲人”的暖流不禁涌上心头。汽车开到使馆安顿下来以后，我痛痛快快地洗了个热水澡，毕竟坐了那么长时间的火车，只能热水擦擦身呀。使馆的同志跟我们说，要在这里好好休息一下，在莫斯科参观参观，然后再订票去你们的目的地。第二天我们乘车前往红场，路边是高大的树木，两边时时闪过漂亮的房屋，雪后的蓝天白云格外清晰，真是一座美丽的城市。红场一直是我们心中的神圣之地，在这里我们拜谒烈士墓，也瞻仰了列宁遗体。最后还去逛了最大的百货商场，那里有着琳琅满目的商品，不过给我印象最深的是感觉商场不像是购物的地方，倒像是游览艺术馆，无论是商场的大厅里还是旋转而上的楼梯边，总有些石刻的雕塑立在那里，古朴典雅，在这里走上一圈，那真是一种享受。当然，在克里姆林宫前，我们都留了个影，现在我也会时常翻阅这些老照片，回忆那难忘的时光。在使馆，真是到家的感觉，休息得好，吃得也



顾秉林在克里姆林宫前留影

□ 荷花池

好，晚上还给我们放映了电影《小花》。

两天后，使馆的一位同志，陪我乘车去搭乘前往丹麦的火车，不巧那天下起了大雪，积雪很厚，汽车快到火车站时就抛了锚，车轮一直原地打转，就是不往前走。没办法，只能把行李箱搬下了车，我们拉着四轮箱包步行赶火车，可是让人意想不到的是一会后，有一个轮子掉了下来，四轮箱变成了跛脚箱，我和使馆的人只能连拉带拽拖着它跑，等我们气喘吁吁地跑进站台，踏上火车阶梯时，车门咣当一下就关上了。真是万幸！想起来特别要感谢送我上车的同志。

当时我要乘的开往丹麦的列车，是经过波兰、德国的许多城市最后到哥本哈根的火车，要行驶近两天，如果坐飞机用不了两个小时，不过这倒让我来了个欧洲游。由于在莫斯科做了休整，人也来了精神，在车上看看沿途风光不禁令人心旷神怡。更让我难忘的是车到汉堡后，列车拐上了另一条轨道直接开向了一个海边小站，火车就从这里钻进了轮船肚子里，等火车在船上停稳后，我就随着人流从车里走出来，爬着楼梯到了轮船的甲板上。接着船驶进大海，这是我第一次坐着这么大的轮船体验海上航行的滋味，先是看见了对面的一艘大船，听身边的人议论，说那船与我们一样是从丹麦返回的列车轮渡，那船肚子里也是装着四节车厢，一共是长106多米，正好轮船可以装下……对我来说，这可真是新鲜事（其实国内也早就有这种火车轮渡，不过听说，车上的人只能在上下船时才能在甲板上活动）。说起这火车乘船，其实还有不少学问呢，记得是在丹麦学习了半年后的暑假期间，我约了几个国内来的朋友准备到另一个岛上去



顾秉林在往返于奥尔胡斯与哥本哈根之间的渡轮上

玩，我们先买好了火车票，上车后，语言学院的张老师见我们车厢里人很多，他就站起来溜达，发现后边的车厢很空，于是提议我们转移到另一节车上去，哪知道中途的一站，我们的车厢被甩了下来，等我们发现，前边的车厢已经开远了。后来我们才知道，从你购买车票时起，你就被固定在那个位置上，因为其他车厢上的人与你的目的地不一样，他们会挂上别的车头转到别的轨道上去（我想从汉堡出发后，我并没有下车又上船，正因为是早就这样安排好了的）。

我是没有时间、也没有机会到海上观光的，这次可以直接在船上看到这海天相接的壮观景象，心中无限感慨，想着即将开始的求学之路，不禁想到“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞”的诗句，但愿我能像鱼儿那样漫游在知识海洋，像鸟儿那样自由地在空中展翅飞翔。

在甲板上停留久了，会被海风吹得晕乎乎的，于是我又跟着大家回到车厢里，等船靠岸火车就钻了出来，驶上了正常的列车轨道，过了一阵到达哥本哈根，又是使馆的同志接我去使馆休息了一个晚上，第二天他直接送我去海边的码头，从这里直接坐船到奥尔胡斯。本来想刚刚坐

了船，一切都很顺利，这应该没什么事，可偏偏又赶上上海上骤起狂风巨浪，大船都不禁颠簸起来，我这个“旱鸭子”从没见过这世面，顿时觉得天旋地转，站都站不住，直想去吐个痛快。过了好一阵子我才缓过劲来，看来要想漫游大海，还必须练练真本事呀！好在船靠岸时，我的难受劲儿好了许多，不然，见到导师可就有点尴尬了。我刚下船，就见一位个子高高的人朝我走来，不用问，这就是我的导师安东契克教授，我这身打扮，也准让他第一时间就认出了我。他紧握我的双手，把我上下打量了一番后，随即带我上了他的车，他简单问了路上的情况后，跟我说，要先把我的安顿在一位经常接纳年轻人的老妇人处，她单身一个人，有不少房间空着，等学校正式开学后，再去研究生的公寓里住。我想先体验一下普通丹麦居民家的生活也不错，老人早就给我收拾了一间宽敞明亮的房间，还为我准备了牛奶面包，她笑容满面，让人感到很亲切。说到这里，我得特别提一下，这一路上，无论是苏联还是波兰、德国、丹麦，也无论是在什么场合，人家对我们都是很友好的，如果你主动用俄语或英语问上一句“你好！”人家就更高兴，我想他们对我们这些刚刚从封闭之地走出的中国人是充满了好奇的，只要我们有礼貌地对待人家，人家也一定会对你很友善。现在我们一些自以为富起来了的中国游客，走到哪里都一副盛气凌人的样子，而且总是喊着说话，喧闹之音非常刺耳，经常看到不少国外的行人都不禁会紧皱眉头，这真是令我想不到的变化。

导师后来领我去了图书馆、办公室，有了这两个地方，我就有了去处，开学前的日子里，我就每天早出晚归地钻进图书



顾秉林与导师安东契克（左）在一起

馆，如饥似渴地开始了专业的学习。如果有问题，就跑去找导师。我的导师曾是捷克的著名物理学家，在固体物理方面有很多贡献，是在他的祖国无法进行科学研究时，他来到了物理学著名的哥本哈根学派所在地丹麦，他愿意带我这个中国学生，可能与此经历有关吧。

没过多久，秘书通知我可以到研究生公寓住了，这次我终于有了属于自己的“家”，这个公寓是一处建在斜坡上的二层楼，一层除了6个单间外，在每对应对着三间房处各有一个大的公共活动室和厨房，二层则只有6个房间，我住在202室，每间房子大约二十多平米。说起丹麦人的住房，可能是我当初感到与国内最大的区别了，我的宿舍就比我四口之家的清林5号楼12平米一间的房子还大得多，而我曾临时住过的老妇人一个人的那套房子有六七个房间，其实，那里无论穷人富人都住在套房里，哪怕是一个房间也都是独门独户有厨房和卫生间。这让我非常羡慕，心想，我们什么时候能赶上他们呢？现在回过头来看我们研究生的住宿、老师的住宿都有了很大的改善，记得我在2016年去接受奥尔胡斯大学名誉教授时，又旧地重游，再看我曾住过的房间时，则深感

□ 荷花池

我们中国大学的办学条件是在大踏步前进了。

当然，在丹麦的留学生活还有许多难忘的事。比如有一次收音机播报了第二天的大风警报，可我想，我是在内蒙古的狂风中待过的人，应该没什么大不了的，于是我照常早早起来，推着自行车出了门。可没想到这风还真厉害，我被刮得东倒西歪，车是根本无法骑，我只好把车扔

在路边有树的地方，一个人踉跄着到了办公室，却发现一个人都没有……经过两年半多时间的学习，我终于得到了博士学位，回到了亲人身边，回到了清华。尽管关于学习过程中的事情也有很多，但现在回想起来，我的这段长达十多天的独特旅行却是很值得记忆的。

2021年9月

（转自《继往开来——清华园里“新工人”》，清华大学出版社，2022年12月）

一个独特而多彩的群体

○韩景阳（1977级自动化）

读了《继往开来——清华园里“新工人”》，书中的大部分作者我都认识，其中有一些我还非常熟悉。读着他们这些不同角度、不同时间段的真实经历和切身感受，好像这些老师们就出现在面前，把他们的故事徐徐道来，生动形象又情真意切。白永毅老师让我写篇东西，开始我还有点儿犹豫，但书越读越感觉亲切，越受到感染，于是也不由自主地拿起了笔。

“新工人”，这是一个具有强烈时代感的名称，虽然经历了半个世纪，在大家的记忆中逐渐淡去，但作为一种别样的标记，留给了清华大学一个独特的群体。

我最初听到“新工人”这个称呼，是在上大学期间。偶尔从教研组老师们的口中，听到“新工人”这个词儿，感觉很奇特，问老师为什么有这种称呼？老师解释说，他们是在“文化大革命”前入学的最后两批学生，在“文革”中毕业，有800人留在清华工作，基本上都在学校的校办工厂、车间当工人，为了区别他们与上一代知识分子们，同时也区别于工厂里的工

人，给了他们一个很独特的“新工人”的称号。我一直以为这只是一个有特色的、大家口中的叫法和称呼而已，看到这本书才知道，这原来还是一个挺正式的称号，已经标注进了他们的工作证。后来我到学校机关工作，进一步了解到，“新工人”的称呼也是当年的军宣队、工宣队为了给老知识分子“掺沙子”，将当时留校的毕业生的职务取名为“新工人”，以与老教



《继往开来——清华园里“新工人”》，清华大学出版社，2022年12月。本文是作者为该书写作的序言

师区别。当然，随着“四人帮”被打倒，学校用“新教师”取代了“新工人”，慢慢地这一称谓只有在特定的时候才会被人们提起。

我最早接触的“新工人”是我们教研组的老师，有我们班的政治辅导员王金凤老师、教研组给我们上辅导课程的殷树勋老师等。那时听说这些老师们在带我们、教我们的同时，也在参加课程补习，或者上回炉班，或者在复习准备考研究生。

“文化大革命”耽误了他们的学业，他们虽然是老师，但和我们这些学生一样，也在勤奋刻苦地学习。

上大学时，我们非常崇拜的一位“新工人”是我们自动化系电子学教研组的胡东成老师，他给我们自动化系和电机系1977级学生上“电子技术基础”的大课，“新工人”给恢复高考的首届学生上专业课那可是特殊破格的，他讲课思路清晰，逻辑严密，语言简洁干净，板书漂亮工整，给我们留下了非常深刻的印象。听说他在广播电视大学给童诗白先生做助手，给学生讲辅导课，让听课的学生们佩服得五体投地，一致认为清华大学连这么年轻的老师都有这么高的水平，真是了不起。

毕业以后我留在学校工作，接触了更多的“新工人”老师们。在校团委学生部，我的“新工人”领导有任彦申老师、瞿振元老师、郑燕康老师等。他们气质不同，风格迥异，但对我都是谆谆教诲，悉心指导帮助，放手使用培养。任彦申老师是学校的大笔杆子，除了校团委书记的工作外，学校的一些重要报告他也执笔起草。他作报告理论性、思辨性都很强，特别受大家的欢迎。我在学生部工作期间，瞿振元老师接替王凤生老师担任部长，后

来我又跟着他调到研究生院负责研究生思想教育的工作。他思想敏锐，勤于思考，工作张弛有度，特别是1989年的特殊时期，我在他的领导下工作，有着一段特殊的记忆。郑燕康老师则开朗豪爽，工作特别有劲头，我在他领导下做过一段研究生思想教育的工作。到上个世纪90年代，我早就调到校工会工作，他们还在研究生社会实践项目报教育部教学成果奖时不忘把我也算上一份。

刚留在校团委工作时我还“双肩挑”，在自动化系电子学教研组做一些教学工作，董名垂老师讲“电子技术基础”课，我做他的辅导老师。他讲课不仅条理清楚，而且生动幽默，我们教学小组也非常团结默契。看到他写的《站上美国大学领先奖答辩台的清华人》一文，让我想起了一段往事。当年我在校工会工作时，兄弟高校的负责人很想到清华来参观，工会领导们一商量，就决定去当时正搞得很红火的CIMS工程中心参观。我请董名垂老师出马，给各个高校的工会主席们做介绍。董老师的介绍深入浅出，比喻形象生动，把当时很超前、很先进的CIMS工程讲得通俗易懂，又令人赞叹折服。听了董老师的介绍后，那些工会主席们都说，你们清华的老师太厉害了，这么高深的科研项目，经董老师一讲，让我们这些纯粹的外行们都明白了，知道是干什么的、怎么干出来的了。董老师既可以面对世界顶尖的专家讲CIMS的研究思路、组织架构、实施进展和重大突破，也能给一张白纸的外行们讲项目的功能和意义，的确令人钦佩。

我到校工会工作后，“新工人”张启明老师是副主席，他为人坦诚热情，工作

□ 荷花池

有魄力、有干劲，跟他一起工作很愉快。后来我调到组织部工作，直接领导是孙道祥老师，他考虑问题周到全面，处理问题谨慎稳妥，做事情认真细致，让我学到了不少东西。在校机关党委、机关事务组工作时，我的直接领导是“新工人”何建坤老师，他思维敏捷，看问题独到深刻，而且工作总能想出新点子、新方法，常常令人茅塞顿开。我在宣传部工作时的直接领导是“新工人”张再兴老师，后来在校关工委的工作，也是跟着他学做起来的。他不仅是一位思想型的领导，思考问题、讲话逻辑性非常强，而且对工作极其精益求精，不论是讨论文章还是研究工作，经常达到废寝忘食的地步。我又回到组织部工作时的直接领导是“新工人”庄丽君老师，她工作思路清晰，对问题态度鲜明，处理问题干练爽快，跟她一起工作很融洽、很默契。后来我在学校领导班子工作时的“新工人”领导是顾秉林院士，他在非典的关键时刻上任校长岗位，带领清华经历了风风雨雨，更感受过清华百年校庆的极高光时刻，精明与厚道在他的身上有着最绝妙的结合。

现在回想起来，我留校工作以来的直接领导，绝大多数都是“新工人”老师们，他们对我的成长起到了非常重要的指导者和引路人的作用，从他们身上我学到了很多宝贵的东西，使我终生受益。在他们身上，除了有清华人共有的对“自强不息，厚德载物”校训的传承，“爱国奉献，追求卓越”精神的弘扬，“行胜于言”校风的陶冶，以及为祖国健康工作50年的劲头，他们的独特成长经历和工作学习环境，为他们注入了一些很突出的气质和品格，给我印象非常突出的有以下几个方面：

第一，他们有一种非常强烈的求知欲，善于学习并刻苦学习。正像他们的自我评价“先天不错，后天不足”，他们经历了比较完整的基础教育，也参加了重要的筛选过程——高考，基础还是非常好的，但由于“文革”的影响，他们在文化知识学习方面被耽误了，在大学只学了不到一年或不到两年，大学阶段的学习造成了一定的空缺。正因为如此，他们的学习积极性非常高，有着非常强烈的求知欲，珍视任何可能得到的学习机会。从他们在改革开放之初积极参加培训、回炉班、报考研究生等，到后来许多人在各学科中崭露头角，还有一些人转行投身新的学科建设和发展并有所建树，都能感受到他们对知识的渴望，在学习上的如饥似渴。他们不畏惧新学科、新专业、新技术的挑战，他们不惧怕转行，他们能够迅速捕捉前沿信息，敏锐感知最新技术，并快速学习，很快进入角色，正是这种积极勤奋刻苦的学习态度，使他们中的许多人在相关领域取得了骄人的成绩。

第二，他们身上有一股谦虚又执著的精神，干一行，爱一行，干好一行。我比较熟悉的一些“新工人”，有的一直在专业岗位上钻研业务，他们努力把业务钻深钻透，把书教得有声有色，像华成英老师、薛芳渝老师等，他们是教书育人的名师，课讲得娴熟精湛、生动流畅。有的致力于科学研究，他们瞄准前沿问题，埋头苦干，不畏困难，努力攀登科技高峰，好多位都成为了中国科学院院士或中国工程院院士。他们中还有不少服从组织安排，离开了自己熟悉的、喜爱的业务岗位，转而做党政管理工作，这些人我接触的更多一些，他们有一种干一行、爱一

行、干好一行的精神品格，他们把党政管理工作当成事业来做，钻研相关业务，善于探讨实践，舍得花工夫花力气，追求工作的高质量和高水平。冯冠平老师在深圳研究院的大手笔，吴敏生老师在大学校长岗位上的建树，白永毅老师、陈皓明老师、裴兆宏老师等一大批“新工人”的老师们对管理工作的思考钻研和敬业精神都给我留下了极为深刻的印象。他们对工作的勤奋和一丝不苟，他们对工作的高标准严要求，他们那种奋斗执着追求的精神，正是“爱国奉献，追求卓越”精神面貌的生动写照。

第三，他们对实践的重视和具有的良好基础。我读这本文集的时候发现，他们中的绝大多数人都曾经在学校的汽车厂、机械厂、车间、工地等生产一线工作过比较长的时间。他们和工人师傅并肩工作，研制727汽车，参加基建工地建设，研制调试设备，车铣刨磨直至数控机床，多项工种都有涉猎，有的还比较精通。而且他们虚心向工人师傅学习，又有较好的知识基础，所以能够很快掌握生产技术技能，在工作中学习，在战斗中成长。他们对于生产实践有了一种天然的情感和格外的重视，这对他们后来的教学科研等工作产生了重要影响。他们中的不少人都认为那一段“新工人”的历练，对自己后来的工作有很大的帮助。所以他们在教学中也非常重视学生动手能力、生产实践的培养和锻炼，在科研中更是以良好的工程实践经验为依托，善于自己动手去解决生产技术中遇到的实际问题，为理论研究成果转化为实际工程技术和产品生产打下了良好的基础。

一代人有一代人的使命，一代人有一

代人的长征。清华园里的“新工人”是非常特殊的一个群体，他们身上既有老一代知识分子的家国情怀和儒雅风范，又有强烈的为国争光精神和创新创业的劲头，既能潜心敬业于平凡岗位的工作，又能适应需要担纲重任。历史不会忽略每一代人，在关上一扇门的时候，一定会打开一扇窗，让你获得不同的视角和心境，以独特的姿态展现在这个时代的画卷中，书写自己多彩亮丽的一笔。

2022年1月于清华园

1970年留校毕业生 (新工人)分配单位和人数

1970年留校毕业生(新工人)共计828名，分配至14个单位，具体如下。

- 一、200号(核能所)134人
- 二、汽车厂136人
- 三、电子厂108人
- 四、精密仪器及机械制造系9003工厂52人
- 五、土木建筑系25人
- 六、水利工程系11人
- 七、动力机械系与农业机械系60人
- 八、电机工程系87人
- 九、四川绵阳分校146人
- 十、工程物理系10人
- 十一、工程化学系15人
- 十二、工程力学数学系31人
- 十三、基础课1人
- 十四、修建队12人

(摘自《继往开来—清华园里“新工人”》附录三)

● 清华真情

两岸清华情

○ 奚树祥（1958届建筑）

大波士顿地区清华校友会

1992年在美国，我有幸被选为大波士顿地区清华校友会会长。该校友会历史悠久，由赵元任先生创办并担任第一任会长，第二任会长是林家翘先生。我刚到波士顿时，赵老还健在，第二年便仙逝了。大波士顿地区指的是，除了波士顿市外，还涵盖了周边纽黑文等几个城市，是美国高校比较集中的地区，黄页上查到的高校有三百多所，哈佛、麻省理工、耶鲁、卫斯理等常春藤学校也分布在这里。因此，大波士顿地区的华人教授和留学生也最多。赵老创办的校友会素有一代帮一代、互帮互助的传统，每年校庆都隆重聚会。

校友会的事情很杂，包括帮助新校友，探望老校友，编辑和出版当地《清华校友通讯》，编通讯录，为餐费筹款，组织活动，等等。幸好一些年青校友帮忙，我做完一届后卸任。



波士顿校友会举办清华81周年校庆活动，司仪宣布开幕

波士顿地区的清华校友会原分台湾和大陆两个，但两岸校友之间的关系历来融洽，经常共同举办活动，愿为两岸清华人的海外联合出钱出力的人也不少。台湾会长林信雄博士是美国知名的碳纤维专家，一直主张校友会合并。经过商量，从1992年开始两会正式合并，共同出《校友通讯》和《校友通讯录》，共同举办校庆活动，举行餐会。

1992年是清华建校81周年。这次校庆活动由我主持，借MIT一间大型教室，两岸校友踊跃参加，大家齐聚一堂互相问候，共同庆祝母校生日。

前辈老校友黄中孚（人称“黄牛”，1933届地质）特地从纽约赶来作了激情演说，还表演了体操，真是老当益壮。建筑系老校友谢文蕙也从外地赶来参加。美国“中美关系研究之父”、曾在清华任教的哈佛大学著名教授费正清先生本来答应参会，后因生病请夫人费慰梅女士代为出席。这次校庆活动，新竹清华校友还作了学术报告。当晚在波士顿中国城举办校庆宴会，偌大一个大厅，校友们济济一堂，气氛热烈，大家相互敬酒，举杯共祝母校生日。校友会合并后约定两岸校友轮流担任会长，普选产生。

访问台湾清华大学

1993年校庆时，我和洪同教授同时返校参加校庆活动，住在丙所，彼此认识并成为朋友。洪同教授是新竹清华大学的教务长，他邀请我有机会访问新竹清华。不

久我就访问了台湾，台湾清华在京兆尹北京餐馆设宴欢迎。安排我住在台北金华街的校友会馆“月涵楼”。楼内有一尊梅贻琦先生（字月涵）的半身铜像。梅先生曾任两岸清华的校长长达几十年，一生清廉，对学校的发展作出过巨大的贡献，备受两岸校友尊敬，逝后葬在新竹校园遥望故土，永远与清华同在。新竹和北京两校同校庆、同校训、同校歌，梅校长在促进两岸校友感情融合方面起到了重要的作用。洪教务长还引领我参观了校园，瞻拜了梅校长的墓园。墓园非常简朴，没有任何贵重建材。洪教授告诉我，梅校长逝世后，公告丧事简办，不接受任何祭品，只接受一株松柏或者梅花树苗，去参观时，参天松柏寄托了两岸众多校友的哀思和悼念。

新竹清华大学的校园很大，也很漂亮，给我留下深刻的印象。学校对学生课外文化活动非常重视，也有一个像北京清华灰楼那样的音乐活动中心，规模比灰楼还大，图书馆的规模也可媲美北京母校。教学楼前排放着大量学生的自行车，让我回忆起清华园的情景，两校何其相似？作为传承的精神象征，校园中心位置重建了一个二分之一大小的二校门，表示台湾清华的根在祖国大陆。参观校园之后刘兆玄校长在办公室热情接待了我，会见时他表达了对祖国统一的期待。

参与台湾清华系馆的设计招标

台湾清华的建设受到两岸校友的关心和支持，例如原子工程馆的设计就是梅校长委托1929届老校友张昌华先生负责，建成后获奖无数。

1994年左右，新竹清华大学要新建动力机械系、工业工程系和精密制造中心



台湾新竹刘兆玄校长（中）会见，左为奚树祥、右为洪同学长

联合教学楼。该楼是当时校园内最大的建筑，学校为此举行了设计竞赛。当时我兼任台北季兆桐建筑师事务所的主持建筑师，学校邀我参加，但我是光杆司令，手下仅有一个“兵”，老板要我在台湾做方案，交印尼巴丹岛的年青建筑师完成竞赛图纸。

我在标书的首页放了一版大礼堂和清华学堂的透视图作“开场白”，用意在于激发寻“根”热情。在方案设计阶段，我得到当时北京母校负责校园规划的清华建筑设计院总建筑师谢照堂学长的支持，提供了一些清华校园建筑以及大礼堂前围合空间的尺度等资料，对我帮助极大。

方案设计中我尽量输入北京母校的建筑元素，例如采用清华学堂的标志性孟沙屋顶，广场尺度仿大礼堂前的草坪空间（北京清华为78m×195m，新竹清华为80m×150m），尽量让两岸清华在建筑上表现出共同基因，使人产生同根同源的联想。

收图后，学校举行公开展览，征求师生意见，并做了群众投票。洪学长告诉我此方案受到师生们的欢迎，得票最多。但在委托谈判时，发现台北公司没有做后续工作的团队，无法在台湾完成施工图，学

□ 荷花池

校只能将方案移交给当地事务所。无论结果如何，这一经历表现出两岸清华人血浓于水的兄弟情谊。

台北的清华人

我一度在台北工作。台北有一个历时很久的小型清华联谊会，成员都是西南联大的清华校友，其中包括黄达河、易君博、叶宗宪、王钊鑫、林事勤、洪维公（同）、陶海亭、梁维伦、刘绍唐、李祖敏（模）、朱晋康、柴之棣、蔡孝敏、马纬国、李达海、杨卓成。他们均是台湾当时的著名学者、教授、政务官和大企业家。每个月聚会一次，几十年来未曾中断。那时两岸交流很少，突然发现一个北京来的校友，大家表现出极大的兴趣和热

情，盛情邀请我参加。后来我又把高我两届、因服侍双亲而定居台北的戴吾明学长也拉进来，使联谊会变成真正两岸校友交流的纽带。

聚会时常一起唱校歌，谈论清华和西南联大的往事轶闻，以及他们参观访问大陆时所见所闻。大家还对岛内正在滋生的台独思想多有关切。当时多位学长因年事已高，身患重疾，口齿不清，行动不便，甚至不得不坐轮椅，但仍坚持由亲人搀扶陪伴下前来参加聚会，令我十分感动。联谊会还组织一些活动，我曾经邀请他们到我工作所在的公司参观游览。1995年我回大陆后，就不知道长辈们后来的情况了。希望老人们度过幸福的晚年，百年后魂归故里。
2022年10月25日

用心用情，证明明天的历史更精彩

○杨雅曦（2011级硕，经管）

档案，连接当今与历史的时空，承载沧海变桑田的记忆。

作为一个土生土长的北京人，我对档案这个词的记忆来自于北京电视台一档名叫《档案》的栏目。每一期《档案》节目，主持人都会展现出丰富而珍贵的文字、图片、视频、音频、实物等档案资料，在抽丝剥茧中，档案带着我们还原了一个又一个历史人物和事件的缘由脉络，让观众感受到档案的真实力量。

历史总在不经意间呈现着各种巧合，伴随着这档最喜爱的电视节目，我竟然也成为了一名档案人，更让我自豪的是，我成为了一名承载百年风华的清华大学档案人，有幸在厚重的历史档案中，去感悟



杨雅曦校友

“自强不息，厚德载物”的清华精神，去奉献“从我做起，从现在做起”的青春力量。

时光荏苒，不知不觉间，我在校友总会从事档案工作已有一年的时间，在同方部浸透着历史和人文的小楼里，在紫清大

厦充满现代气息的办公区里，经历了最初的懵懂，感受了校庆的繁忙，亲历了校友的热心，深切体悟到一个清华档案人的自豪与荣光。

档案虽小，兹事体大， 这是一份讲情怀的工作

档案无言，却忠诚地记录着历史。今天的档案，就是明天的历史。平凡的档案工作岗位上，创造出的是不平凡的历史。

习近平总书记始终重视关心档案事业发展，早在浙江工作时就指出，档案工作是一项非常重要的工作，经验得以总结，规律得以认识，历史得以延续，各项事业得以发展，都离不开档案，并明确提出了档案工作走向依法治理、走向开放、走向现代化的目标。

虽是一名档案新人的我，却无时无刻不在感受到档案工作的重要意义。正如总书记教导我们的，我们昨天的历史、今天的事业和明天的进步，都离不开档案。

在校友总会工作的机会，让我可以接触到很多珍贵的历史资料，在历史的长河中感受着档案的魅力。今年初，因校友总会搬家，我在精心整理档案资料时，意外发现了一份陈岱孙先生的手稿，是为西南联大纪念碑碑文内容题写的修改建议，薄薄的两页信纸，饱含着他对学校的真情和对祖国的热爱，也记载了那段烽火硝烟中的燃情岁月。陈岱孙先生生于1900年，是著名的经济学家和教育家，他26岁成为哈佛博士，28岁便成为了清华大学经济系主任，他将一生中最美好的岁月都奉献给了清华，被同学们亲切的称为“清华园里的男神”。特别是在西南联大异常艰苦的条件下，他与师生们一道，坚守着教育、学

术阵地，为国家培养了众多优秀学子，为抗战和国家经济建设积极建言，是清华精神和家国情怀的代表。

这样一位在书本上才能见得到的大师，我有幸能见到他的亲笔书信，在深受震撼的同时，也备受鼓舞，我认真阅读和研究了陈岱孙先生的生平，从中更加读懂了我们国家老一代知识分子的精神境界，也更加体会到中华民族伟大复兴中国梦在一代代学子心中的沉重分量。受此启发，我们校友总会也在抓紧整理校友的档案资料，特别是默默耕耘在基层一线的年轻校友，从中探寻一个个清华人的动人故事，以期从中寻找清华人的家国情怀和精神力量，激励当代清华学子满怀斗志奋进新征程、建功新时代。

档案之道，贵在专精， 这是一份讲科学的工作

意大利诗人但丁说过：“这世界上没有废物，只有放错位置的宝藏。”这个道理用在档案工作上，应该说，这世界没有无用的资料，只有放错地方的档案。

一年的工作让我深刻感受到，档案工作并不只是简单的资料收集、整理加工，而是要在科学系统的理论指引下，将档案精准归集、科学规划、用心呈现的工作，是一份需要专业、细心与耐心的工作，也是一份常学常新、富于创造的工作。

作为一名档案新人，这一年中带给我最大收获的，是参加了学校档案馆、职工发展中心、继续教育学院组织的档案管理人员职业能力提升研修班。作为一名清华毕业生，这是我毕业十年后又一次在清华校园里听课，短短2个月的时间、7次培训课程，不仅重温清华大学严谨务实的学风

□ 荷花池

和作风，更系统学习了档案管理工作理论和经验，让我们能够从更高层次、更专业的视角看待档案管理岗位的职能和要求。通过学习，老师手把手教会我们如何开展档案管理工作，更教育我们在平凡的工作岗位上争取不平凡的工作业绩。

带着研修班的收获，我开始用更专业的眼光审视平日的档案管理工作。首先得到提升的，就是校友总会合同档案管理工作。此前，校友总会的合同一直是多头管理、没有细分，想要找到一份过往的合同，需要在庞杂的合同资料中一份一份地查找，要花掉不少时间，甚至耽误了相关工作的顺利推进。我着手将所有合同档案分类，统一编号，录入计算机，形成电子化档案。如今，查找校友总会任何一份档案，都可以实现“秒现”，实现了合同档案管理的规范化、科学化，大大提升了校友总会工作效率。

档案事业，用心用情， 这是一份讲奉献的工作

小情连着大局，细节关乎成败。档案工作是一份不图名利的工作，更是一份需要牺牲奉献的工作。

今天的人们，都知道司马迁的《史记》，然而这样一部史学巨著能够流传至今，却得益于司马迁的弟子郭禧，正是他冒着欺君之罪被杀头的风险，将《史记》中被皇帝下令烧毁的部分重新抄录并保存下来，才让我们看到了一部完整的《史记》。郭禧虽然鲜为人知，但他对中华文明的贡献是不容抹杀的。

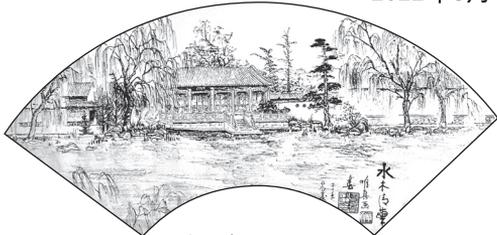
从事档案工作，虽然不会有郭禧那么大的风险，但牺牲奉献精神一点都不能少。档案工作使命光荣、责任重大，需要

我们付出艰苦的努力。这种奉献应该不计任何代价、不求任何回报，几十年如一日兢兢业业于自己的岗位，尽心于繁杂和琐碎的工作。战争年代，老一辈的档案工作者在硝烟与战火中用生命和鲜血守护档案，现在档案部门的工作条件和工作环境好了，我们更应该把这种光荣传统和优良作风继承好、发扬好。

在校友总会工作以来，我养成了每天整理档案、每周汇总报告的工作习惯，虽然这些都不是规章制度的要求，但我每天宁可加班加点、宁可多下工夫花时间把每一份档案资料的来龙去脉了解清晰、整理明白，因为我知道，在我手里承载的，是一份份沉甸甸的责任，待中华民族伟大复兴之日，待清华大学进入世界一流大学前列之时，这些档案，将为人们讲述最灿烂的故事。

志不求易者成，事不避难者进。李大钊先生说过：“凡事都要脚踏实地去，不驰于空想，不骛于虚声，而唯以求真的态度做踏实的功夫。以此态度求学，则真理可明，以此态度做事，则功业可成。”身为清华档案人，是一份荣光、是一份责任、是一份人生不朽的回忆。用心用情干好档案工作，我愿把我的青春与汗水，汇入清华明天的历史中。

2022年6月



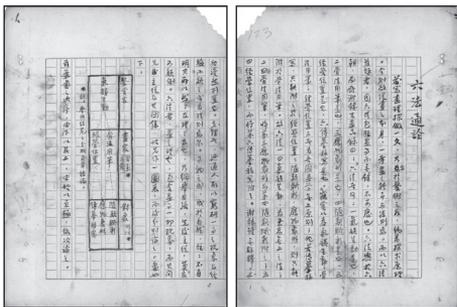
水木清华

○张唯真（1964届工物）绘画

● 珍藏之窗

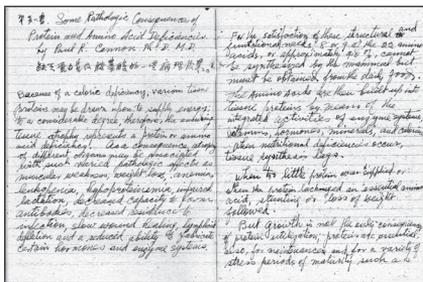
邓以蛰、庄前鼎、王补宣、钱宁珍档共赏

邓以蛰（1892.1.9—1973.5.2），安徽怀宁人，清华大学哲学系教授，著名核物理学家邓稼先之父，中国现代美学奠基人之一。



邓以蛰学术著作《六法通诠》手稿（1941—1942）（邓仲先捐赠）

庄前鼎（1902—1962），上海青浦人，1925级清华公费留美生，1932年入清华任教。我国著名机械工程专家、机械工程教育家。



庄前鼎笔记手稿“蛋白质及氨基酸摘要”（庄人隽捐赠）

王补宣（1922.2.5—2019.8.31），江苏无锡人，1943年毕业于西南联合大学，1952年入清华任教。中国科学院院士，我国著名热工教育家、工程热物理学开拓者和传热学学术带头人。



王补宣获得的中国传热传质终身成就奖荣誉证书及奖杯（2016）（王如骥捐赠）

钱宁（1922.12.4—1986.12.6），浙江杭州人，1973年入清华任教。中国科学院院士，泥沙运动及河床演变专家。



图 1.11 北京地区水系的变迁

- ①早期积水(白河)故道 ②早期淤冲故道 ③1565年前潮河故道
④在世纪内谷的白河 ⑤五世纪后潮河故道 ⑥1538年后潮河故道
⑦早期淤冲水-潮河故道 ⑧明清潮白河故道 ⑨以坝冲故道

（以上均为清华大学档案馆藏，吴霜供稿）

钱宁《河床演变学》书稿配图「北京地区水系的变迁」（龚维瑶捐赠）

□ 荷花池

● 诗词书画

七律·喜迎二十大

○史鸿田（1964届冶金）

金秋朗朗色斑斓，两步腾飞慎把关。
命运与共明借月，共赢脱贫静观山。
“问天”“北斗”遥相望，“深潜”龙宫思故渊。
华夏百年潮起落，九天风起再扬帆。

七律·喜迎二十大

○韩景阳（1977级自动化）

看罢稻梁黍稷黄，疫魔岂阻采收忙。
江山秀美染霞彩，华夏高歌奏慨慷。
众望齐归迎盛会，运筹擘画启新航。
凝心聚力豪情壮，光耀神州伟业昌。

满庭芳·领航新征程

——庆贺中共二十大胜利闭幕

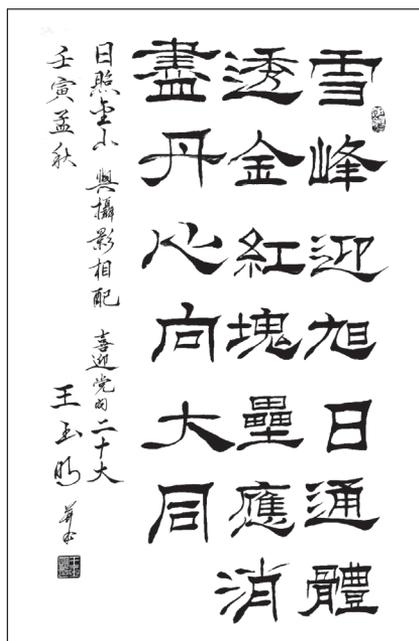
○徐友春（1970届精仪）

旗帜鲜明，蓝图宏伟，领航新的征程。
传承薪火，阔步党旗擎。清正廉洁执政，担使命、戮力相迎。抓机遇，坚持理念，伟业举国承。

路明。齐奋进、紧随听令，众志成城。
正踔厉奋发，矢志前行。长治久安飞跃，抗新冠、决胜峰登。初心记，腾飞愿景，华夏更恢弘。

五绝·喜迎二十大

○王玉明（1965届动力）



七绝·校园秋色

○谷红丽（教）

谁道天凉好个秋，风光无限校园游。
橙红黄绿弥双眼，应是临冬挂彩绸。

七律·寄语党的二十大代表

○左言新（1999级硕，人文）

高扬赤帜自鲜明，阔步须从大道行。
九域同怀襄盛举，五春接力创新成。
建言能识丹忠洁，追梦方知素愿贞。
喜有群贤担使命，何愁华夏不昌荣。

七律·清华人文学院十年华诞有怀

○万俊人（教）

十年一瞬九千秋，过隙苍驹未敢眸。半亩荷塘藏古月，三巡杜酿上高楼。
南山不问耕耘后，北漠还期揽辔犹。大浪排空欣五柳，东流滚滚自悠悠。

壬寅秋夕

○解峰（1997级化工）

清华好景总随心，桂露霜风漫点金。
几梗残荷为菊等，一塘秋月照兰襟。

临江仙·喜迎二十大

○张凤桐（教）

到处层林尽染，几多往事如烟。星星之火始红船。百年风浪过，早已换人间。
古有汉唐盛世，今朝国泰民安。党群同绣好河山。迎来二十大，华夏谱新篇。

七律·院庆十周年

○孙明君（教）

银杏渐黄枫叶醉，十年磨砺暂回眸。
神游坟典诵声朗，月映荷塘夜色幽。
文苑古风盈海内，旧邦新命著春秋。
讲堂设帐鬓先白，踔厉加鞭乐忘忧。

七律·二十大寄怀

○肖红缨（2012级博，教研院）

谁赐斑斓锦绣秋，青山绿水画中收。
天宫入主摘星月，东海耕深载舰舟。
两岸连通平野阔，十年征战小康牛。
新程再起新时代，直引红船镇舵楼。

平水韵七绝·壬寅喜迎二十大有得

○陈树坤（1998级建筑）

江川万里几微尘？日月星辰二十轮。
我辈高歌当猛进，山河又是百年春。

贺清华美院六十六周年

○闫永强（一九九八级美院）

百年學界清華園
六十六年風未足
秋英院人水月華
意明珠仙露月華
依舊仍不老風能
依新華夏藝壇不
蘭一新報三春
老傲然更

賀清華美院六十六周年七律一首
九八級校友 閻永強敬書

● 回馈母校

范维澄院士伉俪捐赠支持安全学科人才培养



杨斌向范维澄、肖贤琦夫妇颁发捐赠纪念牌

2022年10月24日，“范维澄唯贤奖学金”捐赠设立仪式在清华大学举行。中国工程院院士、清华大学公共安全研究院院长范维澄和夫人肖贤琦，清华大学副校长杨斌出席仪式。

范维澄表示，公共安全和国家安全是安邦定国的重要基石。当今世界正经历百年未有之大变局，中国的公共安全和国家安全面临错综复杂的国内外形势和来自多方面的挑战。要维护好公共安全和国家安全，迫切需要大批具有全球视野、科学思维、专业知识和创新能力的公共安全和国家安全人才。范维澄说，自己的大学生活和学术生涯起于中国科学技术大学，在清华大学得以延续和提升。设立奖学金是自己和家人一直想做的事情，希望通过对优秀的安全领域学子进行奖励，鼓励他们不断创新和突破，为安全学科的建设与发展添砖加瓦，为国家的安全保障贡献力量。

杨斌代表学校向范维澄院士夫妇捐资设立“范维澄唯贤奖学金”致以衷心的感谢和崇高的敬意。他指出，安全学科是清华大学创建世界一流大学发展的重要方

向。2004年以来，在范维澄院士的带领下，学校安全学科团队在学科建设、人才培养、科学研究和成果转化等方面成果显著，在国内外产生了重要影响。范维澄院士作为“安全科学与工程”“国家安全学”两个国家一级学科的评议组召集人和清华大学安全学科的领路人，为国家培养了一大批基础性、跨行业的安全与应急综合型人才。范维澄院士捐资设立“唯贤奖学金”，旨在鼓励在安全科学领域作出重大创新和突出贡献的同学投身安全学科、立志成才报国，希望未来每一次的奖学金颁奖仪式都能传承范院士的师德风范，让清华人的优良传统和美好品质薪火相传。

工程物理系主任王学武说，范维澄院士被誉为中国火灾科学第一人、公共安全应急科技的先驱者。几十年来，范维澄院士孜孜不倦，开拓创新，为健全我国公共安全体系作出了重大贡献。范维澄院士捐赠设立“唯贤奖学金”，必将激励安全领域青年学子努力学习，成为国家栋梁之才。工程物理系安全研究所所长袁宏永介绍了捐赠背景。工程物理系（公共安全研究院）2018级直博生吴家麟作为学生代表发言，他围绕“选择”“坚持”“传承”三个关键词，分享了自己从范老师身上感受到的优秀品质。

捐赠仪式上，范维澄、肖贤琦与清华大学教育基金会秘书长袁桅签署捐赠协议。杨斌向范维澄、肖贤琦颁发捐赠纪念牌。教育基金会、工程物理系相关负责人和师生代表参加仪式。（基金会 工物系）

《清华校友通讯》基金捐赠录

(2022年1月1日—12月31日, 单位: 元)

北京

校内单位	6000	学生部	7200	研工部					
1000	胡金德	张光华	周石	600	骆景华	200	曾钢	崔凤祥	崔雪梅
杜爽	高辉	高宁	耿以凡	韩江	胡桅林	贾临远	姜林	金德琨	金龙乾
乐光尧	雷富强	李慧芬	李建华	李伟	李志东	李志伟	刘家林	刘儒义	倪士荣
欧明清	彭金申	任力欣	施垚	苏昞	邵德荣	顾丽珍	佟宝刚	王丽方	王希
王晓东	魏祺怡	夏冰	钱锡康	谢晨曦	徐珂	徐臻	杨立强	尹芳平	张红曾
周学询	100	汤亚美	80	李伟源	林冠	刘晨迪	赵月	程珊珊	邓雪娇
洪焕健	洪振挺	华尧	蒋琳	柯昌保	郎朗	李忠诚	龙志峰	南和礼	聂宏毅
聂新平	田晓南	王爱寒	王民庆	魏赠应	杨赫	姚彦	叶婉芳	袁野	张东旭
张佶	张珺	张潇冉	郑信武	朱辉	荆伯弘	邢国东	韩林飞		

福建

2500	蔡文庆	500	邓建炎、	吴宗豪	200	陈尧强	陈永欣	何敏	黄长祝
80	江希霖	廖律超	林永川	罗正鲜	杨峰				

甘肃 **80** 魏仲生

广东

500	蔡祥吉	张木欣	200	蔡畅奇	冯博文	何浩	李巨锋	刘光祥	刘岳标
麦继谦	王瑞冬	王腾飞	肖仁山	谢思恒	杨明	余广健	张黎明	周有训	周知星
庄宗穆	李春树	100	黄冠雄	80	胡家华	林龙	莫岚	胜永攀	唐征球
杨志榛	郑明三	周兆灿							

广西 **200** 曾昭堃 谢荣福 **80** 裴文珑

河北 **200** 于万学

河南 **10000** 河南校友会 **100** 刘珉

湖北 **200** 彭为钧 王蓉华 **80** 杨阳

湖南 **200** 陈厚瑛 师文谦 **80** 马正锋

吉林 **200** 王俊杰

江苏

400 谢庭雱 200 程树生、沈薇青 高洁 陆福康 马衍修 钮静华 潘和娣
80 陈育斌 李国华 彭晓星 彭振 张俭 50 费登科

辽宁 80 蒋春凌

内蒙古 80 丁昕

山东 200 戴佐旭 80 李飞 孙建

山西 100 龙晓东

陕西 200 张景玺 鹿鹏飞 80 聂尔瞻 王振华

上海

400 杜肖根 300 刘克立 200 张思必 曹晨熙 丁镇 胡嗣云 金以达
李锐 罗贤润 彭瑜 邵克仁 吴迺申 薛自毅 杨道刚 俞保安 张崇枏 张富林
周济生 诸葛镇 邱云 100 陈世梁 傅春常 郑华山 80 刘阳 钱鸿瑛
魏璞 吴凡

四川 200 邓时贵

天津 200 成玲 董孚允 高田 焦亚男 80 吴铁政 杨肇键 王璐

云南 200 雷伦

浙江

5000 林风雷 200 顾大可 金洪生 孙昆夏 尹永晶 80 谢迪克

重庆 80 曾丰又 王敬章

读者·编者

今年7月，我撰写的《西南联大与云南水文观测与小水电建设——以清华工学院施嘉炆为重点的考察》一文，在《清华校友通讯》复90期独家发表后，随即引起学术界关注。12月8日，云南省水文水资源局昆明分局特邀我作了学术交流，我将首次发现的施嘉炆主持的螳螂川及南盘江流域水文观测资料两册电子版（1940—1941年）完整提供给该局保存使用。12月10日，我又应

邀在施嘉炆先生诞辰120周年纪念大会上作线上发言，简介施嘉炆与清华工学院在云南水文观测和小水电建设的开创性业绩。12月10日晚，我再应海外清华大学水利系校友之邀，通过腾讯会议作相同内容的报告。

为此，特向贵刊表示感谢，使我的研究工作能为社会发挥作用。

云南昆明西南联大研究学者 戴美政

2022.12.12

今日清华



▲ 清华大学图书馆建馆110周年庆祝大会举行，正式发布开放资源服务平台



▲ 2022中美青年创客大赛落幕，清华团队捧得全国特等奖



▲ 清华大学举办第三届全球计算机学科发展论坛



▲ 赵元任诞辰130周年纪念展览揭幕

▶ “张祖道镜头下的清华”展览举行



清华校友总会第九届第一次会员代表大会 暨清华大学第二十四次校友工作会议召开



▲王希勤校长讲话



▲史宗恺主持大会



▲韩景阳宣读表彰名单



▲唐杰作第八届理事会
工作报告



▲颁发优秀校友组织奖



▲汪玉

工作交流与汇报



▲刘奕群



▲颁发校友工作荣誉奖章



▲周杰



▲欧阳证



▲现场参会人员合影

清华校友总会召开第九届理事会第一次全体会议、 2022年第一次常务理事会议



▲王希勤讲话



▲新当选的校友总会第九届理事会主要成员合影。
会长王希勤（左4），副会长姜胜耀（左3）、
史宗恺（左2）、韩景阳（右3）、
袁驹（左1）、吉俊民（右2）、
王岩（右1）



▲第九届理事会第一次全体会议现场



▲王希勤颁发理事
任职证书



▲理事发言



▲校友总会第九届理事会第一次全体会议现场参会理事合影



德国·2012
第二届欧洲清华校友大会

第二届欧洲清华校友大会在德国汉堡举行



▲ 王希勤校长在线致辞



▲ 颁发优秀校友组织奖



▲ 第二届欧洲清华校友大会摄影作品展在意大利佛罗伦萨博尔盖塞宫开幕



▲ 颁发优秀校友工作者奖



▲ 汉堡公园晨跑



◀ 参会校友合影



校友联络



▶ 副校长王宏伟（前排右4）出席清华大学东南亚中心开园仪式，与印尼校友代表见面



▲ 给二班毕业60周年聚会



▲ 副校长王宏伟（前排左4）率团访问新加坡，与新加坡校友代表亲切交流



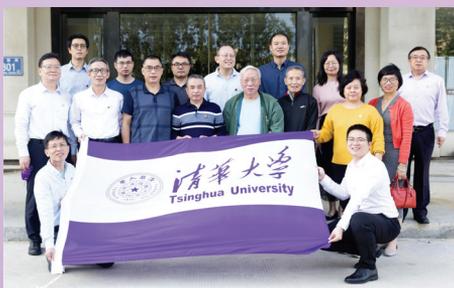
▶ 社科学院成立十周年校友交流会举办

▶ 清华校友水上运动协会参加2022北京城市副中心运河赛艇大师赛斩获佳绩





▲ 安徽校友会组织2022年重阳节校友活动暨功能型党支部活动



▲ 泉州校友举办2022校友工作交流会



▲ 南通校友举办年度联谊活动



▲ 云南校友会与院士专家座谈联谊



▲ 宁波校友会举办2022年迎新活动

各地校友活动掠影

各地校友活动掠影



▲山西校友代表大会举行



▲天津校友会欢迎2022年新校友



▲广西校友会国庆重阳双节慰问老学长



▲东莞校友会举行换届大会暨清华建校111周年庆祝会



▲2022深圳清华校友迎新日活动举办

纪念钱宁先生诞辰
100周年

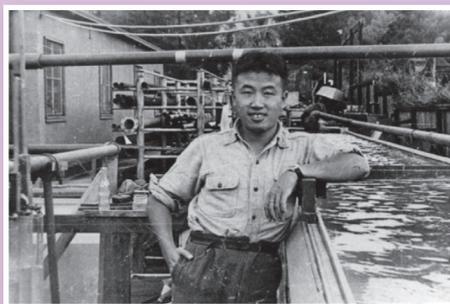
钱宁（1922—1986），水利科学家、泥沙专家，中国科学院院士。1943年毕业于重庆中央大学，1951年在美国加州大学伯克利分校获博士学位。1955年回国，1973年调清华大学水利系任教授，曾任泥沙研究室主任。我国河流泥沙研究工作的卓越组织者，为培养我国泥沙研究队伍及推动国际泥沙研究合作做出重要贡献。



▶在中国共产党成立60周年前夕，钱宁（右2）加入中国共产党（1981年6月）



▲指导研究生（1984年）



▲在加州大学伯克利分校自己设计的实验场地（1955年）

▶钱宁（中）在山西镇子梁水库调研泥沙问题（一九七三年）



▲病中在家坚持工作，用英文打字机打印学术文稿（1983年）